

當全球經濟秩序在地緣政治與新貿易格局的衝擊下重新洗牌，香港作為國際金融中心、亞太貿易樞紐，在國家「走出去」與「引進來」的「雙循環」經濟戰略中，其獨特的「超級聯繫人」、「超級增值人」角色尤顯重要。行政長官李家超近日透過施政報告前瞻影片指出：面對複雜多變的地緣政治挑戰和新貿易格局，招商引資的步伐不會停，只會越走越穩、越快，彰顯特區政府全力推動經濟的決心與方向。在此背景下，香港應更積極發揮其獨有的雙向平台功能，持續吸納外資來港創業，同時助力內地企業拓展海外市場。

梁海明 絲路智谷研究院院長

梁海明 香港科技大學土木工程及環境學系客座教授（兩位作者同名同性）

香港若要在「走出去」與「引進來」兩方面發揮更大作用，特區政府須構建「時空集團」這一跨界合作平台，以整合資源、協同推進、聯動內外，打造香港招商引資與企業國際化的新引擎。

積極聯通內地與海外企業

根據李家超公布的數據，自2023年1月至2025年7月，香港投資推廣署成功協助1,333間企業來港開設或擴展業務，合共吸引1,740億元直接投資，創造1.9萬個職位。與此同時，香港本地註冊公司數量已突破150萬間，而非本地公司亦超過1.5萬間，雙創下歷史新高。這些成績不僅體現出香港作為創業試水平台、資本運作中心的吸引力，更反映出香港在全球投資者眼中依然是亞洲首選的投資目的地。

香港具備穩定而具潛力的消費市場，可作為外地企業拓展內地市場的跳板，亦能協助內地企業「借港出海」，走向更廣闊的國際舞台。正如2025年5月，李家超率領香港和內地企業商貿代表團出訪中東，簽署了59項合作協議，涵蓋金融、工商、貿易、基建、創科、運輸物流等多個範疇。這些成績背後，得益於香港的雙向平台角色，不僅「引進來」的能力強，更是內地企業「走出去」的首選平台。

然而，面對國際形勢急劇變化，香港若要持續擴大招商引資成果，亦不能忽視當前面臨的三重挑戰。

其一，地緣政治風險升溫，市場不確定性顯著增加。當前國際局勢波譎雲詭，尤其是中美戰略博弈日益加劇，所引發的技術封鎖、關稅壁壘及金融審查等措施，對內地企業的海外發展構成實質挑戰。加上歐洲若干國家對華政策逐步趨向保守審慎，對中國企業投資併購、技術合作乃至市場准入設下更多限制。此外，部分多邊貿易機制受地緣政治牽動而運作受阻，令企業在制定國際布局時面臨更多政治與法律風險。在此格局下，香港作為內地與國際市場之間的橋樑角色亦需審慎因應，尤其在招商引資策略、區域資源配置以及市場選擇上，必須作出更具前瞻性的調整與優化。

統籌跨界合作 拓展新興市場

其二，中小企業「走出去」能力不足，支援體系有待完善。大型國企具備豐富的海外經營經驗與專業團隊，能有效應對不同國家制度與文化環境，但大多數內地中小企業則面臨語言障礙、法律認知不足、缺乏跨境金融資源等難題。這些企業往往對目標市場的法規、商業文化、稅務制度與風險評估缺乏必要認識，導致在海外項目洽談、合約履行、資金調配等環節中頻頻受挫，甚至因「水土不服」而中途放棄投資。現有的官方支援機制亦未能覆蓋其多樣化與個性化的需求，令不少中小企即使有意拓展國際市場，卻礙於實力與風險難以實現。

其三，招商資源分散，缺乏跨部門整合與高效協同。目前香港在招商引資方面雖具備豐富經驗與專業隊伍，惟相關工作往往由多個政府部門、半官方機構及商會各自為政，缺乏統一的決策平台與協調機制，導致重複投放資源、訊息不對稱，甚至出現不同單位各自推動開發同一市場而競爭內耗的情況。對來港投資的企業而言，難在短時間內獲得「一條龍」的政策配套與服務支援，既增加行政成本，亦削弱香港整體招商的效率與吸引力。因此，建立一個能

