

對接大灣區 之生產飛地

江西省贛州市南康區，距粵港澳大灣區300多公里，在沒有林木資源、缺乏市場環境、欠缺交通優勢的情況下，該區從零起步，發展成為內地最大實木傢俱生產基地。「30餘年間，南康千億傢俱產業集群的萌發、發展離不開廣東，壯大與未來，更離不開大灣區。」南康區傢俱協

會會長、江西團圓傢俱有限公司董事長羅海龍說。作為江西對接融入大灣區的「橋頭堡」，贛州傢俱產業的發展是兩地雙向互動的生動縮影。通過「頭部企業+專業化分工」的發展模式，加速吸引上下游配套企業及關聯企業聚集，「總部在珠江，基地在贛江」的產業合作機制日益成熟，跨區域的產業飛地將兩地的產業互補優勢推向新的高度。

●香港文匯報記者 黃慧、李望賢 江西、深圳 連線報道

總書記囑託江西

——2023年10月 中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在江西考察時強調

江西聯通東西、承接南北、通江達海，多個國家重大戰略疊加。要深化對外開放，以開放促發展，打造內陸地區改革開放高地，主動服務和融入新發展格局。大力發展口岸經濟，建設長江經濟帶重要節點城市，打造區域性物流樞紐和商貿中心。做大做強都市圈，主動對接和服務長三角一體化發展、粵港澳大灣區建設，增強對資金、技術、人才等的吸引力。

——2019年5月 中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在江西考察時強調

要充分利用毗鄰長珠閩的區位優勢，主動融入共建「一帶一路」，積極參與長江經濟帶發展，對接長三角、粵港澳大灣區，以大開放促進大發展。

千億集群

江西南康已形成集加工製造、銷售流通、專業配套、傢具基地等為一體的全產業鏈集群。圖為南康傢俱智能備料中心的自動砂光區，機器人自動搬運木料進行加工。



產業升級



江西團圓傢俱有限公司董事長羅海龍(左)與客商交流訂製傢具。受訪者供圖

木匠是南康客家人的傳統行當。改革開放大潮下，南康地區掀起了「十萬木匠下廣東」熱潮。在積累了一定的資金和經驗後，不少木匠返鄉創業。上世紀90年代，南康傢俱行業主要為廣東企業代工，以高性價比收穫市場。當質量提升後，便有企業將傢具賣到佛山、樂從，逐漸獲得認可，加速了南康傢俱的市場流動。

客家人傳統行當 一度面臨瓶頸期

今年39歲的羅海龍是南康傢俱企業二代。2012年，大學畢業4年的他從父親手中接棒。由於經歷了經營低潮，企業到他手中時，僅剩下一個由竹子搭成的傢具作坊、兩個工人和9萬元(人民幣，下同)本錢。那時候，他得經常騎着電瓶車到各個工業園推銷產品，「剛開始與深圳設計公司合作時，我們就發現，有些設計創意很好，但與當時主打中低端市場的南康傢俱廠商的定位不一致，最終難以落地。」那一年，南康傢俱產業規模已超百億元，同時也面臨管理粗放式、低小散亂污、產品低端化、銷售不暢通、物流成本高等瓶頸問題。「2019年，我們又因發動『價格戰』，引起同行圍攻。歸根結底，是因為整個行業未走上高質量發展之路。」

對接灣區「橋頭堡」傢俱產業迎機遇

2019年2月，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》公布。5月，中共中央總書記習近平視察江西時強調：要充分利用毗鄰長珠閩的區位優勢，對接長三角、粵港澳大灣區，以大開放促進大發展。8月，江西就全面融入粵港澳大灣區建設提出包括通道、產業、科技、平台、功能、市場等在內的六個方面「加強對接」。其中就加強產業對接，江西省提出瞄準粵港澳大灣區世界級製造業產業集群和國際金融樞紐建設，積極承接新興產業轉移和布局，着力打造粵港澳大灣區的重要產業協作區。翌年5月，江西省發布規劃，支持贛州打造融入對接粵港澳大灣區「橋頭堡」，承接大灣區產業轉移創新區。具體而言，全面對接大灣區世界級製造業產業集群、戰略性新興產業集群和國際金融樞紐建設，積極融入產業鏈分工和產業間協作配套，形成與大灣區緊密協作、優勢互補、協同發展的現代產業體系。

巨企落戶增信心 帶動上下游升級

南康的傢俱產業迎來升級契機，陸續引進格力電器、大自然家居、A+家居、聖帝斯堡家居等大灣區知名企業。總部位於廣東的大自然家居是一家致力於研發、生產、銷售綠色健康家居產品的企業，於2021年落戶贛南產業合作區(南康)。贛州市大自然家居有限公司行政人資總監陳芳明說：「頭部企業落戶，讓南康傢俱美譽度更高，增強了其他灣區企業落戶信心。這些年來，我們帶動了一些灣區配套企業落戶，這些企業在南康也收穫了新的合作夥伴；和一些本土企業合作，帶動上下游產業鏈升級。我們的部分輔材和包材，就是從當地企業採購，不僅品質好，還能節約10%成本。此外，贛州是革命老區，企業落戶可依法依規享受西部大開發稅收優惠政策。」

