

促進產學融合 推動科研成果落地



行政長官李家超將於周三發表新一份施政報告，有消息指特區政府將推出「產學創科人才交流計劃」，預示香港教育與創科產業的深度融合邁出關鍵一步。這項計劃將由跨部門協調，旨在打破學界與產業的傳統壁壘，通過大學教授參與企業研發，同時邀請科技企業專家進入校園教學，將香港的學術優勢轉化為實質產業動能。這一舉措不僅將助推本港科研成果落地，更為正在規劃中的北都大學教育城提供具體的實施路徑。

黃錦輝 立法會議員 香港中文大學工程學院副院長(外務)

香港作為全球唯一擁有一所全球百強大學的城市，學術實力毋庸置疑。然而，過往的研究成果更多停留在論文發表或實驗室階段，未能有效轉化為市場產品或服務。這種「紙上談兵」的現象，部分源於學界與產業的脫節：大學教授較重視研究及學術著述，亦受限於教委會規章，未必會全心全意投入創業；學生則缺乏接觸真實商業環境的機會，導致畢業生與市場需求存在差距。「產學創科人才交流計劃」正是針對這些痛點所作出的精準施策。

打造香港成產學研樞紐

特區政府宜邀請如微軟、騰訊等科企巨頭的研究工程師來港參與計劃。這些企業不僅擁有前沿研發部門，更能將真實世界的問題帶入課堂，讓學生在學習階段即接觸行業最新動態。這種「問題導向」的教學模式，不僅提升學生的實戰能力，也為企業提供新鮮思維與潛在人才，形成雙贏局面。同時，教授參與企業研發，需享有「鬆綁措施」，例如在項目申請與服務時間上提供彈性，才能真正鼓勵學術人才投身產業實踐。

「產學創科人才交流計劃」的成功實施，離不開空間載體與政策配套的

支持。特區政府在北都區劃出三幅用地發展教育城，標誌着香港高等教育與創科產業的空間布局進入新階段。北都大學教育城的定位不僅是傳統校園的擴展，更是產學研一體化的試驗場，將以產業導向為核心，支援香港成為國際專上教育樞紐，並配合國家發展戰略。

在規劃階段，「北都統籌辦」應積極邀請學界參與設計，確保硬件建設與軟性政策（如人才流動機制、知識產權管理）無縫銜接。本地大學如香港中文大學、香港科技大學及香港浸會大學已在內地建立校園，積累跨境合作經驗。北都大學教育城可借鑒這些經驗，通過資源共享與產業聯動，強化與大灣區其他城市的協同效應。例如深港兩地校園的師生交流可延伸至北都區，結合企業研發需求，形成「教學—研究—產業化」的閉環。

發展高端專業服務

產學融合的深化，必將帶動科研成果轉化為知識產權交易的需求增長。北都區中的元朗、洪水橋/厦村新發展區，將與前海合作區對接，發展高端專業服務和物流中心。這區域應規劃為專利及其他知識產權產品貿易樞紐，提供法律、調解仲裁、保險、會

計等支援服務，形成完整的創科生態系統。

當大學教授與企業共同研發的項目產出專利，市場化的交易流程需專業服務輔助。北都區可打造「知識產權貿易平台」，吸引國際機構落戶，進一步鞏固香港作為區域創新樞紐的地位。特區政府需同步完善相關法規，例如簡化專利申請程序、提供稅務優惠，並加強與內地及國際知識產權體系的銜接。

「產學創科人才交流計劃」與北都大學教育城的協同推進，代表香港正從傳統的金融與服務業主導，向創新科技驅動的經濟模式轉型。這一轉型不僅關乎產業升級，更是香港在全球化競爭中保持優勢的戰略選擇。通過促進學界與產業的深度合作，香港有望培育更多獨角獸企業，讓創新科技、人才與資金緊密結合。

然而，成功與否取決於兩大因素：一是特區政府的執行力，包括跨部門協調與資源投放的效率；二是學界與商界觀念的轉變，需打破「象牙塔」思維，擁抱開放創新。社會都期待特區政府能落實具體時間表與指標推行「產學創科人才交流計劃」，讓北都大學教育城成為香港創科教育的燈塔，照亮產學融合的未來之路。

明確標識「預製菜」 減爭議添信心

詹培勳 瞻行資本創始人



近日，內地互聯網熱議一場關於「預製菜」的爭論。事件起因，是知名企業家羅永浩公開批評連鎖餐飲品牌西貝，質疑其食品是否存在「預製化」問題。西貝方面隨即回應，強調旗下餐品符合標準，不存在偷工減料。表面看來，這是一場關於食品口味與健康的辯論，但若稍加分析，背後所折射的，實為餐飲行業在規模化、標準化與消費者信任之間的矛盾。

