

與國家同向共行
化解風險維護權益



巴拿馬最高法院1月29日裁定長江和記實業有限公司（以下簡稱「長和」）在巴拿馬運河附近經營兩處港口的合同違憲。這一毫無法理支撐的司法裁決，並非簡單的商業合約糾紛，巴拿馬表面是在行使司法主權，實則以國家信用向威脅自身國家主權安全的美國「獻媚」，協助美國完成一次低成本的戰略清洗。美巴為各自利益，將商業問題政治化的地緣政治鬧劇，不顧體面，直接明搶，令人不齒。

何志平

長和自1997年起通過巴拿馬政府批准，獲得了巴拿馬運河太平洋一側的巴爾博亞港和大西洋一側的克里斯托瓦爾港為期25年的特許經營權。這兩個港口分別扼守運河兩端，共同構成巴拿馬運河物流樞紐，是全球航運體系中的關鍵節點，承擔其約四成集裝箱吞吐量，具有重要的戰略地位。2021年，其根據原始合約中相關自動續約條款，成功將經營權延長25年至2047年。長和在28年連續運營中，累計投入逾18億美元，推動巴拿馬成長為全球重要港口與拉美緊要轉運要道，被視為外資參與巴拿馬基礎設施建設的典範。

特朗普政治施壓暗奪運河

2025年初美國總統特朗普上任，劍指巴拿馬運河主導權。美國是巴拿馬運河最大用戶，每年商品進出口集裝箱總量約佔巴拿馬運河總量73%，不僅每年所有集裝箱運輸中40%使用該運河，還是美國東西岸、北美南美洲以及大西洋與太平洋貨物和能源出口往來的最便捷通道。特朗普重返白宮後，西半球在其整體戰略中進一步提升。他對其中具備戰略意義的資源和航道節點，如委內瑞拉、格陵蘭島和加拿大等，勢在必得。巴拿馬審計長辦公室開始對長和港口經營權展開審計。去年2月巴拿馬總檢察長戈麥斯表示長和在2021年續約過程中存在未按規定向巴國政府分享10%淨收入等問題，並將相關認定提交最高法院等候裁定。長和在持續現實政治壓力下，於3月4日突然宣布計劃以228億美

元向由美國貝萊德集團和意大利地中海航運公司組成的財團，出售其全球43個港口資產，其中包括巴拿馬運河兩端港口。是次交易規模龐大，涉及23個國家和199個泊位。

消息一出，全球嘩然，中國國家市場監管總局也依法從反壟斷和產業安全角度對該交易進行審查，並重點關注其是否可能在長期內影響國家層面的航運體系穩定，以及全球物流通道的安全性和可控性。中方並未反對資產出售，也並非拒絕市場出價，更沒有不允許別人買賣。只不過既然這是一次市場化國際資產交易，長和願意賣，美企願意買，那麼同一市場規則下，中國及他國資本都同樣有權參與競爭、合理競價。中遠海運加入買方角逐，但貝萊德方面無法接受。去年7月27日，排他性談判期結束，交易宣告流產，特朗普暗奪陰謀徹底破產。

為推進交易，長和對外公告將尋找主要戰略投資者，如中遠海運作為合作夥伴。美國意識到若不採取極端手段，巴拿馬港口就無法弄回手中，乾脆對巴拿馬極限施壓，釜底抽薪，直接廢除特許權合同。美國不追求規則合法性，只要求結果有效性。在此邏輯下，法律霸凌、長臂管轄、資產凍結、訴訟圍堵等手段，也只是美國又一起應用最低成本霸佔及沒收他國資產資源的範例。

盟友紛紛調頭 巴應迷途知返

香港特區政府1月30日迅即表態，強烈反對任何外國政府在國際經貿關係中

使用脅迫、施壓或其他不合理的手段，嚴重損害香港企業在當地的合法經營權益。中國外交部發言人也鄭重回應，中方將採取一切必要措施，堅決維護中方企業正當合法權益。

巴拿馬方面前後失據，對美一味俯首稱臣，必將反噬其身、自食惡果。其一，破壞全球航運體系基本信任。巴拿馬運河雖是世界貿易主動脈之一，但其本身為航道，真正決定效率和調度能力的是運營管理。當它被美國以戰略安全名義攔入掌心，航運已不再中性，所有參與者都須重新評估每一道航線、每一份合約和保險規則等隨時被推翻的風險。其二，國際投資環境遭到實質性破壞。近30年持續運營及巨額投資，說廢就廢，讓所有投資者脊背發涼。制度穩定性一旦政治化，風險溢價無限上升，融資成本大幅提高，最終買單的只會是本國經濟和民衆。

