

深耕東盟市場
高質量聯結「一帶一路」



東盟是香港第二大貿易夥伴，雙方經貿關係持續深化，成為推動區域經濟合作的重要力量。2020年至2024年期間，香港與東盟的商品貿易總額錄得每年平均5.7%的增長。2024年，雙方商品貿易總額達12,896億港元，相當於香港全球商品貿易額的13.6%，按年增長達14%。香港憑着「一國兩制」下內聯外通的獨特優勢，一方面作為國際商業樞紐，是跨國項目、人才和企業的聚集地；另一方面作為內地企業出海開拓「一帶一路」市場的理想平台，為其提供全方位的綜合服務。特區政府會繼續積極深耕「一帶一路」重點市場，開展務實合作，參與更多「一帶一路」沿線重點項目，為推進共建「一帶一路」高質量發展貢獻香港力量。

何力治 「一帶一路」專員

為推動香港工商及專業服務界深耕東盟市場，今年6月，筆者率領代表團訪問印尼和馬來西亞，聚焦推廣香港在基建相關專業服務的優勢，探索共贏合作機遇。

落實合作項目 促進互利共贏

作為共建「一帶一路」的重要節點，印尼憑藉其龐大的人口和豐富的資源，馬來西亞則以其持續增長的經濟和發達的基礎設施，成為香港企業投資的熱點。香港是印尼和馬來西亞的主要投資來源地，不少內地和海外的投資者都通過香港投資印尼和馬來西亞。代表團先後到訪印尼國家投資管理局、印尼投資協調委員會、馬來西亞首相署公共私營合作單位和馬來西亞投資發展局，了解兩國經濟和基建最新發展。我們在馬來西亞與交通部長陸兆福會面交流，了解當地交通運輸系統的規劃和發展，並探討香港專業服務參與貢獻的合作空間。我們亦在兩地舉辦商務午宴，向約200名當地商界領袖推廣香港的營商優勢。

此外，代表團出席兩地重點工程項目簡介會，與當地企業代表直接交流，洽

談投資合作項目，對接商機。有多個香港參與的具體項目成為此次出訪的亮點。在數字絲路領域，一間香港企業透過「一帶一路」辦公室舉辦的商務交流活動，與在印尼的夥伴建立合作關係，成功把握印尼數字基礎建設的發展機遇，在雅加達投資數據中心，以大規模設施高效處理龐大數據，以務實合作成果促進互聯互通。在綠色絲路領域，有本港初創企業研發了一種製冷塗層，使用在建築物表面可使室內溫度降低，從而節省耗電量，該企業隨團與印尼本地企業簽署合作備忘錄，推動無電製冷技術在當地落地應用，把香港的綠色創新技術帶到東南亞。在基礎建設領域，有香港企業憑着豐富經驗參與經營管理多條印尼收費高速公路，是港企參與東盟基建相關項目的先行者。

此行亦見證了20多份合作備忘錄的簽署，涵蓋商貿合作和專業服務交流等多個範疇，促成香港中小企和專業服務業於「一帶一路」市場落地。

打造高質量項目全價值鏈

印尼和馬來西亞基建發展機遇處處，此行我們有機會了解多個當地大

型項目，譬如印尼新首都努山塔拉、馬來西亞鐵路運輸系統、馬來西亞依斯干達經濟特區等。這些當地標誌性項目對專業服務需求龐大，其產業主導、片區發展等理念亦值得香港參考。香港擁有優秀專業人才，在融資、法律、建築工程、項目管理、物流運輸、創新科技等領域對接國際標準，在透過公私營合作推展基建項目方面有豐富經驗，與印尼和馬來西亞有廣闊空間開展務實合作。

香港在深耕東盟市場方面具備多重優勢。我們的優秀人才、全球領先的專業服務、多元化的融資渠道、備受認可的品牌效應，以及與國際接軌的標準，能在充滿變數的環球市場中為跨國投資合作提供全方位支持，助力東盟標誌性工程和「小而美」項目實現更大價值，是「一帶一路」高質量發展中名副其實的「超級增值人」。綜合以上要素，香港絕對有潛力打造自身成為高質量項目的全價值鏈樞紐，通過項目可行性研究、成形到交易、融資、專業服務、上市等環節，促成「一帶一路」沿線高質量項目合作的重要平台。

