

全速構建現代物流圈 提升香港「雙向門戶」優勢

運輸及物流局昨日發表洪水橋/厦村新發展區發展現代物流圈的規劃研究報告，提出三大方向及六項措施。報告清晰勾勒出香港物流業朝向智慧化、綠色及可持續升級的戰略路徑。特區政府應加快落實規劃，推動香港物流業向高增值鏈轉型，與粵港澳大灣區其他城市錯位發展，強化香港連接內地與國際市場的「雙向門戶」優勢，更好地融入和服務國家發展大局，為香港經濟高質量發展注入強勁動力。

報告將「企業為本」列為一大方向，強調從企業實際營運需求出發規劃土地供應與設施設計，相應措施是為「錨點企業」量身定製入駐條款，吸引具貨源與技術優勢的龍頭企業進駐。例如，引進大型跨境電商平台或高端電子產品物流商，其帶來的穩定貨流與高標準操作，將吸引上下游的包裝、檢測、維修、供應鏈金融等服務商聚集，形成有機生態圈。這改變本港長期以來被動供應土地的發展模式，轉為主動培育產業集群，確保真實的土地資源能驅動行業向高增值環節升級，如處理電子零件、藥品、藝術品等高價值貨物，從而提升香港在區域供應鏈中的核心樞紐功能。

面對新發展區初期的「先發風險」及業界對成本的敏感，報告提出以多元化發展模式及市場導向條款來締造有利環境。這表示土地推出不再拘泥於「價高者得」的單一模式，而是以「雙信封制」招標或公私營合作等，並允許發展較低級設施、提供更長租約，以降低企業初期投資負擔與風險。這種靈活性有助吸引不同規模的企業，特別是支撐行業生態中的中小型貨運代理，讓物流圈發展兼具規模與活力。

報告提出以創新方式驅動行業發展，建議參考

持份者的意見及內地經驗，制定作業指引，鼓勵業界多採用智慧綠色物流設施，亦建議順應物流業向高增值發展的趨勢。例如，鼓勵業界廣泛應用自動化立體倉庫、無人導引車等智慧設備，以提升效率、節省人力；允許在物流設施內結合製造、加工、檢測等增值工序，使物流圈不僅是倉儲轉運點，更能成為供應鏈上的關鍵增值環節，大幅縮短出貨周期、降低成本，增強供應鏈韌性。

規劃研究亦將低空經濟納入整體規劃，預留空間發展無人機物流等基礎設施，甚具前瞻性。洪水橋毗鄰深圳灣口岸，直線距離僅約10公里，具備發展跨境低空物流的天然優勢，配合特區政府已推出的「監管沙盒」試點，能讓香港把握新質生產力發展機遇，構建海陸空立體化物流網絡，強化處理高时效性貨物的能力。同時，鼓勵物流設施配備電動貨車充電設施、節能裝置等綠色配套，有助企業滿足國際市場日益嚴格的ESG要求，提升行業整體競爭力。

現代物流圈的地理位置具有無可比擬的優勢與戰略價值。其緊鄰深圳前海，一橋之隔直達深圳灣口岸，並能快速連接香港國際機場與葵青貨櫃碼頭。隨着皇崗口岸轉型、跨境貨運形成「西進西出」格局，以及未來港深西部鐵路的接通，洪水橋/厦村勢必成為大灣區西部跨境貨流的集散樞紐。

憑藉智慧化與綠色化的高端設施，現代物流圈將能高效處理源自大灣區龐大製造業基地與消費市場的貨物，並通過香港國際化的龐大海空網絡「出海」；同時吸引企業將世界各地貨物從香港更高效便捷輸入內地，進一步強化香港與國內國際市場的連接器功能。

文匯社評

WEN WEI EDITORIAL

零和博弈沒有出路 團結合作方為正道

昨日，北京人民大會堂迎來兩場意義深遠的外交活動：國家主席習近平先後會見加拿大總理卡尼，並接受18國新任駐華大使遞交國書。中國堅持相互尊重、和平發展的原則，與世界各國建立合作共贏的夥伴，推動構建人類命運共同體，造福世界人民。這與美國奉行單邊獨贏形成鮮明對比、高下立判。事實證明，零和博弈注定沒有出路，讓世界重回叢林法則不得人心。唯有同球共濟、團結合作，才是人類應對共同挑戰的唯一正確選擇。

