

提速提效完善交通 分享更多發展紅利

中九龍繞道(油蔴地段)昨日通車，繁忙時段來往啟德至油蔴地的車程由以往的30分鐘縮至約5分鐘。完善交通網絡除了有效治理城市交通擠塞痼疾，長遠更有助提升跨境人流、物流運力，強化香港與大灣區其他城市的軟硬聯通，為本港及大灣區經濟社會發展注入強勁動能。社會各界樂見特區政府提速提效做好規劃、推進施工，完善交通基建，讓市民分享更多發展紅利。

中九龍繞道(油蔴地段)剛通車，即吸引大批駕駛人士使用。雖然有部分駕駛人士走錯路，但相信經過熟悉路線，加上有關部門迅速改善，解決相關問題並非難事。這項工程最令香港社會自豪的是，施工人員需要在車水馬龍的城市核心地帶進行2,000多次地底爆破以及多個複雜施工工序，同時不影響日常交通運作，不損害地下管線和樓宇結構。管道與港鐵地下路段最近距離只有3米，附近亦有醫院等設施，工程順利完成，證明施工安全通過考驗。

長久以來，東西九龍之間的道路有多個瓶頸存在。亞皆老街有多個交通燈位，阻礙交通暢行；東九龍走廊末段紅磡漆咸道車流與往海底隧道車流交錯，造成壅塞；舊的加士居道天橋「三線併二線、二線併一線」設計限制車流。至於北部龍翔道則面臨老化問題，路面狀況不理想。中九龍繞道通車後，將為駕駛人士在東西九龍間跨區出行提供便利，減輕塞車之苦。基建硬件是活化經濟的泉源。從更宏觀的粵港澳大灣區建設角度看，完善道路鐵路網絡的「硬聯通」，可以為大灣區「軟聯通」提供基本設施保障與現實基礎，令香港把握及分享內地高速發展機

遇。財政司司長陳茂波發表網誌，重申特區政府會繼續按「基建先行、創造容量」的方針，加快落實《香港主要運輸基建發展藍圖》中提出的鐵路、幹道、綠色集體運輸系統項目。其中多個項目，包括中九龍繞道，都是直接或間接聯通港珠澳大橋、深圳灣、皇崗等口岸，長遠為提升粵港澳跨境人流物流運力提供助力，有利香港對接國家高質量發展。

特區政府近日宣布邀請港鐵開展詳細規劃及設計南港島線(西段)。早年通車的由金鐘通往鴨脷洲的南港島線，令途經的黃竹坑一帶由傳統工業區化身成新興商貿區。南港島線(西段)的建成，相信也可為香港仔這個仍主要靠路面交通出入的地區，營造新的面貌，旅客從內地來港，未來只需從邊境轉乘一兩程鐵路，一小時左右就可抵達香港仔遊覽，激活更多南區旅遊資源，創造經濟收益。

同樣，擬建跨境鐵路中，比較矚目的北環線支線，將令深圳與新界西北的元朗和屯門的距離更近，更為重要的是，對接新開發的北部都會區，為跨境通勤、商貿帶來便利，進一步消除兩地隔閡，促進互聯互通，彰顯大灣區是具有中國式現代化特質的國際一流灣區。

現時鄰近香港的深圳、廣州等大灣區主要城市，基建發展一日千里，城市面貌日新月異。香港宜追趕大灣區其他城市發展進度，在確保安全和服務可靠的前提下，壓縮規劃和興建時間，把握時機打通香港交通瓶頸，讓香港更好地融入大灣區「一小時生活圈」。

發展黃金市場 以港所長服務國家

財經事務及庫務局局長許正宇日前接受香港大公文匯傳媒集團專訪時表示，明年本港將重點發展黃金市場，推動區域協調發展，更好促進香港融入和服務國家發展大局，也拓展香港金融服務新增長點。當前全球經濟、金融市場不確定性揮之不去，香港發揮內聯外通優勢，構建國際黃金交易中心大有可為，可爭取更大的國際黃金定價權，助力加速人民幣國際化，正是以香港所長貢獻國家所需，進一步鞏固香港國際金融、貿易、航運中心的優勢地位。

