



●全國政協委員、銀河娛樂集團主席呂耀東



●呂耀東近年會邀請全國人大代表及政協委員，為旗下企業的團隊成員傳遞兩會精神，並作為主講嘉賓之一分享參與兩會的心得體會。

兩會熱點中的港澳機遇：在時代浪潮中搶抓先機

今年的全國兩會，在「十四五」規劃收官與「十五五」謀篇布局的關鍵節點召開，聚焦經濟復甦、科技創新、民生福祉等關鍵領域，成為國家發展的航標。呂耀東對此有着獨到的見解，亦從中找到屬於港澳的發展契機。

呂耀東在分析兩會熱點「大力提振消費」時提及了國務院於今年3月印發的《提振消費專項行動方案》，認為其內容涵蓋推動國際入境旅遊及文體旅遊等諸多方面，港澳作為旅遊城市可探索如何在從中受惠的同時，利用「背靠祖國、聯通世界」的區位優勢，在支持國家「大力提振消費」戰略中扮演好「超級聯繫人」的角色。

「港澳兩地在旅遊文化上的合作，可以加強聯動輻射。」在呂耀東看來，香港是亞洲首屈一指的金錢中心，有「美食天堂」、「購物天堂」的美譽，更有世界級的文化體育設施、主題公園，多姿多彩的演藝、文化、體育盛事；亦有多達200多個島嶼，白沙灘、「玻璃水」等，可進一步加以利用，打造香港特色旅遊體驗。與此同時，澳門亦正發展「演藝之都」、「體育之城」，因此兩地應深度整合旅遊資源，加強協同配合，激活消費增長。例如在盛事檔期及宣傳上，兩地可以錯峰策劃、主題互補等方式發揮協同作用；並透過提升跨境交通網絡，讓旅客能夠跨城參與兩地、乃至其他大灣區城市的活動。港澳兩地及其他大灣區城市若能連成一線吸引國際旅客，定將實現「一加一大於二」的區域效應。



●2024年，呂耀東專程參與「銀娛澳門盃」師生茶敘，一同分享學習國情知識的經驗及體會。



●2011年起，銀娛連續14年聯同澳門管理專業協會合辦「銀娛青少年成就計劃」。圖為呂耀東為「銀娛青少年成就計劃」獲獎者頒獎。

協同破局 創新致遠 共創港澳繁榮新篇

銀河娛樂集團主席呂耀東已連續四屆出任全國政協委員，從2008年至今，從香江之畔到濠江之濱，他以「生於斯長於斯」的本土視角，與「縱橫港澳內地」的戰略眼光，以企業為橋、創新為動力，在國家發展與港澳繁榮的交織脈絡中，書寫着一位政協委員的責任擔當。

文：溫 煦



●銀娛自2009年起，冠名贊助「銀娛澳門盃——青少年國情知識競賽」，至今已連續舉辦17年，累計已有14.5萬人次參加。

當前，人工智能已邁入應用階段，呂耀東認為旅遊業應順勢而動，通過人工智能提升旅遊體驗、優化服務、推動創新，實現高質量發展。

他提到香港特區政府在旅遊業已有人工智能的相關探索及應用，如《香港旅遊業發展藍圖2.0》提出利用人工智能大數據推動智慧旅遊，包括電子平台、人工智能行程規劃、實時旅遊地圖等技術。他建議業界下一步還需思考如何進一步打造更全面、更深入、更愉悅的旅遊體驗，同時引導旅客在熱門景點和其他景點之間，合理分配行程。這包括利用人工智能技術，實行針對不同客群的精準營銷、有效延長旅客的停留時間，並作出合理分流，從而提升整體旅遊業的效益及服務品質。

在企業實踐層面，呂耀東已帶領銀河娛樂集團（下稱「銀娛」）先行先試。現時，銀娛在不同項目及運營上都融入了科技元素。例如，銀娛與澳門特區政府共同推動的荔枝碗船廠片區活化項目，結合VR及AR技術，讓旅客身臨其境，觀賞到昔日船廠景觀及造船器材。此外，銀娛在路氹的第四期項目，以及正籌備澳門首個主題樂園，亦將增加高科技元素，進一步助力澳門「世界旅遊休閒中心」發展。

今年5月，《民營經濟促進法》正式實施，談及此，呂耀東有感而發：「這部法律的實施，為民營企業的發展前路大派『定心丸』，亦為港澳企業在內地的發展提供了更為有利的條件。」

他指出，香港是國際金融中心，《民營經濟促進法》的出台對香港為內地企業提供融資服務大為有利。在科研方面，河套深港科技創新合作區及廣州南沙等區域都為香港帶來支持，接下來可完善研發、孵化及產業化等工作，從而為香港企業自身的發展創造更多機會。對於澳門企業而言，橫琴粵澳深度合作區是不可多得的戰略支點，澳企應善用橫琴的土地資源，找到有利自身發展的方向，共同做好「澳門+橫琴」的大文章，以橫琴作為「走出去」的平台，邁向更廣闊市場。