突破思維條框 鑄造持續發展新引擎

嚴剛 立法會議員



香港迎來由治及興的歷史性轉折，全球競爭力躍居三甲。這不僅僅是基於法治核心價值的社會秩序鞏固，更是發展動能的深刻轉換與再次啓動。在回歸祖國28年後，特區政府面臨的不再是「要不要變」的選擇題，而是「應變」「求變」「必須變」「如何變」的必答題。唯有以「識變」之智、「應變」之勇、「求變」之謀，突破固有格局與思維，才能把握發展機遇，在融入國家發展大局中開闢可持續高質量發展的新局面。

在中央堅定支持下，行政長官李家超帶領管治團隊履職擔當、銳意改革、積極進取，團結香港社會各界共同努力，全面推動特區各項事業邁上新台階，向國際資本市場展現了香港持續發展的光明前景。

增強金融抗風險能力

面對風雲變幻的國際局勢，作為國際金融中心的香港特區，若過度依賴美元體系，將可能使金融市場在美元波動時遭受衝擊，令經濟持續發展的穩定性和競爭力受影響，亦有可能影響國家安全與發展利益。因此，香港需積極應對美元秩序裂變帶來的挑戰，探索多元化金融發展路徑，以增強自身在全球金融市場中的抗風險能力和話語權，在鞏固並提升香港國際金融中心地位中，彰顯「一

國兩制」的強大生命力，在持續高質量發展的進程中，助力強國建設。

特區政府應未雨綢繆，積極主動採取行動，適時探索研究掛鈎人民幣、歐元等一攬子貨幣的多元聯繫匯率制度的可行性；豐富金融產業價值鏈，推動債券、離岸人民幣、大宗商品、衍生品等市場協同發展，形成多元高效、具活力的金融市場體系；大力發展金融科技、科技金融和綠色金融等領域中的創新金融，以優質服務助力內地企業從香港「出海」，拓展國際業務。

隨着全球數字金融與綠色金融的快速發展，國際標準制定成為爭奪話語權的關鍵領域。香港作為全球第三大金融中心及亞洲最大離岸人民幣樞紐，須充分發揮「兩制」優勢及「超級聯繫人」的作用，積極深化國際交往合作，主動參與國際規則制定以鞏固競爭優勢，為國際資本通過香港進入內地，以及內地企業走向海外發揮內聯外通的重要作用。

創新開闢金融新藍海

在金融領域，香港應積極探索構建「一國兩制」框架下的高標準跨境監管沙盒，打造「國際金融規則轉換器」，在綠色金融標準互認、數據跨境流動、新型金融產品試點等方面爭取中央授權，先試先行，進行更大

膽超前的試驗，為國家深化改革開放探索確保國家安全與發展利益兼顧的路徑；發展更多以人民幣計價的衍生品市場；推動香港成為全球離岸人民幣風險管理中心，服務國家人民幣國際化戰略。

推出更多人民幣計價產品有助繁榮本港金融市場，港交所應催谷「港幣—人民幣雙櫃台」模式的上市公司數量，尤其加快推動藍籌股裏有內地背景的中資上市公司採用雙櫃台模式，並提升雙櫃台的流動性，擴大其交易規模，包括加速推進人民幣交易櫃台納入「港股通」的進程；與中央有關部門協商持續擴大債券通、港股通的適用範圍，增強人民幣離岸交易中心的作用及輻射力，助力人民幣國際化。

香港作為國際金融中心，具備優越市場條件與完善金融體系，是發展綠色金融的天然沃土。充分發揮香港國際金融中心優勢，使香港成為國際資本避險的安全港與逐利的增值機。未來香港須與內地搭建綠色金融評定標準研討平台，推動兩地綠色金融評定標準相容，促成內地綠色金融認證與香港品質保證局認證互認；積極推動綠債產品創新，使香港成為更多內地地方政府、政府平台和企業發行境外綠債的首選地；同時完善風險管理框架，加強跨境監管協作，確保金融穩定；以及全力推動香港成為全球多層次貴金屬交易樞紐。

多管齊下加速北都大學教育城建設

盧偉國 立法會議員(工程界) 香港經濟民生聯盟主席



立法會早前通過議案，促請特區政府積極把握當前國際形勢複雜多變的契機，配合國家戰略，多管齊下加快建設「北都大學教育城」。

香港是國際學術與科研重鎮。行政長官李家超多番強調，要將香港發展成為國際專上教育樞紐，其中一大重點是建設「北都大學教育城」。特區政府已預留約90公頃土地，分布在洪水橋/厦村、牛潭尾及新界北新市鎮3個地段發展「北都大學教育城」，這是香港高等教育發展的重要機遇。社會各界都期待特區政府配合國家戰略，加快推展「北都大學教育城」建設，培育更多高端人才，以強化香港作為國際教育樞紐的吸引力和競爭力，並推動香港經濟轉型升級。

