

墨阻中企轉口通道 明年起對華鋼鐵紡織等加徵50%關稅 港企多策突圍 轉道東南亞穩固北美市場

墨西哥參議院近期通過法案，擬於2026年1月1日起，對中國、韓國等亞洲國家的汽車及零部件、鋼鐵、紡織品等約1,400項產品徵收最高50%關稅。中國商務部已促其及早糾正錯誤做法。近年墨西哥成為中國企業對美出口的重要轉口地，香港及內地企業加大對墨西哥投資，如果該政策落地，將大幅推高中國出口成本、削弱競爭優勢。香港文匯報記者近日走訪大灣區港企，一家從事傢俱生產的港企負責人稱，若新關稅實施，將導致其內地公司出口沙發鋼材部件稅負激增，公司決定轉由越南工廠出口美國；另一主營精密製造的港企則表示，將通過加強本地採購、借道東南亞出口降低關稅衝擊。

●香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



近五六年，大灣區企業對墨投資持續升溫。2025年上半年，中國對墨新增投資近乎翻番，大灣區企業是核心參與主體。這些投資集中在汽車零部件、電子、家電等領域，核心目的是依託墨西哥毗鄰美國市場的地理優勢，以及《美墨加協定》(USMCA)的關稅優惠——該協定規定北美本地生產零件佔比達75%的汽車可零關稅出售，較舊協定門檻提升12.5%，從而規避貿易壁壘。數據顯示，中國連續多年穩居墨西哥全球第二大貿易夥伴地位，2024年中國對墨出口總額902.32億美元，同比增長10.77%，貿易順差710億美元。

墨西哥工廠不再對美供貨

目前，僅大灣區就有大量中資、港資汽車零部件、電子、金屬零件、傢俱企業在墨設廠。墨西哥蒙特雷等工業核心區的私營工業園中，新來者有五分之一是中國企業，此次最高50%的加稅政策，對這些企業的衝擊顯而易見。

港企敏華控股集團置業發展中心副總經理劉波(小圖)常年深耕墨西哥招商業務，對當地情況熟知。他向記者直言：「此次徵稅對公司影響極大，公司生產的功能沙發所用鋼材將被加徵50%關稅。為此，公司已停止從內地出口相關部件至墨西哥生產基地，當地工廠也不再對美供貨——繼續操作虧損遠大於收益。」

劉波透露，公司已啟動戰略調整，將充分發揮越南工廠作用保障美國市場供應。早在2018年底，敏



●敏華控股將充分發揮其越南工廠作用保障美國市場供應，圖為其越南工廠。香港文匯報深圳傳真



●敏華墨西哥工廠不再對美供貨。圖為其墨西哥工廠一角。香港文匯報深圳傳真

華控股便在越南布局全球最大工廠，現有員工7,000人；儘管該工廠出口美國需繳20%關稅，但綜合成本仍低於墨西哥對華徵稅後的成本。

他進一步表示，為應對美國對華加稅，開拓北美市場，敏華控股全資附屬公司敏華美國製造有限公司日前已與Gainline Recline Holdings, LLC簽署協議，擬以5,870萬美元收購後者並承擔相應債務。資料顯示，被收購公司主營軟體傢俱製造銷售，總部位於美國密西西比州北部，擁有8處生產設施及兩個可騎式、固定式傢俱品牌。劉波指出，此次收購協同效應顯著，目標公司覆蓋1,000餘家傢俱零售商的分銷網絡，可助力敏華控股快速提升北美市場份額。

中企加緊實現本地化生產

談及此次墨西哥對華加徵關稅的影響，劉波坦言，汽車零配件、鋰電池等不可替代產業衝擊最

大，但中國企業有定價優勢。例如全球汽車輪轂多由中企生產，且採用合金材料替代歐美車企原用的鋁錠，產品硬度更優、價格更低，加徵關稅可通過合理調價轉嫁給下游客戶。此外，墨西哥本地產業鏈逐步完善，也將緩解部分衝擊。

除敏華控股外，大灣區其他港企也紛紛施策應對。一家精密製造港企負責人劉先生表示：「我們在墨設有塑料廠，塑膠原料對中國進口依賴度低，受影響較小，但正評估通過東南亞工廠委託生產、轉口墨西哥的方案。」

