



出海新機遇

編者按：行政長官李家超在新一份施政報告中提出成立「內地企業出海專班」，發揮香港出海平台優勢，做好為企業出海鋪路搭橋的「超級增值人」。香港文匯報近日訪問多位企業家並推出系列報道，探討新一輪出海潮之機遇。特別值得關注的是，隨着中東國家（如沙特、阿聯酋等）正在推動經濟轉型，減少對石油的依賴，發展科技、金融、旅遊等新興產業，與香港的優勢領域高度契合。憑藉金融、貿易及專業服務優勢，香港正對接中東主權基金與科技轉型需求，推動雙向投資與創新合作。

本地人工智能驅動的物流科技公司 NEXX，早前不僅獲得卡塔爾投資局（QIA）支持的風投機構 Rasmal Ventures 的戰略投資，更與內地跨境電商至美通供應鏈集團及中東電商物流平台 iMile 達成戰略合作，共同建構卡塔爾首個智能履約中心，展現香港作為「超級增值人」的實力——不僅牽線搭橋，更將中國技術與香港的國際化經驗整合為高附加值解決方案，精準打入「一帶一路」新興市場。

●香港文匯報記者 莊程敏

值得關注的是，卡塔爾投資局作為全球第九大主權財富基金，管理逾5,000億美元（折合逾3.9萬億港元）資產，其投資動向自然別具指標意義。參考往績，卡塔爾整體對別國投資明顯高於外國流向該國的投資，是典型的「淨投資者」，行政長官李家超在今年5月曾率領代表團訪問卡塔爾和科威特，貿發局曾透露，在早前拜訪卡塔爾部分機構時發現，這些機構過去較重視歐美市場，近期顯示對亞洲特別是中國和印度投資的興趣，未來投資重心有望轉向亞洲。

建構卡塔爾首個智能履約中心

而 Rasmal Ventures 對 NEXX 投資，可視為該基金為香港科技初創的首筆投資。NEXX 作為一間物流人工智能企業，致力於連接中國與中東及北非（MENA）地區市場；借助其代理式人工智能（Agentic AI）平台與物流科技，致力提升跨境供應鏈效能，加強在整個 MENA 地區的倉儲營運，並打造更為智能化的國際物流。「第十屆一帶一路高峰論壇」早前在港舉行期間，NEXX 正式宣布與內地跨境電商至美通供應鏈集團及中東電商物流平台 iMile 的戰略合作，共同建構卡塔爾首個智能履約中心。這一重要舉措不僅將革新中東及北非地區的跨境電商物流服務，還將為香港



●NEXX 首席執行官許嘉
香港文匯報記者萬霜靈攝

企業進軍中東市場開創新的機遇。

談到合作契機，NEXX 首席執行官許嘉（Oscar）接受香港文匯報訪問時指出，最初是通過前往卡塔爾金融中心和卡塔爾科技園註冊公司，因為當地政府非常支持科研以及海外企業來那裏發展。進入當地市場後，通過香港的「一帶一路」辦公室所建立的項目對接平台，尋找合作夥伴。透過該平台，聯繫到一家當地物流行業的龍頭企業，他們正與海外科技公司合作，打造一個智能物流平台。公司就是透過該平台與相關合作公司達成了合作協議。

看準中東電商規模高速擴大商機

許嘉認為是次成功主要有兩大原因，首先，公司觀察到中東地區目前正處於快速發展階段。該地人口總數達數千萬，疫情之後，電商需求不斷增加，整體電商水平相較以往也有了顯著提升。早期，中東的電商發展相對滯後，遠不及中國和美國，但疫情推動了當地電商的快速成長。其次，隨着電商規模的擴大，他們也發現本

身的物流基礎設施已經無法支援如此高速的需求。因此，他們開始向中國等科技先進國家尋求協助，希望提升物流基建來支撐電商的持續發展。

在技術層面，中國科技的飛速發展為這次合作奠定了基礎。許嘉指出，中國科技水平現已達到了國際上的高水平，在某些領域甚至處於全球領先地位。而且，中國在價格方面具有很強的優勢，與歐洲和美國相比，成本十分具有競爭力，大約是兩到三倍的差距。這種價格優勢已經被中東客戶充分認可，他們會主動表示：「你們中國的產品又強又便宜，不用購買歐洲的產品了。」他們對港企的認可和信任亦正在不斷提升。

是次簽署合作之後，許嘉指公司成為中國與中東之間的跨境電子商務橋樑，協助將更多客戶引入這個中心使用。他續指，除了提供倉儲空間外，這些合作夥伴還將提供所謂的「頭程服務」，也就是在貨物離開中國前的物流服務，以及貨物到達當地後的「末端配送」服務，協助他們的倉儲與供應鏈，利用人工智能技術提升效率與服務品質。「在這個項目中，我們完成了一件非常重要的工作，也就是幫助客戶在他原本沒有自動化系統的倉庫中，建立了第一套自動化系統。這套系統具有高度效率，能夠大大提升作業流程。」

