

解決爭議 重塑規則 彰顯調解院作用



香港作為國際金融、貿易與航運中心，其發展軌跡與全球城市理論高度契合。從Peter Hall提出的「世界城市」概念，到Saskia Sassen定義的「全球城市」功能，再到Allen Scott強調的「全球城市區域」協同體系，香港數十年來的崛起始終嵌入全球經濟網絡的深層結構。然而，面對區域競爭加劇與全球經濟格局重構，香港必須突破既有發展模式，擺脫現有產業結構與制度壁壘的制約。國際調解院總部的設立，不僅為香港法律服務業注入新動能，更成為提升粵港澳大灣區全球城市區域競爭力的關鍵支點，其調解民商事爭議、推動重塑國際規則的功能必須要突出。

紀緯紋 香港中文大學香港亞太研究所副研究員

上述學者先後指出，「世界城市」是國際經濟體系的「指揮中樞」，通過金融資本與高端服務輻射全球，並逐漸發展成為資本流動的「空間錨點」。進入1990年代，紐約、倫敦和東京等城市以金融、法律、會計等生產性服務業掌控全球經濟命脈。香港作為全球第三大金融中心，以資本市場規模與自由度、普通法體系和完善的專業服務構成核心競爭力，而香港港口年輸送量逾千萬標準箱、國際機場貨運量連續多年高踞全球第一，也彰顯其全球物流節點的戰略地位。

善用本港及區域優勢

然而，單一城市的功能終有邊界。「巨型城市區域」和「全球城市區域」理論揭示頂尖城市須依託區域內其他城市形成分工和功能互補的網絡，這正好反映本港現今情況，並進一步證明粵港澳大灣區融合發展的重要意義。香港的金融與法律、深圳的科技創新、廣州的商貿製造、澳門的文旅與會展，通過日益完善的交通網絡串聯，形成土地面積和人口規模為全球四大灣區之首、經濟總量逼近紐約灣區、產業有序分工與競爭的經濟共同體。

儘管坐擁「世界城市」的光環，香港的深層挑戰仍不容忽視。香港以金融、地產和貿易為主的經濟結構相對單一，其抗風險能力較為脆弱，在當前經濟動盪和變革中更顯危機。此外，香港的高營商成本和生活成本進一步削弱了競爭力。不過，更大的瓶頸還在於區域協同障礙，粵港澳三地的規則銜接、機制對接，仍有待加大

力度協調，而香港自身若要發展成為具主導地位的世界城市，也必須經歷一場質的變化。

突出「超級聯繫人」角色

國際調解院總部落戶香江，可為香港突破現局、功能升級轉型提供戰略支點。國際調解院總部選址香港，正是基於本港普通法體系、司法獨立性與國際仲裁經驗的不可替代性。可以預期，隨着調解院開始運作，香港起碼能在四方面作出質的突破。

在國際形象方面，國際調解院作為國際機構落戶香江，正好反映香港的中立性深受國際認可。在當前美國強推「去全球化」、不斷單邊「退群」、推卸大國國際責任之際，調解院落戶香港，正好彰顯中國的大國擔當，堅持以多邊主義推動國際合作以達至互利共贏。中國日後可以更積極參與不同國際事務，以自身優勢和獨特性發揮居中協調的作用，為香港「世界城市」形象添上金融與經貿以外更高含金量的光環。

在法律服務層面方面，香港在已有的仲裁服務基礎上，通過國際調解院補足解決爭議的全條生態鏈，並可配合法律科技、跨境操作、法律文書翻譯等工具和工作，擴充高端法律服務場景。另一方面，香港可通過定向培養精通普通法、大陸法及「一帶一路」國家商事規則的複合型國際化法律人才，填補相關人才缺口；同時匯聚訴訟、仲裁和調解的教育、學習和研究人才，強化香港作為法律教研與創新樞紐的地位。

在經貿和物流等產業活動層面方面，面對全球貿易保護主義與供應鏈碎片化

等挑戰，香港貿易與物流行業亟需從「轉口樞紐」角色轉向聯通粵港澳大灣區、面向全球的「供應鏈服務中心」和「跨境電商」樞紐角色。國際調解院關鍵功能包括推動打造區域鏈貿易融資平台，並提供高效爭議解決機制，如為數字倉單質押、跨境支付違約等新型糾紛提供專屬調解渠道，降低融資風險溢價。針對貨運時效所引起的法律爭議，國際調解院可設計專屬和特快調解程序，並與大灣區法院共建調解機制與機構，聯手解決貨權歸屬和物流責任等爭議。

