

出海新機遇

今年施政報告提出成立「內地企業出海專班」，主動招攬內地企業利用香港平台「出海」。生產力局主席陳祖恒接受香港文匯報專訪表示，將全力配合特區政府政策，為內地企業重點提供包括產品檢測、海外認證及研發支援等技術層面的支援工作，目前已成功推動近80個支援企業拓展東盟市場項目。下一步，生產力局計劃與大學合作推出「線上出海自我評估」，並會將「The Cradle 出海服務中心」擴大服務至更多內地省市；此外，本月中已與國家工信部共建新型工業化跨境服務平台，構建覆蓋香港、中東、東盟及金磚國家和地區的海外服務體系，助力內地企業精準開拓海外市場。

●香港文匯報記者 曾業俊

在內地擴「出海服務中心」輻射 夥工信部建跨境服務平台

發揮好香港隊力量 生產力局助內企走出去



●生產力局主席陳祖恒表示，局方下一步計劃與大學合作推出「線上出海自我評估」，並會將「The Cradle 出海服務中心」擴大服務至更多內地省市。



●天利國際實業總經理周時睿表示，旗下的智能倉庫在越南等存在非常強烈的需求。



●捷豐集團客戶服務中心總監陳干標稱，公司「出海」的最大困難是目標市場缺乏技術人才。

陳祖恒表示，雖然國際貿易環境正出現全球供應鏈重組及關稅戰等變化，但隨着全球對「中國製造」產品需求加大，更多內地企業有迫切的「出海」需求，迎來「走出去」的黃金窗口期。生產力局支持特區政府成立「內地企業出海專班」，並將全力配合政策，發揮「香港隊」的力量，通過每個機構的獨特角色，支持特區政府的「出海」策略。生產力局將為企業重點提供技術層面的支援工作，包括為內地企業提供通往國際市場所必需的產品檢測、海外認證及研發支援，協助其技術與產品符合全球標準，並透過新成立的「The Cradle 出海服務中心」，賦能企業高質量出海。

夥大學助中小企評估需求

他指出，生產力局一直助力中小企把握全球機遇，至今已成功推動近80個支援企業拓展東盟市場項目，涵蓋越南、泰國、新加坡等多地；另去年錄得超過100個與企業「出海」相關的項目，當中約50%與測試相關，其次是製造及技術開發、業務拓展及可持續發展等不同範疇。生產力局除會繼續積極組織商貿考察、海外展覽及交流活動，協助企業建立海外人脈並了解當地市場；下一步將計劃與大學合作推出「線上出海自我評估」，助中小企業更了解本身需要並進行對接。

此外，生產力局會將「The Cradle 出海服務中心」擴大服務至更多內地省市，幫助企業突破出海瓶頸，攜手打造「內地培育+香港轉化+服務全球」的新出海範式，並持續擴大與海內外機構的合作，增強「出海服務中心」服務的廣度和深度。陳祖恒說：「希望最終建立綜合性的國際化服務生態系統，以支持更多內地和本地企業在全球市場獲得成功。」

推動內企與港「拼船出海」

陳祖恒提到，國家賦予香港「八大中心」的定位、高度國際化及專業服務等獨特優勢，絕對是內地企業「出海」的首選平台，不僅能為內地企業應對關稅風險與全球供應鏈重塑提供關鍵緩衝，更為香港本地中小企業帶來協同發展的重大機遇。生產力局將積極推動內地企業與香港「拼船出海」，助力兩地企業共同把握全球商機。比如，上週（9月23至27日）在上海開幕的中國國際工業博覽會，生產力局作為唯一參展的香港公營機構，不僅展現香港創新科技成果，亦組織54家港企組成的考察團，助力內地與香港產業協同「出海」。

服務京津冀長三角大灣區

他續指，目前內地企業在「出海」依然會面臨不少挑戰和痛點，容易「水土不服」，生產力局因此成立「The Cradle 出海服務中心」，聯合內地3個創新中心及合作夥伴，包括中關村京港澳青年創新創業中心、長三角國家技術創新中心及粵港澳大灣區國家技術創新中心，覆蓋京津冀、長三角及粵港澳大灣區三大創新主體中數以萬計企業，共同構建全方位出海支援網絡。

此外，生產力局本月16日在「金磚國家論壇」與國家工信部國際經濟技術合作中心簽署戰略合作協議「產業鏈創新鏈跨境協同項目」，共建新型工業化跨境服務平台，構建覆蓋香港、中東、東盟及金磚國家和地區的海外服務體系，幫助內地企業精準開拓海外市場。針對內地企業「出海」面臨的挑戰，雙方將聯合打造「出海大講堂」品牌活動，提供國際市場准入、合規管理、本地化運營等專業化培訓。

主動牽線作橋樑 幫企業少走彎路



●香港瑞萊智慧技術總監蕭子豪

香港文匯報訊（記者 曾業俊）近年特區政府積極推動內地與香港創科業界「出海」，不少企業獲得林林總總的支援。人工智能（AI）公司香港瑞萊智慧及從事算力共享服務的香港南卓數據，都不約而同提到香港生產力局的幫助，讓公司少走了彎路，加快了市場的開拓。

接洽潛在客戶 了解技術需求

瑞萊智慧技術總監蕭子豪向香港文匯報記者表示，公司從事AI安全軟件業務，專門提供針對深度偽造（Deepfake）的檢測技術、軟件和解決方案，主要客戶是企業和政府，但作為技術公司，單靠自己深入了解客戶的具體需求是非常困難。生產力局就作為橋樑把公司引薦給銀行及金融機構等潛在客戶，讓公司能與他們直接溝通，探索他們的技術需求。

