

國泰將投資逾千億拓航線提升顧客體驗

慶80周年兩客機復古塗裝「生菜三文治」 千名人員穿復古制服「今年限定」

1925年的大年初一，當時尚未建成機場的啟德首次有正式飛行紀錄，標誌着香港航空史的起點；百年以來，香港一直是全球重要的國際航空中心，航空業亦見證城市發展歷程。在香港致力推動航空超級樞紐發展之際，本地多年來最主要航空公司國泰航空今年踏入80周年，並宣布展開一系列發展計劃與慶祝活動，其中包括將投資逾1,000億元以提升顧客體驗，並進一步拓展航線網絡，以支持香港藉航空業持續加強與全球聯繫。另國泰特別為兩架飛機換上經典綠白相間的復古塗裝，重現俗稱「生菜三文治」的機身設計，並安排逾千名員工穿上懷舊制服，向社會大眾展示此香港老品牌的歷史演變。 ● 香港文匯報記者 李千尋

啟德機場歷經多年發展，至上世紀九十年代躋身全球最繁忙機場之一；1998年，位於赤鱗角的香港國際機場正式啟用；2024年底，機場三跑道系統全面投入服務，標誌着香港航空業邁向新時代，亦為國際航空樞紐發展注入強大動力。

作為本港旗艦航空公司，國泰航空深度參與香港航空業的發展，行政總裁林紹波昨日形容，國泰成立80年來，與香港並肩前行，於風雨中互相扶持。他表示，從啟德到赤鱗角，一代又一代港人出外探索世界、出國留學、與家人團聚、商務往來，及在關鍵時刻運送重要物資，國際均有份共同締造難忘旅程與珍貴回憶。

有關慶祝活動和推廣企劃方面，國泰航空品牌、洞察及市務傳訊部總經理鍾橋軒昨介紹，國泰於1960年代引入Convair 880中型噴射客機，首次採用綠色作為機身塗裝主色，「這一色調亦成為當年香港的標誌性色彩，在天星小輪及郵筒等隨處可見。」其後至上世紀九十年代，綠白相間的塗裝逐漸成為經典設計，因其配色形似一層層堆疊的沙律菜，又被稱為「生菜三文治」。

林紹波亦笑言，「生菜三文治」塗裝能喚起不少市民對啟德機場年代的回憶。而為慶祝成立80周年，國泰將一架空中巴士A350客機及一架波音747貨機重新塗裝為這款經典設計，並於本月起投入全球航班服務，讓香港及世界各地旅客有機會一睹其復古風采。

此外，超過1,000名國泰機艙服務員及地勤人員將穿上不同年代的復古制服，於各主要機場及航班中提供服務。

將持續服役三年 購票前無法預知

完成復古塗裝的A350已於昨日執行香港往舊金山航班，將會陸續服務其他航線，惟乘客購票時無法預先知道是否乘坐「生菜三文治」塗裝航班。兩架復古塗裝飛機將於未來兩三年持續服役，而懷舊制服則只會限時於今年內亮相。

林紹波提到，國泰未來並將投資超過1,000億元，用於機隊、機艙產品、機場貴賓室和數碼創新，以提升顧客服務體驗，並進一步拓展航線網絡，其中包括於今年3月開通香港直飛美國西雅圖的新航線。他又透露，剛過去的聖誕及新年假期業績，以及接下來的農曆新年預訂理想，預期良好勢頭可延續至今年首季。

此外，國泰主要股東中國國航早前宣布配售近1.1億股國泰股份，完成後持股比例降至約27%。林紹波指出，是次安排屬技術性操作，國航仍然是國泰的長期戰略性股東，雙方合作關係並未改變。



