吸引國際組織落戶香港 助力國家塑造國際規則

國際調解院總部不久後將正式落戶香港，再一次凸顯了香港的國際地位，更是深化國際交流合作的重要起點。作為中國唯一實行普通法制度的地區，香港在國際法律與爭議解決領域擁有獨特地位。隨着世界進入多極化與地緣經濟博弈並行的時代，香港應牢牢把握「一國兩制」賦予的制度優勢，主動擁抱國際化，深化國際交流合作，並積極吸引更多國際組織進駐，進一步鞏固其作為全球法律、金融與文化交匯樞紐的地位。

梁海明 絲路智谷研究院院長

調解作爲一種非對抗性、低成本、高效率的國際爭端解決手段，愈發受到國際社會青睞。從2022年起，中國與近20個立場相近國家共同倡議建立國際調解院，至今已有近60個國家參與籌備，包括多數「一帶一路」共建國家，反映出這項機構的全球吸引力與制度創新性。香港之所以脫穎而出，成爲總部所在地，正是因其所具備的多重制度優勢與國際化特質，包括最少以下四個因素。

香港是中外交往的理想落腳點

其一，香港實行普通法制度，與內地的成文法系形成互補，爲處理涉及不同法律體系的跨國爭端提供了中立、靈活且具國際認可的法律環境。

其二，香港擁有大量熟悉中西法律制度、精通雙語的專業法律人才，並具備成熟的調解與仲裁機制。

其三，香港作爲國際金融中心與貿易樞紐，在經濟全球化背景下，能爲國際組織提供完備的商業、金融、物流與基礎設施支持，爲其運作創造良好條件。

其四，「一國兩制」制度安排讓香港既擁有中國特區的制度保障，又保留高度自治與對外經濟文化交流的便利，成爲國際組織尋求中國接觸點與全球治理合作夥伴的理想落腳點。

國際調解院的落戶，不僅爲香港帶來榮譽，更是實質地拓展了香港在全球治理中的參與空間。首先，它有力鞏固了香港作爲國際法治樞紐的地位，在美西方個別媒體刻意渲染「香港法治衰落」的背景下，國際調解院的設立無疑是對香港法治環境的有力背書，對外界質疑形成有力回擊。其次，它爲香港法律服務產業帶來升級動力，將吸引更多國際法律服務機構、專業人才與配套產業聚集，催生法律諮詢、金融保險、專業教育等多元產業鏈條，並進一步推動香港從區域仲裁中心向全球調解中心的戰略升級。再者，它提升了香港在全球治理體系中的參與度與話語權。透過國際調解機制的運作與規則制定，香港可作爲中國參與全球治理、推動和平解決爭端的橋樑與平台，發揮「超級聯繫人」與「超級增值人」的角色，進一步拓展其在「一帶一路」共建國家尤其是在東盟國家和海灣國家的影響力。

發揮「超級聯繫人」角色

無論從城市發展戰略、國際地位鞏固，還是從服務國家發展大局的角度出發，香港都應以國際調解院爲起點，積極吸引更多國際組織落戶。日本和比利時等國家的經驗尤其值得借鑑。

以日本爲例，作爲亞洲最多國際組織總部的國家，日本外務省數據顯示，其境內已有39個政府間國際組織總部，以及約400個非政府國際組織，大多集中於東京。東京之所以能吸引如此多的國際機構，除了依靠其強大的經濟實力與基礎設施外，更離不開日本政府長年來將吸引國際組織作爲城市發展與國際戰略的重要組成部分。日本政府不僅爲國際組織提供優厚的辦公場地、稅收優惠與財政支持，還積極培養並推薦本國人才進入國際組織任職。日本至今有超過1,000名國民在聯合國及相關國際機構任職，其中近100人擔任高級職務，比例遠高於大部分國家和地區。日本的做法值得內地和香港參考：強國不是靠GDP堆積出來的，而是靠對國際規則的參與和塑造。

同樣地，比利時的布魯塞爾作爲歐盟與北約的總部所在地，也因國際組織雲集而成爲全球政治與經濟影響力的重要城市。布魯塞爾幾乎每天都有國際會議與政界交流活動，其國際知名度與吸引力遠超其城市規模。這些城市的經驗說明，吸引國際組織不僅是軟實力的展現，更是對城市經濟、產業、就業、文化與教育的全方位提升。香港若能借鑒、學習東京與布魯塞爾的經驗，將吸引國際組織納入長期城市發展規劃，提供土地、財政、稅收、人才、教育、醫療等多方面的配套保障，並結合西九文化區、北部都會區等發展區域劃設國際組織辦公專區，將可形成良性的國際組織「生態圈」，進一步提升香港的國際化水平與城市競爭力。