緊握「粵車南下」機遇 釋放灣區協同發展潛力

「通關便利化對灣區協同發展至關重要」，呂耀東於今年兩會的提案中提出探討於口岸之間推廣更便利的通關模式，希望利用好「粵車南下」等政策，為香港、澳門以至整個大灣區的旅遊發展注入更多活力。他建議全面推行「免下車，人臉識別」的智能通關模式，實現「無縫連接、點對點通關」，免去現時隨車人員需要多次上落過關的不便。

在他眼中，橫琴除了是澳門的「適度多元」的破



●銀娛自2008年北京奧運起，每次均為國家奧運代表團訪澳提供住宿及餐飲接待。圖為2024年，國家奧運健兒訪澳期間，呂耀東與「銀娛澳門盃」師生一同迎接下榻旗下酒店的國家奧運健兒一行。

題，琴澳更能示範灣區的「協同發展」。他分析指出，澳門去年有3,500萬旅客資源可與橫琴充足的資源形成互補——粗略估算，澳門的酒店仍有約1.5萬間客房缺口，因此可利用橫琴引入更多商務經濟型的酒店品牌，增加房量以配合澳門需求，同時若能進一步優化交通基建，將提升旅客赴澳旅遊的驅動力，釋放「橫琴深合區」的消費潛力。

發展「旅遊+」模式 助力「體育強國」建設

呂耀東多年前已深信，澳門旅遊業的多元可持續發展需融入會展、娛樂、體育、文藝等元素，這與澳門「旅遊+」跨界融合的發展方向不謀而合。2023年，銀娛第三期項目開幕，其中會展空間面積達4萬平方米的銀河國際會議中心和可容納約1.6萬名觀眾的銀河綜藝館，成為澳門舉辦會展、演藝、體育等活動的新據點。截至目前，銀娛已舉辦逾900場各類盛事，娛樂表演活動的數量冠絕業界。

在參與「體育強國」建設的隊伍中，呂耀東一直走在前列，銀娛更是澳門首家贊助大型國際體育賽事舉辦的綜合旅遊休閒企業，已連續21年支持舉辦「銀河娛樂澳門國際馬拉松」。銀河綜藝館啟用後，銀娛始終在場館設施、宣傳推廣等方面下足功夫，以實際行動踐行「旅遊+體育」的融合發展理念，包括已連續兩年主辦的「國際乒聯男子及女子世界盃」，今年全運會澳門區乒乓球賽事亦會在銀河綜藝館舉辦。

呂耀東表示，對於銀河綜藝館能參與到全運會當中倍感榮幸，亦期待與全國人民一起見證國家頂尖運動員的巔峰競技，並感受他們堅韌的體育精神。

站在「十五五」規劃的開局之年，呂耀東以「協同灣區，共創繁榮」錨定港澳未來十年的發展願景。身為企業家，他將以銀娛為支點繼續推動澳門「旅遊+」跨界融合；作為政協委員，他將憑藉四屆履職積澱深化「雙重積極作用」，助力港澳做好連接國家與世界的橋樑，支持「一國兩制」實踐在灣區綻放新的生機，成為「講好中國故事」的最佳舞台。

支持青年發展 厚植家國情懷

根植澳門、心繫家國、深耕育才。呂耀東深知青年對家國的認同和熱愛，是「一國兩制」行穩致遠的重要根基。多年來，他透過旗下企業支持豐富多元的舉措，持續鼓勵團隊成員及青少年了解國家及港澳的發展態勢，深化他們對國家的認同感和自豪感。近年，呂耀東會為旗下企業、來自不同國家及地區的管理層成員宣講兩會精神，並邀請多位人大代表及政協委員一同參與，讓團隊成員透過不同角度，學習每年政府工作報告的各項重點，以及經濟社會發展方向及目標。每年，銀娛都會組織團隊成員參觀「全民國家安全教育展」

以及其他了解國情國策的活動，多管齊下推動團隊成員學習國情知識。

作為政協委員，「兩會精神進校園」一直是呂耀東十分重視的工作。今年兩會後，他再度走進澳門旅遊大學，為逾300名學生分享兩會精神，並寄語學生勇於創新，以創新精神開創事業，始終懷抱愛國之心，為國家發展貢獻力量。

銀娛作為澳門首家投入推動國情教育的綜合旅遊休閒企業，已連續17年贊助舉辦「銀娛澳門盃——青少年國情知識競賽」，累計吸引超過14.5萬名學生人次參與。此外，銀娛還攜手澳門特區政府部門

及多個機構，合辦「青年科技村」科創人才培養計劃及「銀娛青少年成就計劃」等項目，並於今年首度贊助「銀娛天文盃——第一屆澳門國際青少年天文比賽」，以實際行動支持國家對培育青年人才的號召，為社會發掘更多具潛力的科技人才。

呂耀東表示，多年來銀娛以多元形式支持青少年培育項目，見證了青少年的蛻變與成長，讓他深感欣慰。他希望青少年未來無論選擇何種發展道路，都能帶着對國家的熱愛，以及貢獻國家和港澳社會的使命投身社會。



●銀娛連續21年支持「銀河娛樂澳門國際馬拉松」，自2023年起連續兩年成為主辦單位，呂耀東亦經常現身賽事現場為參賽的銀娛團隊成員及其他跑手加油打氣。

