

擁國際視野兼通內地實務 事業如魚得水 港專才北上擴朋友圈 會計法律創科業務前景寬

香港特區成立即將迎來28周年之際，香港文匯報記者採訪了北上開展專業服務的多位香港青年專業人士，他們有的早於20多年前已深耕大灣區和內地市場，獲得了事業和愛情的雙豐收。有港青表示，北上發展後半徑大了、朋友多了，市場機會也自然會多了。從事會計法律創科等專業服務的他們均表示，港人尤其是年輕人要勇於積極北上發展，用心經營，研究和適應內地市場管理和文化，有利於在內地市場發展，進一步在「一帶一路」沿線國家開拓新機遇。

●香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道

從事稅務業務的港青范家珩早在2003年就北上深圳發展，理由是看好內地發展機會。20多年來，他的工作和生活已經深深地融入大灣區，他也因此形容自己是「灣區仔」。「當你在大灣區工作後，工作和生活的半徑大了，你的機會肯定就會多了很多。」作為畢馬威稅務服務有限公司私人和家族企業稅務服務合夥人的范家珩以熟悉香港和內地市場的雙重優勢，2012年成為當時會計師事務所裏面最年輕的合夥人，現在幫助大灣區企業處理稅務、融資和併購等業務，助力他們的業務發展和開拓「一帶一路」沿線國家業務。

范家珩2001年大學畢業後開始在香港從事稅務工作，兩年後他發現，相比香港，內地市場更龐大，機會更多，也可以學到更多的東西，於是他毅然北上深圳，先後在畢馬威和安永從事稅務諮詢工作。「在深圳工作的經驗真的好，不單能在最前線熟悉國情和稅制，也有幸在工作中認識了現在的太太。」范家珩續說，「我們常說的優勢互補強強聯手，我自己就是最好的例子，在香港讀書和開展事業，把國際視野疊加內地事業，帶來了明顯的優勢，也恰恰就是我們常說大灣區的優勢。」

如今普通話流利的范家珩，初來深圳時普通話講得不好，便特意堅持以普通話與內地同事溝通，經過持續的努力和鍛煉，一年後普通話已經講得比較流利，但還是被客戶取笑有港普口音。當初到深圳發展，范家珩其實完全不懂內地稅法，也是抱着挑戰和學習的心態，透過主動學習、研究法律法規，更多的是面對事務所裏面不同的實際案例，很快就對內地稅法熟悉了。

范家珩主要工作是稅務，也涉及企業併購、上市等，幫助內地企業和企業主整體做稅務籌劃，也助力企業出海拓展「一帶一路」沿線市場。「我的優勢是既懂香港普通話也懂內地稅法，這個經驗和背景很好，因此獲得許多香港和內地企業家的信任。畢竟涉及的是老闆們的家族財富資產，企業家必須委託給最專業最有實際操作經驗的專業人士。現在回想，早期北上內地發展的決定，對我往後事業的發展有絕對的好處。」

深港見客 自己開車兩邊走

以深港兩個城市為家的范家珩坦言，如今自己是一周六天都在香港與內地兩邊穿梭工作，既在內地和客戶見面，也在香港與專業機構如私人銀行合作，業務發展得很好，沒有壓力。「我工作的半徑是大灣區，所以業務來源更多更廣，現在主要



▲ 范家珩邀請內地客戶到香港參加圓桌論壇。
香港文匯報深圳傳真

◀ 港青范家珩北上發展20年，形容自己為「灣區仔」。
香港文匯報深圳傳真

客戶在大灣區內的9個城市，其實大灣區也能輻射全國客戶，以大灣區為中心，經常出差到不同城市譬如北京、上海見客戶。深港就更方便，我從深圳開車去香港辦公，兩地形成一小時生活圈。」

20多年來，范家珩已經十分習慣在深圳工作、生活，「現在內地較香港還要方便，從出行到支付，地鐵、高鐵、高速公路等四通八達，以手機微信和支付寶用於購物消費、轉賬和出行等，十分便捷。以前出差，公司需要秘書安排行程，如今內地信息發達，完全可以自己用手機預訂機票、酒店等。」

港虛擬資產優勢獨一無二

「我認為，20年前香港有天然優勢，現在雖然優勢相對弱化了，但核心優勢仍在。港人要對自己有信心，香港『一國兩制』是內地其他城市難以比擬的，而且某些領域譬如虛擬資產和資產管理，香港在全國範圍內具有獨一無二優勢。」