此外，吸引國際組織進駐香港，對中國整體外交與全球戰略布局亦具深遠意義。首先，這有助於中國在國際組織中的參與度與影響力提升。當前，中國在聯合國及相關國際組織中任職的人數仍偏低，尤其在高級職位上的佔比與中國的綜合國力極不匹配。通過香港這個國際平台，既可培育更多具有國際視野與操作經驗的中高層人才，也可爲中國籍專業人士提供進入國際組織的跳板，擴大中國的代表性。

其次，這有助於中國在國際規則制定中的話語權爭取。以金融領域爲例，西方國家在戰後通過設立世界銀行、IMF、亞洲開發銀行等國際金融組織，牢牢掌握全球金融秩序主導權。中國近年來設立亞投行、絲路基金等新型金融機構，意圖補充甚至改革現有國際金融秩序。未來，若能在香港創設更多與「一帶一路」倡議相呼應的國際金融、經濟、技術組織，結合香港作爲國際金融中心的優勢，將有助於推動全球治理向更公平、包容與多元的方向發展。同時，這也將爲香港帶來新一輪的產業升級與經濟增長動能，進一步鞏固其作爲「東方之珠」的國際地位。

推動政策配合與前瞻部署

要達成上述目標，香港還需在政策層面積極配合，並做出更具遠見的前瞻部署。

其一，特區政府應考慮設立由行政長官牽頭的「國際組織發展辦公室」或跨部門專責小組，統籌國際組織的招商引資、人才培養、土地配套、稅務優惠等政策，提供「一站式」服務，提升辦事效率與吸引力。

其二，特區政府可借鑑日本經驗，推動「國際組織人才育成計劃」，鼓勵本地高校與國際組織建立合作夥伴關係，開設實習、交流與定向培訓課程，並提供獎學金與語言支援，培育具全球視野、跨文化能力和多語言能力的年輕專業人才，打造未來的國際事務骨幹。

其三，香港應積極爭取更多總部、分支機構或區域辦事處落戶，並主動承辦國際會議和多邊論壇，提升城市的國際能見度與聲譽。同時，要善用外交平台、國際媒體與海外宣傳渠道，全方位講好香港堅持法治、擁有高素質人才與制度優勢的真實故事，重塑國際社會對香港的正面認知，爲吸引國際組織落戶創造良好輿論與信心環境。

記協抹黑正當查稅 顛倒是非自欺欺人

高子明

行政長官李家超昨日在出席行政會議前見傳媒時，回應記協聲稱有多間傳媒機構或單位的新聞從業人員被稅務局追討稅款一事，強調「無人有特權犯法，無人有特權逃稅，亦無人有特權不被評稅」。他並指某些團體「姑息助長成員犯法逃稅，嘗試向政府施壓，只會自曝其醜」。稅局查稅、追討欠繳稅款是依法辦事，任何機構和個人亦有依法繳稅的責任，記協及其同夥以所謂「新聞自由」當成逃稅漏稅的擋箭牌，完全是無法無天。近期有媒體揭發記協多年來涉嫌逃稅、造假賬的醜聞，此時此刻記協突然「喊冤」，將稅局正常查稅抹黑爲「騷擾新聞工作」「打壓新聞自由」，這麼巧合，實在「此地無銀三百兩」。

根據《稅務條例》，任何人都需要保留最少七年的稅務紀錄，以便稅務局可以翻查相關資料，追討欠繳稅款，或者退回納稅人多繳的稅項。稅局回應時指出，收到重新評稅額時「無須太擔心」，因爲非最終評稅，納稅人有權提出反對。稅局完成審視資料後，如評稅額不如最初估計，需繳稅款便會下調。稅局強調，重新評稅不會考慮納稅人的背景及行業。

以「新聞自由」當神主牌逃避審查

稅局查稅追稅不分職業、不分階層。相關機制旨在防止逃稅漏稅，維護稅制公平，適用於各行各業、所有有收入的市民，反映報稅繳稅是公民義務，符合國際慣例。在自我標榜爲民主自由燈塔的美國，有句人所皆知的諺語：「人的一生有兩件事永遠逃不掉，就是死亡跟繳稅。」

但是，在記協眼中，依法報稅繳稅的公民責任卻變成了打壓的條款，記協指控稅局行動「針對新聞自由」，甚至質疑背後是否存在政治動機。這種說法毫無根據，反而凸顯記協將正常稅務審查政治化，祭出「新聞自由」的神主牌，企圖逃避稅務審查。

更值得注意的是，此次記協聲稱多間被追討稅款的所謂傳媒機構，毫無公信力、認受性，市場生存空間極小，其賬目長期被外界質疑透明度不足，收入來源不明，甚至涉及境外資金支持，早已引起公衆關注與懷疑。稅局介入審查，正是對香港、對公衆負責任的表現。記協爲這些所謂新聞機構、記者「出頭」，不是更顯得「此地無銀三百兩」？若是行得正、企得正，爲何怕查？