在與加拿大總理卡尼會面中，習近平就中加關係提出4點意見，一要做相互尊重的夥伴；二要做共同發展的夥伴；三要做彼此信任的夥伴；四要做相互協作的夥伴。這四點意見，不僅為中加改善關係、增進互信、促進合作指明方向，而且適用於世界各國保持良好的外交關係。

世界各國雖然國情不同，但都應該尊重彼此主權和領土完整，尊重各自選擇的政治制度和發展道路，堅持國與國正確相處之道；各國都要在促進合作上多做加法，在負面清單上多做減法，以更深入、更廣泛的合作不斷拉緊共同利益紐帶；各國要加強民心相通、交流合作，便利人員往來，厚植民意基礎；各國共同致力維護和踐行真正的多邊主義，推動構建人類命運共同體。做好「四種夥伴」關係，是對歷史、對人民、對世界負責任，更好造福各國人民。

在接見18國大使的場合，習近平強

調：「分裂對抗、零和博弈注定沒有出路，讓世界重回叢林法則不得人心。」這番話直指當前國際局勢的核心矛盾。近年來，美國為維護霸權，不斷操弄意識形態和陣營對立，近期更以武力強行控制委內瑞拉總統馬杜羅，威脅要奪取格陵蘭等。美國的所作所為無不體現「叢林法則」思維——強者通吃、弱肉強食。

歷史潮流浩浩蕩蕩，人心向背決定未來。加拿大總理卡尼訪華，18國大使齊聚北京遞交國書，這些國家既有西方發達經濟體，也有全球南方代表。他們加強與中國的合作互動，正是對個別國家在國際關係強推零和博弈、叢林法則的有力回應。

更要看到的是，中國的發展紅利正在成為全球公共產品。習近平指出，中國「十五五」規劃不僅擘畫中國未來五年藍圖，也為世界提供了一份「機遇清單」。從新能源、數字經濟到綠色基建，從教育交流到氣候行動，中國的高質量開放持續釋放合作潛能。中國在推動聯合國框架下的氣候融資、糧食安全與公共衛生合作。有學者指出，中國正以「理性、克制和建設性方式處理分歧」，為世界提供確定性與合作機遇，而非製造對抗與混亂。

今日之世界正處於十字路口。一邊是分裂、對抗、霸凌的老路，一邊是團結、合作、共贏的新途。中國以實際行動證明，大國之大，不在體量，而在胸懷；強國之強，不在武力，而在道義。越來越多國家選擇與中國攜手同行，正是因為看清了歷史大勢，唯有共建共享，方能行穩致遠。

公司遷冊制度顯成效 接逾420宗查詢30申請

港營商環境展現活力 註冊公司超155萬間創新高

●截至去年底，去年新成立的本地公司和經遷冊公司總數為195,343間。 資料圖片



香港截至2025年底公司註冊情況撮要

- 根據《公司條例》註冊的本地公司和經遷冊公司總數為1,557,103間，按年增96,609間，數字創歷史新高。新成立的本地公司和經遷冊公司總數為195,343間。
- 註冊非香港公司的總數15,586間，按年增3%。共有1,532間非香港公司在香港新設營業地點並註冊。
- 共接獲逾420宗查詢及30份申請遷冊，當中6間分別在盧森堡、開曼群島或百慕達成立的非香港法團(包括1間保險公司)已成功遷冊來港。
- 有限合夥基金總數為1,347個，按年增35.1%。新註冊的有限合夥基金總數為389個。
- 開放式基金型公司總數為676間，按年增43.2%。新成立的開放式基金型公司的數目為210間。

資料來源：香港公司註冊處

遷冊機制減省複雜司法程序

香港文匯報訊（記者 周紹基）公司遷冊制度去年5月生效後，特區政府為公司提供簡便審批流程，通常在兩週內完成，同時為遷冊公司解決雙重課稅問題，並已吸引不少國際企業和保險機構表示興趣。公司註冊處昨日稱，在港以外地區成立的公司申請遷冊來港，機制可減省複雜昂貴的司法程序，讓經遷冊公司保留其在法律上的法人團體身份，令公司業務得以延續。