○國泰航空特別為一架A350客機換上經典綠白相間的復古塗裝，重現俗稱「生菜三文治」的設計。 香港文匯報記者李千尋 攝



▼國泰航空今年踏入80周年，公司管理層昨日宣布一系列慶祝活動。 香港文匯報記者李千尋 攝



►完成「生菜三文治」復古塗裝的國泰A350客機，先於昨日起執行香港往舊金山航班。國泰航空供圖



▲國泰1946年道格拉斯DC-3飛機「Betsy」。國泰航空供圖



▲1992年，國泰「生菜三文治」飛機穿越城市中心在啟德機場起降。 陳美寶網誌圖片

低空經濟論壇商eVTOL發展 科企倡推跨領域協作

香港文匯報訊（記者 鍾靜雯）香港低空經濟發展蓄勢待發，其中在相關政策及應用配套下，電動垂直起降飛行器（eVTOL）技術有望在港落地應用，透過垂直起降的小型飛機，實現城市內部，甚至不同城市間的載人低空飛行的願景。昨日於香港科學園舉行、全港首個聚焦eVTOL發展的論壇上，多所本港、內地及國際的低空經濟科技企業，深入探討相關產業策略與機遇。有科企認為，香港的獨特地理優勢、國際標準認同度及連接內地與全球的門戶作用，於低空經濟以至eVTOL發展上無法被替代，當前最重要的除了要釐清法規標準，亦應推動跨領域協作及基礎設施共享，以實現相關產業巨大潛力。

香港電動垂直起降飛行器商會昨日主辦本港首個聚焦eVTOL的「低空經濟論壇：塑造eVTOL的未來」論壇，邀請政界、全球原始設備製造商（OEM）、業界領袖以及科研專家參與，共同探討市場進入策略、監管沙盒機制、關鍵基礎設施建設、技術創新差異化和可持續生命週期實踐等議題。

中國香港領都航空顧問有限公司董事總經理梁汝強指出，低空經濟市場擁有巨大潛力，當下產業發展需「穩步推進、摸着石頭過河」，避免「畫大餅」思維，安全與合規是核心前提。他提



●2025年低空經濟論壇昨日舉行。 香港文匯報記者涂穴 攝

到，在eVTOL技術上，商業「載客」與非商業「載人」需明確界定，兩者的法規標準差異顯著，其中商業載客作為公共運輸，需遵循更嚴格的安全與認證要求。另一方面，若要實現具規模化、安全及具商業可行性的低空經濟產業，跨領域協作是不可或缺，認為應聚焦跨業界協同，從物流、電信到能源、測繪與旅遊業，並且探討共享基礎設施、系統互操作性與統一監管框架的發展模式。

中國上海御風未來副總裁盛亮表示，其公司對低空經濟的願景是「人人可享有的空中出行」。他指出，目前公司eVTOL產品已應用於公共安全、應急消防等多領域，且作為產業鏈鏈主企業，帶動上下游協同發展，穩步推進「先貨後人」的商業路線。業務布局於長三角與粵港澳大灣區，現有多款機型：25公斤級純電無人機適用於安防等場景，16型量產交付量領先且拓展海外業務，140型主攻物流，140H是全球首款獲准航證的中型混動eVTOL，MV1則是高載重兩噸級飛行器。

跨境合作是港低空經濟核心焦點

新加坡NexAvian Pte Ltd聯合創始人兼首席執行官徐遠昊則指出，香港特區政府推出的低空經濟「監管沙盒X」，可說是相關產業發展的重要契機，而香港獨特的地理優勢、國際標準認同度以及連接內地與全球的門戶作用，難以被新加坡及其他地方替代。他認為，跨境合作是香港低空經濟核心焦點，透過與深圳、珠海的三地協作的巨大潛力，可優先推進物流、基礎設施檢測、跨境旅遊等應用場景，公司希望能結合全球各地的實踐經驗，助力香港低空經濟發展。

巴西Eve Air Mobility亞洲區業務拓展總監吳添偉提到，其公司將中國視為全球最重要的低空經濟賽道之一，並強調中巴合作的戰略價值，隨着2026年「中巴文化年」啟動，兩國正邁向經貿合作新五十年，民用航空領域被列為重點合作方向之一。他進一步指出，公司視香港為開拓相關業務發展的重要節點，希望憑藉自身的eVTOL技術與運營經驗，「疊加中國龐大的市場需求與產業基礎，爭取成為中巴低空經濟合作的重要紐帶，助力大灣區乃至全國低空交通網絡的構建與商業化落地。」

港制訂新沙盒標準 盼有助建國際基準

香港文匯報訊（記者 吳健怡）清晰統一的技術標準是先進科技得以落地應用的關鍵，有份參與本港低空經濟產業標準制訂的香港生產力促進局，其首席數碼總監黎少斌昨日出席論壇時表示，低空經濟快速增長，為推動本港智慧城市發展及經濟帶來巨大潛力，而eVTOL技術正是其中一項最具前景的技術，有望改變未來交通及與貨運模式。他提到，生產力局亦正擔任電機電子工程師學會（IEEE）旗下低空經濟工作小組的主席，該工作組已着手制訂新沙盒標準，用於進一步評估低空經濟中企業與服務風險，且正協助制訂基本術語和

