



全球動力電池龍頭、內地鋰電池和儲能系統研發製造頭部企業寧德時代在本港發行H股，引起市場哄動。在全球戰略格局變化的新時代，越來越多中國企業將走出國門進行全球拓展和融合，成為真正意義的世界級公司。香港作為國家的國際金融中心，無疑會在這一征程中提供海外融資方面的莫大助力。寧德時代和諸多優秀公司在港上市，不僅強化了香港的國際金融中心地位，對本港的實體經濟發展也將起到牽引帶動作用。

吳煒 財經評論員

寧德時代進駐香港股票市場，吸引了全球投資者的目光，股民紛紛積極認購。新股公開認購超額達150倍，國際配售超額認購亦近15倍（扣除基石投資者則超額近50倍），可謂「一票難求」。最終以區間上限263元定價，募集資金共357億元（如全部行使超額配售權，將超過400億元），成為近三年全球規模最大的IPO，也是近四年港股最大IPO項目。基石（戰略）投資者陣容豪華，包括中石化（香港）、科威特投資局（KIA）、高瓴資本、UBS資管、加拿大皇家銀行等共23家國內外大型實業和投資機構，基石認購金額達206億元，佔募集資金額超過一半，為近年基石投資規模最大的港股IPO。

5月20日寧德時代掛牌上市，不負投資者期望表現亮眼，收市報306元，較招股價大漲超16%，到昨天，股價再躍升逾10%。公司股票在定價時就較定價日A股收盤價僅折讓6.8%，創造了近十年A股公司港股IPO最低折扣比例水平。掛牌後的大漲又成為目前僅有的三家H股股價超過A股的公司之一，H股溢價7.5%，幅度最高。

提振市場信心 粉碎唱衰言論

寧德時代以及近期一系列優秀內地企業成功上市，一舉粉碎了過往某些唱衰本港國際金融中心地位的論調，在貿易戰的全球戰略大變局中，更夯實了發展基礎。今年以來，本港資本市場新股集資額超過600億元，較上年同期增長六倍，融資規模重回全球首位，排名連續第二年由2023年的低谷期回升。從近十年（2015至2024年）看，港交所所有七年高居全球IPO募集資金榜首，累計金額達3,030億美元，亦居全球首位，超過美國市場。其中，新經濟與科技企業成為主導力量，資訊科技行業成為募資額最高的行業，消費、醫療保健緊隨其後。

今年2月份，白宮發布了「美國優先投資政策」，打着國家安全的旗號，擬全面限制與中國的投資往來，其中就包括了限制美國投資者，包括各類機構投資者，投資中國企業和附屬機構，限制中國企業在美國交易所集資等。當時分析就指出，中國無論貿易項還是資本項採用美元，均是對以美元為主體的國際金融體系的尊重和背書，但如果美國一意孤行，數十年形成的金融平衡一旦被打破，造成的震盪最終必然會形成另一種平衡，只是在下一個平衡裏中國仍然會發展，但美元的影響力和信用會大幅減弱。從4月初特朗普啟動貿易戰以來，美元匯率大幅下跌，符合判斷。近期，中美貿易談判過程中，美國財政部長貝森特多次把在美中概股退市作為威脅籌碼，而寧德時代在港成功上市則清楚地表明，這種威脅不可能奏效，而且會削弱美國資本市場本身的影響力。

寧德時代此次募資的主要用途是歐洲匈牙利項目（佔比90%）和西班牙項目。公司動力電池市佔

率已連續八年全球第一，儲能電池市佔率已連續四年全球第一，海外市場成為關鍵增長極，2018至2024年境外營收增速遠超境內，佔比穩定在30%，前五大客戶中，海外客戶已佔據三席。2024年，公司歐洲市佔率38%，2025年前兩個月進一步提升到43%。今年3月，歐盟通過（歐洲汽車行業工業行動計劃），主流車企電動車產能規劃平均上調27%，公司必須補上產能缺口才可以把握住這個關鍵窗口期，抗衡主要競爭者韓國廠商。雖然公司現金流充沛（今年一季度末賺上現金3,213億元人民幣，單季經營活動現金流淨額超300億元人民幣），但外匯佔比有限（僅有38.58億歐元），而匈牙利工廠的總投資就達73億歐元，因此以香港市場融資並撬動全球資源整合，滿足了公司的核心訴求。