近年，國際市場對地緣政治風險的擔憂、美國貿易政策的朝令夕改都削弱了美元吸引力，全球「去美元化」趨勢持續，不少經濟體通過增持黃金來優化外匯儲備結構，黃金已從傳統的避險資產，逐步轉變為多元化投資組合中的重要資產之一，其在全球央行儲備和國際投資中所佔的份額不斷提升。在此背景下，香港發展黃金市場具有特殊而重大意義，不僅是順勢而動，增強自身經濟優勢，更是對接國家發展戰略的重要舉措。

特區政府在去年施政報告中，首次明確提出打造「國際黃金交易中心」的目標。今年施政報告提出，香港將加速建立「國際黃金交易市場」，當中提及多項推動黃金市場發展的舉措，包括推動金商在港建立或擴建精煉廠，並與內地研究在內地進行來料加工，精煉黃金後出口至香港作交易及交割用途；建立香港黃金中央清算系統，為國際標準黃金交易提供高效可信的清算服務，並邀請上海黃金交易所參與，為未來與內地市場互聯互通做好準備。

許正宇也表示，通過在香港建立黃金交易

中心，與長三角的滬金所在黃金交易及大灣區的深圳在冶煉上開展更多合作，將推動區域協調發展，更好促進香港融入和服務國家發展大局，也拓展香港金融服務新增長點。

香港作為國際貿易、航運中心，具備發展黃金作為大宗商品所需的儲存、運輸及實物交收條件。早在二十世紀七八十年代，香港已是亞洲乃至全球重要的黃金交易樞紐，位列全球前三。香港資本、貨物進出自由，能夠有效填補倫敦和紐約兩大市場之間的交易空窗，推動全球黃金市場實現接近24小時不斷開運轉，為全球投資者、新興經濟體提供更安全可信的黃金交易、資產配置平台，有利於增加香港黃金市場的交易量，增強香港在黃金定價權的國際競爭力。香港還是全球最大的離岸人民幣業務樞紐，擁有規模龐大的離岸人民幣資金池，可為各類黃金交易提供充沛的流動性支持。

目前，國家政策已經賦權香港與內地黃金交易的先行先試合作，例如結合深圳擁有優質黃金冶煉服務，深化香港和深圳黃金產業優勢互補，共同構建深度融合的區域黃金生態圈；落實香港與上海黃金交易所的合作，令「人民幣計價交易、境外實物交割」的黃金交易模式運作更成熟暢順，為國際投資者構建完整的人民幣黃金投資通道，全面覆蓋買賣、持有與實物兌換全流程。

隨着這些合作深化，一方面持續擴展人民幣在跨境投資交易中的應用場景，另一方面通過黃金這一硬通貨的實物支撐，進一步強化人民幣作為國際儲備貨幣的信用基礎。香港充分發揮「背靠祖國、聯通世界」的獨特優勢，打造國際黃金交易中心的戰略目標將快步邁進。

卜國明暢談從政願景 盼成「能做事做成事」議員

引入「試錯文化」 破解港發展樽頸



候任議員專訪

「服務社會是自己一貫的初心，希望能憑積累計多年的經驗，在立法會這個平台為香港解難。」立法會工程界候任議員卜國明近日接受香港文匯報專訪時直言希望成為一位「能做事、做成事」的議員。為實踐初心，他制定了4年藍圖，聚焦於三大核心目標：加快北部都會區發展、推動北都區以外基建以刺激經濟，以及倡導「促進者」與「試錯文化」，為香港提升整體競爭力。

●香港文匯報記者 洪澤楷

敢於「試錯」是創新和破局的必要條件。卜國明說，香港建築成本位列全球第九、亞洲第一，嚴重削弱了競爭力。他認為，破局關鍵在於創新與精簡審批雙管齊下。然而，現時審批文化趨於保守，審批人員普遍「怕做錯、怕被投訴」，導致流程繁複，變相扼殺了創新空間。「如果審批流程一成不變，創新便無從談起。」他強調，其政綱核心正是「鬆綁賦能」，透過修改制度以提升效率。

