

# 陳茂波接受本報訪問：將提速拓中東等新興市場 港爭取2028年前成全球最大資產管理中心

「香港的機遇大於挑戰。」特區政府財政司司長陳茂波日前接受香港文匯報訪問時總結自己過去三年的工作，他表示，香港在「一國兩制」下持續發揮獨特優勢和「內聯外通」的橋樑作用，既能助力內地企業借香港平台上市集資、拓展全球業務，也可為內地市場吸引國際投資，同時香港亦可在數字資產等領域先行先試。面對全球經濟變局，他強調將加速拓展中東、東南亞新興市場，未來兩年將集中資源推動北部都會區建設，重點發展「AI plus（人工智能+）」和「Health Science（健康科學）」，目標是2028年前使香港成為全球最大的資產管理中心。

●香港文匯報記者 胡恬恬



▲陳茂波表示，將集中資源推動北部都會區建設，並以金融服務、科技創新及生物醫藥為核心，鞏固香港國際競爭力。圖為陳茂波（右一）等去年考察北部都會區。

►陳茂波指，香港在「一國兩制」下持續發揮獨特優勢和「內聯外通」的橋樑作用，既能助力內地企業借香港平台上市集資、拓展全球業務，也可為內地市場吸引國際投資，同時香港亦可在數字資產等領域先行先試。



陳茂波指出，過去三年香港生產總值連續九個季度上升，資金持續流入，股市樓市回穩。然而隨着全球地緣政治緊張，西方對香港存在誤解，他多次主動外訪澄清誤解、推介香港、招商引資。「外訪主要聚焦兩大方向：鞏固歐美傳統市場關係；開拓新興市場，其中中東市場成果顯著。」

陳茂波憶述去年率領超過30家科企和初創企業到沙特出訪的經歷，有香港初創公司當場與中東企業簽約，「不只是資金合作，而是實體經濟與創科互動。」為推動更好合作，香港與中東相關地區的交易所建立合作關係並達成相互認可可機制，令企業可以在兩邊上市，為吸引資金提供便利，亦使雙方股票市場受益。

## 穩定幣可發揮「防火牆」試驗田角色

在金融科技領域方面，陳茂波特別提到穩定幣在「一國兩制」下發揮的獨特作用，即「防火牆」和「試驗田」雙重角色：「一來風險不會傳到內地，發揮防火牆作用；同時也有試驗田功能，相關的政策在香港試驗成功可以為將來在內地發展提供參考。」

至於國際關注的中美貿易戰問題，陳茂波坦言挑戰將持續，但香港會透過市場多元化減低衝擊，「譬如，內企將產業鏈轉移至東南亞，香港可提供高價值供應鏈管理服務。」他亦提到，目前在香港上市的公司約60%為中資企業，這些企業憑藉規模優勢佔據近80%市值及主要成交量，「我們致力推動股票市場多元化發展，中東及東南亞地區是重點拓展方向。」陳茂波說，東南亞企業對赴港上市展現濃厚興趣，目前已有企業正在商討。

## 綠色金融及數字資產等是未來「藍海」

對於未來兩年的發展藍圖，陳茂波表示，將集中資源推動北部都會區建設，並以金融服務、科技創新及生物醫藥為核心，鞏固香港國際競爭力。他提到，目前香港管理約4萬億美元資產，財富管理、綠色金融及數字資產是未來「藍海」。他提到「人工智能+」戰略，推動人工智能與製造業、金融等結合，促進產業轉型。另一重點是生物醫藥，因為香港同時銜接內地與國際數據庫，對藥企研發針對中國市場的藥物極具價值，能夠吸引跨國藥企落戶。

「他們在香港做藥物研發，將成新興產業。」陳茂波說，內地1.4億人口市場的藥物研發，未來可在港完成臨床試驗。他透露，北京監管機構還將在港設立分支，簡化藥品和醫療器械的審批，大幅提升效率。

他還提到，新興產業需資本、人才及知識產權（IP）支持。香港未來還將強化IP保護制度，吸引海外研發機構註冊，鞏固國際信任。

## 政府設定清晰目標 推動財政金融施政效率

香港文匯報訊（記者 胡恬恬）日前出爐的國際研究報告將香港競爭力評為全球第三，特區政府財政司司長陳茂波在回應香港文匯報相關提問時以財政改革和金融改革為例，說明現屆政府「以結果為目標」的文化，無論是強化財政整合，還是激發市場活力的金融改革，都通過設定清晰目標、強化跨部門協作、善用科技手段，推動財政金融領域的施政效率。