凸顯扶持政策高質高效

在全球戰略格局變化的新時代，越來越多中國企業將走出國門進行全球拓展和融合，成為真正意義的世界級公司，香港作為國家的國際金融中心，無疑會在這一征程中提供海外融資方面的莫大助力。2023年，為便利企業海外上市，中國證監會將海外上市由審批制改為備案制。2024年4月，證監會發布五項資本市場對港合作措施，其中一項就是「支持內地行業龍頭企業赴香港上市」，搭建國際化資本平台。此次寧德時代從啓動到完成上市僅用128天，其中中國證監會備案僅用25天，香港遞表到掛牌僅用98天，以保薦人中信建投證券為首的團隊體現了絕佳的高效執行能力。兩地監管機構均給予了充分的支持，港交所所在發行價格設置、開簿機制、回撥機制等方面均給予了多項豁免。

基石（戰略）投資者背景的多元化亦為公司除歐洲外其他市場的發展鋪墊了基礎，譬如科威特投資局將帶來中東市場的資源，從而形成「資本引入—資源協同—市場擴張」的正向循環。相信未來越來越多內地企業會通過香港上市「走出去」，團結全世界朋友，建立利益發展共同體，從而使國家在全球博弈中佔據主動。我們看到A股上市公司赴港上市增速明顯，包括恒瑞醫藥、海天味業等知名企業均已遞表或即將招股，寧德時代成功上市所起的示範效應將形成正向循環，吸引越來越多各國投資者參與中國企業的全球發展。

寧德時代和諸多優秀公司在港上市不僅強化了香港的國際金融中心地位，對本港的實體經濟發展也將起到牽引帶動作用。近年來，特區政府踏上了「金融+創科」的雙引擎轉型發展之路。上市之後，寧德時代將在香港組建海外總部，通過「雙總部」架構實現全球協同的優化，不僅會帶來就業機會，更重要是進一步增強了本港的科技基因。

拼船出海形成合力 做好「超級加速器」角色

吳傑莊 全國政協委員 立法會議員



行政長官李家超早前率領本港商界和內地企業出訪中東國家卡塔爾和科威特，達成多達59項合作備忘錄和協議，涵蓋領域包括政府合作、金融貿易、投資市場、工程科研、法律專業等，奠定了多元合作基礎。

美國今年以來掀起新一輪關稅戰、貿易戰，導致全球貿易失衡。加速開拓新市場，已成為本港和內地企業當務之急。今次李家超率本港與內地企業共同訪問中東國家的一大亮點，就是實現了首次突破性的「拼船出海」，展現了香港「超級聯繫人」的角色，既可協助內地企業「走出去」，又發揮了香港「背靠祖國、聯通世界」的優勢發展中東新市場，加上結合內地企業已具備的優勢，促成投資的機會更大。

筆者此行代表高鋒集團參與中東訪問，其間聯同內地最大的數字銀行（微眾銀行），與卡塔爾企業簽訂合作協議，三方聯營推動金融科技項目，反映出本次行程促進人脈結合，香港發揮了總體作用；而有關的中東合作夥伴在阿聯酋、卡塔爾都有業務，與當地大型金融機構亦有不少合作。本次三方合作希望將國家金融科技技術、區塊鏈技術帶到中東，配合李家超首次帶領香港及內地企業外訪，發揮香港內聯外通作用。

引入大規模投資促成更多合作

微眾銀行副行長陳峭也表示，該公司的科技平台是自行研發，亦是全球首個去中心化的核心銀行系統，成本極具競爭力，希望可以與香港企業合作，將中國金融科技能力推廣到「一帶一路」共建國家。微眾銀行是2014年成立的內地首家數字銀行和民營銀行，成立以來一直聚焦服務內地老百姓和中小企業，至今服務4億戶個人客戶和150萬家中小企業。