財庫局：反應十分正面

特區政府於去年5月23日起正式接受公司遷冊申請，讓在海外成立的公司可透過簡易程序遷至香港，以保留其法人地位並繼續經營，該機制旨在鞏固香港國際金融中心地位並吸引企業來港。財庫局局長許正宇曾表示，市場對本港新的遷冊制度，反應十分正面，公司註冊處一直陸續收到申請及大量查詢，反映企業對香港的營商環境充滿信心。

許正宇還預期，日後會有更多公司遷冊來港，公司註冊處亦會繼續積極協助有意申請遷冊的公司，各相關部門也會持續對外推廣遷冊來港的好處，包括消除雙重課稅等，以期吸引更多在香港以外地區註冊的企業來港。企業遷冊到港時有機會把部分業務搬到香港，讓本地經濟受惠，而遷冊便捷機制有助於招商引資，為不同專業服務帶來業務，增加投資和工作機會。

財庫局表示，環球政經局勢和國際市場規管發展持續不確定，令香港的優勢更加突出。香港優良的法治傳統、穩健的金融及企業管治制度、簡單稅制、高水平的專業服務，以至與內地及國際商貿的網絡，對在外地成立的企業而言更顯吸引。遷冊來港將有助企業應對外在營商環境不利因素；與此同時，經遷冊公司會成為本地市場的新發展動能，鞏固香港的「超級聯繫人」及「超級增值人」的獨特角色。

公司註冊處最新統計數據顯示，本港營商環境持續展現強勁活力，註冊公司總數首次突破155萬間，創下歷史新高。截至去年底，去年新成立本地公司和經遷冊公司總數為195,343間，使本地註冊公司總數達155.7萬間，按年增長逾6%，反映香港作為國際商業樞紐強勁吸引力。值得關注的是，去年新實施的「公司遷冊制度」成效顯著，成為帶動增長重要動力，公司註冊處披露，截至去年底，已接獲逾420宗查詢及30份正式申請，當中6間公司已成功遷冊來港。據悉，去年中已宣布策略性遷冊回港的安盛，最快將於本月底完成相關遷冊程序，目前仍有約3家百慕達註冊險企正研究及擬「排隊」遷冊來香港。 ●香港文匯報記者 周紹基

公司遷冊制度去年5月實施以來，市場反應正面。截至去年底，公司註冊處接獲逾420宗查詢及30份申請，其中6間分別在盧森堡、開曼群島或百慕达成立的非香港法團已成功遷冊來港，當中包括一間保險公司。公司註冊處強調，制度提供了簡單並具成本效益途徑，讓非香港成立的公司減省複雜且昂貴的司法程序，同時保留其在法律上的身份，以遷冊來港，同時確保公司業務運作得以延續無間，從而加強香港作為國際商業及金融中心的競爭力。

安盛最快月底完成遷冊程序

統計亦顯示，6間已成功遷冊來港的公司，是分別在盧森堡、開曼群島或百慕达成立的非香港法團。翻查資料顯示，自公司遷冊制度去年5月生效後，中油國際投資（香港）旗下子公司，成為首家獲批核的公司遷冊申請，其後宏利人壽保險（國際）在去年底亦完成由百慕達遷冊至香港，是首家完成相關程序的保險公司。

市場人士對此制度普遍持正面評價，並視之為提升香港吸引力的關鍵措施。保險業聯會曾表示，險企選擇遷冊到香港，對香港投下強而有力的信任票，不只有利於香港發展總部經濟，更為深化大灣區融合鋪墊坦途。安盛去年公布，安盛保險（百慕達）有限公司計劃在監管機構批准後將註冊地由百慕達遷冊至香港，該公司擬在完成遷冊後更名為安盛金融保險（香港）有限公司。保險業聯會副主席兼安盛中國大陸、香港及澳門行政總裁尹玄慧日前表示，安盛最快於本月底完成相關遷冊程序，據悉目前仍有約3家在百慕達註冊的保險公司，有興趣並在研究遷冊來香港。

宏利人壽保險（國際）在去年底已成功遷冊，宏利香港及澳門行政總裁白凱榮當時曾表示，此舉反映集團對香港未來信心，及香港在集團業務中重要地位，又強調遷冊至香港，有助集團進一步發揮香港穩健監管制度優勢。他日前以保聯壽險總會主席出席活動時進一步透露，以宏利為例，整個遷冊流程需時約8個至9個月，又提到遷冊回港最大好處是，可以免去了目前註冊地百慕達的相關監管，令財務報表等流程更為簡化。

