

醫管局優化購藥 70%藥廠願減價

引入競爭減成本 單是儀器採購維修年度已最少慳近6億元

隨着人口日益老化且港人平均壽命延長，醫療開支不斷增加，香港醫院管理局正透過善用科技與積極變革，全面提升服務質素與服務量，並從採購、資源投放、開支及人力配置等不同範疇提升運作表現及效益。其中，醫管局透過一系列優化藥物採購策略，成功令70%藥廠願意減價，平均降幅達兩成，同時優化藥物採購程序以吸引更多藥廠加入競爭，藉以引入合乎成本效益的藥物，有助減低醫管局的藥物成本，節省下來的藥費可投放於提升病人服務。醫管局行政總裁高拔陸日前向傳媒表示，2023/24年度單是醫療及其他儀器的採購與維修保養開支已高達57億元，經一系列優化措施後，相關開支最少減10%。醫管局初步估算擬推行各項措施，可合共節省超過10億元，未來會繼續推行智慧醫療等項目以善用公共資源，減少浪費。

●香港文匯報記者 張弦



●醫院管理局表示，未來會繼續透過善用科技與積極改革，提升服務質素、服務量、運作表現及效益等。左起：源栢樑、高拔陸、崔俊明。

高拔陸指出，香港醫管局作為全球其中一間最龐大的醫療機構，管理43間醫院、逾百個門診及超過3萬張病床，病人住院日次達一千萬，局方已於過去一段時間推動數十個不同智慧項目，當中HA GO應用程式的下載量已超過380萬，令病人可透過程式或自助服務機輕鬆掌握登記、取藥及預約等求診流程，無須排隊等候櫃位服務，整個求診流程亦已電子化操作。

早前的服務調查顯示，收到的病人讚賞較前一年上升34%，整體病人投訴個案亦按年減16%。

用AI生成報告可減33%工作量

臨床應用方面，截至今年6月醫管局已推展多個人工智能(AI)項目，包括加強和持續推行「智能抗生素管理計劃」，利用數據分析識別潛在的不當處方抗生素情況，有效防止不適當處方7種強力抗生素。局方亦引入人工智能生成醫療報告及出院報告，可較傳

統由人手處理減少40%文書時間及33%工作量。

醫管局儀器方面的開支節省更是顯著。高拔陸表示，2023/24年度醫療及其他儀器的採購與維修保養開支高達57億元，醫管局在引入更多供應商，以促進價格與質素兼備的競爭、推行更多統一採購以提升規模經濟效益，以及制訂標準化產品規格以優化採購效益等一系列措施後，相關開支最少減10%。

開拓非原廠或副廠藥 助降藥價

藥物採購方面，醫管局總藥劑師崔俊明透露，局方經已採取優化策略，包括成立成本評估小組與藥廠議價，並參考內地醫保價，70%藥廠願意減價，平均降幅達兩成，更曾成功將一種治療多發性骨髓瘤的藥物通過談判降價50%。醫管局同時把藥物採購標單的數量從1,200種增至1,400種，又成立了藥物採購顧問小組，以優化採購程序，加強引入合乎成本效益的藥物。

崔俊明表示，局方亦積極開拓更多高質素的非原廠藥或副廠藥，以及生物相似製劑的供應源頭，增加選擇和競爭，降低藥價兼穩定供應。

藥物管理效益方面，他指在特區政府多項措施支持下，醫管局實現協同效應，加快引入藥物流程，包括透過「1+」機制便利藥物來港註冊，有助引入新科技藥物；藥物建議委員會亦會加開會議至一年4次，全面加快引入新藥至藥物名冊。局方亦為一系列藥物進行「藥物使用評估」，例如質子泵抑制劑藥、口服抗凝藥，同時優化藥物配發程序以減少浪費。

醫管局總項目經理(工程)源栢樑表示，公立醫院全天候運作，用電量佔香港3%。為配合特區政府推出的4T約章，醫管局訂立了2023年節能5%的目標，實際節約7%，超額完成。醫管局計劃2035年減少15%至20%用電量，2050年進一步減少30%至40%。