籲審批人員勇於嘗試新事物

卜國明倡導建立「試錯文化」。他呼籲審批人員在確保工程質量、安全及符合法規的大前提下，應勇於嘗試新事物、新工藝。他舉例，透過將建築組件在工廠預製新技藝，再運到工地組裝，不僅能大幅減少工地人手需求，更能提升施工安全與效率。

他認為，審批人員的角色應從被動的「監管者」轉變為主動的「促進者」，建議優化審批流程，首先，在正式提交申請前，設立諮詢會議，讓申請方清晰了解法規、標準及所需材料；其次，在審批階段應盡力做到「一次過詳細審查」，並給予全面、具體的修改意見及建設性指引，目標是將審查來回次數控制在兩次以內。

至於「促進者」角色會否滋生腐敗？卜國明以「過來人」的身份強調，「只要審批人員秉持專業、科學、客觀、不偏不倚的態度，清者自清。」他期望這一文化可推行至政府各部門，共同提升香港整體運作效率。

倡設北部「專項基金」 加快創科落地

為將理念付諸實踐，卜國明倡議制訂《北部都會區發展專法》，將「試錯文化」和「促進者」角色以條文形式呈現，為加快北都區發展提供制度保障。他又建議在北部區設立「工程創新沙盒機制」與「專項發展基金」，讓創新科技能更快落地，提升整體效能。

面對香港當前的經濟挑戰，卜國明認為政府需加大對基建的投資以激活經濟。他提出雙管齊下的策略，一方面，在北部區以外的地區推行「五年復修/重建計劃」，對獅子山隧道等老舊基建進行深層次翻新或重建；另一方面，盡快上馬11號幹線、青龍大橋等大型項目，為業界創造就業機會，增加從業員收入，從而刺激消費，激活市場。

他強調，香港的發債率處於低位，信貸評級良好，政府應善用這優勢，增發債券為基建發展提供資金。此外，他建議引入更多「政府與社會資本合作（PPP）」模式，並採用「BOOST」模式（Build-Own-Operate-Subsidy-Transfer）。他解釋，在PPP模式中加入補貼機制，即在項目營運初期若實際流量低於預期，由政府提供財政支持或保底，能有效分攤私人財團的投資風險，增強其參與大型基建的意慾。

被問及4年任期後希望如何被評價，他堅定地表示：「一個能做事、做成事的人。真心真意為香港服務，以專業、科學、客觀、不偏不倚的態度，一視同仁地服務市民。」



●立法會工程界候任議員卜國明接受香港文匯報專訪。
香港文匯報記者涂穴 攝



●卜國明(左四)年輕時的舊照。受訪者供圖

感謝兒時貧窮 印證「知識改變命運」

從「三無大廈」的質樸孩童，到土木工程處一處之長，再到如今的立法會議員，卜國明回望來時路，笑着對香港文匯報記者說：「我很感謝貧窮。」而他的人生軌跡，亦印證了「知識改變命運」。

童年的清貧，是卜國明人生的第一堂課。一條牛仔褲、一支羽毛球拍，都得暑假假雙手賺來。他憶述，自己曾在三十多層高樓的外牆吊船上抹窗，「那個年代沒有（暑期工）年齡限制，現在回想，仍覺驚心動魄。」艱辛的磨礪，讓他早早就學會珍惜，也將「知識改變命運」這六個字烙印心中。「不好好讀書，將來的生活可能就没那麼好。」這句簡單的警示，成為他發奮圖強的警鐘。

受青馬橋模擬圖啟發 棄讀牙醫投身工程

憑着優異成績，卜國明本可入讀港大首批牙醫課程，前途一片光明。然而，命運的齒輪因一次偶然的期刊翻閱而轉動，改寫其人生軌迹的正是《香港工程師月刊》上一張青馬大橋的電腦模擬圖。他當時凝望該圖，「我做了一道很簡單，但對我影響深遠的計算題。做牙醫，三十年或能服務三十萬病人，當然這份工作極受尊重。但若參與青馬大橋這樣的大型基建，受益的市民是以百萬、千萬計。」為了服務更多人，他放棄牙醫，毅然投身工程學科。

