

發揮內聯外通優勢 建設國際教育樞紐

教聯筆陣

黃錦良 | 全國人大代表 教聯會主席



6月21日，中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍出席香港國安法公布實施5周年論壇並致辭，形容香港國安法的制定實施，成為香港由亂到治的「分水嶺」，帶來了一系列全局性、變革性、根本性影響。

在由治及興的新局面下，特區政府全力發展經濟，改善民生。香港教育撥亂反正，回復了昔日的寧靜，政治遠離校園，為未來發展奠定了良好的基礎。

吸引各地人才來港升學

近年香港教育穩步發展，成果顯著。最近香港多項國際排名表現優異，令人振奮。今年《世界競爭力年報》顯示，香港的競爭力在全球69個經濟體中排名第三位，教育領域更排名全球第二，較去年的第五名進一步提升。高等教育方面，在「2026年QS世界大學排名」中，香港多所高校的排名有所提升，其中5所大學位列世界百強，成為頂尖大學最集中的國際城市之一。以上反映特區政府近年致力建設國際專上教育樞紐，支持院校擴容提質，取得一定的成效。

未來特區政府和高校要繼續發揮香港高等教育多元化和國際化的優勢，匯聚各地人才來港升學和研究，並加強與各地高校合作，發揮優勢互補的作用。事實上，國家對香港高等教育寄予厚望，香港須發揮好「內聯外通」的獨特優勢，打造國際高端人才集聚高地和國際高等教育樞紐；同時要主動對接國家戰略，更好融入國家發展大局，這對香港教育，特別是高等教育的發展具有重要作用。

特區政府和高校應攜手推動以下兩個重點方向，

進一步提升香港高等教育的國際影響力。

第一，吸引更多非本地生來港升學。目前，傳統的留學地區陸續收緊海外學生簽證及居留政策，令部分留學生卻步。香港要抓住機遇，採取主動，吸引更多非本地生來港升學，匯聚一流人才，推動香港高等教育進一步國際化。

隨著特區政府放寬八大院校非本地生的招生限額，各院校積極在海外宣傳推廣，具有一定的成效。香港明年將會主辦「亞太國際教育協會年會暨展覽」，希望特區政府和高校辦好這項國際高等教育盛事，並充分利用這個平台，展示香港高等教育的獨特優勢，吸引更多海外學生來港留學。

促進國際科研合作

第二，加強科研實力，推動國際研究協作。在這次QS排名中，香港在「國際研究網絡」範疇表現相對薄弱。日後，各大院校要加大力度延攬國際頂尖學者，提升本港的科研實力。隨着「北都大學教育城」的建設，香港應吸引更多中外知名院校和研究機構落戶，促進國際科研合作。同時，我們也要多「走出去」，主動與海外大學合作交流，推動學術研究的國際化發展。

香港國安法的實施不僅為香港帶來了穩定的社會環境，也為教育和科研的發展創造了有利條件。面向未來，香港要發揮教育多元化和國際化的優勢，積極吸引全球人才，提升科研實力，深化與內地及海外的高等教育合作，進一步鞏固香港國際專上教育樞紐和人才集聚高地的地位，為建設教育強國和實現中國式現代化作出更大貢獻。

創科新視野

借鑒蘇州創新經驗 賦能香港創科增值



詹培勳 | 瞻行公益創業營發起人

蘇州，這座以園林和蘇繡聞名的古城，近年來在半導體、芯片等現代工業領域異軍突起，2022年GDP首次超越香港，成為中國經濟版圖上的耀眼新星。其成功的核心，在於如同蘇繡雙面繡般的發展智慧——左手守護千年文脈，右手緊握創新脈搏，在傳統與現代的交融中開闢出獨特的發展路徑。

保育傳統技藝兼顧新興產業

蘇州的傳統產業保護並非簡單的靜態封存，而是通過創造性轉化實現價值躍升。以鎮湖蘇繡為例，當地政府聯合刺繡協會打造「共繡平安」聯盟，通過線上聯絡群實時解決繡娘需求，線下分片包幹走訪2,000餘名繡娘，累計解決問題60餘則。同時，成立蘇繡品牌法治保障中心，建立知識產權保護協作機制，使版權糾紛同比下降62.5%。這種創新模式，既維護了傳統技藝的純正性，又為產業升級提供了制度保障。

在傳承中創新，蘇州將蘇繡技藝與現代設計深度融合。姚建萍工作室與貓耳娛樂合作開發的《一樹繁華金羽扇》文創產品，實現線上銷售額54萬元人民幣，線下體驗活動參與超200人。年輕繡娘郁竹君組建40人團隊，跨界推出蘇繡擺台、服飾等文創產品，8個月銷售額突破300萬元人民幣，並通過小紅書等平台吸引近2萬粉絲。這種「非遺+文創+電商」的模式，使蘇繡年產值達15億元人民幣，成為文旅融合的典範。