美國在西半球的動作，已然明牌，政治、經濟、司法，甚至軍事等手段，都淪為單邊主義和零和博弈的工具。面對美國持續霸道的行徑與自身發展困境，其傳統盟友正理性將視線轉向東方，希望從與中國的合作中獲得更多確定性。巴拿馬反其道而行之，只會被當成軟弱欺辱到底。互利共贏是大勢所趨，自毀了信譽與國格，下場必定可悲。中國堅定維護自身合法權益，有實力更有能力作出反制；巴拿馬若執迷不悟，為虎作倀，必將徹底破壞中巴及港巴經貿合作基礎，喪失中國市場與中資企業的信心。

傳承滋味 保育香港傳統餐飲技藝(上)

李金珊 香港中華非遺保護基金會

最近有一則關於香港砵仔糕的報道，介紹一家仍然堅持以石磨磨製米漿、依靠人手完成主要製作工序的小店。這種依賴經驗判斷與時間積累的餐飲技藝，正在香港講求高效率、製作成本高的結構性環境中，被不斷壓縮空間。

砵仔糕作為一種傳統食品，其製作技藝正面臨消失風險。砵仔糕製作技藝並非依靠統一配方或機械流程完成，而是通過師徒傳授、家庭傳承或長期在場的操作經驗代代延續。正因如此，這類食品無法像工廠產品那樣規模化生產，也難以通過單一規範實現完全一致。其價值不在於穩定輸出的數量，而在於持續存在的技藝本身。這是傳統飲食得以成立的重要基礎。在這一背景下，傳統餐飲的價值顯露出超出商業層面的意義。

行業變化擠壓傳統技藝

香港餐飲業長期以密集與多樣著稱。街頭小吃、茶樓點心、節令食品等，與不同階段的移民經驗和社區生活緊密相連，共同構成城市日常的一部分。近年餐飲行業的結構性變化正在重塑這一圖景。租金長期高企已成常態，人工成本持續上升，食品安全與合規

要求不斷細化，原料供應體系趨於集中。在此背景下，餐飲經營的穩定性愈發依賴規模、流程與效率。市場更傾向於出品速度快、工序易複製、員工易替換的經營模式。但相應的，當效率成為主要衡量尺度時，技藝本身的文化價值便容易被系統性忽視，餐飲形態趨於同質化，傳統飲食技藝在不知不覺中被邊緣化。

若僅從商業角度理解傳統餐飲的衰退，往往會得出較為簡單的結論，例如提高效率、降低成本，或進行品牌升級；對於以技藝為核心的傳統飲食而言，這些路徑並不總是可行。傳統飲食技藝本身是一種知識體系，需要在長期實踐中形成的細微調整。更重要的是，這類技藝往往與社區生活緊密相連，構成飲食文化的社會基礎。當一項傳統技藝消失，失去的是與之相關的一整套經驗結構。影像和文字可以記錄流程，卻難以完整保存判斷與手感。一旦實踐中斷，傳承鏈斷裂，恢復成本極高，甚至不可逆。因此，傳統飲食的處境不應僅被理解為市場選擇的結果，而應被視為文化連續性正在受損的信號。

保育傳統技藝要有法

傳統餐飲在市場中面臨的困境，並不完

全源於自身缺乏吸引力，而在於其所承擔的價值具有明顯的公共屬性。這些價值主要體現在三個方面。其一，是歷史記憶的延續。許多傳統食品承載着特定年代的生活方式與社區經驗，是城市文化記憶的重要組成部分。其二，是社區關係的穩定。傳統飲食往往是社區日常互動的重要連結。其三，是技藝知識的代際傳遞。技藝需要通過人傳人延續，需要有人持續投入時間與精力學習。

這些價值難以直接轉化為價格。市場可以為口味付費，卻很少為傳承本身付費。當傳統技藝同時承擔商業生存與文化保存的雙重責任時，就有必要引入制度性保護工具進行保育。

非物質文化遺產並非榮譽稱號，而是一種用於保護活態傳統的制度工具。其關注對象，是仍然存在於現實生活中的文化實踐，而非已經完成的歷史形態。在餐飲領域，非遺保護的重點不在於具體菜式或品牌，而在於製作技藝本身。當技藝成為保護對象，記錄、傳承、教育與展示便具備制度基礎，成為公共文化治理的一部分，為其提供保育的條件。

(未完，明日續。)

中國外交開門紅 互利合作得道多助

鄭嫣然

2026年伊始，西方國家領導人絡繹不絕訪問中國，積極開展與華務實互利合作，中國外交迎來開門紅。這是中國以「建構人類命運共同體」為核心，強調和平發展、合作共贏、不干涉內政及「共商共建共享」的全球治理觀，在伊朗瘋狂攪局，嚴重危害中東地區安定；與北約秘書長密謀吞併格陵蘭島，侵犯丹麥主權；操弄關稅手段，朝令夕改，失信全球。達沃斯論壇上，特朗普頓指氣使，居高臨下長篇大論訓斥其他國家領袖，最終造成雪崩般的大決裂，令傳統盟友明白「認霸作父」終將自招惡果，攀附霸權，屈服求存並不能換來苟活，只會被榨乾利用價值，甚至喪失主權，最終遭棄者散展。