中國一家印刷包裝企業負責人常先生表示，公司在墨投資六年，主營汽車零部件印刷包裝，2024年收入折合人民幣七八千萬。目前印刷材料及紙張可通過本地採購或非中國渠道進口，規避了對華進口關稅風險。未來隨着當地產業鏈及配套设施完善，中企實現全面本地化生產後，可從根本上規避關稅影響。

目前園區已有四五家企業入駐，歐普照明等企業已啟動50公頃廠房建設，預計1年半建成投產；一家香港家電企業完成盡調，計劃入駐生產並出口歐美；廈門一家大型五金企業多次考察。2026年1月，福建、浙江三家企業將組團考察，涉及汽車配件、醫療等行業。

敏華控股劉波也表示，公司在墨擁有大型工業園，部分廠房對外出租，目前已有10家企業入駐，涵蓋包裝、汽車零配件等領域。

中國可用應對措施

國際機制層面

●訴諸WTO爭端解決機制，挑戰墨西哥關稅政策的合法性與合理性，借助多邊貿易規則維護中企權益。

貿易反制層面

●可對原產於墨西哥的特定優勢產品(如牛油果、葡萄酒、礦產品、勞動密集型產品等)發起反傾銷、反補貼或保障措施調查，並根據調查結果考慮加徵對等關稅，形成貿易制衡。

企業引導層面

1. 風險預警：引導中資企業審慎評估在墨西哥投資風險，重點關注新能源汽車、紡織、家電等受關稅影響較大的行業。
2. 產業鏈調整：支持企業通過放緩或轉移產業鏈布局、轉向東南亞(越南、泰國等)、非洲等新興市場等方式，降低對墨西哥市場的依賴。
3. 本土適配：鼓勵在墨中企善用IMMEX保稅計劃(免稅暫進口原材料加工出口)，推進實質性本土化生產規避關稅。

整理：香港文匯報記者 李昌鴻

聯合本地商界推動政策糾偏加強產業鏈協作

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)

針對墨西哥2026年起對華部分產品加徵最高50%關稅，中國(深圳)綜合開發研究院金融發展與國資國企研究所執行所長余凌曲接受香港文匯報記者採訪時分析，徵稅動因有二：一是墨西哥延續貿易保護傳統，欲借高關稅減少外部競爭、扶持本土製造業；二是迫於美國施壓，美方指責中企利用墨西哥「洗產地」規避對華「對等關稅」，墨政府被迫配合。

余凌曲認為，該政策可能適得其反。他解釋，中國對墨出口以中間品為主，非最終消費品，對中企中間品徵稅將直接推高墨本土製造成本、削弱其製造業競爭力。此外，中國後續可能出台對墨投資風險提示，引導企業、產能有序退出，疊加貿易反制措施，墨方或面臨更大損失。

建議與墨本土企業合資合作

對於應對方向，余凌曲建議三措並舉：一是聯合墨本地商界推動政策糾偏，必要時通過WTO爭端解決機制挑戰關稅合法性；二是加強產業鏈協作，與墨及周邊國家本土企業合資合作，或借跨境電商探索新銷售模式；三是加速開拓東南亞、中東、非洲等新興市場，降低單一市場依賴。

另有匿名資深業內人士補充，在墨中資、港企可善用當地保稅計劃，其中IMMEX(製造業、加工出口業及出口服務計劃)是加工出口企業的核心工具。該計劃允許企業免稅暫進口原材料、零部件，加工後出口，可有效規避關稅成本，但申請需耗時。他強調，實質性本土化生產是應對關稅的根本，同時需構建區域化供應鏈，可探索「墨西哥+南美」雙基地模式，例如在巴西等與墨簽有自貿協定的國家生產零部件，再供應墨組裝廠以分散風險。



墨中資工業園招商升溫

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)近年中企赴墨投資熱潮帶動當地中資工業園興起，招商熱度攀升。有工業園負責人透露，一家大灣區港資家電企業已完成盡職調查即將落地；2026年1月，三家福建、浙江企業