整合政策、資源、服務與市場導向的統籌平台刻不容緩。在此情況下，香港如何在內地企業「走出去」與全球資本「引進來」的雙向流動中發揮更具系統性的作用，成為未來施政的關鍵課題。

我們曾在《海明問海明：香港未來在共建「一帶一路」中的角色和方向》一書中指出，若要進一步發揮「超級聯繫人」、「超級增值人」功能，不僅需強化現有招商體系，更應建立整合資源、協同運作的跨界合作平台。特區政府未來宜考慮以「時空集團」為概念藍本，組建一個集「資本+項目+服務+協調」於一體的跨界合作機構，統籌內地與香港資源，支援企業拓展新興市場。

其一，設立「時空集團」總部，整合資本、項目與服務資源。「時空集團」不是單一企業，而是一個集政府部門、投資推廣署、貿發局、銀行、基金、專業服務機構、商會及民營企業為一體的跨界合作機構。「時空集團」不僅是一個機構，更是一種融合、協同與共進的理念，其總部設於香港，針對不同地區與產業設立專責工作組與海外項目辦公室，提供法律諮詢、市場評估、融資安排、營運支援等全面配套服務，實現資源整合、功能互補、協同發展。

其二，建立「招商導航小組」，精準對接潛力新興市場。參考李家超出訪中東的成效，「時空集團」可設立若干「招商導航小組」，針對如中東、東盟、中亞、非洲等潛力市場，組織由政府代表、專業機構、企業及銀行組成的代表團，開展市場推廣、業務撮合與落地支援，實現「港內+港外」的雙重部署，提升香港在新興市場的品牌影響力。

爭取更多「一帶一路」政策話語權

其三，制定高標準招商投資模式，發揮香港專業優勢。香港在法律、財務、會計、風險管理等專業服務領域具全球競爭力。「時空集團」應協調本地專業機構，制定一套符合國際準則的高標準投資模式，涵蓋投資前風險評估、投資中合約管理與合規控制、投資後的運營支援與糾紛解決機制，協助企業避免法律風險與管理漏洞。

其四，建立傳媒與智库平台，強化「一帶一路」政策話語權。特區政府應考慮與本港主要傳媒機構合作，設立深具國際視野、面向國際的「一帶一路」傳媒機構與研究院，配合「時空集團」推動理念傳播與政策對接，並與本地大學合作，設立「一帶一路研究院」，招收中外學生，舉辦高級官員培訓班，推動政策理解、知識交流與人才培養，強化香港在國際政策話語體系中的地位。

其五，推動「軟硬兼施」輸出模式，提升項目附加值。「時空集團」應強化基建與服務的雙重輸出，結合港鐵、機場管理局、港口運營商等參與海外項目，提供設計、建設、運營、人才培訓等一站式支援，提升項目經濟效益與可持續性，打造「香港質量」與「中國標準」的雙重品牌。

香港的價值，不僅在於經濟總量，更在於其制度優勢、國際視野、專業人才與資源配置能力。在國際局勢風雲變幻之際，香港要主動打造「時空集團」，由過去的「聯繫人」、「增值人」角色向「策略策劃者」「投資導向者」轉型，既為本地經濟注入新動能，也要為國家「一帶一路」倡議與企業國際化戰略提供堅實支援。

妄稱逃犯是「民主人士」 七國集團雙標偽善

何志平



特區政府7月25日懸紅通緝19名因在境外籌組、成立或參與名為「香港議會」的顛覆組織而涉嫌干犯香港國安法罪行的入後，七國集團成員國及有關西方國家於8月8日發表所謂「聲明」，蓄意抹黑香港國安法，炮製所謂「跨國鎮壓」言論，對純屬中國內政的香港事務說三道四、指手畫腳。事件一再折射出西方國家的雙標、偽善、自私、傲慢與霸道。