投身工程界後，卜國明致力將這份熱情傳承下去，積極推動工程教育。他曾倡議「一校一工程師」計劃，安排工程師長期駐校，透過講座與活動，讓中學生提前了解工程的奧秘。近年，他欣慰地看到變身，DSE課程中工程科收分有所提升，過去狀元幾乎清一色報讀醫科，如今已有狀元投身工程。他認為，教育制度應提供更多誘因，引導學生邁向STEM領域，為香港未來的發展儲備人才。

熱愛單車遊 不疾不徐「嘆世界」

工作之餘，卜國明熱愛踩單車，特別是在山路中馳騁。他笑言，爬山路最能鍛煉腿力、平衡與心肺，「年紀大了，腿力強才站得穩。」今年7月，他與好友遠赴甘肅，用單車輪丈量土地，親身感受風土人情。「單車旅行是我心中最好的旅行方式。」他解釋道，步行太慢，坐車又容易錯過風景，唯有單車，能讓他以最恰當的節奏與世界相遇。遇見美景，隨時停下，親近泥土草木，細聽鳥語水聲，「當踩到山頂，看着遼闊風景，所有壓力與煩惱，都會煙消雲散。」



●卜國明是一名單車發燒友。卜國明Fb圖片

招標程序宜優化 加入承建商過往評分

香港文匯報訊（記者 洪澤楷）大埔宏福苑早前發生五級大火，處理相關善後和制度完善工作成為新一屆立法會議員上任後的首要任務。立法會工程界候任議員卜國明從專業角度提出三種重建家園的方案，包括修復燒毀樓宇、原址重建，以及另覓地重建，並強調尊重居民意願是所有方案的首要前提。在舊樓維修監管方面，他建議改善監管機制，在招標程序中加入顧問及承建商的過往表現評分，並由第三方機構協助業主選聘具經驗、能力和誠信的顧問與工程師，在大維修工程中發揮審計作用。

就宏福苑善後提三種方案

卜國明向香港文匯報表示，對宏福苑大火深感痛惜，認為必須痛定思痛深入檢討根源，以防類似悲劇重演。

對於居民如何重建家園，卜國明提出三種工程方案。第一種是修復燒毀樓宇，由專業人士或相關部門將混凝土及鋼筋樑柱送往實驗室進行科學檢測，根據實際損毀程度決定是否可修。若損毀不算嚴重，修復是最快捷且成本最低的選項。

第二種方案是拆除受影響建築後在原址重建。由於地基未受大火影響，可沿用地基以節省開支，但須遵守現行法規，建築設計或因此有所調整。第三種方案則為另覓地重建，例如遷址鄰近的新福公園。此方案需重新平整土地，鋪設近廣水電管線，並從打樁開始全面興建，成本相對最高。

卜國明強調，尊重居民意願，須待政府透過「一戶一社工」機制全面了解每戶的具體意見後方可推進。

火災後，棚網不合規、檢測報告造假、違規

用料及地盤吸煙等問題備受關注。卜國明認為，這些屬下游執行問題，真正核心在於上游監管嚴重缺失，包括監管力度及地盤管理不足，例如八幢樓同時圍封施工的情況極為罕見。他建議，當工程規模達一定程度時，應強制要求管理公司與業主使用「招標妥」樓宇復修促進服務，在招標程序中加入顧問及承建商的過往表現評分，確保選出具經驗及實力的合作夥伴。

可設承建商「黑白名單」完善監管

政府可考慮設立承建商「黑名單」及「白名單」，將承建商的劣質及優質項目記錄在案，政府亦需投入資源引入第三方機構，協助真正住在該處並持有物業的業主尋找具經驗、能力和誠信的顧問與工程師，讓他們發揮審計作用，共同完善監管機制。