記協忽然高調叫囂被打壓，但就在近日有媒體揭發，記協從來都不是慈善團體，沒有豁免繳稅的權利，但從未交稅，涉嫌逃稅。網媒《透視報》近日發表多篇報道，指花了兩個多月時間， 在重重阻撓下，終於查閱到記協過去20年的財務賬目，並請專業團隊一起，揭發其涉嫌逃稅、造假賬等違法行爲，保守估計超過2,000萬元。

企圖轉移視線蒙混過關

《透視報》報道揭露記協在2014違法「佔中」和2019修例風波前後涉嫌收錢和搬錢走，以及涉嫌造假賬、虧空公款，以遮掩其收錢和出錢的舉動。記協的賬目表顯示，記協的「文具印刷及郵資」的支出非常驚人，徘徊在每年二三萬元不等。2007年的「文具印刷及郵資」的支出最高，超過6萬元，之後有所回落，維持在每年3萬多元，但在2014年再次暴升至4萬多元，升幅達47%。

記協涉嫌逃稅、造假賬的新聞是在本月6日率先報道，其後推出一系列報道。本月21日，記協突然發難，聲稱至少有8間新聞傳媒機構或平台，以及20名新聞從業員及其家人，被稅局追收7年前的稅款。這不能不令人聯想，記協使用「哀兵之計」，扭曲稅局查稅追稅的正當舉措，誣衊政府打壓傳媒，企圖顛倒是非、擾亂視聽，博取同情。可是，香港如今已撥亂反正，恢復法治穩定，記協轉移視線、蒙混過關的伎倆玩不轉了，只能自欺欺人。

深化國際合作 促進香港金融市場活躍

馬超 香港大學中國商業學院課程總監

今年以來，香港資本市場呈現出蓬勃熱鬧的景象，勢頭大好。港股憑藉自身獨特的地位和優勢穩步上升，表現搶眼，成爲領漲全球市場的重要力量之一，IPO市場也明顯回暖。巨頭企業紛紛選擇赴港上市，這不僅反映出香港資本市場活力的顯著回升，更凸顯了香港作爲國際金融中心的核心競爭力，充分體現出其「超級聯繫人」和「超級增值人」的重要角色。香港擁有「背靠祖國、聯通世界」的優勢，要進一步堅定不移地深化國際交往合作、走國際化道路，才能更好地發揮自身所長，更有效地服務國家戰略需求。

儘管今年以來國際局勢複雜多變，貿易摩擦持續不斷，全球經濟復甦面臨諸多挑戰，但港股市場卻展現出韌性，脫穎而出。今年以來，港股穩步上升，成爲全球資本市場表現最亮眼的市場之一。港交所數據顯示，2025年前四個月，港股日均成交額達到2,504億港元，較去年同期的1,025億港元大幅增長144%。國際投行花旗集團也將恒生指數年底目標價上調至25,000點，並預計2026年上半年將突破26,000點。

成績斐然彰顯吸引力

更令人矚目的是香港IPO市場在2025年的強勁表現。截至5月21日，港交所IPO募資規模達到84.2億美元，重新登頂全球第一。同一時期，紐交所、納斯達克、上交所和深交所的IPO募資規模分別爲48.71億美元、66.24億美元、18.3億美元和17.6億美元。

資本市場的復甦不僅體現在募資金額上，也直接反映在優質企業的不斷湧入。從去年美的集團，到今年寧德時代和恒瑞醫藥，巨頭企業紛紛選擇香港作爲融資平台。以寧德時代爲例，這家全球最大的電動汽車電池製造商於5月20日在香港交易所掛牌上市，首日即受到市場追捧，股價大漲16.43%，市值達到1.39萬億港元。作爲我國醫藥行業龍頭的恒瑞醫藥，則於5月23日在港交所上市，首日股價高開29.4%，盤中漲幅一度達到37%，甚至超過其A股價格。這些企業的優異表現不僅爲市場注入了更多信心，也彰顯了香港資本市場在全球範圍內日益增強的吸引力。

根據香港交易所的數據，2025年前四個月，香港共收到116宗IPO申請，遠高於2024年同期的89宗和2023年的73宗。其中2025年第一季度完成的15宗IPO，募資額達177億港元，創下自2021年以來同期新高，進一步體現出香港市場吸引力的持續提升。

吸引國際資本對沖風險

但應注意的是，儘管香港資本市場的復甦已經取得顯著成效，近期的活躍仍主要依賴內地資本的推動，不可忽視國際競爭不斷加劇，地緣政治風險帶來的壓力。在當前中美貿易摩擦不斷加劇的背景下，香港需要進一步強化其融入全球經濟體系的角色，爲中國在「外循環」中保持開放格局貢獻力量。也就是說，香港必須堅定不移地走國際化路線，吸引更多來自全球的資本，才能維繫住自身地位，在服務國家戰略需求方面發揮更大作用。

