「平台公司」多層架構

政府市場拍住上

#### 針對新田科技城財務投入龐大且投資回報周期較長, 《新田科技城創科產業發展規劃概念綱要》提出設立類似 機管局等專屬「平台公司」的開發模式,由特區政府與市 場共同參與,借助其資源提升開發效率、控制開發成本, 並透過將土地及建築成本轉為股本投入,確保項目符合香 港長遠規劃,同時彌補純商業考量下的可行性不足。特區 政府創新科技及工業局強調,有關模式會堅持政府主導及 產業導向兩大原則,當土地釋放後亦為引進龍頭企業創造 有利條件,目前特區政府相關部門已與多家企業洽談,加 速創科產業發展。

釋放土地為引進龍頭企業創有利條件 助力加速創科產業發展 ●香港文匯報記者 陸雅楠

《 知 要》指出,特區政府可利用「平台公司」與市場共同開發,共同分擔風險,減輕政府財政壓 力,實現「有為政府」與「高效市場」的雙重優勢。具 體而言,「平台公司」可設立雙層或多層架構:第一層 為政府全資擁有,董事局成員由政府委任,以確保重大 决策符合政府產業政策目標;第二層則可由「平台公 司」與企業以「建設—運營—移交」、「建設—擁有— 運營」、合資模式、「設計—建設—融資—運營」等方 式合作,設立子公司承接合作方的戰略投資。

#### 研由政府資金投入建設 先建後租

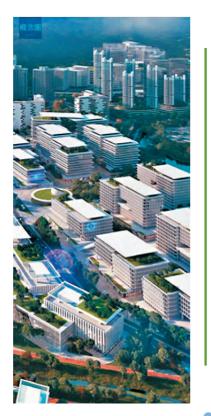
就市場合作方的選擇、《綱要》提到、當中的資金 方可包括私募基金、退休基金等具備雄厚資本,對短 期財務波動承受力強,注重長期回報;而產業方擁有 創科產業發展經驗,有助新田科技城完善創科生態系 統,實現產業導向目標;開發方包括本地及海內外地 產商,具備高效房地產開發執行力;多元化企業或國 有企業如公用事業、工程總承包建築商、企業集團 等,側重政策與戰略投資,產業資源豐富。

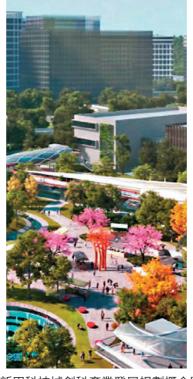
創科局常任秘書長蔡傑銘補充,目前「平台公司」仍 處於策劃階段,但亦可參考河套香港園區的經驗,考慮 由政府資金投入建設,先興建後租出,或對已平整土地 尋求承辦商(可為科技企業)投資等做法,讓新田科技 城於靈活架構下,對不同地塊的投資需求與企業合作。 主要原則包括:第一,堅持政府主導,確保整體發展符 合規劃方向;第二,堅持產業導向,推動創科產業成為 新型科技城核心,帶動香港經濟發展。

創科局局長孫東強調,應相信市場力量,企業家具 備高度智慧,清楚選擇香港的原因與優勢,以及如何 在港發展。他引述早前河套香港園區的發展意向調查 指,在結合政府及市場力量的模式下,共有27間公司 表示有興趣,其中約三分一為發展商,三分一為最終 科企用戶,其餘為其他發展平台公司,反映只要政策 得當、政府支持並配合主客觀條件,香港創科絕對具 充足的吸引力,此情況也為新田科技城未來招商引資 與土地出讓等提供參考根據。

#### 填補創科中下游環節缺大型地塊空白

蔡傑銘又指,由於新田科技城能填補創科中下游環 節缺乏大型地塊的空白,如本港企業能與內地或海外 科研機構合作,結合河套香港園區的科研成果落地轉 化,其發展機會更會顯著提升。







# 藥商:「河套研發、新田轉化」結合港深優勢

香港文匯報訊(記者 胡永愛) 進駐河套深港科技 創新合作區深圳園區的港企「山河半導體」創辦人 劉振韜表示,從《綱要》看到香港重新啟動半導體 行業的決心和希望,作為一個在半導體行業工作了 幾十年的港人,他注意到新田科技城地塊規劃中, 特意為微電子及先進產業設置了發展帶,可見十分 重視,而深港互補,對生態的營造就很有利,這樣 才能吸引產業的崛起。

#### 「小規模量產能力可助商業化生產」

劉振韜以半導體行業為例:「內地起步遲,香港 可以提供經驗;但另一方面,內地發展迅速,香港 也需時刻關注動向。目前,半導體業由市場部去研 究技術發展方向,工程部去執行。香港在市場信息 方面一定有優勢,但市場部也要清楚整體技術發展 的方向、不能短視,這就需要深入了解深圳乃至整 個內地的行業發展情況。」