簡約公屋項目 築起幸福溫情氛圍

葉傲冬 民建聯秘書長



公屋輪候時間長，是香港住屋問題的一個痛點。為更有效解決問題，本屆特區政府提出興建簡約公屋，讓合資格公屋申請人可及早告別「劏房」、舒緩經濟壓力。元朗攸堡路簡約公屋是最早入伙的項目，該處已從一片荒草蛻變成一個完善小區。簡約公屋項目的高效推進，不僅展現了特區政府解決基層住屋問題的決心，更凝聚了社會各界的共同努力，成為標誌性民生工程。

日漸顯現社區活力

攸堡路項目2,100個單位以組裝合成建築法（MiC）迅速落成，讓輪候公屋的家庭多了一個「上樓」選擇。現時該處配套逐漸完善，已有小型超市、便利店、兩餸飯、麵包店和雜貨店進駐。附近中學的學生下課後也會來光顧，漸顯新社區活力。

從招標營運機構、接受申請、審查資格到編配入伙，每一個步驟都要耗費時間。自今年3月28日開始迎接第一批住戶，約一個半月時間，已派出逾六成鎖匙，每日仍有家庭陸續遷入。雖然坊間仍有意見認為入伙速度有提升空間，但要知道入伙速度並非單純取決於行政程序，居民自身的安排同樣關鍵。舉例說，6月初適逢學校考試期，不少家長因而選擇延後搬遷；亦有基層市民因回鄉探親或原有租約問題，需時間過渡。

簡約公屋的意義，在於為基層家庭提供「第二條路」的選擇。正如房屋局局長何永賢日前分享的個案，一位母親與丈夫帶著兩名兒子從鐵皮屋「劏房」遷入簡約公屋後，終能告別蚊蟲鼠患、供水不穩的環境。孩子終

香港除了是「超級聯繫人」外，還應該是「超級加速器」，不只促成合作，還要提供核心優勢予全球合作方。事實上，中東的主權基金規模龐大，因此傾向投資大型項目。香港相對而言屬較小規模而開放的經濟體，若果單與香港合作，對方未必會看得上，而內地企業若自行洽談生意卻需時較長。香港有文化、語言、創科等優勢，人脈關係較強，可以發揮內聯外通的優勢，結合內地提供更具吸引力的方案，可以增加促成投資的機會。

面對風雲變幻的國際局勢，香港更需要發揮自身的優勢。香港近年推動創科產業和金融科技，漸見苗頭，特區政府也正在致力加速發展人工智能、加密資產和Web3.0，本港必須抓緊創科技術為金融和經貿發展帶來的新機遇，創造新質生產力和經濟增長動力，讓香港未來的創科、創新發展走在世界尖端，鞏固香港作為國際樞紐的地位，突顯香港「一國兩制」制度優勢，以及作為中國聯繫世界窗口的重要價值，助力國家在相關領域爭取先機和話語權。

中東市場潛力巨大，港企應重點開拓與海灣合作委員會6個成員國的商業合作，同時作為內地企業加速夥伴，以高效的合作模式發展潛力巨大的中東市場，「一起將蛋糕做大」。今次訪問的行程亦有驚喜，中東多國均表示向特區護照持有人提供新的簽證安排，至今海灣阿拉伯6國均給予特區護照持有人可享免簽或落地簽證安排，將進一步促進香港與海合會成員國的旅遊、教育、文化、經貿等往來。

特區政府舉辦的中東訪問之旅收穫甚豐，不僅讓訪問團深入了解到當地頭部企業的實力，也從外交和行業層面把握了我國與中東合作的最新趨勢。未來，中國企業可結合當地政策，在基建、新能源、金融科技等領域尋找合作切入點，共同開拓海灣市場。

