

提升本港師資水平 助推教育強國建設

教聯筆陣

黃錦良 | 教聯會主席



強國必先強教，強教必先強師。去年9月舉行的全國教育大會上，國家主席習近平強調，「要實施教育家精神鑄魂強師行動，加強師德師風建設，提高教師培養培訓質量，培養造就新時代高水平教師隊伍」。為了響應國家對教師隊伍的期盼，教聯會早前發布的《教育強國建設與香港教育發展》建議書，專門提到要推動教師專業交流，加強師德師風建設。

近年，兩地教育合作日益頻繁，尤其進一步深化專業交流協作，開展了不少校長和教師專業培訓項目，包括在華南師大設立首個香港教師研習及交流基地、開展領航教師及校長培訓計劃、新時代中小學名師名校長培養計劃等，取得不少成效。

加強教師培育合作

日後兩地可加強協作，開展不同類型的教師培訓項目，特別是創科教育、人工智能、中國歷史及文化等領域。探討採用混合培訓模式，定期組織線上線下研討會和工作坊，讓教師們靈活參與培訓活動；亦可運用最新技術，開展更多網上即時觀課活動，互相觀摩學習。此外，定期檢視準教師和晉升教師內地學習團的內容及行程，不斷作出優化調整，增加不同主題及地點的考察團，深化同工的交流體驗。

除了現職教師外，兩地可以合作培育更多準教師。近年教大推出「粵港澳大灣區學校體驗先導計劃」，安排十多名修讀教育學士學位課程學生，到大灣區的三間港人子弟學校進行為期三星期的教學實習。其他開辦師訓的院校亦可考慮推展有關工作，讓更多香港準教師有機會到內地學校短期實習，認識大灣區的最新發展，熟悉內地教育體系和

學校運作，為日後投身大灣區教育事業奠定基礎。

弘揚師德師風

推動師德師風建設，是提升教師專業素養的重要一環。筆者建議通過評選活動，激勵教師重視自身道德修養和職業操守，並在「行政長官卓越教學獎」中增設獎項，以表彰品行優秀、具備高尚道德情操和崇高教育理想的教師和校長。同時，支持民間團體多舉辦此類評選活動，例如由教聯會舉辦的「十大最美教師選舉」，深入挖掘優秀教師的感人故事和教學理念，樹立教師楷模，推動尊師重道的社會風氣，提升教師的形象與社會地位。

此外，鼓勵辦學團體和學校之間建立跨校教師學習社群，為教師提供交流專業知識與分享教學經驗的平台。定期舉辦教學分享會、課堂觀摩活動及主題教研工作坊，促進教師之間的協同合作和資源共享，拓闊專業視野，提升教學質素。例如，針對人工智能的應用，教師通過學習圈探討如何將該技術融入教學中，進一步提升學生的學習成效。

長遠而言，特區政府可探討設定「教學」、「行政」雙軌並行的職業發展路徑，讓一批教師可以專注教學，處理課程發展、教學方法革新和研究，而另一批就可以專心從事行政工作，既可讓教師多一個發展路徑，亦可吸引社會上行政能力較強人員加入教育界。

教師肩負着傳播知識、啟迪智慧和引導「三觀」塑造的重要使命。建設一支高水平、專業化的教師隊伍，是推動教育強國建設的基石。特區政府、教育機構及社會各界應共同努力，共建尊師重教的良好氛圍，培育更多德才兼備的優秀教育人才，為強國建設提供堅實的人才支撐。

創科新視野

借鑑杭州經驗 完善香港創科生態



香港理工大學副校長(研究及創新) 理大科技及創新政策研究中心主任

趙汝恒

杭州不僅有着西湖風光和歷史底蘊，現在更是憑藉科技創新力量，成爲了一座「科技之城」。近年來，「杭州六小龍」等一批創科企業迅速崛起，在大語言模型、機器人、人工智能、遊戲開發和腦機接口等新技術領域不斷突破，創科發展成績斐然。今年4月，筆者帶領由香港理工大學約百名教師及學生組成的代表團與其他多個香港和澳門高校代表團共同到杭州，參加「創新融合·共築未來」港澳青年浙江行活動。在這次活動中，代表團成員們獲益良多，先進技術不再是課本上的抽象概念，也不是實驗室裏與市場脫節的原始技術，而是通過一個個實際的應用場景鮮活地展現在眼前。杭州通過打造創科生態系統，推動了當地創科的快速發展，這些經驗對香港有着借鑑意義。