降低融資風險溢價

最後，在大灣區單一市場層面，通過國際調解院向深圳和廣州等地輻射，香港可聯動前海和南沙自貿區創建「灣區調解走廊」機制，與前海「港籍調解員」和南沙「港澳專業資格」等政策聯動，建立跨界調解員名冊。香港調解員可經簡化認證後，在線處理內地企業涉外糾紛，並積極推動粵港澳三地商事規則銜接，令香港可吸引更多國際企業與機構落戶，甚至將高於現行國際的新標準輻射至其他調解院成員地區。

隨着國際調解院總部落戶香港，香港可積極推動內地和海外企業，萬一在與香港企業發生貿易糾紛時，選用香港的法律、仲裁及調解服務，全面提升香港「超級聯繫人」作用。更重要的是，香港可借助國際調解院，結合大灣區的規模與勢能，打造自身成為調解爭議的制度融合和創新實驗場，成為調解「規則塑造者」，為世界提供中國方案。

家鄉市集愈來愈旺 文化消費多元蓬勃

穆家駿 全國青聯委員 灣仔區議員



端午糉香仍縈繞街巷，維園已再次掀起澎湃的文化浪潮。上周末剛剛開幕的「家鄉市集嘉年華」，由三十省同鄉社團傾力打造，近三百個各地特色攤位、超過110萬件全國各地特產以及近200場文藝表演。當內蒙古烤全羊的熾熱煙火升騰，新疆手抓飯的異域香氣瀰漫，甘肅蘋果的清甜滋潤舌尖，維園瞬間化作神州縮影。這不僅是舌尖的狂歡，更是手足相擁、振興經濟，展示香港魅力的舞台。

市集深意在於以文化為槓桿撬動經濟活水。百萬件特產抵港，既是鄉愁慰藉，更是打通內循環的經濟動脈，尤其近年「優才」、「高才通」等入境計劃的推動，不少內地新來港定居人士對於這些家鄉特產肯定大力支持。本地商戶引入特色商品拓寬營收渠道，市民「家門口消費」直接助力內地鄉村振興。近兩百場非遺展演與民族服飾體驗，更是將文化軟實力轉化為旅遊吸引力。試想一下，海外遊客在維園親手製作苗繡、聆聽秦腔時的驚嘆，這些體驗正為「一程多站」旅遊注入獨特基因。香港當藉此東風，打造常態化中華特色消費區，真正落實中外文化藝術交流中心的定位，讓文化流量轉化為持久經濟增量。

更令人振奮的，是年輕世代的主動擁抱。筆者目睹嘉年華中有中學生身著錦繡民族服飾擔任義工，以青春身影搭建文化橋樑，正是「一國」根基下多元文化生動實踐。當少年們向海外遊客講解敦煌紋樣寓意，或協助本地長者品味武夷岩茶時，他們已然成為「中國故事」最靈動的敘述者。特區政府也應將此模式深化為「青年文化大使」計劃，培育熟悉地域文化、擅長跨文化傳播的新生代，作為說好香港故事和中國故事的重要媒介。

作為灣仔區議員，筆者視今次盛大的嘉年華為落實國家「十四五」規劃中，建設香港成為中外文化藝術交流中心的社區實踐，同時也期待未來繼續推動活動實現優化升級。比如在文化上，可以增設「非遺工坊」與方言劇場，在嘉年華這個大舞台上立體呈現地域魅力；而經濟上，長遠不光可以將活動常態化舉辦，也可以建立灣仔商戶與內地特色產業對接平台，開發文創聯名商品。在說好香港故事、中國故事的國際傳播上，嘉年華也可以邀請駐港領事參與互動，讓家鄉嘉年華成為講好中國故事的閃亮名片。

盛事活動浪接浪 交通配套要跟

李梓敬 立法會議員



最近香港盛事浪接浪，演唱會等大型表演一場接一場，無論是謝霆鋒、林俊傑、林峯，還是明年一月即將來港的韓國女團BLACKPINK，都吸引不少旅客專程來港參加。不過，盛事辦得好不好，不單看台上的表演精彩與否，散場後的交通安排亦十分重要。最近林俊傑在啟德體育園舉行的演唱會，散場後交通出現混亂，再次提醒要辦好盛事，後勤配套要做足。

散場後往口岸鐵路班次太早開出

林俊傑演唱會散場時間是當天晚上10時52分，但最後一班接駁東鐵線往羅湖的屯馬線港鐵卻在11時01分便開出，這意味着，觀眾只有9分鐘時間前往港鐵站，甚為倉促。結果，許多內地觀眾無法趕及港鐵，只能轉到皇崗口岸，導致凌晨三點口岸仍被「塞爆」。試問，這樣的安排是否合情合理呢？