霸權欺凌干涉別國內政

美西方反華勢力多次插手香港事務，反華政客和西方媒體的言論報道，都將國安逃犯勾結外國勢力、煽動分裂國家、顛覆國家政權等惡行美化成「言論自由」，把依法通緝歪曲為越權行為，叫囂抵制逮捕令，公然包庇亂港分子，對中國和香港特區進行毫無事實依據的無端譴責，充斥雙重標準的病態思維。

所謂「國際規則」與「國際標準」，其實只是西方國家用來壓制別國的工具。事實上，被西方國家認定為危害他們國家安全和利益的人，不論身處何方，西方國家都會無所不用其極進行追捕甚至取命。2011年5月，美國海軍海豹特種部隊第六分隊24位官兵分乘4架直升機抵達巴基斯坦阿伯塔巴德一座豪宅進行秘密斬首行動，當場擊斃被美全球通緝的基地組織精神領袖本·拉登，並將其妻兒和親信拘捕。採取這次行動前，美國並未取得巴基斯坦政府同意，引來巴基斯坦政府的強烈不滿。2013年，美國前中央情報局僱員斯諾登在披露美國國家安全局NSA的「棱鏡計劃」圖謀後出逃，美國不僅全球通緝，據聞還曾秘密派遣一個由16名精英特工組成的暗殺小組，從西半球到東半球跨國追殺斯諾登，完全無視他國主權、當地法律和國際法治精神。

美國又多次以「維護國際法」為由出兵干涉他國內政。伊拉克、阿富汗、敘利亞等等，每一次行動，美國都掛着「合法性」及「正義」的辯解，事實上卻踐踏着他國和國際規則的底線。2022年俄烏衝突爆發後，北約不斷指責俄羅斯違反國際法，試圖塑造正義者形象。但當美國今年對伊朗發動軍事行動後，

北約及其成員國全部無動於衷。這正是美西方居高臨下的「自由」「民主」「人權」的虛偽寫照，是淋漓盡致的政治操弄和霸權欺凌。有美國教授坦言，國際社會從來奉行的都是叢林法則，弱肉強食，國際法的話語權依賴於拳頭和實力。

此外，美國從未停止訂立各類涉及海內外情報搜集、反間諜、反恐、監聽通訊等方面的法規，涵蓋政治、經濟、軍事等領域，大大小小共20多部國安法。2001年「911」恐襲事件發生後，美國國會就在45天內通過極為嚴苛的《美國愛國者法》，用長臂管轄權在全球範圍以各種手段與權力打擊恐怖主義犯罪。英國亦有逾250部有關國家安全與反恐的法律規章，最近幾年也是不斷收緊國安條文，變相限制民眾自由。加拿大一款國安法例堪稱「天羅地網」，其廣泛性可與美國比肩。德國更是嚴防危害國安行為，各類國安法例包羅萬象，包括軍事間諜、聯邦情報、安全審查、邊防、護照、外國人管理、預防國際恐怖主義等。澳洲也是法律全面，單在2002至2010年間就先後出台逾45部有關國安的法例。

漠視法律無底線可言

按照國際慣例，一個國家或地區政府發布紅色通緝令，其他國家和地區在一定條件下，有必要進行配合。如果這個國家、地區的政府，與某國簽有引渡條例，且條約條款涵蓋該罪名，並且雙方執法機關願意合作，那麼被通緝者就會被移交，但美國、加拿大和澳洲等國，在2020年香港國安法實施後，即暫停了與香港的引渡協議，公開聲明不會配合相關通緝。這種雙標背後是扎根在西方社會和法律上的極度傲慢，自以為西方法律高人一等，可以凌駕其他國家的法律，毫無底線可言。