哈薩克斯坦科技崛起 中亞尋求與港對接

香港文匯報訊（記者 周曉菁）當全球目光聚焦中東之際，中亞地區的科技產業正在悄然崛起。Dealroom.co 報告顯示，哈薩克斯坦正從資源型經濟發展成為全球增長最快的科技中心之一，該國的初創企業生態系統取得大幅進步，尤其是政府在技術和人工智能領域的扶持政策推動了行業的崛起。金融服務公司 Freedom Holding Corp 正是哈國科技產業的中流砥柱之一。公司創辦人及首席執行官 Timur Turlov 日前接受香港文匯報訪問時形容，對於「一帶一路」沿線國家而言，香港是一個極具吸引力的國際融資樞紐。

Timur Turlov 續指，尤其中國已連續多年成為哈薩克斯坦第一大貿易夥伴，而香港作為全球領先的離岸人民幣中心，不僅能提供多元化的融資渠道，更能促進中亞與中國乃至東南亞之間的經貿協作，發揮獨特的橋樑作用。

港融資平台極具吸引力

早前，Freedom 曾尋求在香港資本市場為其電信部門一項數百萬美元的基礎設施項目融資，Timur Turlov 透露，正與多方投資者積極磋商，在融資結構與合作模式上已取得實質性進展。隨着哈薩克斯坦在金融科技、電商等領域實現快速發展，哈薩克斯坦作為區域金融中心的潛力日益凸顯，希望能與香港在資本市場、技術創新和跨境服務方面取得更多合作。

科技發展依賴中國技術

在電信建設方面，Freedom 與歐美及全球頂尖供應商保持長期合作。但他坦言，在無線電和部分核心網絡設備方面，依舊十分依賴中國的先進技術，「許多關鍵基建組件需要從中國進口，這也凸顯了深化中哈產業鏈合作的重要性。」他期望未來能通過更多元的融資安排，吸引中國機構投資者參與，進一步擴大合作「朋友圈」。

Timur Turlov 還強調調交所連通中國內地市場的獨特優勢，「香港不僅是國際金融中心，更是進入龐大中國市場的門戶。我們希望為中亞客戶開通通往香港資本市場的通道，讓他們不僅能參與港股投資，更能深入了解內地商業環境，甚至延伸至東南亞等新興市場，從而拓展業務生態系統的廣度與深度。」

他亦讚賞香港成熟的法治環境與國際化氛圍。「香港實行普通法體系，英語廣泛使用，這對中亞企業而言極具適應性，有助於降低跨國經營的制度與溝通成本。」

Freedom 總部位於哈薩克斯坦阿拉木圖，其業務遍及哈薩克斯坦、中亞、歐洲和美國等地區，提供零售證券經紀、研究、投資諮詢、證券交易、投資銀行等金融服務和其他非金融服務。公司於2019年在納斯達克上市，自2019年以來股價飆升逾7倍，表現優於Meta、蘋果、亞馬遜、微軟等科技巨頭。其年報顯示，2024年Freedom的營收達16億美元。



●Freedom 創辦人 Timur Turlov
香港文匯報記者黃安琪攝

複製合作模式 冀在中東「開枝散葉」

NEXX 首席執行官許嘉以「過來人」身份，分享公司在中東「闖蕩」的成功經驗。他強調「一帶一路」的倡議對公司發展幫助很大，「如果沒有『一帶一路』的倡議，我們將會缺乏一個好的『藍海市場』。現在有了政府的牽頭，我們可以積極開拓『一帶一路』沿線國家市場，包括中東地區。當我們前往中東時，實際上對當地的認知和接受度都得到了顯著提升」。他又透露，公司計劃在複製類似的合作模式基礎上，逐步在整個中東地區鋪開。

卡塔爾項目已基本成型

許嘉指出，目前在卡塔爾的項目已基本成型，在阿聯酋和沙特阿拉伯的同類項目也已進入規劃階段，而且公司也將與目前已有合作關係的合作夥伴繼續深化合作。他形容，中東市場的潛力巨大，類似於一片「藍海」。相較於傳統市場，例如美國、歐洲，甚至一些曾被視為新興市場的東南亞，如今已有了激

烈的競爭。內地市場亦相對飽和。不過這個「藍海」仍需自己去深挖，他相信只要做好本業，發展潛力將會無限。

「在中東某個國家打開市場缺口後，再與合作夥伴共同推廣至整個中東區域的策略也會逐步實施。他們亦會依賴我這家香港公司，幫忙開拓中國市場的機會。這種合作模式絕對具有戰略意義。」許嘉續指，公司目前主要專注於跨境電商冷鏈物流以及相關產品的供應鏈服務。當中國企業出口至中東市場時，公司可以提供全套供應鏈服務，甚至協助他們與當地合作夥伴合作，包括資金支援和銷售管道的建造。