餐飲行業若要發展為連鎖品牌，規模化與標準化幾乎是必然之路。無論是西貝、海底撈，還是快餐巨頭，若要在全國數百城市提供口味一致的菜品，依賴中央廚房、預加工食材，幾乎不可避免。然而，消費者對於「現炒現做」的執念依舊強烈。企業需要效率，消費者追求真實感。一旦品牌在溝通中模糊處理，試圖淡化「預製菜」的存在，便極易引發輿論危機。換言之，「是否使用預製菜」本身並非最核心問題，真正的核心在於消費者是否被充分告知，是否擁有知情權與選擇權。

互聯網邏輯與產業邏輯的碰撞。羅永浩的發言風格，正好體現了互聯網邏輯：觀點必須鮮明、表達必須極端，才能引發關注與轉發。餐飲行業邏輯則完全不同，企業希望通過供應鏈、流程化來實現穩定和成本控制。二者的衝突，造就了此次事件的輿論發酵。

這不僅是西貝的困境，而是所有傳統產業在互聯網語境下的縮影。當網上言論衝擊傳統行業時，後者往往難以應對。未來類似的「羅永浩式批評」，可能出現在教育、醫療、金融等更多行業。

近年來，深圳、廣州的餐飲業幾乎都成了周末港人「打卡」的熱點。在體驗內地高性價比飲食的同時，不少港人也比較兩地餐飲標準。

香港的餐飲市場長期在透明度和監管上有較高要求。餐廳必須清晰列明食品安全標籤，食材來源一旦出現問題，食環署可立即介入。相比之下，內地餐飲品牌在快速擴張中，對信息披露的敏感度仍有差距。這也是為何「預製菜」爭議會迅速升溫：消費者並非完全排斥標準化，而是擔心被隱瞞。

有趣的是，許多北上港人未必抗拒「預製」元素。連鎖快餐、便利店便當在港也有市場，只要食品安全、口味尚可，價格合理，消費群體並不缺乏。問題在於，若餐廳標榜「手工」、「現炒」，卻背後依賴預製加工，便會觸及信任底線。

產業啟示 透明化是唯一出路

從行業角度觀察，「預製菜」並非洪水猛獸。事實上，它可能是解決人手緊張、降低餐飲成本的有效方式。對消費者而言，關鍵並非「要不要預製菜」，而是「能否公開透明」。一旦企業能夠明確標識，例如「此菜品採用預製工藝」，讓消費者自由選擇，市場反而可能更趨成熟。

對香港餐飲界而言，這場風波亦有啟示。隨着香港餐飲企業思考如何在大灣區開拓市場，如何處理「效率與透明」的關係，將成為不可迴避的課題。

當互聯網的放大鏡照向傳統行業，企業必須學會在效率與誠信之間找到平衡。否則，單靠公關回應，難以重建消費者信任。

餐飲業的未來，不是拒絕「預製菜」，而是讓「預製菜」在陽光下行走。

固本求變迎挑戰 拚經濟惠民生開新局

盧偉國 立法會議員(工程界) 香港經濟民生聯盟主席



行政長官李家超即將發表新一份施政報告，社會高度關注。香港正處於經濟及產業結構轉型升級的關鍵期，保持了出色增長勢頭；然而外圍環境不明朗、全球經濟復甦未如預期強勁，香港應勇於開創新局，把握重大機遇。經民聯與筆者曾先後向行政長官提交對施政報告的建議書，經民聯的建議書以「固本求變迎挑戰 拚經濟惠民生開新局」為主題，提出十二大範疇共約118項建議，期望特區政府能以創新思維，抓緊機遇，為香港的未來發展開闢新路徑。

在全球政經局勢持續動盪下，特區政府須主動求變，化危為機，積極拓展新的經濟增長點，應訂具前瞻性的產業政策，不斷優化營商環境，以「量體裁衣」方式吸引全球投資者，促進經濟多元化及高增值發展，並審時度勢落實基建，以提升經濟容量，鞏固復甦動力。

多方入手 深化舉措

為此，香港必須在多個領域尋求突破。我們認同特區政府早前透過《香港營商環境報告》向外界展示香港「開放、安全、穩定、高效」的營商優勢，期待特區政府進一步提供涵蓋土地、稅務、人才、資助等在內的「招商套餐」，吸引外資落戶。

在創新科技方面，特區政府應制定長遠發展策略，增加科研投放，並改革資助機制，促進研發中心營運「過河」，實現「科技成果商品化、商品產業化、產業國際化」，並重點發展樂齡科技及制定《人工智能發展藍圖》。