推動教育產業化與經濟轉型

「北都大學教育城」的規劃必須與附近產業用地協同發展，尤其是北部都會區的創新產業用地與口岸經濟區，應與「北都大學教育城」形成「教育+科研+產業」的產學研融合聯動

格局。特區政府應盡早公布《北都大學教育城概念發展綱要》，提供清晰的發展方向和指引，促進協作，例如鼓勵大學與企業共建創科平台，讓大學研究成果能迅速轉化為產業應用，並吸引高增值行業落戶北都區，實現教育與產業的雙向促進。同時，「北都大學教育城」用地的地積比應適度放寬，提升空間運用彈性，以及在發展規劃、資源分配和教育質量保障等方面進行綜合管理，推動香港未來教育產業化與經濟轉型。

其次，「北都大學教育城」的成功，亦有賴完善的交通基建和生活配套。「北都大學教育城」的三個地段附近均連接四通八達的交通網絡，但特區政府必須確保「基建先行」，不能重蹈過往鐵路項目延誤的覆轍。例如，北環線將貫通北都區，工程會引進內地技術，提升施工效率，目標是不遲於2034年同步開通，可望有助北都區全力發展，以及加快完善「北都大學教育城」的建設。「北都大學教育城」內也應妥善規劃學生宿舍、教職員宿舍、國際學者住宅及相關社區設施，設法營造一個宜居宜學宜工作的環境，提升對國際人才的吸引力。

積極推廣「留學香港」品牌

此外，特區政府應深化國際合作，聯同大學和科研機構推出一系列吸引與培育高端人才的配套措施。近期國際形勢複雜多變，為香港帶來了「搶人才」的機會。行政長官李家超指出，香港全面歡迎任何因為美國政策而受到歧視及不公平對待的學生來港留學。相關政府部門應把握這個黃金契機，對外積極推廣「留學香港」品牌。除了透過海外經貿辦加強宣傳，特區政府可考慮設立專責機構，統籌海外招生及人才引進工作。同時，特區政府應促進與國家高等教育的高水平合作和對接，助力國家的「雙一流」高校「走出去」。當然，特區政府也應致力推動教育國際化與本地化齊頭並進，既鼓勵本地大學積極參與「北都大學教育城」建設，擴展校園，或設立新學院，例如第三間醫學院，回應社會對各類人才的殷切需求；也應支持本地院校與內地及海外頂尖大學合辦研究生院、雙學位課程，以及推動學分互認、學位互授與師資互動等，務求強強聯合，攜手打造一個世界級的大學城。

加強港深協同
打造創科產業高地

張量童 博匯智庫主席



粵港澳大灣區規劃的其中一個目標，是建成全球科技創新高地和新興產業重要策源地。作為國際金融中心以及全球離岸人民幣業務樞紐，香港的數字科技、數字金融和數字經濟產業，伴隨着國際政治經濟形勢變局，以及第四次科技革命到來，迎來新的戰略機遇。特區政府應抓緊與鄰近的深圳融合發展的契機，在北部都會區加速建設示範性科技金融加速器園區，以新一代數字科技兩大產業科技支柱：現代數字城市（CIM時空大數據和新型智慧城市應用）和新一代數字金融產業科技標準，構建高效產業科技轉換和科技金融轉換機制。

建設國際創科高地，能夠集聚國際人才，進一步實現科教興國目標。

以金融力量賦能創新產業鏈

港深應研究多維度融合發展機制，在北部都會區建設科技金融加速器園區，完善創新產業鏈。進一步來說，科技金融加速器園區應引入「數字科技、數字經濟、數字金融」領域產業科技資源，在園區聚焦構建「科技金融加速器」，以及數字科技、數字經濟、數字金融產業生態圈。

「科技金融加速器」可借鑒「硅谷+納斯達克」的全球對標成功經驗，吸引全球資金，開啓北都區獨有的創新產業模式。香港也應憑藉「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，提升大灣區數字科技、數字經濟和數字金融領域的整體技術及競爭力，加速香港新一代國際金融中心建設，成為國際數字經濟和數字金融產業之發展

示範和科技金融聚集區。

粵港澳大灣區新發展格局，需要高質量數字城市規劃建設和數實融合發展，賦能我國傳統產業改造，促進生產力實現質的飛躍，而在港深數實融合、港深城鄉融合、港深產業融合加速深港深度融合發展的過程中，香港經濟也會因此而獲注新動能。