蘇州工業園區作為中新合作的旗艦項目，通過制度創新實現產業升級。截至2024年，園區累計吸引新加坡企業超400家，實際使用新資49億美元，2024年中新雙向投資洽談會簽約26個項目，涵蓋生物醫藥、數字經濟等領域。這種深度合作不僅帶來資金，更引入新加坡先進的管理經驗，例如借鑒其「規劃先行」理念，構建「2+4+1」現代產業體系，半導體產業佔比從2020年的35%提升至2025年的60%。筆者於2009年首次踏足金雞湖區，至今年再訪，對於蘇州工業園區「一張藍圖繪到底」有了切身體會，這樣的長期主義對於經濟發展帶來了更大的確定性，能夠讓民營企業家放下「新官不理舊賬」的顧慮。

在技術攻堅方面，蘇州瞄準第三代半導體等戰略領域。國家第三代半導體技術創新中心蘇州平台匯聚30餘

位國際領軍人才，突破大尺寸氮化鎵材料製備技術，相關產品國際市場售價達每片7,000美元仍供不應求。奧芯半導體投資10億元人民幣建設的FC-BGA封裝基板項目，預計年產值12億元人民幣，畝均稅收超100萬元人民幣。這種「平台+項目+人才」的創新模式，使蘇州在半導體封測等環節形成全球競爭力。

聯通國際 深化技術攻堅

香港作為國際金融中心，在產業結構上存在明顯短板。2022年本港製造業佔GDP不足1%，而蘇州工業佔比達48.1%。蘇州經驗表明，產業多元化需從三方面突破：

蘇州通過「金雞湖人才計劃」構建「1+4+X」政策體系，對緊缺崗位畢業生給予最高8萬元人民幣補貼，並首創超過退休年齡人才特殊引進機制。香港可借鑒這種「精準滴灌」模式，在河套深港科技創新合作區試點「人才特區」，從全球吸納創科人才，對創科人才給予個稅優惠、住房保障等政策傾斜。

蘇州工業園區通過中新聯合研發中心、QDLP對外投資試點等機制，實現技術與資本的雙向流動。香港應發揮「超級增值人」優勢，聯合大灣區城市共建集成電路、人工智能等領域的跨境實驗室，引入歐洲、以色列等地的先進技術，打造「基礎研究—應用開發—產業轉化」的全鏈條創新生態。

蘇州將蘇繡文化融入城市IP，通過「蘇繡+影視」、「蘇繡+國潮」等跨界融合提升產業附加值。香港可依托中西文化交融的獨特優勢，發展文化科技融合產業，如推動香港電影、粵劇、珠寶等傳統工藝與數字技術結合，打造具有國際影響力的文化科技品牌。支持香港文化IP發展可進一步提升香港的國際吸引力，對香港招才引智起到更有力的支撐作用。

蘇州的發展證明，傳統與現代可以通過制度創新、技術攻堅和文化賦能實現共生共榮。香港在保持國際金融中心地位的同時，需借鑒蘇州「雙面繡」智慧：以制度創新激活產業動能，以國際合作突破技術瓶頸，以文化賦能提升產業附加值。唯有如此，才能在粵港澳大灣區建設中重塑競爭力，實現從金融中心到創新科技樞紐的華麗轉身。

北斗同行

主動適應轉變 保持身心健康

程志剛 | 香港心理衛生會總幹事

過去數年，全球地緣政治局勢緊張、疫情衝擊及經濟環境變幻莫測，這些都對市民的身心健康構成挑戰。在這樣的環境下，建立身心健康的自處機制，不僅是個人生活的必要技能，更是社會復元與和諧發展的基石。

正視情緒起伏，是培養心理韌性及維護精神健康的首要任務。心理困擾絕非軟弱，而是生活失衡的警號，與其抗拒變化，不如學會接受，並調整對未來的期望，重新評估和調整職業目標，有助避免因過高期望而產生挫敗感。

當社交媒體和新聞充斥負面消息，「資訊焦慮」導致對未來的擔憂會如潮水般湧來。史丹福大學心理學教授Carol Dweck提出，當人們面對挑戰時，努力和練習能令一個人更有能力。這種思維模式有助減少因困境而產生的無力感，讓個人能夠積極應對挑戰，嘗試從「這證明我不行」轉換為「這是學習的機會」，成為轉變及成長的契機。

在壓力下，很多人會忽略基本的健康需求。然而，維持規律的作息、均衡飲食、適量運動等健康習慣，是維護身心健康的基礎。這些習慣不需大量金錢投入，卻能顯著提升生活質量、穩定情緒及增強抗壓能力。

