

# 東西方聲音投下信心票 肯定香港金融領導地位

港合作回報勝獅城

數碼金融發展領先

監管完善人才匯聚

金融中心地位穩固



印尼投資局行政總裁  
Ridha Wirakusumah



在全球金融格局風雲變幻之際，香港作為國際金融中心的地位與前景備受矚目。亞洲金融論壇期間，印尼投資局和國際金融智庫發出清晰聲音，為香港投下了關鍵的信心票。

印尼主權財富基金印尼投資局，正以前所未有的熱情擁抱香港。其行政總裁Ridha Wirakusumah深愛香港，相信香港不僅是連通中國內地與全球市場的戰略門戶，更深信與香港合作的回報更大。香港市場規模大，多元性及成熟度很高，期待雙方持續、不間斷、堅定地推動合作與發展。

同時，國際權威金融智庫Z/Yen集團行政總裁Mike Wardle直言，儘管全球競爭加劇，但香港憑藉其獨特的制度優勢、法治根基、資本自由流動以及高度國際化的市場環境，全球金融中心地位無可替代。若香港能把監管質量及人才質量這兩點做好，香港前景會非常光明。

來自東南亞資本與西方的智庫皆對香港予以肯定，這不僅映照出香港在國際金融領導地位的持久價值，更預示着在挑戰與機遇並存的新階段，香港仍被寄予厚望，並在亞洲乃至全球經濟中擔當不可或缺的重要角色。

●文：香港文匯報記者 莊程敏、陳鍵行  
圖：香港文匯報記者 萬霜靈



Z/Yen行政總裁  
Mike Wardle



印尼投資局行政總裁Ridha Wirakusumah近日在香港出席亞洲金融論壇後接受香港文匯報《經「漳」論》節目訪問時分享對香港的看法。早前特區行政長官李家超、財政司司長陳茂波等多位官員都曾多次到訪印尼，是一個十分好的開始。「雖然印尼與新加坡在地理上近得多，但在我看來，與香港合作的回報更大。香港的市場規模較大，而且在多元性及成熟度方面都更高，也是通往中國內地的重要門戶。」他希望，雙方能夠持續、不間斷、堅定地推動合作與發展。

## 法治優勢維持 保障IPO質素

對於香港作為國際金融中心的地位，他認為，第一是香港要持續推動資本市場的進一步發展，第二要確保香港作為自由社會以及擁有健全法治體系的優勢能夠延續下去。這些方向都非常重要。「香港去年是全球第一大的首次公開募股（IPO）市場，這個地位必須持續維持下去，特別是要確保來港上市企業的質素。」

他很高興聽到香港在數碼金融領域例如穩定幣、區塊鏈等方面採取相當前瞻的態度。這不僅需要一個進取而開放的監管環境，同時也要有審慎、具前瞻性的風險管理框架。發展數碼金融市場，除帶來機遇也伴隨一定風險，他認為香港在這方面已走在前列。

另外，香港發展以黃金為基礎的相關業務也是一大利好，例如設立黃金儲存設施、發展黃金交易市場等，這些都是正面發展，再加上在生物科技方面的布局與投入，相信香港可以在多個領域發展成為真正的卓越中心。

他強調，印尼是一個極為龐大的市場，有時並不容易理解和掌握，但其實回報很大。他說：「希望印尼更加主動走向香港，而香港方面也應更積極走進印尼，期待看到香港、中國內地與印尼之間有更多更深入的合作。」

## 印尼中立地位成發展機遇

雖然近年的利率環境與地緣政治局勢變化對印尼的投資策略會有些「間接」影響，不過他表示，因印尼屬於「中立國」，並不直接參與政治博弈，在某些地緣政治變化之下更有可能成為受惠者。以中國製造業為例，該局正在投資磷酸鐵鋰正極材料，即電池關鍵零部件之一，因印尼的中立地位，可把這些材料出口到全球市場，包括特斯拉（Tesla）、福特（Ford）、Stellantis等國際企業。

Ridha又透露，自己其實一直斷斷續續在香港生活與工作，更是香港永久性居民，他笑言：「我不只是有點喜歡香港，而是非常喜歡香港。對我來說，香港不只是個城市，而是我的第二個家。我亦很喜歡現在這個天氣。」

# 主權基金追求共贏 投資鎖定五大領域

談到印尼投資局的投資理念，身為行政總裁的Ridha Wirakusumah指，該局成立了該國第一家主權財富基金，去年又宣布成立了第二家，其任務有幾個層面，其中一項明確使命就是為未來世代創造並累積國家財富，同時善用國內各項機遇，吸引海外資金投資於當地經濟，其核心投資理念是與合作夥伴一起「共贏」。

