

善用市場力量 構建創科產業集群

香港首個聚焦「創科出海」的資本驅動型加速平台——騰雲香港創科集群加速器，昨日在數碼港正式啟動。此舉標誌着市場力量在推動香港創科發展邁出重要一步，凸顯了「有為政府」與「高效市場」結合所產生的協同效應的潛力。在特區政府積極推動產業轉型、培育新興產業的背景下，由民間資源發起、聚焦產業集群、積極拓展國際市場的創新模式，為香港打造自己的創科龍頭及產業群提供新動能。

近年，特區政府高度重視發展創科產業，行政長官在去年的施政報告提出「創科加速器先導計劃」，撥款1.8億元，資助初創企業在香港建立加速器基地。然而，單靠政府資源難以全面覆蓋創科企業多元快速發展的需求。此次騰雲加速器的成立，正是市場力量積極配合政府政策的表現。該平台由具備內地、香港及國際市場經驗的企業家、銀行家與專業人士共同發起，不僅帶來資金，更引入全球網絡與產業洞察，形成「政產學研投」五位一體的生態系統。這種以民間資源為驅動、政府政策為支撐的合作模式，正是激活市場活力、提升服務效率的關鍵所在。

更重要的是，騰雲加速器的運作模式體現了「集群加速」的思維。首批引入70家企業，涵蓋人工智能、先進製造、生物醫藥、能源科技等國家戰略性新興產業，並集中展示雙足機器人、氫動力無人機等前沿技術，不僅形成規模效應，更促進上下游產業鏈的協同創新。觀乎全球成功案例，無論是上海特斯拉帶動的新能源汽車產業鏈，還是杭州「六小龍」引領的數字經濟集群，皆證明產業集聚能加速技術轉化、降低創新成本，並迅速培育出具有國

際競爭力的龍頭企業。香港若想在創科領域突圍而出，必須摒棄零散扶持的模式，轉向以產業集群為導向的系統性支持。

值得關注的是，團結香港基金公布的大灣區發展指數2025最新報告顯示，大灣區創科產業年增長率高達14.8%，成為區域增長火車頭，香港在金融服務、貿易物流等領域持續領跑。這意味香港具備得天獨厚的「超級聯繫人」優勢。團結香港基金亦建議，應建立完整的「出海價值鏈」，為大灣區企業提供從市場研究、國際認證、沙盒測試到品牌推廣的點對點服務。騰雲加速器正朝此方向邁進，透過與數碼港合作，提供創科展示中心、智能會議系統等設施，並舉辦首場「創科出海企業香港路演會」，促進內地企業與本地投資界、科研界的深度對接。

當前大灣區企業「出海」目的地日益聚焦東南亞與中東等新興市場，傳統歐美市場已非唯一選擇。香港憑藉法治環境、國際化人才與多元融資渠道，完全可成為內地科技企業走向全球的「首站」與「跳板」。特區政府應進一步善用駐外辦事處網絡，提供本地化商務配對與法規諮詢，從而完善整個出海生態。

創科產業的發展是一個長期的過程，需要政府、企業和社會各方共同努力。政府要持續優化政策環境，加大對創科產業的支持力度；企業要不斷提升自身的創新能力和競爭力，積極參與國際競爭；社會各界要營造良好的創新氛圍，為創科人才的成長和發展提供有利條件。香港正以產業集群為支撐，以國際平台為依託，穩步邁向全球創科新高地。

文匯社評

WEN WEI EDITORIAL

內地電商踴躍落戶 港企更要靈活求變

京東港澳昨日宣布全面啟動今年的「11.11」大促銷，以「高性價比、全場景覆蓋、優質服務」為核心，並推出包括「99元全港包郵上門」、地區性補貼及冷链配送等多項服務，進一步深化其在香港市場的布局。內地電商巨頭積極在香港市場「插旗」，印證香港消費潛力巨大，極具發展空間。本港消費行業應發揮靈活變通的香港精神，主動因應市場和消費模式變化，推出切合消費者需求的優質產品及服務，不斷提升質素，善用科技提升競爭力，力爭在數字經濟浪潮中立於不敗之地，開創更廣闊前景。

香港作為國際化都市，消費能力強，對新興購物模式接受度高，加上完善的物流基礎設施及與內地緊密聯繫的優勢，一直是企業拓展業務的理想之地。根據京東數據顯示，自2023年升級港澳業務以來，其日均攬收單量增長超50倍，香港與內地互寄單量更激增逾130倍，反映本地消費者對電商服務的需求日益殷切。同時，現時香港線下零售非常成熟，惟電商滲透率僅約16%至18%，遠低於內地的40%至50%，有着龐大的增長空間，成為電商企業爭相進駐的「兵家必爭之地」。