基金公司註冊數字強勁增長

與遷冊制度相輔相成，香港的資產管理業亦呈現蓬勃發展態勢。有限合夥基金（LPF）去年新增註冊389個，總數達到1,347個，按年大幅增長35.1%；開放式基金型公司（OFC）的新註冊數量同樣表現亮眼，去年新增210間，總數增至676間，按年增長高達43.2%。這兩類基金註冊數字的強勁增長，充分顯示國際投資者對香港資產管理平台的信心，進一步鞏固了香港作為亞洲主要資產及財富管理中心的位置。

此外，境外公司來港設立營業點的趨勢持續，去年共有1,532間非香港公司在港新設營業地點，使在港註冊的境外公司總數增至15,586間，按年上升3%。企業融資活動亦趨活躍，去年公司財產押記登記數目較前年增加6.4%，而償付及解除財產押記通知書的登記數量更上升14.2%，反映企業在積極籌集資金的同时，財務狀況保持健康。

晉揚4600萬在港建鋰電回收生產線



●香港生產力局首席創新總監鄧永海（前排左）與晉揚國際（香港）董事總經理郭可兒（前排右）代表雙方簽約。 香港文匯報記者曾業俊 攝

香港文匯報訊（記者 曾業俊）全港首間電動車電池回收廠將於上半年啟用，負責投資、建設及營運的晉揚國際昨日宣布委任香港生產力局為該項目的技術顧問，以協助建設全自動鋰電池黑粉生產線，並提供全方位智能製造技術評估及建議，雙方同日於生產力大樓舉行簽約儀式。

初期年處理1萬噸舊電池

晉揚國際（香港）董事總經理郭可兒表示，位於屯門環保園的回收廠，整座投資額約4,600萬元，其中1,500萬元由特區政府資助，其餘由晉

揚國際出資。預料廠房初期每年可處理約1萬噸舊電池，每年可生產約5,000噸鋰電池黑粉，其後電池處理量將提升至約3萬噸。由於集團廠房採用專利技術，電池回收率達97%，比一般傳統方式的78%回收率高出19個百分點。雖然廠房不涉及後期的黑粉提煉，但強調未來目標是處理多元產品以切合香港需要。

她還指，回收舊電池可減少二氧化碳排放，以集團廠房預計每年生產約5,000噸鋰電池黑粉計算，估計每年可減少1萬至2萬噸二氧化碳排放量。

生產力局出任技術顧問

香港生產力局首席創新總監鄧永海表示，生產力局將為晉揚國際提供生產線設計、技術整合、自動化系統部署及數據分析平台建設等方面的定制化評估建議，以協助廠房達到生產指標，實現電池資源的高效益再利用，為香港綠色經濟注入動力。他強調，黑粉的經濟價值龐大，除電池廠會收購，黑粉亦被允許銷售至全球，而且「很貴」。2022年底，碳酸鋰價格已升至每噸約22萬多元，相信黑粉生產可為本港帶來很大的經濟效益。

郭可兒補充，整座電動車電池回收廠面積約10萬方呎，預計鋰電池黑粉生產線將於上半年試產及運作，未來會繼續深化生產線。以每顆電池重約350至750公斤估計，即每年大概可處理約2萬架車輛的電池。目前本港大部分電動車都採用三元鋰電池及磷酸鐵鋰電池，集團的生產線可處理此兩款電池。

她續指，預計整座廠房回本期約5年至7年。除了黑粉生產，廠房未來亦會有智能拆解、梯次利用及有其他產線陸續出現。其中，梯次利用是指檢測過舊電池後，如果發現該電池仍可利用，便會將之循環再用，製造小型儲能系統再賣出市場，將電池生命周期延長多5年。

問及選擇香港興建電池回收廠的原因，郭可兒表示，廢棄的電動車電池屬於受巴塞爾公約管制的危險廢物，所有有害廢棄物的越境轉移都必須得到進口國及出口國的同意才能進行，而香港只可將電池出口至日本或韓國，不能轉移至內地。此外，由於特區政府正積極推行電動車普及，多次提出在2035年或之前停止燃油及混能私家車的新登記，相信未來本港電動車將愈來愈多，因此在港落實電池回收項目是勢在必行。