堅持和平理念 公道自在人心

這就解釋了為何在國際政治動盪交織的當下，

2026年開年的中國外交舞台卻呈現出一派開門紅的繁榮景象，正是中國堅持和平發展、共享機遇的原因使然。世界機遇在中國，外國元首排着隊接連訪華，謀求改善關係，促進雙邊經濟貿易，以合作代替對抗，這不但顯示美國霸權是如何不得人心，特朗普自作自受終嘗惡果；亦表明中國堅持自己發展的道路，穩紮穩打，讓國際社會更加清晰、客觀地認識中國的外交政策和發展理念，了解中國的大國實力。

去年12月，法國總統馬克龍任內第四次訪華，他率領超過40位法國商界領袖，與中方達成了12項協議。今年1月，韓國總統李在明率領「韓國最強商業天團」訪華，所獲的貿易紅利直線飆升，碩果非凡，歸國後李在明支持率全面攀升至60%。幾乎是同一時間，愛爾蘭總理馬丁在1月4日至8日訪華，這是該國領導人14年來首度訪華。

隨後，不堪美國霸凌、反對被特朗普貶低為「美國第51州」的加拿大，總理卡尼也在1月14日至17日訪華，這是自2017年來該國領導人首次訪華。面對美國關稅霸凌，卡尼展現敏銳戰略眼光，堅定對華友好，對特朗普胡言「中國會生存活剝加拿大」嗤之以鼻，在訪華後盛讚中國是「可靠亦可預測的

夥伴」。久別重逢的朋友還包括芬蘭總理爾波，這是時隔17年該國領導人再度訪華。

各國訪華乃發展大勢

就在奧爾波結束訪華行程後數小時，北京首都國際機場又迎來了英國首相斯塔默，訪華前英方釋出濃厚善意，批准我國駐倫敦大使館重建，此計劃懸而未決頗久。作為8年來首位訪華的英國首相，斯塔默此次盛意拳拳，代表團規模空前，包括50多間金融、醫藥、製造業及創意產業的頂尖企業管理層。接下來，德國總理默茨計劃於下月或今年稍後時間訪問中國，而德外交部長瓦德富爾早已在去年12月為訪華鋪路。正在規劃今年訪華行程的，還包括一向以美國馬首是瞻的南美大國阿根廷總統米萊。

特朗普毫不掩飾、變本加厲地向世界展示強權霸凌，任何國家都不會甘於將自身獻祭美國霸權。向東看，加強與華合作是國際外交的發展大勢，中國經濟發展成果喜人，單是深圳市南山區，就已成爲GDP突破萬億元人民幣的地市轄區，其經濟實力足以比肩歐洲國邦。我國提倡互利共贏，正是當今百年變局下大國應有的風範，定會與國際社會攜手應對風險挑戰，共建人類命運共同體。

行政立法同心篤行
推進改革為民謀福

郭芙蓉 立法會議員



中共中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍日前在「堅持和完善行政主導 促進特別行政區良政善治」專題研討會上的致辭闡明，行政主導作為基本法設計特別行政區政治體制的重要原則，根源於中華人民共和國憲法，是全面準確貫徹「一國兩制」方針的制度保障。實行行政主

導，既是維護香港憲制秩序的必然要求，也是確保「港人治港」、高度自治的必然要求，更是從香港實際出發、實現高效治理的客觀需要。

當前，國際環境複雜多變，香港正處於發展轉型的重大轉折點。2026年國家「十五五」規劃正式啟航，這既是國家高質量發展的關鍵節點，也是香港在「雙循環」格局中強化競爭力的戰略契機。立法會作為特別行政區政制的重要組成部分，議員應多提建設性意見，促進特區政府施政更加科學、順暢、高效。面對內外環境的機遇與挑戰，唯有強化行政與立法的緊密合作、凝聚治理合力，才能牢牢把握這一歷史機遇，解決深層次矛盾，推動香港實現新的增長。筆者認為，立法會議員可從兩方面發力，與特區政府攜手實幹、共促發展。

第一，攜手推動系統性改革，切實回應市民訴求。

例如，當前香港樓宇老化問題突出，據相關統計，約有1萬棟樓宇樓齡超過50年、近3萬棟樓宇樓齡超過30年，設施陳舊不僅影響居住安全，更制約發展活力。議員應支持特區政府以舊區重建為核心，深入了解民意、協調與業界的關係，研究放寬地積比率等舉措，加快舊區重建與房屋供應步伐。堅持「民生優先、產城融合」的原則，通過推動優化樓宇維修機制、擴大「聯廈聯管」覆蓋面，協助「三無大廈」獲得檢修支持，並配合特區政府降低荃灣、馬頭角等舊區強拍門檻，加速重建進程；與此同時，亦通過新的產業規劃和引入，為城市發展注入新的動能。