陳茂波表示，面對公共財政壓力，政府果斷推出「加強版財政整合計劃」，

設定明確量化目標與時間表：自2024/25年度起，政府將連續三年每年削減2%政府開支；同時推行公務員編制精簡，目標在2027年4月前削減一萬個職位。他強調，實現這些目標並非簡單壓縮，而是通過「每人多走一步」提升效率，並大力應用創新科技，在減支同時力保公共服務水平不降。

### 改革精準對接市場需求

在促進市場發展方面，政府同樣以提

速增效為準則。陳茂波提到，針對大量內地創科企業赴港上市的需求，本屆政府與監管機構、交易所緊密協作，開闢專門上市諮詢通道，優化企業上市前的服務效率。同時，積極推動優化上市制度，特別是為吸引中概股回流鋪路，包括推出更適合新經濟公司特點的特專科技公司上市機制（即《上市規則》第十八C章）。這些改革精準對接市場需求，以制度創新疏通融資渠道，體現政府快速回應、務求實效的新作風。

## 財爺倡業界轉型吸客：產品體驗是關鍵

香港文匯報訊（記者 胡恬恬）面對港人北上消費熱潮對香港的衝擊，特區政府財政司司長陳茂波在接受媒體訪問時以咖啡溝橙汁、茅台咖啡等例子，呼籲業界緊貼消費者體驗。他說：「香港與內地經營成本差異大，香港租金、人工都高，『門平』未必有出路。」現今的消費者追求「試新嘢」，因此產品體驗是一個關鍵，本地業界必須要轉型應對。「我曾經在辦公室遇見同事購買『咖啡溝橙汁』，反映新鮮體驗的吸引力，而內地『茅台咖啡』爆紅現象，也印證特色融合能創造市場。」

他並介紹香港一間知名大型酒樓的轉

型案例，指傳統大規模經營模式轉為做「小而精、有特色的菜式」，透過精緻化路線重拾競爭力。

### 創新體驗比低價廝殺更有效

「即使中式酒樓受壓，快餐業營業額仍見上升，關鍵在於能否提供好的體驗，吸引回頭客。」陳茂波說，近期內地爆火的一款IP玩具熱賣現象，也啟示業界需洞察消費者喜好：「要看看什麼才能真正打動消費者。」統計處的數據顯示，快餐與非中式餐館營業額有所增長，反映創新體驗比低價廝殺更有效。

談及企業支援問題，陳茂波透露，中小企融資計劃壞賬率截至5月底約16.1%，低於預設的25%上限。對於經營困難但有心營運者，政府可提供延長還款或「先還息後還本」等安排，「如果有人不誠實去貸款，甚至與人合夥一起騙錢，我們必定追究到底、追討到底。」

「創新，就是給你一個機會，不試試怎麼會成功！」陳茂波重申，經營者要「度橋」（想點子），包括提升服務體驗、善用科技、精準捕捉消費趨勢，緊貼市場需求、勇於嘗試，才是生存之道。

## 學者熱盼提速發展北都區 場地擴充潛力大

香港文匯報訊（記者 莫楠）北部都會區包括當中的河套深港科技創新合作區香港園區以及延伸的新田科技城，將為香港帶來前所未有的重要大機遇。香港城市大學電子工程學講座教授、太赫茲及毫米波國家重點實驗室主任陳志豪表示，北都區的創科用地可望提供大量空間和設施，供科研機構及科技企業使用，並吸引海外工程師和香港本地專業人士進駐。他強調，科技成果產業化涉及市場推廣、模具開發及量產等環節，必先要處理人力與場地擴充問題，現時科技業界都熱切期待北都區能提速發展，以便落實港深以至整個大灣區的科技協同創新，真正達至互利共贏。

### 創科用地規模達17個科學園

陳志豪接受香港文匯報訪問時形容，大學科研團隊和科技企業，都對加速北都區發展充滿期待，「空間」是當中關鍵考量。以城大為例，由於校園位於九龍塘市區，地理空間有限，相對來說整個北部都會區有約3萬公頃用地，當中創科用地佔700萬平方米總樓面面積，規模相當於17個香港科學園，將大大促進本港科研發展，特別是包括河套香港和深圳園區的特殊措施，可大幅減少兩地交流的繁瑣程序，提升合作的便利性。