探索「傢具+家電」融合發展立標杆

格力電器(贛州)有限公司總經理莊正偉告訴香港文匯報記者，企業於2020年落戶贛南產業合作區(南康)格力小鎮，是格力在全球布局的第15個空調生產基地。莊正偉說，南康傢俱產業與家電同屬「泛家居」概念。「成立至今，當地政府給我們提供了優質的政務專班服務。格力落戶給當地提供2,000多個就業崗位，帶動配套企業落戶，引領當地產業升級。就目前來看，陸續還會有配套企業落戶。」這一年，包括團圓在內的五家南康傢俱品牌企業與格力電器簽約，開啟深度合作，探索「傢具+家電」的融合發展，打造示範標杆企業效應。「2024年，我們的年銷售額已經超過10億元，預計位列全國實木傢俱銷售排名的前三位。」羅海龍表示，在產業集群

江西傢俱融灣發展 從零養成千億集群

「總部在珠江 基地在贛江」分工協作優勢互補



構建「老區+灣區」全產業鏈 承接科創溢出

激光裝備巨頭落戶 小城變不可能為可能

特稿

「2022年初抱着試試看的心態到信豐考察，結果被信豐「把不可能變為可能、把可能變成極致、把極致變成常態」的攻堅克難精神所感動，毅然選擇了看似不可能的小城信豐。」總部位於深圳的大族激光科技產業集團股份有限公司董事長高雲峰在近期舉行的2025年江西—粵港澳大灣區經貿活動上發言時，回顧了從大灣區來到江西布局的最初，公司在贛州信豐縣的項目發展持續突破行業預期，產能規模三年實現三級跨越，產值和稅收連年翻番，「在贛州信豐的產業項目發展得越來越好，讓我們對投資江西越來越有信心。」

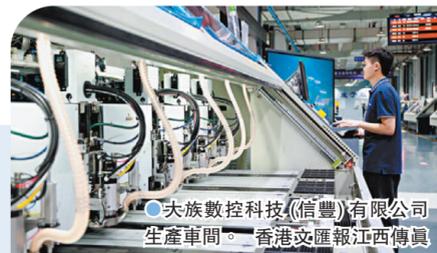
深贛加快共建產業園

3月30日至4月3日，江西由省長葉建春率團赴深圳、香港、澳門，開展2025年江西—粵港澳大

灣區經貿活動。這是2025年江西省首場重大招商經貿活動，被譽為跨越山海的「春天的約定」，已經持續踐行了23年，在產業協作的新背景下，被寄予更多期待。葉建春介紹說，近年來，江西堅定實施工業強省戰略，已經邁入了新興工業大省的行列。據了解，今年江西省政府工作報告提出，做好「雙向開放、惠通四方」大文章，拓展發展空間，擦亮內陸開放型經濟試驗區「金字招牌」。深度對接和服務粵港澳大灣區建設，加快深贛共建產業園，更好承接產業轉移、深化科技協同。支持贛州與深圳、吉安與東莞對口合作戰略落地見效。積極爭取布局建設全國重要產業備份基地、戰略性物資儲備基地、科技創新戰略腹地，打造國家戰略腹地重點支撐區域。

微米級光刻機項目開建

1996年創立於深圳的大族激光致力於智能製造裝備及其關鍵器件的研發、生產和銷售，具備從基礎器件、整機設備到工藝解決方案的垂直一體化優勢，是全球領先的智能製造裝備整體解決方案服務商。作為中國工業激光設備製造的開拓者，經過20多年的成長，大族激光現已全面服務於世界500強企業和中國行業標杆工業企業，銷量領先，領跑全球。大族數控科技作為大族激光的全資上市子公司，2022年落戶贛州信豐後迅速投產，年產值突破1億元人民幣。在大族數控的帶動下，20餘家上下游配套企業落戶信豐，在這裏形成了一個環環相扣的精密機械製造產業鏈。一派直驅生產的直線電機、車



大族數控科技(信豐)有限公司生產車間。香港文匯報江西傳真

床，經隔壁的參運電子一體化測試後，幾分鐘後即可到達大族數控車間，用於生產PCB(印刷電路板)專用設備。設備出廠發貨後，十幾分鐘即可送達園區的福昌發、科翔等企業使用。2024年7月，大族激光旗下大族半導體裝備與吉安市吉州區正式簽約，微米級光刻機項目一期開工建設，達產後將實現銷售收入20億元，這是大族激光繼離子信豐之後在江西的又一重大布局。「正是因為在信豐的產業項目發展得越來越好，讓我們對投資江西越來越有信心。」