談到港人如何融入大灣區時，范家珩認為，現在有些港人不管是生活還是事業都是北上看一下就回去，他建議港人「不要急於走馬觀花，要慢慢待在內地，深入了解內地產業政策、行業發展、文化、朋友圈等，角度不一樣體驗也會不一樣的，不要以沒有人脈資源作藉口，北上發展後，半徑大了機會更多了，當朋友多了，市場機會也自然會多了。」范家珩感嘆道：「融入灣區如魚得水，自己已成灣區通，也是灣區的仔仔。」

蔡其南：深圳搞創科 成為科技顧問18年

港青蔡其南，在深圳已經奮鬥了近20年。自2006年從澳洲學成歸來後，面對香港經濟以金融和地產為主導的現狀，他毅然選擇北上高科技產業發達的深圳，創立了動網創新科技，專注於信息化技術解決方案的研發。憑借海歸專業人才的優勢，蔡其南還成為了深圳市政府專家委員會的會員，擔任信息化項目評審專家長達十八年，為深圳市的科技創新產業發展作出了自己的貢獻。

成功研發雲上仲裁辦案系統

2015年，他主導設計並帶領研發團隊開發了深圳仲裁委員會（深圳國際仲裁院）的雲上仲裁辦案系統，經過一年多的艱苦研發，該系統於2016年成功上線，成為全國唯一的辦案全自動化系統，並融入了AI模型，極大地提高了辦案效率。該辦案系統並於2017年在聯合國教科文組織平等獲得信息和正義在線糾紛解決大會獲得好評。這一系統沿用至今為中國的仲裁事業的發展和創新起到行業標杆的作用。

此後，蔡其南又再接再厲，於2022年協同深圳和香港的法律服務機構，並主導開發深圳和香港跨境電子證據保存固化平台。這一平台旨在助力跨境證據服務，應

用於境外糾紛仲裁，為內地企業和個人提供了極大的便利。平台從2022年開始研發，經過一年多的努力，於2023年正式投入使用。其優勢在於證據可同步存放在內地和香港，既方便企業和個人應對國外的起訴，又能在香港開庭時從中提取證據，應用於境外訴訟。

創業首要了解前沿行業動態

這一創新舉措無疑為內地企業和個人節省了大量時間和金錢，解決了跨境舉證難的問題。在給政府提供科技顧問服務的同時，蔡其南的專業技術能力也得到了許多企業和機構的認可。這也為他的動網科技帶來了業務機會，主要是為政企單位提供信息化、人工智能、大數據方面的技術諮詢顧問服務，包括系統分析、設計和研發團隊的指導工作。近年的項目還包括AI超級計算中心建設的諮詢顧問服務，進一步提升了公司在行業內的地位。

此外，自2014年開始，蔡其南除了是內地多間仲裁機構的仲裁員和調解員，也是香港的仲裁員和調解員。到目前參與裁決過500多個案子，是辦案經驗豐富的IT人，很多律師都覺得不可思議。

對於港人如何更好地在內地發展，蔡其

南建議，港人首先需要解決心態上的問題，主動積極融入大灣區。「來內地發展不能像外出旅遊一樣輕鬆自在，而是需要沉下心來，深入了解內地的政策、前沿行業動態等。如果不願意深入挖掘內地的機遇和挑戰，那麼很難在內地獲得真正的發展機會。」

他也鼓勵港人多向內地朋友和同事學習普通話和當地文化。「港人在內地取得成功，不僅在於他的專業技能和創新能力，更在於他敢於挑戰自我、勇於探索未來的勇氣和決心。」



●蔡其南服務深圳科技顧問18年，參與研發的許多科研成果明顯。

香港律師林在愷：深耕大灣區 架起法律服務橋樑

林在愷，作為香港法律界的資深律師，近年來將自己的職業生涯重心轉移到了大灣區。自獲得香港律師執業證以來，她就察覺到了內地市場對香港法律服務的需求。在國家宣布舉行粵港澳大灣區律師資格考試後便積極備考，於2021年成功通過了首屆考試，成為首批獲得大灣區執業資格的香港律師之一。

獲得大灣區執業資格後，林在愷選擇在香港和內地同時執業，在多維度的考量後加入了華南地區規模最大的律師事務所華商律師事務所，正式開辦了在粵港澳大灣區九市執業的事業，為內地客戶提供法律服務。

緊跟內地法規和政策變化

作為一名在大灣區執業的香港律師，林在愷很快意識到，要想在大灣區市場站穩腳跟，必須深入了解內地的法律體系和客戶需求。「在兩地執業，不僅要具備扎實的專業知識，還要具備跨文化交流的能力。於是我努力學習普通話和內地文化，更好地與內地客戶溝通，同時緊跟國家發展的腳步，關注法律法規和政策變化、及時調整服務策略，還要積極參與內地各種法律講座和研討會，不斷提升自己的專業素養。」她說。

