

# 併購專家析長和事件 籲自覺將合規審查納決策流程 跨國企業應兼顧國安與民眾福祉

今年3月以來，國家市場監管總局、商務部等部門多次表態，對長和集團出售港口交易將依法進行審查，保護市場公平競爭，維護社會公共利益。交易各方不得採取任何方式規避審查，否則將承擔法律責任。內蒙古債權服務中心執行理事長、併購專家丁璐接受香港文匯報記者採訪時表示，長和試圖以「擦邊」手段來規避監管策略被政府部門識破並叫停，事件對跨國企業的啟示在於：未來的全球化必須是「負責任的全球化」——企業既要追求商業利益，更需承擔維護供應鏈安全、數據主權等公共責任，必須摒棄僥倖心理，建立「商業利益—國家安全—民眾福祉」的三位一體思維。

●香港文匯報記者 郭瀚林、任芳韻 北京報道

「長和試圖通過分拆港口交易來規避監管的做法，暴露出在供應鏈安全、數據主權等議題已經成為國家戰略的今天，任何商業行為都無法脫離地緣政治框架的獨立存在。」丁璐指出，全球供應鏈正經歷從「成本驅動」向「安全驅動」的根本性重構，而長和交易涉及的43個港口覆蓋全球6%的海運貿易量，尤其是巴拿馬運河兩端港口對中國供應鏈具有非同小可的戰略價值。中國監管部門的審查行動既是對個案風險的防控，更是對當前供應鏈「陣營化」趨勢的主動回應。

業更需建立地緣風險預警機制，密切關注全球政治經濟形勢的變化，深思熟慮、周密布局，以免陷入被動。

他還指出，在數字經濟時代，企業責任的邊界還進一步擴展至數據主權領域。長和旗下港口智能管理系統每日產生的10TB物流數據，若落入美資手中可能形成「數據霸凌」。「未來，跨國企業可通過數據分類管理、數據加密、本地化存儲、合規審計等措施，在滿足監管要求的同時，最大程度保護用戶隱私安全。」

## 要評估交易對國安與公共利益影響

丁璐強調，在具有重大影響的跨國併購或其它交易行為中，企業應自覺將合規審查納入決策流程，事前充分評估其對國家安全和公共利益的影響，規避潛在的風險。尤其國際秩序正面臨深度重構，企

## 要在商業利益與國安之間找平衡點

「對企業而言，必須摒棄僥倖心理，建立『商業利益—國家安全—民眾福祉』的三位一體思維。」他強調，全球化並未終結，而是進入更強調「負責任」與「重安全」的新階段，廣大企業完全



●巴爾博亞港是長和集團經營的兩個巴拿馬港口之一。

資料圖片

可以在商業利益與國家安全之間找到平衡點，而不是將兩者對立。

全國工商聯執委、哈佛大學訪問學者胡定核認為，從宏觀背景來看，長和港口交易事件的發生與當前中美兩國的全球較量密切相關。長和集團作為中國香港企業，資產遍布全球，既受中國法律法規規範，又靠近美國市場，這種特殊地位使其在商業運營中面臨諸多壓力。

「市場主體合規合法就有權自主交易，這體現了全球化背景下跨國交易需兼顧商業與國家利益，在合法合規中推進。政府部門在審查管理時，也應考慮企業實際，合理監管。」胡定核表示，長和集團近期進行回應，強調商業考量與合規交易的承諾，對緩解社會擔憂起到一定積極作用。未來各方仍需共同努力，推動市場在合法合規軌道上健康發展，實現商業利益與國家利益的平衡。

# 程民駿：港企業家應以國家發展為己任



中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍日前在澳門與工商界人士座談時，高度讚揚港澳工商界和企業家素有愛國愛港、愛國愛澳光榮傳統，每逢重要關頭都挺身而出為國擔當、為國分憂，留下了濃墨重彩的篇章。保德國際發展企業有限公司主席兼董事總經理程民駿秉持愛國情懷，近年積極帶領企業開拓全球市場，響應國家「一帶一路」倡議，維護國家能源與資源安全，推動桂港合作，熱心推動香港青年發展，又致力透過舉辦國際體育賽事及文化活動，凝聚鄉親與全球華人力量。程民駿在接受香港文匯報訪問時強調，個人成功源於國家的強大，企業家應心懷家國，利用香港的國際化優勢，融入國家發展大局，共同創造美好未來。

程民駿的父親程萬琦是體育界一位響噓人物，曾任香港籃球協會主席多年，更於2002年當選國際籃球總會主席。主要從事金融業務的程萬琦於1992年創立世界華人協會，該協會宗旨包括「團結全球華人，弘揚中華文化和振興中華」等，多年來經協會牽線搭橋於內地成功落戶的外資、合資企業已近5,000個。