在數字金融方面，特區政府應搶佔制高點，目標是建設全球穩定幣發行中心，並爭取中央支持，先行先試發行離岸人民幣穩定幣，鞏固國際金融中心地位。

在醫療產業方面，則應善用香港在醫療、金融、創科、旅遊等領域的綜合優勢，大力發展生物科技醫療、製藥、醫療健康儀器、中醫藥等醫療相關產業，打造國際醫療健康產業樞紐。

在旅遊業方面，特區政府應進一步開拓旅遊市場，吸引高層級旅客，包括爭取舉辦國際級演唱會和賽事、將本地旗艦活動國際化、發展遊艇旅遊、會展產業等高端項目，以及結合本地特色活化夜經濟。也應與內地商討增加「個人遊」城市及免稅額，並完善自駕遊配套。

多方融合 對接國家戰略

作為工程界代表，筆者深知業界正面對私人工程量減少的挑戰，促請特區政府在提速大型基建的同時，亦要加強引入市場力量，並確保中小型民生工程不受延誤，為業界注入活水。

北部都會區是香港未來發展的引擎，其發展必須提速、提效。特區政府應推出投資北都區指定地區5年免稅優惠等破格誘因，吸引高新科技、綠色金融及高端製造業進駐。在基建方面，特區政府應加快推動西部深港鐵路、洪水橋物流中心等跨境設施，構建「雙循環」物流體系，並打造全球供應鏈服務集羣。

融入國家發展大局是香港繁榮的必由之路，特區政府應超前部署，盡快成立高層次統籌小組，主動向中央建言獻策，對接國家「十五五」規劃的編制工作。同時，特區政府應加快落實《CEPA修訂協議二》，特別是「港資港法」、「港資港仲裁」等安排，進一步打開本港法律、工程專業界別在大灣區的發展空間。經民聯早前倡議「粵港澳大灣區自由貿易合作區」，涵蓋金融、建築、旅遊等領域，已獲國家商務部積極研究，促請特區政府全力跟進。

人才是第一資源，當前香港勞動力短缺，預計至2028年缺口或達18萬人，特區政府應致力構建安全、宜居、可持續的城市環境，設立高層次專責架構，從速統籌規劃人口、人力及人才政策。同時，進一步促進大灣區人流、物流高效流通，積極與內地商討，在高鐵西九龍站口岸採用「兩地一檢」通關模式，方便各行各業跨境往來。

打造跨境集羣 完善機械人產業鏈

馬超 香港大學中國商業學院課程總監



近日，香港有大屋苑擬以禮賓機械人替代部分保安崗位，引發社會討論。事實上，房屋署年初起已陸續在5條屋邨試用巡邏機械人和清潔機械人，並延伸至醫院及安老機構，機械人正悄然融入城市日常。有關機械人的討論背後，是人工智能技術的飛速發展。若說人工智能是機械人的「大腦」，機械人則是人工智能的具象載體。對公眾而言，他們特別關心機械人如何在真實場景造福社會，其中以醫療與安老更具潛力與效益。

科研領跑 場景落地

在醫療領域，手術機械人發展已逾20年。香港長期居於科研前沿，以香港中文大學醫學院為例，院長趙偉仁教授帶領團隊在手術機械人領域持續突破。中大機械人創新中心除已研發腔鏡手術機械人外，正構建多尺度機械人平台，推動多項技術融合應用，包括磁引導腔內機械人、AI驅動機械人以及基於5G的遠程手術等。這些創新將深刻改變醫療服務的未來。同時，該中心與業界聯繫緊密，着力培育新創知識產權、促進臨床前評估與創新研究，並推動新型手術機械人的產業化。

在安老服務方面，應用前景同樣廣闊。以失能或半失能長者為例，機械人可協助翻身、預防墜床，並在跌倒時自動報警。不少機械人產品來自內地，應用正加速落地，例如2023年，北京海淀區向700餘長者免費發放養老機械人，功能涵蓋家政協助、緊急救援、情感陪伴等。香港既具高研發能力，也面臨快速人口老化帶來的需求增長，應用空間可期。目前，部分安老院已引入陪伴型機械人，用於娛樂互動與緩解孤獨，但仍需在失能照護、監測等場景深化應用，持續提

升長者生活質量。

協同發力 構建產業生態

香港具備發展機械人產業的條件與場景。要將優勢轉化為實際生產力，需三方面協同發力：完善制度與法規、打造跨境產業集羣、夯實人才與轉化體系，從而高效構建覆蓋全鏈條的產業生態。