生命健康科技是新田科技城的另一重點產業。坐 落在河套深圳園區、全球首家基於「類器官+AI」新 藥研發的「希格生科」。其創始人兼CEO張海生認 為,該產業發展方向在技術協同、產業生態及戰略 定位上都與公司十分契合。

他提到其公司核心項目、全球首款瀰漫性胃癌 靶向藥,「新田的小規模量產能力將有望助力我 們未來商業化生產,規劃中的人才公寓和城市配 套也能幫助我們吸引並留住國際頂尖的科研人 才。」

他認為,新田科技城作為香港「北創科」布局的 核心,和河套香港與深圳園區的地理優勢結合, 「將使我們既能持續受益於河套的前沿科研環境, 又能充分利用新田的產業化優勢,有望實現『河套 研發、新田轉化』的發展模式。」

# 孫 錯 位 協

香港文匯報訊(記者 陸雅 楠)《綱要》提到,香港創 科面對製造業規模偏小、與 內地城市同質化競爭、發展 成本高昂等挑戰。創科局局 長孫東表示,特區政府一直 高度關注並積極跟進相關問 題,強調要因地制宜,善用 本港卓越的創科成果,推動 轉化,落實中試及小規模生 產,這也正是新田科技城的 重要發展方向,此舉能建立 高附加值產業,從而吸引人 才。在此基礎上,不排除發 展若干極具香港本地特色的 主打產業,數量未必龐大, 但更能為本地經濟增長和青 年就業注入動力。

孫東表示,內地企業普遍 期望「走出去」的趨勢下, 香港內聯外通的優勢,可為 出海企業提供市場研究、法 律諮詢、供應鏈管理等服 務,助其高效拓展全球市 場,加之「香港製造」品牌 在國際上享有盛譽,可鼓勵 內地科技企業將產品在港加 工升級,轉化為「香港製 造」品牌出口海外,實現多 方共贏。

#### 30%生產工序在港進行 即可視為港產業

他介紹,根據相關規定, 只要產業鏈中有30%(個別 行業如新能源汽車為40%) 的生產工序在港進行,即可 視作是香港產業。這意味香 港產業鏈可與大灣區及內地 其他地區錯位協同發展,促

使本港傳統產業與國家現代化產業體系 深度融合, 這些均是科技城發展的重要 考量。

被問到新田科技城與科學園和數碼港 的定位區別,孫東解釋,三大園區代表 了香港「南、中、北」創科園區的整體 布局:南部的數碼港聚焦人工智能、大 數據、區塊鏈及網絡安全等領域;中部 的科學園是一個更為綜合的產學研平 台,目前也在北部進行布局,匯聚了眾 多研發中心,並重點發展生命健康科 技、先進製造等相關技術。河套與新田 則是未來的新興產業區域,河套側重研 發,新田科技城作為其天然延伸,將承 載河套園區優秀的科技成果,推動其落 地與產業化,兩地合體成為北部最大的 創科園區,香港便可形成新的戰略發展 格局。

#### 各界回應《綱要》

科技城訂立了明 確的科創產業發 展目標,聚焦多 個優勢領域,相 長 信將進一步推動 兩地科研數據流 通,擴大研究樣 本規模,加強發展 本港醫學科研產 業。期望隨着園區 落成,港深兩地之 間的自由流動,從 人員到資金等都可 以高效連結。

《綱要》為新田 | 香 這布局有利促 | 團 創 進創新資源的流 動和企業、人才 之間的合作,希 望誦禍政產學研 投的多方位協 作,香港將進一 步強化其在基礎 浩 科研的領先優 勢,並吸引更多 國際企業及頂尖 科研人才落戶, 向成為基礎科學 人才中心的目標 邁進。

着香港新型工業 化從藍圖進入開 技 發及產業發展的 基 金 產 新階段,文件與 副 目前其他創科園 研發 區的定位差異較 為突出,切合目 監員 前香港創科發展 面對的瓶頸,而 聚焦生命健康科 技、人工智能與 機械人、微電子 傑 等產業也切合香

港的實況。

《綱要》,引領人 工智能與數據科 學、區塊鏈、網絡 安全等產業發展, 並推進流浮山創科 設施建設計劃,與 新田科技城優勢互 補、協同聯動,加 快創科研發、成果 轉化應用及產業 化,深化跨境融通 協作以融入大灣區 發展,並以此繼續 吸引人才、技術、 資金及創新資源。

《綱要》標誌 | 數 全力支持落實 | 港 《綱要》為科 | 香 贊同政府成 技城創科發展勾 畫藍圖,鞏固其 作為香港創科產 業發展集群的樞 技 紐定位,它作為 袁 河套的延伸,而 河套園區具備 「一河兩岸、-司 區兩園」優勢, 行 與深圳園區加強 協同,支持香港 建設國際創新科 技中心。

立「平台公 司」,並透過 市場化機制推 動新田科技城 建設。引入市 場力量有助加 快進度,相信 政府推動的北 部都會區拆牆 鬆綁行政改革 措施,將大大 提高企業進駐 新田的意願。