發揮高校引領創新作用

首先是培育創新文化。杭州鼓勵創新、寬容失敗，爲科技創新提供了強大精神動力。香港也應當營造類似的文化環境，讓科研人員和創業者能夠更敢於嘗試新的想法和技術。然後是優化政策體系。杭州在產業引導、人才吸引、資金扶持等方面出臺了一系列政策，提出了「我負責陽光雨露，你負責茁壯成長」的理念，並秉承着「無事不擾、有事必應」的服務態度。香港可以進一步完善創科政策，深入了解不同類型創科企業的實際需求，爲創科提供強勁動力。

還有就是發揮頂尖高校的人才集聚效應。浙江大學是全國孵化最多創新企業和企業家的高校之一，數據顯示，目前共有超過350名浙大校友爲上市公司創始人，管理或控制着超過310家上市公司，「杭州六小龍」創始人中過半數來自浙大。香港有多所全球頂尖的高校，如何讓更多學子畢

業後或在海外深造後，選擇留在或回到香港創新創業，將會是香港特區政府及高校在創科方面的重要任務之一。高校要搭建起創新引領的創業教育體系，設置體系完整的創新創業類課程，形成創新實踐教育，將科研和人才優勢轉化成育人優勢。至於營造「創科朋友圈」、「校友經濟圈」同樣重要，既要建立生態，吸引人才，也要建立創科人和投資人之間的信任基礎，減少創科和投資風險。

青年交流推動兩地合作

除了借鑑，更有合作。在構建創新鏈方面，香港高校在尖端科技研發上頗具實力，而杭州乃至浙江有成熟的產業轉化體系和市場。兩地可以攜手打造學研用一體化的創科生態，推動科技成果的快速轉化和應用。而在構建產業鏈方面，香港作爲國際金融、貿易、航運中心，在「一國兩制」下，是內地企業「走出去」和把海外企業「引進來」的雙向跳板，就是「超級聯繫人」，也是「超級增值人」，可加強與杭州及其他國家和地區的產業合作，提升雙方產業鏈的完整性和競爭力。

此次港澳青年浙江行活動構建了一座青年交流的橋樑，有近百個港澳創科團隊參與了路演。港理大代表團在先進材料、智能裝備、生物醫藥大健康、人工智能、綠色低碳等多個領域有多個創科團隊作出了精彩匯報，展現了港理大的科技成果和成績。未來我們可以組織更多港理大師生及創科團隊到杭州參觀學習，感受當地的創業氛圍，與杭州青年共同開展創新創業項目；同時邀請杭州青年到港理大交流，了解香港高校的尖端科技以及國際金融、貿易等領域的運作模式，拓寬國際視野。兩地青年之間的交流，將會成爲兩地合作的重要組成部分。

香江搭子

旅遊模式迭代 做好配套優化體驗

凌瀚

剛剛過去的五一黃金周，香港迎來了旅遊熱潮，訪港旅客達到約110萬人次，按年增長22%，內地旅客增約兩成。強勁的客流亦帶動消費增長，飲食業生意額整體上升兩三成，酒店入住率普遍達到90%；零售業中，珠寶、化妝品、海味等生意上升約三四成，旅遊區藥房生意額上升7%至8%，可謂客似雲來，丁財兩旺。不過，部分媒體則將目光聚焦到年輕一代背包客的「特種兵旅遊」現象上。年輕人以經濟實惠的方式探索世界，在互聯網分享體驗，雖然消費不高，但卻能爲當地的旅遊業帶來更有力的宣傳效果和發展機遇，也能鼓勵社會各界對旅遊消費模式和旅遊需求轉變的深入思考。

近年來，「特種兵旅遊」流行於內地年輕人社群間，講求以最短時間和最低成本走訪最多景點的極致效率，成爲年輕人展現「年少志在四方，雙腳丈量世界」的方式。對於這一漸趨常態化的旅遊模式，行政長官李家超強調，香港作爲好客城市，一定要歡迎所有旅客到來，若只歡迎某一類旅客，並不利於構建香港良好形象，也不會使香港成爲一個受旅客歡迎的地方，建議香港應該深入了解內地旅客新旅遊模式和新喜好，認識他們不斷變化的旅遊路線。

實際上，現今旅客的旅遊需求已發生改變，不再執着於傳統景點和購物熱點，他們傾向「深度遊」，熱衷於發掘那些鮮爲人知、小眾獨特的旅遊特色。而「特種兵旅遊」的流行，正契合了當下部分旅客追求性價比與深度體驗的需求。這種旅遊模式帶來長期效益，對於旅遊地文化傳播、小眾景點推廣等方面起到不可忽視的作