此外，嘗試學習靜觀能幫我們覺察和接納當下。每日只需五分鐘，專注於呼吸或身體感受，能如錨定船隻般穩住心神。

在困難時期，家庭及朋友的支持能發揮關鍵作用。即使因經濟壓力減少外出消費，仍可透過電話、視訊或簡單聚

會維繫關係，與信任的人分享感受，能有效減輕心理負擔並促進健康。與此同時，參與社區活動或義工服務不僅能擴展社交支援網絡，還能增強歸屬感和自我價值感。

若情緒長期低落，甚或影響日常生活，建議考慮尋求專業心理支援。香港的社福服務相當完善，在社會福利署的津助下，不同的非牟利機構可為市民提供價格實惠甚至免費的心理健康支援服務。尋求幫助是智慧與勇氣的體現，如同為疲憊的心尋找一處避風港，亦減少危機的出現。

在不確定的經濟環境中，未來看似模糊，但適當的規劃能為我們帶來掌控感。無論財務、職業還是個人目標，穩健的規劃均有助我們在動盪中找到方向。在這種大環境之下，無論在職場，家庭或社交方面，投資自己、持續學習和能力提升變得極為重要。每一次自我提升，都在增強未來抵禦風浪的能力。

未來規劃並非一蹴而就，而是需要耐心與紀律。在各種各樣的困境中，這些小步驟能幫助我們逐步重建信心，並為長期穩定奠定基礎。

香港市民歷來不乏面對逆境的勇氣與智慧，我們見證過無數人在困境中找到出路。經濟和社會環境的轉變無可避免帶來挑戰，但透過心理調適、健康生活、社交支持和未來規劃，每個人都能成為自己的支柱，在逆境下保持身心健康。讓我們攜手並肩，以堅韌的精神迎接未來的挑戰，相信陽光總在風雨後。

香港非遺月

發掘非遺價值 展現香港文化風采

葉德平 | 香港教育大學戲曲與非遺傳承中心副總監

早前筆者有幸參加「非遺高峰會」，代表蓬瀛仙館分享其中一項「國家級非物質文化遺產代表性項目」——「全真道堂科儀音樂」的傳承。「非遺高峰會」是「香港非遺月2025」的其中一項活動，雲集了香港、澳門、廣東的非遺傳承人和研究學者。

今次「非遺高峰會」的討論焦點是如何藉非遺推動旅遊，讓本來「形而上」的文化「落地」。

傳統非遺應融入現代生活

今年高峰會適逢國家「文化和自然遺產日」，別具意義。「文化和自然遺產日」的前身是2006年設立的「文化遺產日」。2016年9月國務院批示，自2017年起，將每年6月第二個星期六的「文化遺產日」，調整設立為「文化和自然遺產日」，而今年「文化和自然遺產日」的主題是「融入現代生活——非遺正青春」。

非遺作為文化遺產的一個部分，本來就來自生活，有時是用表演藝術形式出現，有時是作為傳統手工藝依存在我們周圍。因此，讓「傳統非遺」重新融入「現代生活」，的確是一個很好的命題。如果僅僅只把非遺「供奉」在博物館之中，或許會使它與大眾漸行漸遠。

中國旅遊研究院近日發表《從「旅遊流量」到「發展增量」的休閒集聚空間——城市文旅品牌發展報告2025》，強調文化與旅遊的互利關係，指出「如何提升文化表達力、情緒感染力、空間包容力、品牌持續力，是城市旅遊休閒集聚區建設面臨的主要任務」。文章指出，「在城市旅遊休閒集聚區建設實踐中，愈來愈強調將公共文化服務、歷史建築保護、非遺傳承等與旅遊發展緊密結合」，強調構建「具有敘事邏輯與多元業態的連續消費空間」的重要性。按筆者的理解，就是如果「非遺項目」、「古蹟文物」、「消費項目」是一個個「點」的話，我們就要用不同的「故事」作為「線」，把這些散落的「點」一一串連起來，而「說故事者」，可能是傳統媒體，但更可能是風靡一時的「網紅」。用該文章的說法，就是要做到「重故事更重情感，重旅遊更重生活，重宣傳更重推廣」。

中國旅遊研究院《世界旅遊休閒城市發展報告》指出，「從國際遊客來

看，人文體驗是吸引外國遊客來華的主要因素。從國內遊客來看，文化休閒佔比在提升」，在2022年的統計中，「超過九成的受訪者表示會在旅遊中進行文化消費」，而「遊客最喜歡的前五項文化體驗依次是看劇觀展、文藝小資地打卡、文化場館參觀、演藝/節事和民俗體驗」。這份於兩年前發表的報告在今日看來，訪港內地遊客的旅遊心態與習慣，的確如報告所說般，從「購物」轉向「體驗人間煙火氣息」。