源栢樑指出，醫管局透過應用創新科技實現綠色高效醫院，未來將持續推行已落實的節能措施。

醫管局提升效能效益措施

智慧醫療

- 使用自行研發的臨床醫療管理系統
- HA GO應用程式下載用戶超過380萬
- 引入人工智能(AI)生成醫療報告及出院報告，減少40%文書時間及33%工作量
- 透過人工智能風險預警系統，及早識別和治療高危病人

採購醫療等儀器

- 加強採購管理，包括引入更多供應商以促進價格與質素兼備的競爭、推行更多統一採購等，相關開支減少10%

引入藥物

- 成立成本評估小組與藥廠議價，70%藥廠願意減價
- 成立藥物採購顧問小組優化採購程序，加強引入合乎成本效益的藥物
- 積極開拓更多高質素的非原廠藥/副廠藥，以及生物相似製劑的供應源頭
- 定期檢討藥物使用，為一系列藥物進行藥物使用評估；優化藥物配發，減少藥物浪費，包括分階段配發、每次最多只配發24周藥物

節能減碳

- 應用創新科技實現綠色高效醫院，包括利用可再生沼氣推動「冷熱電三聯供系統」、探索氫燃料電池發電
- 持續推行節能措施，包括更換高效能製冷機、更換智能及高效能的LED燈具
- 推行多樣化活動、考察及研討會，包括綠色工作坊等多項環保活動

資料來源：醫管局 整理：香港文匯報記者 張弦

AI 認菌助建腸道微生態 兩年惠48病人



▲周綺薇3年多前接受MOZAIC腸道微生物移植治療，現已痊癒。政府新聞網圖片

▲陳家亮(左一)表示，利用人工智能(AI)分析大數據能精準地為病人配對合適的腸道微生物，大幅提升感染難辨梭菌病人的治癒率。政府新聞網圖片

香港文匯報訊 香港中文大學轄下香港微生物菌群创新中心獲InnoHK創新香港研發平台資助，成功研發專利技術MOZAIC，結合腸道微生物移植技術與人工智能(AI)，為感染難辨梭菌的患者配對合用菌群治病，令該症患者的治癒率大幅提升至90%以上。醫院管理局於2023年底引入此技術，服務現時已擴展至所有聯網，截至5月已有48名病人受惠。

病患日屆十多次 便血難根治

過去3年，本港每年有超過3,000宗感染難辨梭菌的個案。69歲患者周綺薇近日接受政府新聞網訪問時，憶述昔日患病痛苦：「一日拉肚子十多次，拉到腿軟。雖然不是劇痛，只是小痛，但肚子總是不適，馬上要拉，而且便血。我很害怕，每天以淚洗面。」她輾轉求醫，花費數十萬元，服用抗生素等不同藥物均未見效，直至接受腸道微生物移植治療，終於痊癒，至今3年多以來不曾復發，「當日我早上八九時入院接受治療，下午五六時已不再便血，簡直是奇跡。」

上述治療技術是通過提取健康人士糞便中的有益菌群，經內視鏡注入患者腸道，重建他們的腸道微生態。香港微生物菌群创新中心聯合總監、腸胃肝

臟科專科醫生陳家亮指出，長者、慢性疾病和炎症性腸病患者、經常服用抗生素的人士均為高危群組，「長時間接受高劑量抗生素使腸道中的益菌一掃而空，難辨梭菌便乘虛而入。我們相信隨着人口老化，經常使用不同抗生素醫治各類感染，這方面的問題只會一直增加。」

該中心於2020年獲InnoHK創新香港研發平台資助，在科學園建立亞洲其中一個最大型的糞便樣本庫，收集各地不同年齡、不同國籍、健康或患病者的糞便，並成功研發專利技術MOZAIC，把沿用多年的腸道微生物移植技術配合人工智能，精準地為病人配對合適的腸道微生物。

「腸道細菌多達數十億，若以人工篩選合用菌群，成效很差，而且需時長。人工智能可處理這些大數據，分析哪種是益菌，不同的菌如何配對，令感染難辨梭菌病人的治癒率大幅提升至90%以上。」