程民駿自小便受祖輩及家人薰陶，培養出深厚的愛國情懷。他強調，作為香港企業家，應以國家發展為己任，而非僅追求短期利益。「對國家有利的事情我們先去做，不應只看賺錢，炒炒賣賣我們從來不做。」他帶領其企業專注於對國家具戰略意義的產業，例如能源、基建、石化港口業務等，充分發揮香港「一國兩制」的獨特優勢，助力國家新質生產力。

## 「不應只看賺錢，從不炒炒賣賣」

程民駿自小便受祖輩及家人薰陶，培養出深厚的愛國情懷。他強調，作為香港企業家，應以國家發展為己任，而非僅追求短期利益。「對國家有利的事情我們先去做，不應只看賺錢，炒炒賣賣我們從來不做。」他帶領其企業專注於對國家具戰略意義的產業，例如能源、基建、石化港口業務等，充分發揮香港「一國兩制」的獨特優勢，助力國家新質生產力。



程民駿表示，國家的發展給予香港企業無窮機遇，正如家族在帶領企業助力國家「一帶一路」倡議的過程中，業務已遍及全球33個國家和地區，取得不錯發展成績。例如，在內地，其企業成為唯一經營石化產品港口碼頭及倉儲服務的民營企業，為國家能源安全作出重要貢獻，並助力國家突破國際貿易壁壘、保障國家資源安全等，充分彰顯其以愛國心支持國家產業發展的決心。

## 黑暴期間曾公開表態挺國安法

談到於黑暴期間公開表態支持香港國安法止暴制亂。程民駿強調，自己會堅定與國家站在同一陣線，無懼美西方反華勢力打壓。「國家不斷改善人民福祉，作為中國人一定支持、幫手，大家都要對國家發展有信心，一起說好中國故事。」他坦言，即使其海外業務因此受外部勢力針對，大不了放棄海外業務回歸內地龐大市場發展，毫無怨言。

## 秉承民族大義家訓 行動書寫愛國篇章

程民駿家族的愛國精神，源遠流長，從其高祖程元亮到其父親程萬琦，每一位皆以實際行動書寫愛國篇章。程民駿昨日接受香港文匯報訪問時娓娓道來，其家族以「民族大義」為家規祖訓，百多年來一直為中國富強不懈奮鬥。

程民駿說，其高祖程元亮是清朝官員，曾追隨劉永福的黑旗軍抗擊法國侵略者，捍衛國家尊嚴，為家族愛國傳統奠定基石。曾祖父程璧金，曾擔任孫中山先生的秘書，後任中國銀行行長，晚年年近八旬仍於香港執教，教誨子孫「有一分

熱，發一分光」，為國家社會貢獻終生。祖父程成虹，是中國共產黨早期黨員，為革命事業奔波，更在紅軍長征途經廣西時，憑藉與軍閥陳濟棠的舊識，成功游說其不傷紅軍，還資助物資，助紅軍脫困，展現深厚的愛國智慧與膽識。

父親程萬琦承繼家族傳統，將愛國精神融入人生事業。1970年代，中國經濟尚未騰飛，國際話語權有限，程萬琦不計商業利益，積極拓展國家的影響力。1975年，程萬琦以亞洲籃球總會主席



▲程民駿(左)成功推動世界跆拳道品勢錦標賽去年在香港舉行，圖為他與世界跆拳道聯合會主席趙正源合照。

資料圖片

▲程民駿(左)現為元朗區宏逸關愛隊副隊長，圖為他去年出席關愛隊的工作會議。

資料圖片

身兼中國香港跆拳道協會會長程民駿亦致力透過舉辦國際賽事鞏固及提升香港國際形象。談到去年成功推動世界跆拳道品勢錦標賽在香港舉行，吸引來自77個國家及2個地區的逾1,700名選手參賽，創下香港歷史上參賽人數之最，而香港隊在比賽中亦取得歷史性突破，首次奪得1銀及4銅。

程民駿表示，賽事的成功舉辦得益於政府、贊助商及各支持機構的共同努力，向國際社會展示香港的活力與魅力，協會將繼續參與更多國際賽事，持續提升香港體育的影響力。

身兼香港廣西社團總會常務副會長、香港廣西柳州市同鄉聯誼會會長、元朗區宏逸關愛隊副隊長等職務的程民駿，亦積極推動桂港文化交流及香港青年發展等服務，包括組織帶領香港青年赴桂交流，讓學生體驗國家發展成就等。另外，他亦身兼香港兩岸客家聯會主席，致力促進海峽兩岸客家家人團結，支持和平統一等。

●香港文匯報記者 黃子晉

的身份，在曼谷會議上簽署批准中華人民共和國加入亞洲籃聯、同時暫停台灣地區會籍的決議書。2002年，程萬琦以197票高票當選國際籃球總會(FIBA)首位華人主席。改革開放後，程萬琦亦積極引領日韓及歐美等財團投資內地，推動經濟發展。他於1992年創立世界華人協會，促成世界各地外資企業落戶中國，助力祖國繁榮，一生滿腔熱血獻給祖國復興。

