



專訪中金公司董事長陳亮 詳析「一帶一路」金融合作三大趨勢

項目管理邁制度對接 領域擴大投融资趨多元

「一帶一路」倡議邁入第二個金色十年，金融領域合作呈現重要新動向。中金公司對倡議在金融合作與基礎設施投融资領域的轉變有着超前布局的觸覺。中金公司董事長、管理委員會主席陳亮在接受香港文匯報專訪時指出，隨着倡議在金融合作和基礎設施領域的深入推進，有三大發展趨勢值得關注：第一是合作領域顯著拓寬，從傳統基建走向綠色、數字等新領域延伸；第二是投融资機制更加多元；第三是運營治理持續完善，從項目管理向制度對接邁進。憑借「背靠祖國、聯通世界」優勢，香港定能成為高質量共建「一帶一路」首選平台。

●香港文匯報記者 馬翠媚



●中金公司通過專業服務助香港引入更多創新性企業，包括協助佳鑫國際資源在港交所主板、阿斯塔納國際交易所「一帶一路」板同步上市。受訪者提供

陳亮在訪問中深入剖析所提出的三大趨勢。第一趨勢，合作領域從傳統基建項目向綠色、數字、創新等新興領域延伸，陳亮形容，綠色是共建「一帶一路」的底色，並引用中金研究院在2021年5月發表的報告，2020年中國對「一帶一路」國家可再生能源投資佔比首次超過傳統化石能源。近年來，中國持續發揮綠色轉型領域的技術和資金優勢，提供高效可靠解決方案。數字與創新領域同樣亮點紛呈，海底光纜、5G基站、數據中心、雲計算中心等項目廣泛落地，這些領域有望成為「一帶一路」合作的新增長點。



●中金公司董事長 陳亮

市場化融資工具重要性提升

第二趨勢，投融资機制從雙邊貸款模式向多邊化、市場化融資模式拓寬。陳亮分析指出，早期基建項目主要依賴雙邊機制，有利於項目快速落地。隨着合作日益成熟，股權、基金、債券等市場化融資工具重要性日益提升。多邊層面，中國出資設立絲路基金，並與相關國家一道成立亞洲基礎設施投資銀行，及最近宣布成立的上合組織開發銀行，「多邊化有助提升項目抗風險能力」，他補充道，截至2023年6月末，已有13家中資銀行在50個共建國家設立了145家一級機構，顯示中國金融機構出海初見成效。

第三趨勢，運營治理從項目管理向治理合作、制度對接邁進。陳亮強調，「一帶一路」倡議對現行國際治理體系的補充核心體現在其連接起的合作平台，既包括與中非合作論壇、中國—中東歐合作機制等既有平台的緊密聯繫，也包括「一帶一路」綠色發展國際聯盟等新平台的湧現。制度對接方面，《「一帶一路」融資指導原則》、《「一帶一路」債

務可持續性分析框架》等文件完善了相關領域的政策和標準體系，推動投融资合作從「事後協商」邁向「事前規則」。

「軟聯通」將成為增量突破點

展望未來，陳亮認為在「硬聯通」的堅實根基上，「軟聯通」將成為增量突破點，推動共建「一帶一路」從「大寫意」邁向「工筆畫」。他引用國家主席習近平的講話指出，要把基礎設施「硬聯通」作為重要方向，把規則標準「軟聯通」作為重要支撐，把同共建國家人民「心聯通」作為重要基礎，推動共建「一帶一路」高質量發展。

陳亮分析，「一帶一路」倡議下「硬基建」比重高，原因在於中國具有規模經濟、製造業優勢，基建經驗豐富且融資成本較低，同時回應了許多國家在工業化階段對基礎設施的需求。未來，二者之間將形成相輔相成的關係：一方面，在「硬基建」基礎上，中國可繼續推動規則標準的「軟聯通」。截至今年5月底，中國已與71個國家和區域組織、國際機構簽署了125份標準化合作文件，發布超過2,300項國家標準外文版。另一方面，「軟聯通」可成為「硬聯通」的加速器，通過規則、標準的對接互認，降低跨境要素流動的制度性交易成本，成為「硬聯通」項目效率倍增和可持續運營的推動引擎。

發揮聯動優勢 助力高質量建設

面對全球金融合作需求多樣化的趨勢，陳亮表示，既要滿足大型標誌性工程的資金需求，也要兼顧「小而美」的民生項目，這要求金融機構發揮各自優勢，積極參與並有效管控風險。「中金公司將持續以共建『一帶一路』倡議為引領，立足自身『投資+投行+研究』的聯動優勢，在協助中國企業跨境投融资、引導推動外資投資中國、支持產業鏈共建與資本市場互聯互通等方面努力作出更大貢獻，積極助力高質量共建『一帶一路』。」

