



●澳區全國政協委員、澳門新濠博亞娛樂有限公司主席兼行政總裁何猷龍

何猷龍：借勢新質生產力 推動澳門多元化轉型及琴澳協同發展

2025年全國兩會在「十四五」收官及「十五五」規劃編制之年召開，聚焦經濟復甦等重點領域，為港澳地區發展帶來新啟示。今年全國兩會首次在港澳相關表述中提及「深化國際交往合作」，澳區全國政協委員、澳門新濠博亞娛樂有限公司主席兼行政總裁何猷龍表示，上述政策措施為港澳發展明確了清晰的方向和定位，值得澳門各界深入學習借鑒。何猷龍認為，此提法突顯港澳在國家國際交往中的重要地位，也為港澳發展指引新方向。

何猷龍指出，兩會提出的發展「新質生產力」以及「深化國際交往合作」等內容，為澳門謀劃了清晰方向，澳門需把握「中國式現代化」要求，發揮自身優勢，深化大灣區規則銜接。

(所有圖片由受訪者提供)



●2025年全國兩會在北京召開，澳區全國政協委員到北京參會。

●2025年4月，何猷龍出席新濠舉行的國情專題論壇，向與會者分享兩會精神。



中央政府將今年的經濟增長目標定為5%左右，兩會還提出了發展新質生產力、深化國際合作交往、推進高水平對外開放、持續推進「人工智慧+」行動等系列政策措施，為國家新一年發展謀篇布局。在此大背景下，澳門正推進「1+4」產業跨界融合，澳門經濟發展將迎來新一輪結構性升級機遇。

主動謀求「創新」和「保質」

如今，澳門正處於多元化轉型升級的關鍵階段，何猷龍認為澳門需要依據「中國式現代化」要求，積極主動謀求「新」「質」，在「1+4」產業模式基礎上深入拓展，順應國家在科技、人工智能等新領域拓展步伐，努力打造更具領先性的世界旅遊休閒中心，讓適度多元的產業體系更牢固，進而更好融入國家發展大局。

澳門獨特優勢助力對外交往

他表示，澳門擁有「一中心、一平台、一基地」、國際自由港、世界美食之都等獨特優勢，是實現「內連外通」的重要節點，以及擴大中國「國際朋友圈」的重要窗口。近年澳門特區政府發起「全球路演」計劃，前往新加坡、馬來西亞等多個亞洲國家開展「感受澳門」路展，加強澳門的對外交往。

做好內外聯絡角色

展望未來，何猷龍認為澳門要發揮「背靠祖國、聯通世界」的優勢，持續充當好國家「聯絡人」，幫助中國企業和品牌「走出

去」，將海外優質企業和經驗「引進來」；同時強化作為葡語系聯繫人的角色，加強在文旅、科技等方面的合作，完善國際合作試點機制，吸引葡語系及東南亞國家到深合區和大灣區投資。

琴澳「雙核驅動」推動文旅會展協同發展

在粵港澳大灣區建設進程中，何猷龍認為澳門和橫琴深合區需構建「雙核驅動」機制以發揮協同效應。他談到，澳門在文旅會展方面國際影響力高、城市品牌知名度響亮，但土地資源有限，而橫琴可開發土地充裕，但其現階段尚未形成產業集群。

倡琴澳以文旅會展為突破口

文旅會展商貿產業作為《橫琴粵澳深度合作建設總體方案》中重點發展的四大新產業之一，何猷龍表示，其將在空間外溢、產業補鏈等方面為澳門旅遊業帶來結構性改變。他指出，橫琴總面積約106平方公里，且旅遊設施日益完善，可突破澳門舉辦大型文旅會展的場地瓶頸，同時能優化澳門土地資源配置。

何猷龍建議琴澳可將文旅會展作為突破口，澳門充當「文化品牌的國際門戶」，橫琴作為「產業發展空間載體」，解決產業協同、機制對接、規則銜接的發展瓶頸，支持澳門經濟適度多元化發展，促進琴澳一體化發展。在實踐層面，可通過「圍進圍出」吸引更多內地居民參加「琴澳旅遊團」，並推廣「一會展兩地」模式，以此實現會展資源的優勢互補，吸引更多國際會展落地琴澳。

另外，深合區文旅會展業的進步，可帶動澳門綜合旅遊休閒業酒店、餐飲等相關服務業的發展。何猷龍強調，澳門自身也要加強基礎設施建設，積極投身深合區合作，共同打造一體化旅遊產品和服務，把澳門「一中心」建設向橫琴延伸，推動自身轉型及產業多元可持續發展。

以新質生產力推動澳門旅遊升級 澳門須「求新保質」拓多元經濟

新質生產力作為推動社會經濟高質量發展的核心動力，將深度影響澳門旅遊業未來發展路向。何猷龍認為，「新質生產力」理念將有助於推動澳門旅遊業升級，與澳門旅遊業未來發展思路及澳門整體經濟適度多元的理念契合。