香港經濟正處於轉型期，面對經營環境轉變、競爭加劇，以及消費者需求日趨多元等挑戰，本港企業承受一定壓力。但必須看到，消費模式數字化、線

上購物普及化乃大勢所趨，本港企業需要靈活變通、因時制宜、與時俱進，將香港引以為傲的成功之道發揚光大，把壓力轉化為轉型升級的動力。本港企業應準確捕捉市場變化，積極調整經營策略，推出符合消費者喜好與需求的創新產品與服務，在穩守傳統和保證質素的同時勇於創新求變，提升競爭力。

在數字經濟時代，科技正重塑着消費體驗與營運模式，而善用科技已成為企業提升效率、降低成本、精準對接消費群，以至是開拓市場、創新服務的重要關鍵。內地電商在「雙11」促銷期間廣泛應用人工智能（AI），從智能推薦、客服響應到物流管理，全面協助優化營運效率。例如，天貓透過AI提升商品點擊率10%，並幫助商家日均降本2,000萬元；京東則以智能設備集群提升物流效率近20%，並開放AI工具協助中小企業技術升級。這都充分反映出善用科技不僅有助降低成本，更能實現精準營銷與服務升級。

本港企業應借鏡這些成功經驗，包括積極引入AI、大數據等科技輔助轉型，以優化供應鏈管理、客戶服務及營銷策略，實現精準營銷與高效運營。例如，企業可運用AI工具分析消費者行為，利用數據分析掌握消費者偏好，從而開發個性化產品和設計個性化推廣方案；零售業可透過數據平台整合線上線下資源，實現全渠道營銷並完善售後服務；物流業可導入智能化、自動化系統，提升配送效率與準確度。

建制派「班長」廖長江回顧13載議會生涯 難忘與反對派鬥智鬥勇力抗拉布 鋪平立會崎嶇路 見證港由治及興



行政立法同心治港創未來

本報專訪

13年前，事業成功的大律師廖長江，在伯樂的三顧茅廬下進入立法會。他昨日在接受香港文匯報專訪時坦言，當時反對派在議會內瘋狂拉布，讓有心人不得不被困「鬥獸場」，他本來不想蹚這趟渾水，後來他成為建制派「班長」，自我定位是過渡性人物，立志帶領建制派挽回立法會聲譽，希望在自己的能力範圍內「把那條路鋪平」。及後，香港實施國安法、落實「愛國者治港」，現在走向由治及興，「我覺得那段崎嶇的路已經基本踏平了」，功成身退的廖長江希望交棒給下一代真正的政治家進入立法會，踏實耕耘，為香港創造更光明的未來。

●香港文匯報記者 黃子晉、柴婧

立法會商界（第二）議員、建制派「班長」廖長江早前宣布不再競逐第八屆立法會選舉。他昨日在接受香港文匯報專訪時回顧13年的議會生涯，憶述這些年不平凡的起起伏伏，與一眾愛國者力挽狂瀾。

身為大律師的廖長江坦言，自己早年一直專注發展法律專業事業，其後開始擔任公職亦沒有打算進入立法會，「我當年不懂政治，亦看不起當時的立法會，為何要蹚這趟渾水？」但抵不過伯樂、香港中華總商會會長蔡冠深誠心誠意的三顧茅廬，最終廖長江成為第五屆立法會議員。

嚙拉布阻建設 決心擺脫亂象

惟回憶起第五屆立法會的議會生涯，廖長江直言不諱：「我覺得完全不值得，我非常失望，我覺得不應該將我的青春浪費在這樣的一個議會裏面。」反對派沒完沒了的拉布，幾乎讓建設停擺。

第六屆立法會擔任「班長」的廖長江帶領建制派議員堅決反拉布，與反對派鬥智鬥勇，制訂多項反拉布策略，包括協調安排大量議員同時參與多個不同委員會，確保不同委員會在選舉主席時，建制派能佔據主導地位，掌握主席的控制權，更好影響會議的節奏和方向；因應反對派常用



●廖長江表示，現在的行政立法關係，比以前好很多，相信未來會更好。

香港文匯報記者郭木又 攝

「點人數」浪費大量議會時間，建制派也會「以子之矛，攻子之盾」。

「記得當時我們做過一個反拉布的修改議事規則是一個很艱巨的挑戰，當時每一個字，刪哪一句、改哪一句的字、加哪一句的字，全部都是我親手操刀。當時還要保密，除了時任行政長官和我，沒有人知道這件事，到了事情成熟的時候，才和大家討論。」廖長江說，當時反對派議員以為建制派一定會輸，郭榮鏗曾對他揚言：「這件事你輸定了，我們一定會拉布拉死你。」但廖長江用英文回他一句：「You got to do what you got to do, I got to do what I got to do.（你做你的事，我得做我該做的事。）」最終，建制派成功。