## 資管規模不足5年增長1倍

Ridha坦言，在主權財富基金這個領域裏，印尼可以說還是個「新生兒」，「相比中東一些國家，例如科威特、卡塔爾等的主權基金已有約75年歷史；新加坡的淡馬錫和新加坡政府投資公司（GIC）也都已存在將近50年，我們只成立四年半，確實還非常年輕」。

他續指，雖僅成立數年時間，但其資產管理規模（AUM）已經增長一倍。在與合作夥伴一同投資方面，印尼每年投資金額都超過10億美元。目前合作夥伴來自15個國家及地區的40多家機構，包括有香港及中國內地。

## 新增「先進材料」投資領域

他介紹指，投資原本分布鎖定在四大領域，分別是基礎設施、醫療健康、數字產業及再生能源，在去年新增「先進材料」這一領域，即有五大領域。以數字產業為例，目前已投資印尼最大的一座「電訊塔資產」，屬於數字基礎設施；同時也投資了印尼最大的一座「資料中心」，具備支援AI運算的能力，採用最新一代的GPU晶片。

近年有不少聲音指香港的競爭力下滑，更有「香港已死」等極端言論出現，惟負責編寫權威性指數「全球金融中心指數」（GFCI）的英國商業智庫Z/Yen行政總裁Mike Wardle接受香港文匯報《經「漳」論》節目訪問時指出，「全球性金融中心」如倫敦、紐約、香港、新加坡等其實很難被其他城市取代，香港如希望維持並加強自身的競爭力，最關鍵的兩點是監管的質量以及人才的質量，若能把這兩點做好，香港的前景會非常光明。「香港未來要做的，就是把過去做得好的事情『做得更好、更好』，因為如果香港不這樣做，總會有其他城市會爭取做得更好。」

香港如要進一步提升作為國際金融樞紐的競爭力，他建議政府着力兩大重點，第一是人力資本。要擁有高度成熟的勞動力市場，包括培養本地人才，以及積極吸引國際人才，這往往是成功與否的關鍵因素。「無論是倫敦、紐約還是新加坡，這些大型金融中心的一個共同特徵，就是擁有大量國際人才，同時也非常重視對本地勞動力的培訓與教育。這是政府確實可以發力的地方。」

## 本港監管具一致性專業性

第二點是監管的一致性。他指最近做過研究，詢問業界對監管最在意的是什麼，結果「一致性」是排在最前面的考量，而不是監管成本或監管速度。對市場而言，最重要的是監管框架是否穩定、一貫，是否有清晰、可預期的方向。在這方面，他認為香港做得相當好，例如在面對數字

# 港營商優勢：普通法與獨立貨幣體系

來自英國的Z/Yen行政總裁Mike Wardle今次首次踏足香港，坦言目前感覺非常好。他笑言：「我離開倫敦的時候，氣溫大約只有6度，所以這裏現在的天氣對我來說非常舒服。而且今次行程過得很愉快，和不少人士進行了很好的交流」。

作為英國人，Mike認為普通法制度確實非常重要，能夠在香港使用全球普遍理解且容易在世界各地適用的普通法架構來訂立合約，是一大優勢。此外，香港亦保留自己的貨幣體系與監管制度，整套營商制度架構完整而獨立，再加上香港更是連接中國內地的重要門戶。

近年來，全球在地緣政治及監管環境上都出現不少變化，如中美貿易戰等對本港經濟構成不少威脅。Mike對此指出，香港的優勢在於不論是面向中國內地或是面向世界其他地區，亦能持續為實體經濟提供融資。「即使未來不同地緣政治陣營如何調整其對貿易開放或限制的態度，這些金融支援與服務的需求都會繼續存在。」

化、Web3、分散式賬本等新興領域時，「香港的監管機構聘請了資訊科學家，能夠與業界從業人員對話，真正理解技術與業務的實際情況。這是香港在應對數字化挑戰時的一大特色與優勢」。

根據2025年全球金融中心指數的排名，紐約第一、倫敦第二、香港第三，新加坡第四。Mike認為，這個格局在可見的未來仍會持續，因他相信這四大中心之中任何一個都能找到具備相關技能、知識和經驗的人來協助解決金融方案的問題。「具體來說，無論我來自世界哪一個國家及地區，去到這四個城市當中的任何一個做生意，我都會有一種『置身國際樞紐』的熟悉感與便利感。」