用，不能以短視目光衡量其經濟價值或市場潛力。

特區政府去年底公布《香港旅遊業發展藍圖2.0》，重點推動文化、體育、生態及盛事與旅遊深度結合。當中包括拓展海島旅遊、發掘更多郊外及海島旅遊路線等。特區政府倡導的「無處不旅遊」理念，在內地年輕旅客身上得以充分體現；許多過去鮮有問津的小眾景點、特色店舖通過社交媒體意外走紅，成爲年輕旅客爭相「打卡」的新寵。西貢萬宜水庫、深水埗復古相機店舖、西營盤「高街鬼屋」、寶馬山「紅香爐峰」等港人平時未必留意的地方，在旅客的宣傳下被大量分享，知名度大幅提升，爲餐飲、零售、交通等周邊行業創造潛在客源，產生的長期效益不可估量。

「特種兵旅遊」在國際上已是常態，在預算有限的情況下，人們選擇青年旅社、民宿，甚至露營作爲住宿方式；以公共交通、徒步或騎行代替打車出行。這一群體同樣是一股不可忽視的經濟力量，他們雖然單次消費不高，但數量龐大且「網感」極強，透過裂變式傳播爲當地帶來持續且多元的經濟效益，既爲文旅產業開拓了「以小博大」的發展新思路，更倒逼業界重新審視現階消費觀變遷下，旅遊業如何從資源競爭轉向體驗創新和服務升級。

旅遊本就豐儉由人，不同旅客有着不同的預算與偏好。香港作爲東道主，應做好全方位配套，以包容多元的姿態接納、適應不同旅遊模式，並動態作出調整。針對不同客群在消費價格、旅遊路線、活動安排、住宿選擇等方面開發多元產品與服務，精心打磨香港旅遊的金漆招牌。

城門河圖

沙田百年治水 從沙田海到新市鎮

鄧肇峰 | 沙田區議員



早前在沙田區議會地區設施及工程委員會上，渠務署就「沙田及西貢雨水排放系統改善工程」進行匯報，重點包括在城門河西岸建造防洪牆，將單車徑及行人道納入更高層次的防洪屏障之內。沙田市中心（現時沙田正街一帶）的地理位置獨特，舊稱「沙田海」，正道出其沼澤、鹹水田、潮起潮落的原貌；城門河由西南向東北，與吐露港相連，形成三面環水的天然格局。這種地貌，雖造就豐饒漁獵，卻也是水患隱患。

1898年《展拓香港界址專條》簽訂，新界被納入英國佔領版圖，「沙田」一名始見於官方文件——意爲潮退時露出的沙灘（沙）及鹹水田（田）。

從鹹水田到墟市中心

1920年代，澳籍華僑劉希成家族在此處購置鹹水田，開始進行商業開發。然而，1937年一場嚴重風災導致潮水倒灌，令大片農田荒廢，成爲當地第一次被記錄的重大水患。這次災難也暫緩了沙田的發展步伐。直到1950年代，劉氏幼子劉瑞接手開發，將部分鹹水田填平，建成「沙田新市」；其後「沙田墟」正式落成，由五條街道組成的臨時屋宇構成了居民的商業與生活中心，成爲當時全區唯一的墟鎮。當年沙田墟以售賣海鮮、鵝肉和粥品聞名，曾有「乳鴿香粥招客旌，石舫燈影映波平」的詩句形容其繁華。

怎料1962年9月，超強颱風「溫黛」挾5.2米高風暴潮襲來，沙田墟在瞬間化爲瓦礫。根據檔案處記載，全港有183人死亡，其中大部分來自沙田區。當時設於吐露港岸邊的沙田機場（早期的軍用飛機場）被巨浪徹底摧毀，潮水直撲現今新城市廣場地界，而位於河岸的鐵皮屋，亦如紙船般被捲入城門河。「溫黛」颱風劫後，政府啓動「沙田新市鎮發展計

劃」，防洪是首要考慮因素之一；工程師將瀝源邨地基抬高兩米，奠定了新市鎮防洪基準。計劃中「截彎取直」的填海工程，改變了原有的蜿蜒河道，同時亦造就了沿岸貫通新市鎮的天橋系統——一套從蔚景園延伸至瀝源邨的「空中街市」，至今仍是沙田獨特的地區景觀。

政策規劃重塑沙田命運

新市鎮建成後，政府對防洪設施持續投入。然而隨着氣候變化加劇，極端天氣事件頻繁，城門河的水患威脅仍未完全解除。2018年超強颱風「山竹」來襲，城門河水位急劇上升，幾乎淹沒單車徑與行人道，促使渠務署於2019年提出在城門河東岸建造0.8米高防洪牆的計劃，將麗豪酒店至乙明邨對出一段長約740米河岸的洪水抵禦力，由當時的水平基準2.7米提升到3.5米。不過，2023年颱風「海葵」帶來「五百年一遇」的暴雨，致當時水位感應器錄得4.5米的歷史峰值，顯示防洪極限繼續面臨挑戰。