善用土地資源發展高增值產業

2023年施政報告提出，北部都會區規劃會以「產業帶動，基建先行」為主軸，成為香港融入國家發展大局的重大節點。國家發展新質生產力，為香港帶來強大發展動力，有利香港與大灣區其他城市推動更全面合作，謀劃更佳發展。

現時位處北都區東面的羅湖、文錦渡、蓮塘/香園圍口岸，與深圳羅湖區接壤，擁有港深「一河兩岸」最優越的地理位置及土地發展空間，有潛力發展各種與口岸經濟相關、需要龐大土地面積運作的產業，成為口岸商圍及新興產業基地，可與深圳羅湖區的發展產生優勢互補作用。特區政府在規劃北部都會區時，多次表明將以產業發展為導向，提供及規劃北都區用地，針對性解決過往制約產業發展的土地短缺問題。未來特區政府須在北都區東部提供充足土地面積，作創科產業和「三數融合」產業用途，透過推動高增值行業的發展，為香港創造和把握更多新機遇。

香港未來經濟發展新引擎，是以建設新一代金融中心為主軸，同時發展國際創新與科技中心和國際專上教育樞紐。特區政府有必要在產業政策、頂層設計下功夫，精準謀劃未來。

升級碳中和應用
邁向綠色未來

黎基雄 香港理工大學航運研究中心主任

近年來，在全球氣候治理加速深化的背景下，構建碳中和供應鏈已成為企業實現可持續發展的戰略重點。國際龍頭企業紛紛將供應鏈脫碳納入其核心戰略大綱。儘管企業對碳中和供應鏈的重視程度不斷提高，但在實際操作中仍面臨許多挑戰。首先，供應鏈碳排放具有跨環節特性，涵蓋原材料採購、生產製造、物流運輸等多個維度，實現全供應鏈條碳中和，需要建立全生命周期碳管理體系；其次，供應鏈各環節主體在碳排放水平和減排能力上存在差異，如何構建協同減排機制以實現整體最優，成為關鍵難題。此外，碳中和技術的研發和應用也需要投入大量資金，對企業帶來以下挑戰：

一是技術難題。碳中和供應鏈的實現依賴於關鍵低碳技術的突破與應用，例如碳捕獲、利用與封存、可再生能源系統集成等前沿技術。然而，當前技術成熟度與產業化應用之間仍存在顯著差距。例如，碳捕獲、利用與封存技術雖具理論減排潛力，但其高能耗特性和單位碳減排高成本，約束了商業化推廣。這種技術及經濟性雙重約束，導致多數企業難以實現技術驅動的深度碳減排。

二是成本壓力。構建碳中和供應鏈，需要系統性資本投入，涵蓋清潔生產設備升級、低碳技術研發應用以及能源基礎設施轉型等關鍵領域。然而，這一轉型過程面對經濟性挑戰：一方面，資本密集型投

資對資源受限的中小企業構成財務壁壘；另一方面，碳成本內部化將直接推高邊際生產成本，導致企業在價格敏感型市場中面臨競爭力風險。因此，如何平衡環境效益與商業可持續性，成為供應鏈脫碳進程中的核心議題。

三是監管措施。當前全球碳中和政策體系呈現出碎片化特徵，主要表現在監管框架缺失與標準不統一兩方面。這種制度環境對跨國供應鏈碳中和實地構成雙重挑戰：其一，各國碳定價機制（如碳稅稅率、碳排放交易體系覆蓋範圍）存在差異，導致企業面臨合規成本疊加風險；其二，國際間缺乏互認的碳排放方法與減排信用機制，加劇了跨境碳管理的複雜性。這種政策不確定性不僅提高了企業的制度性交易成本，更對供應鏈全環節的碳資料可比性與減排成效評估形成實質性障礙。

為此，特區政府可通過制定碳排放標準、碳稅政策等，鼓勵企業減少碳排放，同時可加強對碳中和技術研發和應用的支援，幫助企業降低碳中和的成本，例如組織企業開展碳中和合作項目，推動企業之間的協同創新；對企業購買碳中和技術設備給予稅收優惠等，鼓勵企業加大對碳中和技術的投入。儘管在實現碳中和供應鏈的過程中面臨諸多挑戰，但通過技術創新、企業間合作以及政策支援，克服這些挑戰，將可推動供應鏈的綠色轉型。