正被通緝的亂港分子，有部分正身處美國境內。美西方聯合大搞雙重標準，將政治黑手伸向香港。這些被通緝者並非「民主人士」，而是煽動分裂、勾結外力的「政治工具人」。他們污蔑抹黑香港，無非是意圖搞亂香港特區、牽制中國發展大局，甚至是謀求其他經貿談判籌碼，真是不知悔改、自作多情、癡心妄想、厚顏無恥、罔顧事實、不自量力。

做大經濟「蛋糕」 紅利普惠大眾

李世榮 立法會議員



近日特區政府就2025年施政報告展開公眾諮詢，行政長官李家超聯同各司局長落區聽取民意，體現了「民有所呼，我有所應；民有所呼，我有所為」的治理理念。去年施政報告以「齊改革同發展 惠民生建未來」為主題，最新發表的《香港營商環境報告：一國兩制 獨特優勢》，正好印證了過去一年，香港憑自身優勢穩步向前、提升民生福祉的成果。

讓市民直接分享發展紅利

在百年未有之大變局下，「一國兩制」為香港帶來獨特優勢，既築牢「開放、安全、高效」的國際化營商環境，又以內聯外通樞紐角色持續做大經濟「蛋糕」，讓發展成果惠及民生。

面對全球政經風雲，香港的機遇遠大於挑戰。經濟規模擴張向來是民生改善的根基。特區政府抓緊「背靠祖國、聯通世界」獨特優勢，通過「內聯」與「外通」協同驅動，讓經濟增長轉化為市民可感的福祉。「內聯」方面，香港與內地經濟紐帶日益緊密，截至2024年底，CEPA累計帶來超102億元人民幣關稅優惠，駐港內地企業超2,600家，佔境外駐港企業首位；大灣區經濟總量突破14萬億元人民幣，廣深港高鐵、港珠澳大橋等基建實現與內地96個高鐵站點無縫聯通，河套深港科技創新合作區即將迎來200家科研企業，創造5萬個高質量職位。這些都讓市民直接分享發展紅利。

「外通」方面，香港國際樞紐地位持續強化：2024年國際機場貨運量達490萬公噸（國際航運中心發展指數全球第四），港口處理1,370萬個標準貨櫃，外來直接投資流入高達1,260億美元（全球第三）。「引進重點企業辦公

室」帶來500億元投資及2萬個職位，「高端人才通行證計劃」吸引近10.9萬名國際人才，既壯大經濟規模，也為基層創造更多就業。特區政府「有為政府+高效市場」的治理哲學成效顯著。「BUD專項基金」支持企業拓展市場，「商業數據通」助力中小企融資，「新型工業加速計劃」推動產業升級，經濟每一分增長都在為民生「加碼」。

全面提速「八大中心」建設

面對全球經濟碎片化，香港以穩定應變、以優勢破局。香港國安法的實施，既保障市民權利與自由，更讓香港成為國際資本的「安全港」。中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍在香港國安法公布實施5周年論壇中指出：「香港營商環境越來越好、各國投資者紛至沓來是有目共睹的。」2025年《世界競爭力年報》中香港躍升至全球第三，也有其他調查指，83%駐港外資企業對法治有信心，79%無意遷離，2,700間家族辦公室落戶，足見國際社會的信任。

「八大中心」建設全面提速，新質生產力動能澎湃：國際金融中心排名全球第三，綠色債券發行額連續七年居亞洲首位；「深圳-香港-廣州」科技集群連續五年蟬聯《全球創新指數》全球第二，國際調解院總部落戶強化亞太法律服務樞紐地位。這些突破離不開中央支持，「一國兩制」為香港發展提供堅實保障。

香港的優勢來自「一國兩制」、中央支持、國際認可與社會共識。特區政府作為「超級聯繫人」，既讓香港融入國家大局，又保持高度國際化。只要社會各界齊心講好香港故事，向世界展示法治、自由與活力，擴展專業與國際網絡，香港必能在做大經濟「蛋糕」中持續改善民生，實現由治及興。