兩地法律合作需求不斷增

隨着大灣區經濟的不斷發展，內地與香港之間的法律合作日益頻繁，在大灣區執業的林在愷發現了這裏的龐大法律服務需求。許多內地企業和個人都希望在香港設立公司或進行投資，而香港企業和個人也看好內地的市場機遇。這種雙向流動為律師行業帶來了巨大的商機。林在愷服務的個人與企業，涉及投資、證券、房產、遺產繼承等多個領域，憑借扎實的專業知識和豐富的實踐經驗，她成功地為許多客戶解決了眾多棘手的法律問題。

與內地同行建立良好關係

為了更好地服務客戶，林在愷在香港工作的同時，還經常到內地積極參與內地律師協會的活動，與內地同行建立了良好的合作關係。值得一提的是，她還利用自己的專業知識和經驗，為內地客戶提供關於香港法律體系的講座和培訓，幫助他們更好地了解香港的法律環境。

在大灣區執業的過程中，林在愷也遇到了一些挑戰，如不同地區的法律體系存在差異，需要不斷學習和適應。但她相信，只要保持積極的心態和不斷學習的精神，就一定能夠克服這些困難。展望未來，林在愷將繼續深耕大灣區市場，為客戶提供更加優質專業的法律服務。她相信，隨着粵港澳大灣區經濟的不斷發展，內地與香港之間的法律合作將更加緊密，自己也將在這個過程中不斷成長和進步。



●林在愷以其熟悉大灣區和香港法律的優勢，更好地服務內地客戶。
香港文匯報深圳傳真

陳茂波：港金融中心表現亮眼 成資金安全港

香港文匯報訊（記者 黎梓田）財政司司長陳茂波昨日（21日）出席「財富管理博覽2025」的致辭時表示，香港金融中心表現亮眼，並在地緣政治的挑戰下，其自由港的地位、金融制度穩健、資金自由進出、政府政策可預期等，令香港成為國際資金的安全港。

三年目標：全球跨境資管第一

陳茂波相信金融會繼續成為香港經濟發展其中一個最重要的引擎，並在國家的堅實支持下，全力鞏固和提升香港國際金融中心的地位，並預計香港財資管理業務管理規模三年內可超越瑞士，成為全球第一跨境資產中心。就香港金融中心表現，陳茂波提到幾組令人

亮眼數字。第一、恒生指數去年上升了18%，今年來再上升超過15%；第二、香港的銀行存款去年增加超過1萬億元，上升7%；第三、截至今年3月底，香港註冊基金數目達976個，按年錄得超過440億美元的資金淨流入，增長285%。

研拓「跨境理財通」新服務地域

展望未來，陳茂波稱，將會開拓「跨境理財通」新服務地域，並優化離岸人民幣資金池，令離岸人民幣業務基建更豐富，推動不同人民幣計價的投資產品，以及風險管理工具，以鞏固香港離岸人民幣業務樞紐地位，並對接國家發展戰略。

陶冬：香港需把握好數字貨幣先機

香港文匯報訊（記者 黎梓田）淡水泉資本（香港）總裁陶冬昨出席「財富管理博覽2025」時表示，香港的核心優勢在金融，香港需要新的增長引擎，包括打造好科技創新的資本生態環境，加強在天使輪投資的支持，以及把握好香港在數字貨幣上的先機。

冀港打造經濟增長新引擎

陶冬強調，「香港光靠金融很難持續地維持經濟的繁榮」，需要製造出新的增長引擎，故香港必須要「南金融、北科技」。他亦提到，數字貨幣，包括穩定幣，認為這將對整個金融業帶來一次顛覆性的改變。在數智與經濟之間，出現數字化的變化是必然，香港有一個先機，如何把這個先機變成一個

全球的競爭力是至關重要的。

至於人民幣國際化，陶冬認為，未來五年甚至更長時間，也不用思考資本項目完全可兌換，應一步一步慢慢走等待合適時機。他認為，人民幣國際化是包括電子貨幣的國際化，尤其是在中美這個地緣政治角力的情況下，應思考如何將電子貨幣用好。

建議加強對天使輪投資支持

他進一步指出，香港需要去製造出一個能夠為未來國家的科技創新及安全發揮相關重要作用的資本生態環境，並強調不是指向股市及IPO。科企最困難是在早期的天使輪投資，一開始的風險必定由民間資本承擔。他形容，香港其實是一個非常好的地方，只是這方面的走勢有待加強。