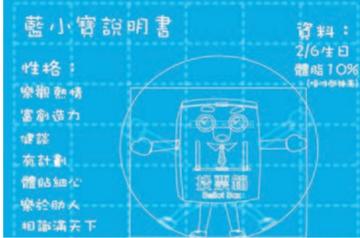
程氏家族五代，從抗擊外敵到貢獻國家，從經濟建設到爭取國家的國際話語權，皆以實際行動踐行愛國信念。他們的故事不僅是家族榮光，更是中華民族自強不息的縮影，激勵後人繼續為國家富強奮鬥。



●卓永興日前到沙田港鐵站外的選民登記街站，呼籲合資格市民登記做選民。

卓永興 Fb 圖片

# 卓永興落區籲市民積極做選民



●票箱家族成員「藍小寶」簡介。 政制及內地事務局 Fb 圖片

香港文匯報訊 立法會換屆選舉將於今年12月7日舉行。為鼓勵更多人登記做選民，特區政府政務司副司長卓永興昨日在社交平台發文表示，他落區到沙田港鐵站外一個選民登記街站，呼籲合資格的市民積極響應在6月2日或之前登記成為選民，並踴躍選出愛國愛港、有抱負且願意貢獻社會的立法會議員。

## 了解街站運作 長者登記最踴躍

卓永興當日在選舉管理委員會主席陸啟康、署理政制及內地事務局局長胡健民、民政事務總署署長杜潔麗以及沙田民政事務專員余懷誠的陪同下，落區了解街站的運作情況。有前線同事反映，長者未必懂得如何辦理選民登記或更改選民地址，故其對街站的需求較大，反應亦最踴躍。現場有幾名未滿二十歲的青年義工協助宣傳，他認為由他們現身說法，呼籲青年人登記做選民會更有說服力和效果。

隨後，卓永興亦向途人宣傳選民登記，現場所見，街站有一些大學生、尼泊爾裔人士，以及來自廣東和陝西居港剛滿七年的新來港人士接受選民登記。

他續指，在街站登記做選民只需要幾分鐘，簡單便捷，市民亦可以透過「智方便+」提交地方選區選民新登記，以及更新選民登記資料申請。「我呼籲所有合資格市民都登記成為選民，並踴躍投票選出愛國愛港、有抱負且願意貢獻社會的有能之士，在新一屆立法會支持和配合特區政府依法施政、發展經濟和改善民生，建設一個繁榮穩定、安居樂業的美好香港。」

另外，政制及內地事務局亦在社交平台發帖介紹票箱家族成員之一的「藍小寶」，指「藍小寶」作為一個專業的辦公室打工仔，和香港人一樣熱愛工作。文中提到，雖然工作忙碌，但是平日它也堅持去健身房和跑步，性格開朗健談，而外向、樂於助人的它其實是ENEJ (MBTI16型人格測驗分析)。「它是一個盡責的公民，這陣子見人就問其是否登記做了選民。」

帖文的結尾亦提醒公眾，「還沒有登記做選民的要記得在6月2號或之前登記啦。」

## 港律師赴澳指點迷津 湯文龍：共推專業發展

香港文匯報訊(記者 黃子晉)由澳門律師公會主辦的2025律師日於本月16日至18日在澳門舉行，活動包括在澳門議事亭前地的商務旅遊中心設立「2025律師日免費法律諮詢亭」，香港律師會應邀安排多位律師於17日至18日到場為當地市民提供免費法律諮詢服務。香港律師會會長湯文龍在出席活動期間接受媒體訪問時表示，這是該會首次應邀參與在澳門提供免費法律諮詢服務，期望未來港澳及內地三地律師能進一步加深對彼此法律制度的認識，攜手為市民提供更優質的法律專業服務。

本月17日，湯文龍聯同香港律師會理事會成員鄭宗

漢、徐凱怡、趙彤、鄭程，以及大中華法律事務委員會副主席黃江天到當地「2025律師日免費法律諮詢亭」參觀，並由香港律師會理事會成員鄭程、香港律師會會員甄嘉雯、莊業豐，分別於17日至18日期間為當地市民提供免費法律諮詢服務。

湯文龍表示，留意到當地市民反應熱烈，諮詢問題涵蓋遺產、婚姻、跨境事務、樓宇買賣及跨境貿易等多個範疇，亦留意到港澳兩地市民對這類法律專業服務需求殷切，並對三位義務律師的無私奉獻表示衷心感謝，期待未來與澳門律師公會繼續保持緊密合作，共同推動兩地法律專業的進一步發展。



●香港律師會安排多位律師前往澳門，為當地市民提供免費法律諮詢服務。 香港律師會 Fb 圖片