故此，他認為要把這四大中心從榜首位置上拉下來並不容易，而未來金融中心之間更激烈的競爭，很可能集中在排名第5至20名之間的城市，例如上海、首爾等一直保持相當不錯的排名。

## 出入境便利關係金融中心間競爭

他又特別提到，香港在全球金融中心指數中，曾有一段時間略低於新加坡，那正是新冠疫情時期，當時要來港工作和經商，要比前往新加坡困難得多，這直接影響企業與個人選擇前往哪個城市工作與發展。惟隨着香港「重開」，情況逐漸扭轉，排名又重新回升。「如果大家仔細觀察指數中名列前茅的金融中心，有一個顯著特徵：『金融部門發展』本身並不是最具差異性的因素，真正拉開差距的，往往是人力資本、基礎設施以及營商環境。」

## 外企以行動證港交易安全

他又留意到，亞洲各國之間的投資往來持續增加，例如日本、韓國投資馬來西亞、亞洲各地，其中相當多的金融交易都是經由香港進行。這亦反映出香港是安全的地方，可以在此完成投資決策與交易。

在未來，他相信香港會繼續被視為資金進出中國內地的樞紐，更重要的是，香港擁有同時理解「西方」與「中國」的專業人才，這是香港極其重要的功能。



●Mike Wardle相信香港會繼續被視為資金進出中國內地的樞紐。 中通社

# 港綠色金融具優勢 碳交易潛力巨大

綠色金融、ESG、數碼資產等是香港特區政府着力發展與創新的重點領域。Z/Yen行政總裁Mike Wardle指出，香港近年在自願性碳市場方面投入甚多，而中國內地已建立全國性碳排放權交易系統，離香港只是「一路之隔」，如香港能更深入思考碳如何影響各類交易，包括貿易、製造業還是整條供應鏈，相信綠色金融上將能邁向重要發展的下一階段。

## 初創生態健康 歡迎創新思維

他又提到，目前美國在綠色金融與永續發展方面，已大致撤回過去較積極的承諾，在美國要公開談論ESG已變得相當困難，必須改用像「進階數據分析」這類說法來包裝，才能繼續進行相關工作，

敘事上也必須非常謹慎。

另外，在數碼領域方面，Mike認為香港很明顯已經形成非常健康的初創生態系統，並且在金融科技的創新應用上相當活躍。這一方面源於監管制度對相關議題的重視，也因香港本身是一個充滿創新的地方，「很多人選擇來香港做創科，正因為這裏有一個歡迎新思維、新做法的環境」。

同時，數碼資產也體現香港在「一國兩制」下的發展優勢，在大中華地區，只有在香港才可在合法且有監管框架的情況下經營數碼資產業務。Mike指出，香港依然被視為一個安全、可靠的營商司法管轄區，也是一個安全、可靠的與中國內地開展業務的平台。

# 印尼全國萬七島嶼 基建需求龐大

香港特區政府「一帶一路」專員何力治率領代表團去年曾訪問印尼和馬來西亞，推廣香港基礎建設和建築相關的專業服務，開拓合作機遇。印尼投資局行政總裁Ridha Wirakusumah指出，中國的建築公司確實已經以商業形式自行進入印尼投資，但那並不是在「一帶一路」框架之下。他了解到「一帶一路」的主要着力點，一直是在絲綢之路及非洲地區，而現在才逐漸開始關注東南亞。他亦不忘「賣廣告」指，印尼的潛在投資機會非常多，中國以及參與「一帶一路」的其他國家及地區，皆在印尼展開投資的大量機會。

## 港口機場潛力無限

他指，印尼擁有一萬七千多個島嶼，以全國第二大島蘇門答臘為例，目前與荷蘭的養老基金、阿聯酋的主權財富基金等合作投資當地部分高速公路的建設，但整個島嶼仍未完全打通。而且，這只是其中一個島，全國一萬七千多個島嶼所需建設極其龐大，包含大量港口、機場以及各類基礎設施，故此



●印尼擁有一萬七千多個島嶼，包含大量港口等各類基建投資機會。圖為印尼丹戎不碌港。 資料圖片

潛在投資機會非常多。

不過，他亦強調，若從純商業角度來看，並非所有高速公路的投資回報都是一樣的，有些路段的商業回報可能非常可觀，有些路段則相對不那麼賺錢，可能需要很長時間才能轉為盈利，因此提醒投資者必須非常審慎地選擇地點與項目。