《南京照相館》引導青年傳承歷史擔當

豫行

自《南京照相館》上月底於內地公映，至今約兩星期已經取得超過22億元人民幣的票房，這部取材自南京大屠殺真實罪證的作品，透過「吉祥照相館」平民從求生到守護真相的蛻變，成為抗戰勝利80周年之際，香港教育界不可錯過的歷史課堂。影片為香港社會提供了一場深刻的歷史對話，尤其為年輕一代打開了一扇通往民族記憶的窗口。筆者作為教育界的一員，組織學生觀影，並非為了延續仇恨，而是讓年輕一代在歷史明鏡中，照見今日和平的可珍與自強使命的任重道遠。

讓青年正確認識南京大屠殺真相

守護歷史真相是此部電影最重要的使命。《南京照相館》中，普通百姓從保命到覺醒的轉變，正是民族精神在至暗時刻的迸發。那些意外沖印出的照片，不僅是日軍在南京犯下戰爭罪行的罪證，更是人性尊嚴的見證。當南京大屠殺倖存者相繼離世，影像史料成為連接過去與未來的生命線。30萬遇難者的數字背後，是無數個「吉祥照相館」裏破碎的家庭與不屈的靈魂。對香港年輕一代而言，這些影像是超越課本的鮮活教材，讓抽象的歷史數字有了溫度，讓遙遠年代的苦難有了可觸可感的形態。在信息碎片化的時代，這種具象化的歷史呈現，若果配合親身到訪侵華日軍南京大屠殺遇難同胞紀念館，更是能讓他們穿透認知的隔膜，在年輕人心靈中種下真相的種子。

銘記歷史絕非煽動仇恨，而是為了更清醒地走向未來。電影中那句「大好河山，寸土不讓」的對白，穿越時空依然震耳欲聾，提醒我們和平從來不是歷史的必然，而是無數先烈用血肉換來的寶貴結果。對成長於和平年代的香港青年而言，如何理解這種「來之不易」？他們面對歷史時，既可能

因時空距離而感到疏離，也可能因民族情感而產生複雜共鳴。歷史教育需要直面這種複雜性，既要引導青年理解戰爭的殘酷本質，也要避免簡單化的情緒煽動。當年輕人在銀幕上看到照相館主人從保命到沖印照片的抉擇，他們看到的不僅是歷史人物，更是人類在極端處境下的道德選擇。這種共情，比任何說教更能讓他們領悟：銘記苦難是為了避免重蹈覆轍，自強不息才是對歷史最好的告慰。

影像呈現遠勝課本說教

香港的學校與社團都肩負着將歷史轉化為教育力量的重任。當《南京照相館》在內地單日票房破3億元人民幣時，我們看到的不僅是商業成功，更是公眾對歷史教育的渴求。組織學生觀影後展開討論，引導他們思考為何要記住南京童謠裏的「城門高度」，比單純說教更有力量。這種沉浸式學習，能讓年輕一代在光影中觸摸歷史。當年輕人不再是被動的接受者，而是歷史敘事的參與者和詮釋者，「毋忘歷史」才能真正內化為他們的精神基因。

膠片會褪色，但真相的光芒永不消逝。筆者記得，在侵華日軍南京大屠殺遇難同胞紀念館的哭牆前，每隔十二秒就有一滴水從高空墜落，象徵着一個生命的消逝。抗戰電影正是將這「十二秒」化為具象的歷史警示錄。當香港學生凝視《南京照相館》中浸泡着罪證照片的顯影液，他們看到的不僅是1937年的血色寒冬，更是今日香江璀璨燈火以及中華民族的偉大復興。組織觀影非揭舊傷疤，而是讓年輕一代明白：我們享享的每一刻和平，都是昨日無名者在至暗時刻守護的星火。年輕一代不僅是歷史的繼承者，更是歷史精神的顯影者，在新時代的底片上，沖印出屬於他們這一代人的責任與擔當。