## THE 跨學科科學排名 城大躍升至全球第十一

香港文匯報訊(記者 高鈺) 跨學科領域融合 對未來世界科研與教育愈趨重要,泰晤士高等教 育(THE)與施密特科學研究員項目昨日公布 「跨學科科學排名2026」,香港高等教育表現優 秀,共有5所大學獲得前70名成績,平均分數為 各地區中最佳。其中,香港城市大學躍升14位 至第十一名,為全港榜首及亞洲第三,創下歷史 佳績。該校並於「投入」指標獲排全球第一,顯 示其積極投放資源及撥款支持跨學科科研項目的 努力。

跨學科科學排名為THE於去年起首次推出,今 屆排名涵蓋全球共911所大學,以投入、過程、 產出3項大指標評估大學在跨學科研究項目,包 括研究經費、設備、行政支援等11個面向。整體 來說,以美國院校表現最佳,麻省理工學院、史 丹福大學、加州理工學院佔據全球首三位。

#### 港上榜院校平均分為各地區中最佳

亞洲方面,新加坡南洋理工大學及新加坡國立 大學亦雙雙入十大,分列第五及第八,而城大則 緊隨其後排亞洲第三、全球第十一。另外,香港 大學、香港理工大學、香港浸會大學及香港中文 大學亦成功上榜,名次為第三十二至第六十九, 當中浸大成績較上屆進步,其餘則有所回落。總 體來說,香港上榜院校平均獲得71.3分成績 (100分為滿分),是所有5所或以上的上榜院 校地區中最佳。

■ ②歡迎反饋。港聞部電郵:hknews@wenweipo.com

#### THE: 城大為研究提供充裕資金

THE發言人表示,城大作為香港排名最高的 學府,歸功於大學內部資助機制能夠為跨學科研 究項目提供充裕資金,同時,大學擁有專責部 門,專注於跨學科研究中心及項目的人力資源。

城大校長梅彥昌回應指,跨學科領域的合作在 全球高等教育界將是大勢所趨,該校將繼續致力 透過不同研究院及學院,促進不同科學領域之間 的跨學科協作,加強業界、學術研究人員及投資 者之間的聯繫。

至於英國頂尖名校牛津大學、劍橋大學,及內 地的北京大學、清華大學等,未見在該項排名上 榜,估計與相關院校未有提交數據參與排名有 關。



●城大於THE 跨學科科學排名 2026 排名全球第 城大圖片 十一位。

### 歐盟亞洲中心主席:港連接歐亞具橋樑優勢

香港文匯報訊(記者 史柳藝)全球地緣政治 緊張下,跨地域跨文化合作被視為重要發展方 向。歐盟亞洲中心主席、前聯合國副秘書長兼環 境規劃署執行主任 Erik Solheim 接受香港文匯報 等媒體訪問時指,香港真正的優勢,在於它是一 道融合中西文化的橋樑, 在化解地緣政治緊張、 連接歐亞方面優勢顯著。他同時肯定了中國在全 球綠色轉型、和平發展中的積極作用,歐亞未來 合作機遇集中於投資與技術共享。

Solheim近日在香港出席「多極世界格局下的 經濟變革——『中國經濟運行與政策』國際論壇 2025」,他受訪時形容,香港既深深植根於中國 文化,也能融入西方文化,在當前推動全球化潮 流下,將為香港帶來更多合作空間。

Solheim 指出,縱使面對中美爭端,但從意願 來說,各個國家都希望與中國和美國保持密切關 係,香港應堅守橋樑優勢,「作為橋樑的能力, 連接西方和中國——西方雖然在衰落,但仍然非 常重要;中國正在崛起,未來將更加重要。」

他強調:「香港是一個好地方,有許多優秀的 大學」,應依託優質高等教育資源,通過接收更 多外國學生,讓年輕人在中西文明交匯中把握綠 色合作機遇,實現自身價值。

#### 綠色轉型難逆轉 歸功中國綠企

早前美國總統特朗普曾聲言氣候變化與可再生 能源是「騙局」的言論, Solheim 直言其不成



Erik Solheim

香港文匯報記者曾興偉 攝

立,特別是太陽能發電價格自2005年至今已下降 95%, 説明「從化石燃料轉向太陽能可以省錢, 這在世界上任何地方都是最便宜的選擇」,可見 綠色轉型是不可逆轉的趨勢,認為這一成就很大 程度上要歸功於中國的綠色企業。

對未來歐洲與亞洲特別是中國的合作機遇, Solheim 提到,預計2030年全球45%的製造業將 集中在中國,「而香港作為全球金融中心、全球 貿易樞紐和大型港口,在促進外國對華投資和中 國對外投資方面可以發揮慣常的作用。」

不過他亦提到,西方社會部分人因長期主導世 界形成的心態,或會成為合作的障礙,「他們非 常傲慢,沒有真正意識到變化發生得有多快」, 他以中國電動汽車為例,指出西方從質疑環保性 到抱怨 「過於先進、太好了」 的轉變,呼籲西 方 「從這些技術中學習,並加以改進」。