積極有為提前部署 對接「十五五」規劃

鄧飛 立法會議員 教聯會副會長



國家「十五五」規劃建議工作已經啟動。中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平近日對「十五五」規劃編制工作作出重要指示強調，「科學制定和接續實施五年規劃，是我們黨治國理政一條重要經驗，也是中國特色社會主義一個重要政治優勢」。在近年的國家「五年規劃」中，香港的角色與任務被明確提及並逐步深化，尤其是「十四五」規劃中，國家對香港確立的定位與發展方向進一步凸顯香港融入國家發展大局的戰略意義。香港應該繼續把握這一歷史機遇，主動參與「十五五」規劃的制定，為自身和國家的未來共同努力。

習近平主席表示，要堅持科學決策、民主決策、依法決策，把頂層設計和問計於民統一起來，加強調研論證，廣泛凝聚共識，以多種方式聽取人民群眾和社會各界的意見建議，充分吸收幹部群眾在實踐中創造的新鮮經驗，注重目標任務和政策舉措的系統性整體性協同性，高質量完成規劃編制工作。

升級內聯外通優勢

從1953年第一個「五年計劃」開始，至今我國已經編制了十個「五年計劃」和四個「五年規劃」。編制和實施國民經濟和社會發展五年規劃，是治國理政的重要方式，「五年規劃」編制涉及經濟和社會發展方方面面，同人民群眾生產生活息息相關。

「十四五」規劃支持香港提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，強化全球離岸人民幣業務樞紐、國際資產管理中心及風險管理中心功能。支持香港建設國際創新科技中心、亞太區國際法律及解決爭議服務中心、區域知識產權貿易中心，支持香港服務業向高端高增值方向發展，支持香港發展中外文化藝術交流中心。此外，「十四五」規劃又提出完善港澳融入國家發展大局、同內地優勢互補、協同發展機制。支持港澳參與、助力國家全面開放和現代化經濟體系建設，打造共建「一帶一路」功能平台。深化內地與港澳經貿、科創合作關係，深化並擴

大內地與港澳金融市場互聯互通。高質量建設粵港澳大灣區，深化粵港澳合作、泛珠三角區域合作，推進深圳前海、珠海橫琴、廣州南沙、深港河套等粵港澳重大合作平台建設。加強內地與港澳各領域交流合作，完善便利港澳居民在內地發展和生活居住的政策措施，加強憲法和基本法教育、國情教育，增強港澳同胞國家意識和愛國精神。支持港澳同各國各地區開展交流合作。

近年國家多次強調香港要發揮「一國兩制」優勢，並與國家發展需求深度結合，不僅使香港在國家發展中扮演更重要的角色，也促使香港需在科技、金融、區域協同等領域積極轉型，並通過制度創新與人才培養，升級內聯外通優勢。「十四五」規劃已進入收官階段，在未來「十五五」規劃的制定中，香港應該及早部署，主動對接，積極參與政策醞釀，進一步在國家現代化進程中貢獻力量。

中央到地方省市官員都在緊鑼密鼓就「十五五」規劃進行調研和醞釀，特區政府也應採取積極措施，參與「十五五」規劃，具體包括以下舉措。

設立KPI促政策落地

首先是盡快成立跨部門委員會，應對標國家發改委，專門對接「十五五」規劃工作，不僅要研究中央的發展方向，還需結合香港自身的優勢和需求，制定具體的落實方案，強化政府內部協調，確保政策盡快落實。

第二是提前參與政策醞釀。特區政府在「十五五」規劃制定過程中，通過參與中央的調研與討論，將香港的聲音融入國家規劃中，確保自身需求與國家發展目標相契合。

第三是制定明確的目標與績效指標（KPI），衡量政策執行效果，體現特區政府融入國家發展大局的決心。

展望未來，香港要抓住機遇，與國家發展配合，例如深化科技與金融融合，進一步強化香港的「數字經濟」與「綠色金融」角色，並與內地城市的數字化轉型對接。又例如發揮法律、仲裁等專業服務優勢，成為國家對外開放的「超級聯繫人」。國際調解院即將落戶香港，這不僅表明特區政府在這個範疇取得的階段性成果，也為香港的未來創造更多機會。