指，8月28日，佳鑫國際資源投資正式在港交所主板、哈薩克斯坦阿斯塔納國際交易所（AIX）「一帶一路」板同步上市，綠鞋前發行規模1.53億美元，綠鞋後發行規模1.76億美元（假設綠鞋全額行使），這是全球首個香港聯交所和哈薩克斯坦阿斯塔納國際交易所兩地同步上市項目，中亞地區首支人民幣計價股票，中金公司作為該項目的獨家保薦人、整體協調人、聯席全球協調人、聯席賬簿管理人及聯席牽頭經辦人，再次展現了其在推動「一帶一路」金融合作的創新能力。

第三，除了開展具體業務，還要發揮公司對宏觀和產業經濟認知的智力優勢，在高層次政策交流平台上促進多方溝通合作，鞏固香港與國際客戶的長期關係。他指，中金連續多年作為核心合作夥伴參與香港特區「一帶一路高峰論壇」，將自身的智力優勢與業務資源協同，助力香港打造國際經濟金融重大問題研討溝通的對話樞紐，塑造香港在全球金融界的「軟實力」。

在「一帶一路」建設中，中金公司持續發揮「中國專家」的優勢，積極協助中國企業跨境投融资、推動外資投資中國、支持產業鏈共建與資本市場互聯互通。陳亮分享一個標誌性項目案例，在本月2日，中金公司以牽頭全球協調人及交割行的角色，成功協助哈薩克斯坦開發銀行完成20億元3年期離岸人民幣債券的發行和上市。該項目創下多項市場首單紀錄，為「一帶一路」倡議下的中哈產能合作項目提供了跨境融資的創新模式，也為高質量共建「一帶一路」背景下的跨國金融合作與產能協同樹立了新標杆。

陳亮還提到另一個成功案例，在8月28日，協助阿布扎比國家石油公司成功完成對其持有的子公司阿布扎比國家石油公司物流與服務公司股份的機構配售，總交易對價3.17億美元。中金公司擔任該交易的聯席全球協調人、聯席賬簿管理人，再次展現了其在服務高質量共建「一帶一路」方面的專業能力。他認為這些項目體現了中金在通過創新金融模式推動「一帶一路」沿線國家的深度合作。



●中金公司協助哈薩克斯坦開發銀行公開發行首筆離岸人民幣債券。

在全球氣候共識、數字技術革命以及中國自身產業鏈優勢的共同驅動下，「一帶一路」倡議正加速從以傳統基建為主導的「1.0階段」，邁向以綠色和數字為核心驅動的「2.0階段」。陳亮形容：「綠色發展已成為『帶路』倡議的鮮明底色」。近年來，中國已與超過17個國家簽署了「數字絲綢之路」合作諒解備忘錄，並與30個國家簽署了電子商務合作諒解備忘錄，與18個國家和地區簽署《關於加強數字經濟領域投資合作的諒解備忘錄》等，為區域數字經濟一體化提供了制度保障。

綠色金融方面，中金公司積極參與綠色金融國際合作與碳市場建設，將中國低碳經驗推向國際市場，助力財政部發行首筆離岸人民幣綠色主權債券。科技金融方面，引導資本「活水」支持科技創新領域，在私募股權業務上保持了龍頭地位，圍繞科技創新設立超10隻基金，直接投資超70筆，深度參與債券市場「科技板」建設，牽頭完成多筆創新性科創債項目。

能源投資持續向可再生能源領域傾斜

香港作為「背靠祖國、聯通世界」的國際金融中心，在「一帶一路」建設中扮演着不可或缺的角色。中金公司董事長陳亮認為，香港擁有高度發達的資本市場、健全的法律體系及科技創新能力，並通過互聯互通機制深化香港與內地金融市場的融合與協同，實現優勢互補。他提到，中金公司在為「一帶一路」沿線國家提供跨境融資服務時，充分依託香港與國際接軌的監管環境及其作為全球離岸人民幣業務樞紐的流動性優勢，有效管理項目潛在的法律與金融風險，順暢支持跨境資本流動。

在國際爭端解決具話語權

在談到地緣政治挑戰時，陳亮指出：「香港近年來面臨諸多挑戰，但仍可憑藉自身的制度和產業韌性來應對挑戰。香港保持資金、貨物、人才、法治環境等核心優勢未變，仍是全球最自由經濟體之一。」他強調，香港的戰略價值源於中西方共同利益需求，其

「超級聯繫人」角色在動盪時期反而更為珍貴，例如為資本提供避險通道、為調解分歧提供中立平台。他特別提到，最近國際調解院總部設於香港，提升其在國際爭端解決中的話語權，就是典型案例。