第二，同心完善立法保障，發揮香港「內聯外通」的獨特優勢。

「十五五」規劃建議強調擴大高水平開放，在內地企業強勁的「出海」勢頭下，香港可憑藉世界級專業服務、完善的金融市場與國際化平台優勢，在跨境資金管理、風險防控等領域主動提供支援，助力內地企業「走出去」。在此基礎上，再接再厲打造國際高端人才集聚高地，與特區政府協同優化人才引進與培育制度、要素流動和創新機制，例如進一步完善簽證居留政策、擴大專業資格互認範圍，強化學術與產業聯動，破除人才流動壁壘，為高端人才提供廣闊發展平台，建設香港成為國際創新科技中心，助力中國式現代化。立法會應主動作為，為相關政策落地實施提供堅實法治支撐。

香港進入由治及興新時代，立法會議員既要履行好監督建言責任，更要做好政策推動與落實工作，主動與特區政府同向發力。議員作為特區政府與市民的溝通橋樑，當以國家與香港整體利益為重，深入社區、傾聽民意、解讀政策、回應訴求，不斷提升自身議政能力、執行能力與溝通能力，堅持理性、專業、建設性議政，確保香港發展與國家同頻共振。

在行政主導體制下，立法會必將與特區政府緊密攜手、務實篤行，把握「一國兩制」制度優勢，充分發揮「香港所長」，貢獻「國家所需」，推動香港行穩致遠、邁向更美好的未來。

優化創新生態
推動經濟轉型

鄧銘心 立法會議員(選委界) 香港經濟民生聯盟執委



全國港澳研究會1月舉行「堅持和完善行政主導 促進特別行政區良政善治」專題研討會，中共中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍的致辭意義深遠，對香港特區提升治理效能、促進良政善治具有重要指導作用。行政、立法、司法既相互配合，又互相制衡，目標

是發揮「一國兩制」優勢，為特區、為市民、謀發展。夏寶龍主任在致辭中對新一屆立法會議員提出五點要求，包括「厚植家國情懷」、「敢於擔當作為」、「熱心服務市民」、「勤勉參政議政」和「樹立良好形象」。

立法會議員既要立足香港，推動特區政府提升施政效能，發展經濟改善民生，更要放眼全國，團結各界更好融入和服務國家發展大局。立法會日前通過了一項議員議案，促請特區政府制訂香港特區發展願景，主動對接國家「十五五」規劃。「十五五」規劃建議不僅是國家未來五年邁向高質量發展的行動綱領，更為香港在由治及興的新征程上作出重要指引，明確提出支持港澳更好融入和服務國家發展大局，這充分體現了中央對香港的殷切期望和堅定支持。要將此轉化為實質的發展成果，特區政府應盡快成立一個高層次統籌小組，專責對接國家「十五五」規劃，更要結合香港「八大中心」的定位，向中央提交具體可行的政策建議，爭取將香港的發展願景納入國家戰略之中，做到「國家所需」與「香港所長」的無縫銜接。

「十五五」規劃的核心目標之一，是建設現代化產業體系，實現高水平科技自立自強。香港必須加快建設北部都會區，特別是新田科技城的發展步伐，將其打造成為香港創科產業的新引擎，更要與粵港澳大灣區內地城市的先進製造業形成優勢互補，攜手發展人工智能、新材料、先進製造業等重點領域。透過優化創新生態，包括建立較完整的產業鏈和集聚各方人才，香港不僅可為國家現代化產業體系提供創新技術支援，也能推動經濟結構優化升級，為青年創造優質就業機會。

在國家推動高水平對外開放的新格局下，香港應進一步發揮國際化平台功能，吸引內地企業以香港作為「走出去」的首選平台，發揮並彰顯香港「超級聯繫人」價值。為此，特區政府應加強與國家相關部委的協作，爭取簡化內地企業經香港「出海」的審批流程，並在資金跨境調配、人員流動等方面提供更多便利，以及整合投資推廣署、貿發局及駐外經貿辦等機構的力量，為內地企業提供從品牌設計、供應鏈管理、國際認證到海外市場推廣的「一站式」服務，讓香港成為內地企業開拓全球市場的最可靠夥伴。此外，我們必須更有效地動員和善用香港的各級政協委員、同鄉會、聯誼會以及行業組織的網絡與資源，在內地更有針對性地宣傳香港的制度優勢和招商引資政策。