寧德時代、恒瑞醫藥成功赴港上市的案例，凸顯了香港爲中國企業國際化提供的重要支持。但內地龐大的市場以及蓬勃發展的創新科技產業，也對香港的角色和作用提出了更高要求。香港應充分發揮其離岸金融市場優勢，不斷完善上市與融資機制，成爲內地企業開展全球融資的重要平台，同時也應努力拓展上市企業多元化，加大力度吸引更多海外企業來港上市融資，增強國際化特色。只要香港持續推出優質資產並提供穩定回報，國際資本的流入將成爲必然趨勢。

香港還應更加注重金融領域的創新，積極探索金融科技、綠色金融等新興領域，爲市場注入更多活力。這不僅推動金融行業的多元化發展，也有助於進一步提升香港在全球金融體系中的話語權與影響力。

營運穩定是港鐵對市民的最好答謝

陳克勤 立法會議員

日前，港鐵將軍澳線在下班高峰期故障，導致該線停駛逾5小時，引起多區交通混亂，嚴重影響沿線通勤市民。這已是港鐵今年第三宗長時間服務受阻的事故。香港作爲全球最依賴公共交通服務的城市，港鐵系統又是其中最重要的骨幹，必須進一步避免同類事故接連發生，並有效提升事故應急處理能力。

長期以來，港鐵以超高的準點率在全球鐵路系統中名列前茅。但與此同時，受限於地形狹窄及土地資源匱乏，香港路面交通的承載力一直有限。根據運輸署《交通習慣調查》，香港超過九成的出行人次都依賴公共運輸，爲全世界最高，其中港鐵每日須承載近五成的公共交通運輸任務，每每港鐵發生事故，必然令多區交通壓力倍增，嚴重影響市民出行，因此港鐵保持正常運作、避免事故頻頻，更顯重要。

提升應對 防事故重演

誠然，任何機械系統都存在故障的風險，無法確保絕對的暢順運作，但近來的幾次事故，反映港鐵在應急機制和風險管控方面的嚴重不足。將軍澳線事故發生後，港鐵在應對中暴露出訊息發放不及時、接駁路線安排不合理、站內指示不清晰等一系列問題。根據港鐵東鐵線工程車的事故報告，2月5日工程車事故發生後，港鐵公司未有因應製造商的操作指引，提供針對性的復修程序。這也突顯港鐵在故障風險管控方面存在管理缺陷，致使前線人員無法有效處理危機。

故此，港鐵需要認真總結幾次事故中應對機制和管控風險具體環節的問題，從管理層面分析問題發生的原因，從機制和資源配置多方面入手，根本改進事故暴露的問題，有效防止同類事故反覆發生。

因應幾次事故，港鐵須根據「服務表現回贈」機制罰款1,920萬港元，於周末提供半價「感謝日」，並通過官方應用程式「MTR Mobile」爲乘客提供積分作爲額外回饋。

首先，將軍澳線故障發生於工作日的下班高峰期，選擇在周末推出半價優惠，未能充分體現對受影響沿線居民的補償和歉意。第二，許多市民並未使用港鐵的手機程式，回饋積分的做法亦不能盡量讓受影響市民受惠。故此，港鐵應更加及時地在就近工作日，爲受影響線路出入閘的市民提供優惠，才能更好地體現負責任的態度。另一方面，將補償方案命名爲「感謝日」實屬不當，難免令市民誤會港鐵推出計劃的用意，弄巧成拙。

加強監管 精準補償

而在現時實施的「服務表現回贈」機制中，只有在列車延誤、暫停等問題超過31分鐘時，才會觸發罰款機制。未來，一方面可考慮爲機制引入更多考量因素，包括受影響人數、事故影響服務時長等；另一方面，除了爲繁忙時段事故訂立1.2倍罰款之外，針對高峰期事故，應降低罰款門檻，例如在繁忙時段列車服務延誤超過10分鐘即須罰款，以進一步提升港鐵對高峰時段運營可靠性的重視。除此之外，相關機制可引入針對同類事故的罰款機制，對一定時間內發生同類事故進行罰款，促使港鐵在事故後認真檢討原因，避免同類事故發生。

在過去的2024年，港鐵經常性業務利潤達72.1億港元，同比增長68.4%。港鐵在商業模式的可持續性使其成爲業界典範。但其商業模式之所以取得好成績，本質還是基於香港市民長期以來對港鐵服務的高度評價與信任。港鐵須以更負責任的態度，認真檢視近來事故中所暴露出的問題，從管理、運作、應急層面一一改善，才是不辜負市民長期信任的負責任態度，也是對市民的最好感謝。