面對日益嚴峻的挑戰，政府持續研究全面的防洪工作。在最近的進度報告中，渠務署正規劃改善工程，除了在城門河西岸築起防洪牆，還有在沙田公園建造地下蓄洪池，以及在沙田市中心附近改善雨水排放系統。與以往災後應急不同，這次防洪策略體現出「超前防禦」的思維。從歷史上的被動應對洪災，到如今主動打造韌性市鎮，沙田的治水歷程見證公共治理理念的進步。

沙田區議員在參與諮詢時，提出了重要的民生考量，包括因應蓄洪池位置鄰近民居，與其在沙田公園的綠地上僅僅建造一塊「石屎」，不如在設施天台進行綠化，讓建築更融入自然環境。另外，這些設施亦可兼作公民教育平台，設置展板介紹東深供水工程的源起、區內水患歷史、以及現代治水理念，讓沙田的下一代知其來處、思其未來。這些建議既是工程優化，更是社區治理與文化傳承的結合。

北斗同行

用好人工智能 提升社福服務水平

管浩鳴 | 全國政協委員 立法會議員



香港正處在關鍵轉型期，人工智能、大數據等科技領域取得的突破性進展，正在推動香港社會邁上更高的階梯。筆者認爲，政府應積極考慮建立統一數據庫，讓社福界及其他社會各界，能利用人工智能和大數據技術，更合理地用好有限資源，爲社會提供更優質的服務。

香港社會已進入高齡化，2023年65歲以上人口大約佔總人口23%，未來還將以更快的速度持續上升。政府統計處預計，到2046年，65歲以上人口的比重將達至36%。人口老化將給社會發展帶來衝擊，極大加重長者服務、安老、護老、照顧者服務等社會服務的壓力。此外，社會貧富分化、年輕人發展、家庭支援、殘疾人士和精神病康復者關懷、少數族裔及新來港人士融入社區等各類社會問題同樣值得關注，也需要社福機構投入大量資源和人手，爲市民提供適切及適時的支援和服務。

善用科技 提質增效

與此同時，香港社福界又正面對資源緊縮、人手緊張等問題，在全球經濟下行的背景下，政府提出削減經常性開支，社福界的一筆過撥款，到2027/28年度，將累計縮減7%。而在經濟環境面對更大不確定性因素的衝擊下，社福界透過社會籌資，解決資源緊張問題，也日顯艱難。

運用好人工智能和大數據等科技技術，是社福界應對這些困難和挑戰的一條可行路徑。筆者期望，政府可以進一步考慮放寬限制，允許社福機構使用更多政府服務及各類公共服務的大數據資料，讓社福機構可以更精準地識別出不同社會階層、不同地區居民，乃至一些需要特別關注人士的服務需求，更好地規劃設置不同的社會服務，提高資源的使用效益。

在推動社福界運用好人工智能、大數據方面，政府在過去幾年間，也已做了不少有益的工作。比如，透過「智方便」平台，打通不同政府部門

已收集的市民的個人資料，方便市民使用不同的政府服務。在推進電子健康紀錄互通系統（「醫健通」）方面，經過多年努力，政府已將「醫健通+」轉型爲集醫療數據互通、服務提供及流程管理於一身的綜合醫療資訊基建，目前已覆蓋全港超過八成市民及主要公私營醫護提供者，有效地推進了跨界別協作及健康管理和監測，對社福界提高服務效率和服務質素，也有實質的支持。

政府在推進跨界別共同大數據方面，還有很大的空間。筆者認爲，政府應積極考慮建立中央數據庫，統一儲存和管理公私營數據，同時建立數據安全保障機制，讓合資格的社福機構，可以安全、便利地使用各類政府，以及公私營社會服務機構的服務數據，更好地分配資源和人手，爲社會提供更精準的社會服務。

智能分析讓資源分配更合理

如果能夠用好這些政府及公私營的公共服務數據，將可大幅提升社福界的服務效率，提高成本效益。比如，社福機構可以透過分析人口普查數據，以及政府的公共醫療紀錄、社會福利署、房屋署等政府部門的各類服務個案數據，再結合社區關愛隊的日常工作及探訪數據，利用人工智能技術，精準地分析出不同社區、不同類型社福服務的要求，更合理地分配好有限的資源，爲社區居民提供適切的服務，避免「一刀切」導致的社福資源分配不合理問題。

同時，社福機構也依據這些數據分析，更精準地預測各類服務的發展趨勢，制定更具針對性的提早介入方案，以便更好地運用有限的資源，更有效地爲社會解決問題。甚至可以依據精準的數據，爲特定的人群，制定人性化的專門服務。更好地運用人工智能和大數據科技，提高生產效率和服務質素，是全球發展的新趨勢，香港在這方面也應更積極地推進，加速發展。