跨境物流標準，期望未來有助建國際基準，並鼓勵更多國家採用安全有效的低空解決方案。

特區政府於去年11月推出的低空經濟「監管沙盒X」，黎少斌表示，相關計劃啟動非常成功，已吸引來自超過200個機構、300多人參與，而生產力局作為技術合作夥伴，已於首批項目中支援超過15個計劃，接下來將繼續為第二階段入選項目提供技術支援，以協助產業發展。

黎少斌提到，生產力局的先進能源及智慧交通中心（APAS）目前也正進行一項關於香港低空經濟的研究，涵蓋

香港發展電動垂直起降飛行器（eVTOL）的機遇和挑戰

eVTOL發展機遇

- 1 香港推出的低空經濟「監管沙盒X」是產業發展的重要契機，其獨特的地理優勢、國際標準認同度以及連接內地與全球的門戶作用。
- 2 跨境合作是核心方向，香港與深圳、珠海的三地協作潛力巨大，物流、基礎設施檢測、跨境旅遊等應用場景應優先推進。
- 3 電動垂直起降飛行器在香港的商業應用具相當大的潛力，全港有不少典型的應用場景，例如從西九龍高鐵站到港島，就是一條很好的短程跨海航線，非常適合運行。
- 4 香港作為國際金融中心、貿易中心和物流中心，其低空經濟的發展具有獨特的優勢。雖然香港的低空經濟起步較晚，但憑藉全球領先的金融環境和豐富的國際資源，吸引了資金和技術進入低空經濟領域。

eVTOL發展挑戰

- 政策與監管方面：商業「載客」（用於公共運輸）與非商業「載人」（用於私人用途）需明確界定，兩者的法規標準差異顯著，其中商業載客作為公共運輸，需遵循更嚴格的安全與認證要求，可能造成有關研發成果較難於香港轉化落地。
- 基礎設施方面：起降點（停機坪）嚴重不足，香港僅少數專用或高端場所具備條件；且香港地理空間有限，建築密集，空域資源稀缺，如何合理分配空域資源成為發展電動垂直起降飛行器的難點。
- 網絡與安全方面：需保障跨境網絡無縫銜接、低延時、高可靠，防範駭客攻擊；需搭建3D重疊網絡路徑及專屬頻譜。

資料來源：綜合2025年低空經濟論壇：塑造eVTOL的未來各講者
整理：香港文匯報記者 吳健怡

創科局：經評估取消孫東訪美行程

香港文匯報訊（記者 楊梓穎）國際消費電子展2026將於本月6日至9日在美國拉斯維加斯舉行，它是全球最大科技展覽之一，在特區政府創新科技及工業局的指引下，香港科技園公司與香港貿易發展局組織61家創科企業參加，為歷屆最大規模的香港創科代表團。特區政府昨日宣布，創新科技及工業局局長孫東於加州時間1月6日起展開訪問拉斯維加斯及加州三藩市的行程，以推廣香港作為國際創新科技中心的優勢，但其後宣布取消行程。創科局回覆媒體查詢時表示，特區政府一直對官員外訪的適切性作動態評估，經評估後決定取消。

按原定安排，孫東訪美期間將參與多項交流活動，包括由香港駐三藩市經濟貿易辦事處、貿發局及科技園公司主辦的香港科技推介會，以及駐三藩市經貿辦主辦的新年港人聚會，亦會前往矽谷地區，參觀當地科技企業及大學並交流。

技術與實際應用層面，完整報告將於稍後發布。他強調，低空經濟發展應遵循六大原則，包括安全、環境影響、與城市及交通系統的整合、可負擔性、政府參與以及公眾接受程度，以建立負責任且可持續的產業。

香港電動垂直起降飛行器商會代表、香港城市大學協理副校長（資源規劃）王建邦則形容，eVTOL的革命性潛力，正重新定義未來的城市交通，期望今次論壇能成為一個匯聚領導、突破性研究和策略的平台，促進跨產業、跨學術界、跨政府合作，創造一個能惠及所有人的生態系統，從乘客到社區，從企業到環境，共建香港以至整個大灣區的eVTOL未來願景，並走向安全、高效和永續的現實。