也將組團考察。

港家電企業計劃入駐

墨西哥特雷吉亞工業園(Terra Regia)中國區經理劉唐華(見圖)介紹，園區位於墨蒙特雷地區，駕車2小時可達美國，極大便利產品出口。

港技術與創新支持中心投運 助企業知識產權融資



香港文匯報訊(記者 陳健行)由香港生產力促進局籌建的香港「技術與創新支持中心」(HKTISC)，在商務及經濟發展局及知識產權署的支持下於12月22日正式投入運作。HKTISC目標最快明年年中起，為本地初創企業及中小企業提供符合國家標準的「專利質素分析服務」，從法律、技術及經濟價值等維度，系統評估專利的整體質素，並開展為期兩年的知識產權估值支援服務，協助企業利用其知識產權進行融資，進一步促進香港的知識產權商品化及貿易發展。

獲資助企業將同時取得符合業界標準的估值報告，並可結合HKTISC提供的「專利質素分析」報告，共同構成一套具說服力的融資輔助文件。香港生產力促進局首席營運總監林芷君(小圖)接受訪問時表示，輔助文件能使銀行更有信心去提供融資服務給初創企業及中小企業，中心對銀行的推介正進行中，同時，特區政府的知識產權融資沙盒也已正式推出。

林芷君表示，面對人工智能發展，中小企業面臨兩大困難。首先，企業對知識產權的認知不夠深入，未能清楚掌握如何善用知識產權體



系來保護自身創新成果。第二，在專利檢索與評估方面，企業往往難以準確辨識自身技術與同行之間的差異，無法評估實際價值。

為企業提供知識產權保護方案

她舉例，日前某AI教育科技公司向HKTISC尋求知識產權相關支持。這間企業在AI應用方面取得創新成果，但不清楚如何通過知識產權體系去保護創新成果。中心對其進行知識產權基礎培訓，並提出保護方案：軟件與核心算法透過專利保護，品牌與LOGO以商標保護，程式碼依靠版權保護，並建議相應的專利布局策略。

HKTISC實體中心設有專利數據庫，涵蓋全球172個國家或地區的專利資料，其資源庫亦收藏各類知識產權及科技創新相關分析報告。據了解，HKTISC的創立是世界知識產權組織發展議程框架下的重點項目。目前，該項目在內地已設立逾200個中心，香港「技術與創新支持中心」是此重點項目在港的首個機構，並已獲國家知識產權局及世界知識產權組織的共同確認。

●特區政府商務局常任秘書長黃少珠(左二)、知識產權署署長黃福來(左一)、生產力局副局長于健安(左三)與生產力局總裁畢文參加香港技術與創新支持中心開幕活動。

A股表現良好推動 恒指短期有望重上26000點

香港文匯報訊(記者 岑健樂)美國道指月內再度逼近歷史高位後，隨着年底將至，觀望氣氛濃厚，出現獲利回吐情況，因此上週五美國道指下跌，不過港股美國預託證券(ADR)則延續港股於聖誕節假期前強勢，表現相當不俗。展望後市，雖然年底將至，觀望氣氛通常較為濃厚，但有分析員認為，由於上週A股表現良好，港股今日於聖誕節假期後復市，有望從中受惠，因此預期恒指短期內或有望重上26,000點。

上週五美股三大指數全線下跌，其中道指收報48,710點，跌20點或0.04%，至於標普500和納指則分別跌2點(0.03%)與20點(0.09%)。至於外圍港股方面，ADR港股比例指數收報26,031點，升213點或0.82%。個股ADR亦普遍上升。其中，阿里巴巴(9988)升1.3%；騰訊(0700)升0.63%；美團(3690)升0.61%；小米(1810)升1.81%；京東集團(9618)升1.28%；港交所(0388)升0.67%；滙控(0005)升0.4%。

多項數據公布或左右市場表現 展望後市，資深財經分析師熊麗萍昨日接受香港文匯報訪問時表示，由於上週A股表現良好，加上近期人民幣兌美元匯率持續強勢，港股今日於聖誕節假期後復市，有望從中受惠，因此預期恒指短期內或有望重上26,000點。此外，本周全球不同地區有多項重要經濟數據與消息公布，或會左右投資市場表現，包括國家統計局公布12月內地採購經理指數(PMI)數據；內地公布12月RatingDog製造業採購經理指數(PMI)數據；美聯儲公布12月議息會議紀錄；美國公布最新首次與持續失業救濟金人數；美國公布最新原油庫存數據；美國、歐元區與英國公布12月製造業採購經理指數(PMI)終值數據。