陳家亮指，技術已應用到本港公私營醫院，截至今年5月共進行超過50次治療，共有48位病人受惠。中心近月再獲InnoHK資助第二個5年營運期，將研究透過腸道微生態診斷自閉症、腦退化等，以及開發新藥物。



●甯漢豪(左三)出席「基建x教育」展覽暨「STEAM UP 想建理」第一階段成果啟動禮。甯漢豪網誌圖片

試用建造業「想建理」教材 25校師生點讚

教育與建造業結合，不僅能為學生提供豐富的學習素材，更能啟發他們對STEAM的興趣。香港特區政府發展局局長甯漢豪昨日發表網誌介紹，由發展局聯同建造業議會，與建造業界和教育界攜手推出的「STEAM UP 想建理」項目，為全港合共約千間中小學製作全港首套以建造業為主題的STEAM學與教材材料，至今已有多間中小學試用。

師生反應正面，並指當中的真實工程案例能有效，令教學事半功倍。發展局會陸續為餘下中小學提供材料，讓它們可於新學年使用。

甯漢豪引述發展局助理秘書長(政策及發展)馮鎮江指出，將軍澳跨灣大橋以「浮托法」安裝橋體，涉及小學科學科所學習的潮汐和浮力、中學科學科有關橋的力學及工程原理，以至高中階段化學及科技科的學習內容。同時，大橋的雙拱鋼橋外形，猶如一個數學符號，若以審美角度所看，亦有藝術美感，顯示單是該個大橋項目，已涵蓋STEAM所有五個元素。

未來陸續推出8套材料

香港建造學院助理院長(資歷及質素控制)蔡盈慧介紹，首套以建造業為主題的STEAM學與教材材料，涵蓋建築、測量、規劃、園境及工程等範疇，內容包括教師教案、學生故事書、遊戲及電子學習平台，全方位支援STEAM教學。未來將陸續推出8套材料，涵蓋不同專業範疇更多內容，預計於2025/26新學年供全港中小學使用。

項目亦會邀請工程師、建築師及測量師等專業人士走進課堂，與學生分享實際工程案例，藉此傳授建造業知識，實踐教學相長，提升教學質素。項目同時設有延伸活動，包括出版「基建教育報」，由學生訪問來自建造行業不同崗位的專家。



●甯漢豪(左一)與參展學校學生交流，並了解她們的創作。甯漢豪網誌圖片

發展局、建造業議會、教育局、工務部門及業界機構本月初於「學與教博覽2025」中舉辦「基建x教育」展覽，讓校長、教師及學生深入了解建造業的多元面貌與未來發展，更有200間中小學於展覽中報名於新學年採用學與教材料。

「基建x教育」展覽具有三大亮點，包括首次由政府、建造業及教育界攜手，製作STEAM學與教材材料並於展覽推廣；展覽設首個立體基建地圖，向市民介紹香港基建的成就及創新；同時展覽把日常所見的基建項目與學習STEAM當中的科學原理、科技知識相結合，啟發學生思考。

校長：教材完整專業貼地

香港道教聯合會圓玄學院第一中學校長簡偉鴻形容，教材「完整、專業、貼地」。曾參與訪問土木工程拓展署署長的該校學生劉佳怡分享道，對於粉嶺行車天橋轉體施工並在一夜間完成接駁印象深刻，創新建築方法令她大開眼界。

亦有小學生表示，透過項目學習到建造橋樑背後要精準掌握數字，啟發她日後決心認真學習數學。 ●香港文匯報記者 李千尋



●新任北區民政事務專員卓穎然

新任北區民政事務專員卓穎然今履新

香港文匯報訊 香港特區政府昨日公布，卓穎然今日接替賴子堅出任北區民政事務專員。卓穎然於2015年加入政務職系，曾於多個政策局工作，包括前運輸及房屋局、商務及經濟發展局和教育局。她調任北區民政事務專員前，為發展局助理秘書長(文物保育)。