他坦言，進入中東市場有一定困難存在，例如中東客戶在文化和要求上相對較高。事實上，中東是一個非常先進的地區，傳統上與歐洲的合作較多，無論是技術或商務方面都保持着緊密聯繫。因此，儘管對這個區域有所了解，但與他們的合作仍需慢慢建立信任，要用實際成績來證明自身能力。而且，他們也

會就價格、服務品質與公司協商，甚至要求提供像歐洲那樣高水平的服務。因此他建議，港商絕不要帶一些劣質產品進入市場，必須帶來最先進的科技和優質的服務。

法律結構相對統一方便合作

不過，港企在拓展中東市場時仍甚具優勢，他特別指出香港的多重優勢，在法律層面，中東他們對香港這個城市也非常了解，而且，對香港的法律制度也比較熟悉，知道香港採用的是普通法，並且有一些國家實行的自由貿易制度，也是基於普通法體系。這使得兩地的法律結構相對統一，方便合作。因此，在當地簽訂合約、進行商務談判都變得相對容易，在中東隨時可以在當地找到香港常用的銀行服務，為簽約提供保障。至於語言和文化層面，他指中東國家人民的英語能力都很高，特別是在卡塔爾或杜拜等富裕地區，而港人在語言溝通方面非常順暢，亦便利雙方溝通。



掃碼睇片

港近年夥中東經貿合作成果豐碩

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）在「一國兩制」護航下，香港向來擁有「引進來、走出去」獨特優勢，其中新一份施政報告提及，香港與卡塔爾的投資協定談判已於今年中大致完成，未來會與沙特阿拉伯、孟加拉國、埃及及秘魯探討簽訂新投資協定。近年頻頻率團外訪的行政長官李家超，上周接受大公文匯傳媒集團專訪時表示，看好中亞、南美都是值得開創的新市場，又透露冀明年再帶企業「出海」開創新市場、建立新關係。

從金融貿易擴展至文化藝術

近年香港與中東地區的互動日益頻繁，合作領域從金融貿易擴展至文化藝術與體育，展現出前所未有的深度與廣度。特區政府積極主導與中東的合作，李家超今年5月率團

訪問卡塔爾和科威特，並達成59項合作備忘錄。本地創科企業亦從中受益，隨團訪問的綠色科技、智慧城市公司已成功開拓沙特市場，參與當地大型建設項目，生意額大幅增長。

兩隻港股ETF登陸沙特交易所

當前，中東國家正推動經濟多元化，聚焦金融、創科與基建發展，與香港的優勢高度契合。香港憑藉國際化市場、與內地無縫銜接的規管環境，成為中東投資者分散風險、實現資產配置的理想平台。近年，中東資金對港股興趣顯著提升，多隻新股吸引中東基石投資者，單筆投資額均逾億美元。據國際貨幣基金組織數據，2023年沙特、科威特和巴林對香港證券投資頭寸增至63億美元（折合約491億港元），5年複合年增長率

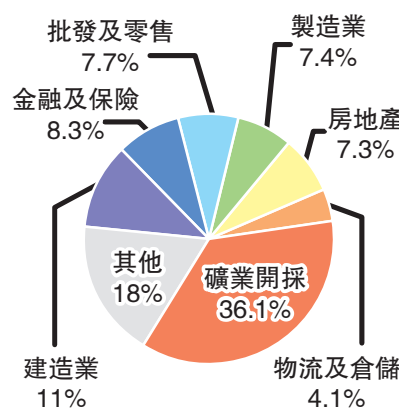
達17%。經貿領域的合作更成果豐碩，2023年香港與海灣地區的雙邊貿易總額達1,500億港元，過去5年年均增長約11%。此外，兩地金融市場的互联互通取得突破性進展，兩隻追蹤沙特市場的ETF在港上市，而兩隻港股ETF亦登陸沙特交易所，截至近期市值超過160億港元，自上市以來增長約三成。這些舉措標誌着兩地資金融通進入新階段，財政司司長陳茂波上月在網誌撰文透露，將積極推進在沙特利雅得設立經貿辦事處，進一步強化與中東、北非的聯動。除了中東，香港與中亞的聯動亦加強。近日，一家哈薩克斯坦天然資源公司在港交所與阿斯塔納交易所同步上市，成為中亞首隻人民幣計價股票，不僅推動人民幣國際化，更開啟香港與中亞金融合作新篇章。

卡塔爾經濟特點

- 人均GDP高，經濟多元化取得進展，能源產業佔比下降至三分之一，非能源產業如金融、物流、旅遊發展迅速
- 卡塔爾是香港在海灣六國中的第二大貿易夥伴，香港對其主要出口機械、珠寶、電子產品等，進口能源產品
- 卡塔爾主權基金規模大，有意尋求亞洲投資機會，尤其是科技和數字轉型領域
- 卡塔爾舉辦世界盃後基礎設施完善，吸引酒店、物流等領域的合作，港企可尋求相關機遇

資料來源：貿發局

卡塔爾各經濟活動 實際GDP佔比



註：百分比經四捨五入後，總和未必是100%
資料來源：貿發局