完善選舉制度後的第七屆立法會，廖長江在議會內外繼續積極協調、平衡、促成，質、量兼備地完成許多工作，包括完成拖延多年的基本法第二十三條立法等。他說，第六、第七屆議會的生涯是值得的，「最少現在我對立法會、對香港、對我的家人，都叫做有交代。」

欣見行政立法關係大大改善

擔任多屆行政會議非官守議員的廖長江亦談及如今的行政立法關係，他認為，這種關係「可以適應到香港未來發展的需要，行政機關更願意吸納立法會意見，立法機關助力政府深化改革，發展經濟、改善民生。」他說，「現在的行政立法關係，比以前好很多，相信未來會更好。」

議員需多元思維

視野勿局限本地

傑出的統籌協調智慧、恰到好處的待人接物分寸、對瞬息萬變局勢的準確拿捏，是建制派「班長」的必備能力，也是一位高質素議員的成長目標。廖長江昨日在接受香港文匯報專訪時說自己不懂政治，但他希望香港可以培養出優秀的政治家、高質素的議員，「能夠真正帶領香港，走出難關。」

廖長江認為，知識、學歷是可以通過勤奮學習獲得，辯才反應也能通過訓練提升，但最終要成為優秀議員的關鍵在於天賦，「天分是一個很大的角色。」而選拔這樣的人才，不只靠一兩次的面試，而是長年累月的觀察。

高質素的議員亦需要良好的思維模式，廖長江認為，要有多元思維，他說自己非常愛國愛港，但亦會吸納外國的思想，「我未必接受他說的話，但我要知道你說的是什麼。」

「香港是國際化城市，看香港的事情不能只看本地，議員的視野要闊很多很多，你才真正可以幫到香港。」廖長江說。

港須積極「搶才」 人口盼漸增至千萬

解決老齡化低生育率困局

談到香港的經濟發展，廖長江認為這與人口和土地政策緊密關聯。他坦言，香港正面臨人口老齡化與低生育率的雙重人力供應危機。加上貧富差距持續擴大，經濟發展將受限於人手不足的「樽頸」，他希望香港人口從現時約750萬，逐步增至近1,000萬。他強調，全球各地，即使是日本這樣以移民政策保守而聞名的國家，都在積極吸引年輕人才，香港沒有理由不加入這場「搶人才」競爭。「你不能等到2046年才開始『搶人』，那時已經太遲了！」

他認為，人口政策需與土地房屋政策規劃相輔相成，尤其是在香港土地長年短缺，發展北部都會區能提供更多住宅用地，既能讓香港發展多元產業，吸引更多人才落戶，成為經濟發展新引擎，也能讓下一代住大一點，改善生活質素，是為香港市民創造更美好的未來。

立會告別議案撤回 李慧琼：確保選舉公平性

香港文匯報訊 立法會內務委員會主席李慧琼昨日下午會見傳媒，指經過審慎考慮各因素，決定撤回動議告別議案，旨在令議員更加聚焦處理工作及確保選舉公平性。

李慧琼昨午聯同立法會議員張宇人、廖長江及陳振英公布指，早前內會上有議員同意她以內務委員會主席身份於今日（22日）的會議上動議告別議案，及後有不同議員就此提出意見。她提到，有部分議員關注新一屆立法會選舉於本周五（24日）開始，與最後一次立法會會議辯論時間非常接近，選情亦異常激烈；有議員擔心於立法會上進行告別議

案辯論將對選舉造成不公平；亦有議員希望聚焦更多時間處理選舉程序。

讓議員更聚焦處理工作

她表示，經過審慎考慮各因素，並與核心組成員及不同議員商量、溝通後，決定撤回動議告別議案，令議員更加聚焦處理工作並確保選舉公平性。她形容，「這是個艱難的決定」，議會內有議員對告別議案的安排持不同意見，議會外亦有不同持份者向她反映意見，但她相信議員能夠透過不同途徑向媒體及市民分享想法及感言。

對於有傳媒詢問是否以後會取消告別議案的傳統，李慧琼僅指每屆議會運作都要綜合考慮實際社會環境及不同因素去處理事務，不能以一屆情況就等同往後情況。

廖長江表示，不能確定將來立法會會期何時完結、提名期何時開始，而今次最大原因是會期結束與提名期只隔一天，主要是時間考慮因素，個人尊重及接受內會主席的決定。

今日（22日）立法會大會仍有口頭質詢及辯論議員議案的環節，立法會主席梁君彥今日下午會舉行年結記者會，總結今屆議會的工作。



●李慧琼表示，經過審慎考慮各因素，決定撤回動議告別議案，旨在令議員更加聚焦處理工作及確保選舉公平性。香港文匯報記者黃文力 攝