有人說：「既然你來看演唱會，就訂酒店留港一晚吧。」這樣說表面上似有道理，但其實也忽略了現實問題。本港酒店房價遇到節假日或盛事便會水漲船高，以致旅遊成本升高，並非每個旅客都承擔得起額外開支。如果我們想辦好盛事，吸引更多旅客，就要設身處地從旅客的角度出發，做好交通和其他後勤配套。

碰巧的是，出現交通問題的同一晚上，還有林峯在紅磡體育館、韓國女團BABYMONSTER在機場亞博館的演出，三場大型活動同時舉行，過境人流一下子暴增，口岸、交通未能配合，難免引起市民和旅客的不滿。想像一下，凌晨時分仍在塞車的外地觀眾，心中會是什麼滋味？這次事件是一個很好的提醒。啟德體育園作為新建的大型活動場地，未來將會承接更多世界级盛事，例如明年BLACKPINK又將來港連開兩場，預計人流將會更多。交通規劃應該從現在開始做好準備。

實際上，現在的問題不僅僅是散場後交通安排的不足，而是整體配套設施未能跟上大型活動的需求。既然特區政府和主辦單位積極吸引大型演出，事前就應該做好完善的後勤準備。

有人說，反正觀眾會自己想辦法，例如提早走、包車，甚至留港一晚。但這些都是無奈下的應對，並非真正解決問題之道。如果我們常常把解決問題的責任推給市民或旅客，那下一次的活動可能就不再吸引了。

提前部署為旅客提供體貼服務

盛事經濟是好事，能為香港帶來人流和消費，能刺激各行各業的發展。可是，我們也要記住，吸引人來港的除了演唱會本身，還有城市的服務質素和對旅客的體貼程度。假如每一次盛事結束，都變成一次「交通災難」，那麼長遠下去，香港在國際上的吸引力必然會受損。

現在，我們有充足時間為明年一月的BLACKPINK演唱會做好準備。特區政府、港鐵及相關單位應該提前坐下來商討，如何避免類似的情況再次發生。具體而言，是否可以與港鐵協調，延長散場後尾班車時間？或是增加特別巴士路線，分流散場人潮？

不論是本地市民還是內地旅客，來看演唱會都是想享受一個愉快的晚上，沒有人希望在夜深時分還要為坐車回家煩惱。特區政府既然積極發展盛事經濟，就要做好配套設施，讓人們乘興而來，盡興而歸。

盛事浪接浪，配套一定要跟上，這樣才能真正為香港帶來可持續發展的經濟動力，讓每一位旅客都留下美好的回憶。

強化內聯外通優勢 展現香港經濟韌性

莊紫祥 全國政協委員 大灣區金融科技促進總會會長



作為連接中國內地與世界的重要橋樑，香港一直憑藉內聯外通的獨特優勢，在國際經濟舞台上佔據重要地位。近期，惠譽、標普、穆迪三大國際評級機構均給予香港「穩定」的評級展望，其中穆迪更上調了香港的信用評級展望，無疑是對香港經濟韌性和發展前景投下信任票。

香港的內聯優勢體現在與內地緊密的經濟聯繫上。內地廣闊的市場為香港企業提供無限的發展空間，而香港成熟的金融體系和國際化的運營經驗也為內地企業「走出去」提供有力支持。在金融領域，香港是內地企業境外上市的首選地，最多內地企業通過在港上市，獲得國際資本的支持，實現快速發展；在貿易方面，香港作為重要的轉口貿易中心，連接着內地與全球市場，為內地商品的出口和進口提供便捷的通道；在科技領域，香港與內地的合

作也日益緊密，特別是在大灣區建設的背景下，香港的科研力量與內地的產業優勢相結合，共同推動科技創新發展。

外通則是香港國際化程度的直接體現。香港擁有自由開放的營商環境，匯聚了來自世界各地的金融機構、跨國公司和專業人才，是全球資本的重要匯聚地。香港還是國際航運和貿易中心，港口和機場的繁忙程度，突出自身在全球貿易中的重要地位。此外，香港與眾多國際組織和國家保持密切的合作關係，在國際經濟事務中發揮積極的作用。