陳亮透露，中金公司通過三方面策略助力香港強化金融樞紐地位：第一，依託全球網絡布局幫助香港拓展新興市場，對沖傳統海外市場風險。作為國際化程度最高的中資券商之一，中金逐步實現在亞澳區、東南亞、南亞、歐盟以及美洲地區等設立子公司或分公司，積極開展「一帶一路」沿線國家業務，能更好地使香港對接「一帶一路」沿線國家的資本，擴大香港對新興市場的輻射力，把當地客戶引入香港資本市場，也讓香港資本的配置更多元化。

中金助港引入「一帶一路」企業

第二，在全球布局基礎上，通過專業服務幫助香港引入更多「一帶一路」相關的創新性業務。陳亮舉例

「香港是高質量共建『一帶一路』首選平台」

中金公司董事長、管理委員會主席陳亮談到，自國家主席習近平2013年提出共建「一帶一路」倡議以來，十餘年間這一藍圖現已逐步落地，成為推動全球互聯互通與共同發展的重要平台。迄今已有超過150個國家及30多個國際組織支持並參與，覆蓋全球約75%的人口，共建「一帶一路」國家和地區國內生產總值佔全球一半以上。根據英國經濟與商業研究中心預測，到2040年，「一帶一路」國家和地區每年將為全球國內生產總值貢獻逾7.1萬億美元，展現出強勁的發展潛力。

在「一國兩制」方針下，陳亮相信香港憑借「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，成為高質量共建「一帶一路」的首選平台。作為全球最自由的經濟體之一，香港於2025年上半年的IPO市場集資達1,071億港元，位居全球首位，展現出資本市場的強大吸引力。同時，香港亦是全球最大的離岸人民幣業務樞紐，為「一帶一路」沿線國家和地區提供融資、人民幣結算、投資等多元化

服務。此外，香港在法律服務及爭議解決方面亦具備國際優勢。今年5月，國際調解院的總部正式落戶香港，進一步鞏固本地作為亞太區法律中心的地位，為「一帶一路」沿線國家和地區提供完善的法治保障與合作平台，創造更多商機。

陳亮：以金融專業賦能高質量發展

金融是共建「一帶一路」的重要支撐，香港作為國際金融中心，也是連接中國內地與國際市場的紐帶。他認為，作為國際化程度領先的中資投行，中金公司以「投資+投行+研究」的多維協同體系，為海內外企業、機構、投資者等提供全方位、多層次的綜合金融服務，積極助力共建「一帶一路」走深走實，為推動高水平對外開放和共建國家共贏發展注入金融動能。

陳亮表示，他將出席今日開幕的第十屆「一帶一路高峰論壇」並致辭，進一步展現中金公司在推動綠色金融與數字創新方面的積極角色。「一帶一路高峰論壇」是香港推動「一帶一路」倡

議、促進區域互聯互通和實質合作的商貿平台。在2024年「一帶一路高峰論壇」期間，中金公司與哈薩克斯坦投資發展基金簽署諒解備忘錄，確立促進雙邊交流、加深互利投資等領域的合作意向與合作框架，進一步推動雙邊投資與金融合作。哈薩克斯坦作為「一帶一路」首倡之地，也是中國在中亞地區的重要合作夥伴，中金公司多年來持續深耕當地市場，助力中資企業拓展中亞業務，為中資企業走向中亞乃至更廣闊的國際市場提供有力支持。

與此同時，中金公司亦持續深化與中東地區的主權基金及政府機構的合作關係，包括沙特阿拉伯投資部、阿布扎比經濟發展局及科威特投資局等。今年5月，中金公司在阿聯酋迪拜國際金融中心設立其首間中東地區分公司，標誌着全球化戰略邁出重要一步。迪拜作為區域金融樞紐，阿聯酋將成為中金公司深耕當地、服務區域客戶的戰略支點。中金公司在迪拜國際金融中心分公司的設立將進一步提升中金服務中國企業「走出去」

及深化中東地區金融合作的能力。

中金公司將充分發揮境內外聯動優勢，致力於成為連接中國與中東地區的雙向投資銀行樞紐和戰略性橋樑，為高質量共建「一帶一路」注入金融動能。

持續創新金融 支持科技變革

面對新一輪科技革命和產業變革，陳亮相信中金公司積極發揮金融專長，促進「科技—產業—金融」的良性循環，助力產業升級和新質生產力發展。下一步，中金公司將持續創新金融產品和服務模式，更加精準高效支持科技創新，為新質生產力的培育和發展注入源源不斷的金融「活水」。

未來，中金公司將進一步拓展海外業務布局，憑借國際視野與廣泛的國際網絡，聯通境內外資本市場，深化與「一帶一路」沿線國家和地區政府、金融機構及企業的合作交流，為我國構建高水平對外開放新格局作出更大貢獻。