澳門特區政府「1+4」策略中的綜合旅遊休閒業作為澳門經濟轉型的核心，何猷龍指出，「新質」倡導以科技為驅動，通過高科技、高效能、高質量，實現產業的轉型升級，因此在實踐方面，何猷龍認為澳門旅遊業需在「求新」和「保質」方面多下功夫。

前沿新科技提升旅客體驗

在旅遊產業內容方面，何猷龍表示，澳門應不斷創新，應用前沿創新科技，打造新亮點，令遊客有嶄新及獨特體驗；同時提升服務質量，及保持場景體驗感，由新及質，打造出澳門專屬的新質生產力和應用場景，拉動澳門經濟適度多元的高質量發展。

結合「求新」和「保質」方面，何猷龍以耗資超20億元人民幣的「水舞間」水上匯演為例，「水舞間」已於今年五月經過全面升級後上演，借助國際前沿水效和聲光電科技，用創新的藝術表現，圍繞中葡文化底蘊打造出新的旅遊體驗亮點，這正是新質生產力在澳門文旅領域的生動實踐。

倡「9+2」城市協同錯位發展

粵港澳大灣區協同發展為澳門旅遊業發展注入新動能，開闢了全新賽道。何猷龍認為「9+2」城市需要協同發展，需以城市定位協同錯位、資源共享等作為核心思路。

何猷龍建議，大灣區「9+2」城市可建立由政府、專家學者、業界領袖牽頭的「一程多站」協商機制，保障各城市文旅定位錯位發展，例如澳門主打「世界旅遊休閒+中葡文化」，深圳聚焦「科技體驗」。

旅遊資源共享避免競爭

另一方面，充分利用各地獨特的文化和自然資源，設計主題各異的旅遊線路，例如將澳門中葡文化、香港購物美食、珠海海濱風光串聯成一條豐富多樣的「一程多站」線路，並借助港珠澳大橋、深中通道等交通設施串聯不同城市主題，達成客源互送以及旅遊資源共享，以避免同質化競爭。



●新濠過往舉辦了多項世界級大型體育賽事，期望增強青年對體育的興趣。



●新濠一直重視國際體育交流，和青少年體育培養。

何猷龍：以全運會為契機 推動澳門「旅遊+體育」深度融合

第十五屆全國運動會將於今年11月在廣東、香港、澳門舉行，澳門賽區首次承辦五個比賽項目，其中新濠影滙綜藝館將提供場地舉辦五人籃球（男子18歲以下組）項目。何猷龍表示，新濠很榮幸能夠參與承辦本屆全運會的多場賽事。一直以來，他與新濠都十分支持國家的「體育強國」戰略，重視國際體育交流和青少年體育人才的培養。

支持澳門「體育之城」建設

近年新濠積極參與澳門「體育之城」建設，贊助一系列國際賽事，如「東亞超級聯賽終極四強賽」「2024世界中學籃球錦標賽」「粵港澳大灣區賽車模擬器大獎賽」，還呈獻「林丹杯羽毛球公開賽」「動力衝浪板世界錦標賽」「FISE冠軍爭霸賽」等世界級大型體育賽事，集團期望透過多樣化

活動，增強青年對體育的興趣。

全力保障賽事順利舉辦

結合過往新濠承辦籃球相關賽事的經驗，何猷龍有信心新濠可順利舉辦全運會五人籃球比賽項目，且現階段已順利完成測試賽，並達至預期目標，新濠將持續與澳門賽區組織委員會及各政府部門通力合作，調動整合資源，為全運會的成功舉辦提供堅實保障。屆時新濠將設置全運會相關的資訊展板和豐富有趣的互動體驗，向公眾科普全運會的資訊，讓更多市民和旅客感受全運會的魅力。

助力「旅遊+體育」融合

何猷龍認為，全運會將會進一步推動澳門體育產業發展，澳門可藉此完善自身體育硬件配套設施，促進「旅遊+體育」的跨界融合，推出全鏈路的旅遊服務產品，吸引遊客通過多種形式參與體驗澳門特色體育項目。

同時何猷龍認為「只有參與才會熱愛」，澳門特區政



●何猷龍認為，澳門需積極主動謀求「新」和「質」，在「1+4」產業模式基礎上深入拓展。

府及新濠一直持續創造平台，包括友誼賽、座談會、賽事觀摩等活動，讓澳門青少年能參與其中，並邀請優秀選手與澳門青少年交流，提升青少年對體育的興趣和熱愛。何猷龍強調，青少年體育培養是國家長遠競爭力的根基，作為澳門企業必定會持續支持澳門體育人才的可持續發展。

●耗資超20億元人民幣的「水舞間」水上匯演，借助國際前沿水效和聲光電科技，為旅客提供新體驗。