此外，瑞萊經常需要針對海外市場而調整產品設計和訓練AI模型，而香港本身就是公司提升產品並走向國際的重要基地。蕭子豪說，生產力局提供的交流機會，讓公司能與本地客戶共同打磨產品，相信這些經過香港市場驗證的產品，將會是公司未來「出海」的堅實基石。

善用大灣區分工 機器人企業建完整產業鏈

香港文匯報訊（記者 曾業俊）內地智能機器人公司北京雲迹科技於今年3月透過第18C章特專科技公司上市規則向港交所遞交上市申請，並於近日獲中國證監會備案，距離在港招股（IPO）又邁進一大步。公司副總裁謝雲鵬向香港文匯報表示，公司在香港主要探索自身智能產品及相關軟件的「出海」業務，因為目前在機器人研發方面已積累非常成熟的技術，希望把這些產品和技術輸出至更多海外地區，以服務更多用戶。

他指出，香港是很好的「出海」選擇，除香港本身擁有「內聯外通」的地位外，大灣區內地城市亦有非常好的電子產業相應配套，能與機器人產業發展形成高度協同效應。現時公司的機器人生產實際上在大灣區內地城市進行，未來會透過香港作為「出海」平台，為公司打造從生產到「出海」的完整區域產業鏈。

歐美日成本高 需求潛力巨大

問及「出海」所面對的困難，謝雲鵬指

出，原則上公司產品「出海」到人力成本愈高的地區，獲得的優勢會愈大，因為具身智能機器人的主要功能就是替代部分簡單重複的人力，這樣才能最大化地體現其經濟價值。所以目前公司「出海」地區主要瞄準歐洲、北美、日本以及部分中東市場，這些地區的人力成本較高，對自動化解決方案的需求潛力巨大。然而，雖然公司在內地的產品和技術已非常成熟，但在進軍海外時仍確實遇到「水土不服」的問題。

他續指，現時公司面對三大「出海」難題。首先在基礎設施方面，海外的互聯網技術和算力等使用模式都與內地截然不同。第二是公司產品的使用方式在內地和海外有很大差別，這主要由於行業生態不同所致。另外，海外市場在使用智能化設備的習慣、思維方式和接受程度上，與內地仍有較大差異。

聯手港大學 推動創新解難題

謝雲鵬稱，為解決以上兩大「水土不服」問題，北京雲迹科技在生產力局的幫助和指

導下，與香港理工大學建立「酒店數字智能聯合創新實驗室」。這個實驗室的目標就是深入研究海外市場，特別是酒店和旅遊業到底有哪些實際需求是能夠被機器人滿足，探索如何讓公司的機器人服務能真正符合當地用戶的使用習慣和預期。這為公司解決產品本地化難題和制定更精準的海外策略，提供「產學研用」的堅實基礎。

據了解，北京雲迹科技主要專注於商用服務機器人，應用場景包括酒店、商業樓宇及工廠，其中最成熟及應用最廣泛的功能是配送服務。公司從2014年起獨創機器人與建築內的升降機系統直接對接的技術，現時公司的機器人已可完全自主乘搭升降機，將物品送到指定樓層的客人手中，這項技術在全球已有超過3萬間酒店正在使用。



●北京雲迹科技副總裁謝雲鵬

「國產算力」借港平台推廣AI算力



●香港南卓數據董事兼總經理樊偉焯

香港文匯報訊（記者 曾業俊）從事算力共享服務的香港南卓數據董事兼總經理樊偉焯向香港文匯報記者表示，公司銳意推動「國產算力」出海，為海外企業提供對應的「國產算力」。公司的核心業務是自主研發的NCOS算力調度平台，將全球，特別是內地閒置的算力資源（例如貴州、廣東的數據中心），通過公司的平台連接起來，提供給有需求的「出海」企業。公司透過生產力局的「數碼不求人（SME-ONE）」平台向中小企推廣AI算力方案，幫助這些準備「出海」的企業能更便捷及更低成本地使用AI

算力，實現數碼轉型。他指出，公司的特色是利用很多由風電、太陽能等組成的綠色能源算力，讓海外企業在使用公司的服務進行AI模型訓練時，不僅解決算力需求，還能滿足其ESG（環境、社會及管治）目標，減少碳足跡。這對於一些難以承受大規模AI運算所帶來巨額碳排放的國家或企業而言尤其具吸引力。

嚴格遵守各地數據法規

提及算力「出海」的最大困難，樊偉焯坦言，「國產算力」出海遇到很大的生態制約，導致研發和對接成本增加。但隨海外的中資企業逐漸接受「國產算力」出海，情況已經好轉，儘管目前耗費大量研發成本，但同時解決了安全問題、數據問題及管控問題，保障海外企業使用「國產算力」。

面對跨境調度算力時如何處理數據安全及法規問題，樊偉焯直指「這是關鍵問題」，公司嚴格遵守各地的數據法規，數據本身必須留在服務對象所在的司法管轄區。公司的模式不是「搬運」數據，而是「實時調取」，強調只利用內地閒置算力供香港與海外客戶使用，並沒有在內地儲存香港或海外客戶的數據。客戶的數據儲存在當地伺服器，當需要運算時，公司通過大寬頻網絡，實時調取其數據到公司的內地或香港GPU節點進行運算，運算完成後只返回結果。因為目前公司主要從事AI大模型「訓練」（Training），而不是即時的「推理」（Inference），所以對延遲的容忍度較高，這種模式是完全可行。但此技術暫時不適合需要即時反應的應用，待公司技術研發迭代，未來會為推理提供即時應用，也會推出合適的解決方案。