儘管面臨全球貿易緊張局勢和地緣政治等諸多挑戰，香港經濟依然展現出了強大的韌性。評級機構認為，香港在全球貿易緊張局勢下，信用可靠性將保持穩健，應對挑戰的能力依然突出。香港擁有龐大的財政緩衝空間，政府債務水平處於低位，銀行體系資本和流動性充裕，這些因素為香港經濟的穩定發展提供了堅實的保障。香港積極推動經濟結構調整和創新發展，

大力發展金融科技、人工智能、生物醫藥等新興產業，為經濟增長注入新動力。

香港的發展更離不開國家的大力支持。在國家構建新發展格局的背景下，香港作為連接國內國際雙循環的重要節點，迎來了新的發展機遇。國家出台了一系列政策措施，支持香港融入國家發展大局，進一步發揮內聯外通的優勢。粵港澳大灣區建設的推進，為香港與內地的深度合作提供了廣闊的平台；資本市場互联互通機制的不斷完善，加強了香港與內地金融市場的聯繫，提升了香港作為國際金融中心的地位。

三大國際評級機構對香港的肯定，不僅是對香港過去發展成就的認可，更是對其未來發展前景的信心。在全球貿易變局中，香港憑藉內聯外通的優勢，將繼續在國際經濟舞台上發光發熱。相信在國家的支持下，通過自身的不斷努力，香港一定能夠應對各種挑戰，實現經濟的持續穩定發展，續寫東方之珠的輝煌篇章。

簡約公屋為基層生活帶來質的提升

柯創盛 觀塘區議員 香港再出發大聯盟共同發起人



特區政府銳意令香港社會告別劏房，不斷提速、提量、提效增建公營房屋，其中興建「簡約公屋」，旨在盡快填補短期公營房屋供應不足的缺口，讓社會上最需要的人得到最切實的援助。「簡約公屋」租金實惠、環境優良，首批單位已陸續入伙，體現了特區政府急民所急、擔當有為，更帶動社會各界對基層的愛心支持，為香港締造可持續發展的未來。

特區政府借用短期內並未落實長遠發展計劃的政府及私人土地興建「簡約公屋」，採用簡約設計和「組裝合成」建築法快速興建，以盡快填補短期公營房屋供應不足的缺口，並改善居住於不適切居所的市民的生活環境和質素。元朗攸壆路的「簡約公屋」項目於今年3月28日起分階段入伙，而牛頭角彩興路的「簡約公屋」亦預計在本月底入伙，合共提供約4,400個單位。「簡約公屋」配套齊全，入住新界

「簡約公屋」更有政府特別津貼，相信可為基層市民的生活環境帶來質量上的提升。

攸壆路「簡約公屋」不僅有多項支援服務，而且租金便宜，月租只需\$880至\$1,630，租戶省下來的租金，可以用在健康、教育等方面。關愛基金更撥款推行「簡約公屋」住戶特別津貼試驗計劃，讓入住位於新界（包括元朗及上水）的「簡約公屋」項目住戶，可按人數申請\$3,850至\$12,550的一次性特別津貼，減輕他們於搬遷和適應新居住環境時的開支壓力（例如：孩子轉校、添置傢具電器、重新建立社區網絡等）。津貼不設用途限制，讓住戶能更靈活地應付各自需要。

除了租金經濟實惠以外，生活環境優良亦是「簡約公屋」的一大優點。每個單位均設有獨立洗手間、淋浴間和開放煮食空間，並配備電熱水爐和位於洗手間的抽氣扇等基本設備；項目會預留空間作休憩、居民互助及舉辦活動之用，內有商店、自助洗衣店、溫習/活動室、社區服務設施等；相對於大部分衛生環境惡

劣、屋內不時有蛇蟲鼠蟻而且空間狹窄的「劏房」而言，簡約公屋確保每位家庭成員都有適切的生活空間。

再者，「簡約公屋」租戶居住年期可達5年，以普遍申請者均為輪候公屋3年或以上人士，應該可銜接傳統公屋。「簡約公屋」居民如成功獲派公屋，可馬上遷入公屋居住。

特區政府在汲取了過渡性房屋的經驗後，也特別考慮「簡約公屋」地點的交通配套以及社區設施，以滿足居民在生活上的需要。同時，特區政府又加強與社福機構、地區組織等團體合作，包括爭取到中電送出一千部電磁爐予「簡約公屋」和過渡性房屋居民、「歐綠保」向「簡約公屋」營運機構捐贈二手電器，以及其他團體捐贈二手傢俬，讓基層市民遷居時可以「慳得一蚊得一蚊」。

特區政府全速興建「簡約公屋」，以及透過善用社會資源提供切實援助，有效讓社會上最需要的人早日改善生活環境，是務實有為的施政體現。