首先，完善制度與法規，健全安全與倫理標準。面對技術快速演進所帶來的倫理、安全、私隱與知識產權等挑戰，健全的規範是產業健康發展之基。香港應廣泛吸納業界與社會意見，加快制定涉及機械人研發、測試、應用的法律框架，明確監管邊界與合規路徑。重點在醫療與安老領域，建立人機互動的安全標準與責任邊界，完善認證與監管體系；對涉及數據採集與處理的智能機械人，強化私隱與數據安全保護。

其次，堅持「以人為本」，打造跨境產業集羣。特區政府可出台配套政策，確保技術紅利普惠長者；引導企業加強人機工程與情感計算等研發，提升機械人可用性；並透過推廣長者數碼素養教育，促進人機共融。同時，依託內地龐大市場，深化兩地合作，將香港的金融與國際化優勢，與大灣區的產業及供應鏈優勢相結合，打造跨境機械人產業集羣。

再者，發揮大專院校的樞紐作用，夯實人才與轉化體系。機械人產業離不開高質量人才供給與高效轉化機制。香港應鼓勵高校開設或擴充人工智能、機械與控制工程、人機互動等課程，吸引全球專才來港交流與任教；透過職業培訓與在職進修，提升現有人才的數碼化與智能化技能，助力職位轉型。同時，鼓勵企業與高校、科研機構共建產學研聯盟，加速科技成果轉化與產業落地。並發揮自由港優勢，透過稅務與租金優惠、研發資助等政策，吸引國際機械人企業在港設立區域總部或研發中心。

網約車合法化 改革惰性與時俱進

葉建明 全國政協委員 香港島各界聯合會常務副理事長



立法會上星期就規管網約車條例草案，進行首讀及二讀。香港網約車將獲合法身份。這一突破不僅惠及市民出行，更彰顯香港推動制度與時俱進的行動。

2025年8月28日，行政會議通過網約車規管框架，釐清法律灰色地帶。該法案於9月10日提交立法會首讀，預計最快明年第四季正式實施。這一決策標誌着香港城市治理理念的重要轉變，回應了市民對多元化出行方式的迫切需求，也使香港跟上全球城市出行數字化轉型的大趨勢。

沉疴得治 以民為本

自2014年Uber進入香港市場以來，網約車服務一直在法律夾縫中生存。有數據顯示，全港有超過3萬名網約車司機，每日服務乘客量接近20萬人次，約佔每日個性化出行服務總量的五分之一。表明市場對網約車的旺盛需求。

但由於制度滯後，不僅造成網約車合法化的法律與實踐脫節，更讓大量司機和乘

客權益長期得不到保障。網約車合法化的曲折歷程，折射出香港制度變更跟不上社會變化的步伐。

本屆特區政府提出務實靈活的規管方案，對平台、車輛和司機實施「三證」管理制度。平台需是在香港註冊的公司，具備營運經驗和財力證明；司機須年滿21歲，過去5年內無交通肇事紀錄，且須通過相關考試方可獲准上崗；車輛每次申請許可證或續期時，車齡少於12年。

特區政府採用「兩步走」策略：先確定網約車合法化的主體框架，技術細節留待後續處理。這種漸進式立法策略避免了因細節爭議延誤整體進程，體現了務實的治理智慧。

網約車合法化的意義遠超交通領域本身，它表明香港有能力響應時代需求，打破制度惰性，真正以市民福祉為導向推動變革。

銳意進取 蕩滌陳規

過去因循守舊的治理思維不僅存在於交通領域，亦存在於土地、住房等關鍵領域。以土地政策為例，香港有超過1,000公

頃的棕地長期閒置，同時有數十萬市民居住在劏房和籠屋。制度滯後帶來的社會成本不容小覷，香港若要在新時代保持競爭力，必須從根本上打破「少做少錯、不做不錯」的陳舊思維。網約車合法化只是起點，香港還需要大張旗鼓地推進系統性改革，特別是在土地房屋、創新科技、教育醫療等關鍵領域。改革不是零和遊戲，而是通過制度創新，創造多贏局面。

例如，網約車合法化的最終目的，是實現傳統交通業態與新興模式的融合共生，既滿足市民多元化出行需求，也倒逼的士行業提升服務質量。

今天，面對粵港澳大灣區建設的歷史機遇，香港需要展現出更大的改革勇氣和制度創新力。網約車合法化不應是終點，而應成為香港全面制度創新的起點。從土地政策到科技創新，從住房保障到教育醫療，都需要以同樣的改革勇氣和魄力，大張旗鼓地推動變革。

香港的管理制度正在與時代潮流同步前進。唯有持續改革，才能蕩滌陳規舊習、掃除前進的障礙。