深度思考如何傳承非遺

我們必須肯定的是，非遺在成為旅遊項目的同時，其生命的光彩也需要重新被煥發出來。無疑，非遺傳承人在表演之中能夠獲得收入，也能得到應有的尊重。然而，這些偶爾為之的表演，是否就能讓他們在這寸土寸金的香港繼續發揚技藝？這份微薄的收入是否就能吸引充足的年輕人入行呢？再者，遊客在這些非遺活動中，大多只能獲得短暫的體驗，根本說不上了解，更遑論傳承。因此，我們必須思考如何把這些活動系統化，一方面把非遺轉化成一些文創產品，讓傳承人可以用另一模式「靠手藝吃飯」；另一方面把這些非遺帶進校園，與正規課程（例如小學人文科、視藝科等）有機結合，形成有系統的教育活動。

其次，「非遺月」的主要對象除了是遊客，其實也包括香港青年。唯有年輕人投入，非遺才能在我們的社區中世代傳承下去。可是，筆者近日做了一個非正式的調研，情況卻不太樂觀。筆者訪問了大約20位年輕人指不知道「香港非遺月」，當中只有兩位說從學校的郵件、訊息中知道有這項活動，其他的都說不知道。筆者接着追問為什麼不知道，其中出現了什麼問題？大部分回答者都說他們沒法從他們習慣使用的媒體獲得相關訊息。固然，這個調研絕對是非科學，也不正式的，但是也可以反映出宣傳渠道過窄的問題，至少對本地年輕人的宣傳，並不到位。

總的來說，作為新興舉辦的活動，「香港非遺月」的一系列活動還是令筆者頗為滿意，未來可加強宣傳力度、以人民群众喜聞樂見的方式長線地將非遺融入市民的日常生活，讓市民在生活中熟悉非遺、認識非遺。

構建智慧供應鏈 推動物流業升級

黎基雄 | 香港理工大學航運研究中心主任

在當今全球經貿局勢緊張的背景下，企業面臨着諸多挑戰，尤其是在供應鏈管理方面。物流作為供應鏈的關鍵環節，其效率和可靠性直接影響到企業的競爭力。近年來，網絡智慧技術的興起，為物流業帶來了機遇和變革。它是一種融合了物理過程和計算智慧的創新技術，通過感測器、控制器、傳動裝置等設備，實現物理世界與數位世界的無縫連接。這種技術不僅能夠自動化處理複雜的物流操作，還能通過即時資料分析和預測模型優化物流流程，提高供應鏈的透明度和應對能力。

智慧倉儲管理通過感測器和自動化設備，即時監控庫存水平，自動調整庫存補貨計劃，減少人工操作，提高庫存管理的準確性和效率。利用溫度、濕度感測器等設備，即時監測倉儲環境，可確保貨物在適宜的條件下儲存，延長貨物的保質期。借助機器人和自動化分揀系統，可實現貨物的快速分揀和搬運，提高物流效率，降低人力成本。在運輸環節，利用GPS、RFID等技術，實現貨物運輸的即時跟蹤和監控，確保貨物安全、準時到達目的地。通過資料分析和預測模型，優化運輸路線和調度計劃，減少運輸時間和成本。自動駕駛技術的發展也為物流運輸帶來了新的可能性，提高了運輸的安全性和效率。

網絡智慧技術不僅局限於倉儲和運輸環節，還能夠整合整個供應鏈的資訊，實現供應鏈的智慧化管理。通過區塊鏈等技術，實現供應鏈各環節之間的資料共享和協同，提高供應鏈的透明度和信任度。利用大數據分析和人工智能技術，預測供應鏈中的潛在風險，如天氣和市場供需變化，並提前制定應對措施，增強供應鏈的韌性。

香港作為國際航運和貿易中心，其物流業在區域經濟發展中扮演重要角色。通過引入先進的網絡智慧技術，香港物流業可以提高服務品質和效率，增強在國際市場上的競爭力。這有助加強香港與內地及其他地區的物流合作，實現資源分享和優勢互補，推動區域物流一體化發展。然而，引入網絡智慧技術需要較高的前期投資，包括設備採購、系統開發和人員培訓等。隨着物流資料的大量生成和共用，資料安全和隱私保護亦成為應用挑戰。不同供應商的技術產品之間亦可能存在兼容性問題，影響物流系統整體操作的效果。

網絡智慧技術帶來了機遇，香港物流業應積極擁抱這一技術變革，提升自身的競爭力，推動行業的可持續發展。同時，特區政府和行業協會也應提供相應的支援和引導，幫助物流業克服技術應用過程中的困難和挑戰，共同推動香港物流業的智慧化升級。