他提到，對大學的小型基礎研究團隊來說，現有校區基本可滿足需求，但數百人的大型團隊或產業化項目，則需更多空間支持，而在產業化階段涉及市場推廣、模具開發及量產等環節，必須擴充人力與場地，此時北都區的空間與成



●陳志豪（右）及黃衡（左）

香港文匯報記者北山彥 攝本優勢將成為關鍵考量。陳志豪指，城大已有大型科研團隊正計劃進駐河套香港園區，雖然其團隊尚未參與，但他認為計劃展示粵港澳大灣區科研協同的重大潛力。

事實上，陳志豪的天線傳輸研究團隊亦有獲得深港合作平台支持，正申請深圳市的相關科技計劃，主要開展芯片設計研究。他表示，對天線傳輸技術來說，河套也具備成為理想試驗場的潛質，「在新規劃場地直接整合系統設計，遠比改造現有設施更符合成本效益。」但他強調，科研成果落地必須依靠產業緊密協作，「科研機構非生產單位，唯有與業界深度配合，方能實現技術轉化。」

實驗室副主任、城大電機工程學系教授黃衡補充，香港科研成果在大灣區轉化已有成功先例，在無人機及汽車電池技術領域都曾誕生行業龍頭，充分體現兩地協同發展的潛力，相信北都區的發展可進一步推動兩地科技人員合作，推動科研成果落地應用。

## 議員：北都教育城利「學研一體」

香港文匯報訊（記者 黎梓田）在「政產學研投」之中，「學」對於科研發展也是關鍵的一環。特區政府早前已於北部都會區預留約90公頃土地發展「北都大學教育城」，目標是建設集教育、科研與創新於一體的綜合平台。地產及建造界立法會議員龍漢標在接受香港文匯報訪問時指出，此舉不僅紓緩大學研究空間不足的情況，更為產研合作發展提供良好硬件基礎。不過，發展創科產業，除了需要規劃上有足夠的「基建硬件」配套，更需要考慮到如何配置人才、企業科研團隊等「軟實力」。

### 先進工業從「學」切入 推進產研群聚

龍漢標舉例，德國先進的汽車工業、以色列世界領先的創科企業，都是透過政府政策推動大學與科技企業之間的產研合作，從而吸引科技企業落戶和科研人才匯聚。例如於1993年，以色列已推出「Yozma計劃」，

Yozma在希伯來語是「倡議」或「首創」的意思，該計劃由當地政府設立公私合營的創投基金，政府承擔初期風險，吸引大量國際資金投入初創企業，逐步發展成今天龐大的創科生態圈，進而吸引大量創科人才匯聚。

至於為人熟悉的德國汽車工業，當地政府支持和推動的ARENA2036計劃，獲聯邦教育與研究部資助，建立大學科研團隊與汽車企業合作平台，推動產研合作。龍漢標說，不少前沿的德國汽車企業，都與大學科研團隊共同研發汽車技術。如寶馬與薩格勒布大學合作，研究以人工智能優化電池生產流程；斯圖加特大學就與平治、ZF Friedrichshafen AG 等合作，開展汽車系統研發，幫助德國汽車工業走在世界前沿。

他認為，產業與人才群聚，對企業核心業務落戶北都區有莫大吸引力，再配合政府真金白銀的優惠政策，如稅務減免、企業的資助等，若再加上人才友善政策，將會起到相得益彰的果效。



院長訪北都辦

瑞士洛桑國際管理發展學院（IMD）最新發布《世界競爭力年報》，香港全球排名躍升至第三位；在基礎設施方面，世界排名升至第七，教育升至第二。該學院院長David Bach及學院亞洲區院長Mark Greeven日前訪港，並到訪北都都會區統籌辦事處，了解北都區的規劃和發展。北都辦代表向院長介紹北都區的發展藍圖，將會成為香港進一步提升競爭力的重要元素，當中大學教育城的規劃約90公頃，將發揮香港在高等教育的既有優勢，成為國際專上教育樞紐，打造「留學香港」品牌。北都辦指出，IMD作為培育商業領袖的頂尖學術機構享譽全球，已與香港多所大學有緊密聯繫，期望與IMD進一步探索合作空間。

圖：北部都會區Fb圖片