

2026年，正值國家「十五五」規劃開局之年，規劃建議強調推動數字經濟深度融合等，香港作為國際金融中心，正積極響應國家戰略。金管局昨公布《金融科技推廣藍圖》，為本港金融科技發展定下明確路線圖，標誌行業將從過去較廣泛的科技「應用」，邁向更深層次的「演變」新階段，以鞏固和提升香港在國家數字金融發展大局中獨特優勢。新藍圖以「金融科技2030」為基礎，提出一套由生態協作、技術演變及人才培育三大方向組成的行動框架，未來數月將推出四大旗艦項目，包括量子準備度指數、全新風險數據策略、金融科技網絡安全基準及資歷發展支援，旨在推動業界進行負責任的創新，並加快人工智能（AI）及分布式分類賬技術（DLT）等先進技術的深化應用。

●香港文匯報記者 岑健樂

此次藍圖的制定，基於金管局《2025年技術成熟度評估》的關鍵發現。評估顯示，雖然本港95%的銀行已採用金融科技，但大多數應用仍未能深度整合至核心業務流程以釋放最大價值。同時，業界面臨三大挑戰：73%銀行擔憂新技術風險、61%憂慮數據隱私與網絡安全，以及59%面臨技術人才競爭。為系統性解決這些問題，藍圖提出一套完整的行動框架。

### 量子準備度指數評估銀行現狀

在實施層面，金管局將在未來數月重點推出四大旗艦項目（詳見另表），量子準備度指數是其中一個項目。金管局指出，鑑於量子計算對依賴安全加密技術的金融業具有深遠影響，金管局將推出量子準備度指數，以評估銀行業在後量子密碼學（PQC）領域的準備情況。該指數不僅提供全面的現狀分析，亦將作為未來數年可量化的目標，協助金管局在銀行業過渡至PQC的過程中提供實務支援。

由於「量子計算」、「後量子密碼學」等名詞對一般市民而言相對陌生，金管局進一步解釋，量子計算是利用量子力學原理進行高速、大規模運算的新一代計算技術，在特定問題類型下，能進行「暴力搜索」，一次找出所有可能的答案。至於後量子密碼學則是一套能在傳統電腦平台上運作、但能抵擋量子電腦「暴力搜索」的新一代加密演算法，有助保障資訊安全。

在全新風險數據策略方面，為充分發揮AI和DLT在尖端應用的潛力，金管局將推行全新風險數據策略，以強化銀行業的數據管理能力。透過更完善的數據管治框架與更先進的數據基礎設施，銀行將可以更有效運用複雜的結構化及非結構化數據進行進階分析，應對不斷變化的風險環境。有關能力亦將支持金管局擴展「細緻數據匯報」計劃，進一步強化風險管理和銀行監管工作的靈活性。

### 制定全新而標準化網絡安全基準

在金融科技網絡安全基準方面，金管局將與業界合作，為金融科技公司制定一套全新而標準化、業界主導的金融科技網絡安全基準，重點聚焦於AI和DLT等新興技術的應用。此基準旨在為金融科技公司与銀行合作時提供清晰的安全指引，從而強化整個金融科技生態圈的信任基礎與風險韌性，同時提升銀行在引入金融科技合作夥伴時的盡職審查效率。

在資歷發展支援方面，金管局將與業界合作，提供實務指引，以提升銀行中一般金融科技使用者的技能，並輔助現有的資歷發展工作。措施將聚焦於提升「人機互動」能力，讓從業員能更清楚了解將AI與DLT融入新一代金融產品與服務時所需的技能。

### 從生態技術人才三方面推動落實

此外，金管局將透過升級「Fintech Connect」配對平台、舉辦FiNETech系列活動、設立「香港AI金融科技地圖」，以及推出實務工作坊等一系列措施，從生態、技術、人才三方面持續推動藍圖落實。

團結香港基金副總裁兼公共政策研究院執行總監水志偉分析指，金管局公布的金融科技推廣藍圖，提供了清晰的風險管理路徑，有助金融業負責任地應用前沿科技。他提到，四大旗艦項目直指量子安全、數據治理等核心挑戰，為業界提供了清晰的轉型路徑，而藍圖特別強調「人機互動」能力培育，顯示其不僅關注技術落地，更重視人才與科技的協同進化，透過建立標準化網絡安全基準，有望強化金融科技生態的信任基礎與合作效率。

## 借鑑內地實踐經驗 廠商會10建議推動香港AI發展

香港文匯報訊（記者 莊程敏）上月初國家工業和信息化部等8部門聯合印發《「人工智能+製造」專項行動實施意見》（《意見》），為人工智能（AI）與製造業的深度融合提供了清晰的目標與實施路徑。香港廠商會研究部昨發表分析報告指出，《意見》兼具綱領性與操作性，對推動香港「AI+」發展及產業升級具重要啟示，冀香港特區政府能出台系統性的《「AI+香港」發展策略》，引導AI與相關產業加快成長。

廠商會認為，香港可參考《意見》的政策精神以及借鑑內地一些領先省市在人工智能賦能製造業高質量發展方面的實踐經驗，並就推動本地人工智能發展提出10點建議，包括盡快出台具前瞻性和系統性的《「AI+香港」發展策略》來引導AI及相關產業的發展、率先聚焦金融科技、智能供應鏈、科研中試、先進製造、生物醫健、國際語言模型等優勢領域進行布局以及加大投入，強化AI技術研發與算力基建，以降低中小企智能轉型門檻等。

### 進入規模化應用關鍵轉換期

報告又指出，當前人工智能已跨越早期的技術探索階段，正進入向規模化應用邁進的關鍵轉換期。全球

主要經濟體在AI領域的競爭焦點，正加速從單純追求技術突破轉向構建產業生態和提升場景應用能力的全方位比拼。作為全球AI發展的兩大領先經濟體，中美的發展路徑呈現出顯著差異。中國內地積極推行「開源」模式，把人工智能視為基礎性公共產品，致力降低技術應用門檻，賦能產業轉型升級。而《意見》是中央首次聚焦AI賦能特定產業的政策文件，首站選定製造業，體現其作為實體經濟「壓艙石」的戰略地位。

### 推動AI與製造業「雙向賦能」

廠商會續指，《意見》從創新協同、制度建設、國際合作等多方面推動AI與製造業實現「雙向賦能」。文件提出加強算力供給、布局高水平行業模型，重點突破高端訓練芯片、推理芯片、AI伺服器、智算雲等關鍵技術，並確認企業作為AI創新的核心主體，依託創新平台提升共性技術的供應能力。在應用層面，政策鼓勵AI融入工業裝備、醫療器械、低空裝備等場景，加快智能終端升級，並透過「算力券」、「模型券」支援中小企智能轉型。

制度方面，《意見》強調AI人才預測與培育，推動高校優化學科設置，發展熟悉AI與製造場景的複

# 金管局推金融科技藍圖 四大項目深化數字轉型

## 提升香港在國家數字金融發展大局中獨特優勢



●金管局昨公布《金融科技推廣藍圖》，為本港金融科技發展定下明確路線圖。圖中為金管局副總裁阮國恒。

## 港95%銀行使用金融科技

香港文匯報訊（記者 岑健樂）金管局的《金融科技推廣藍圖》，是參考早前《金融科技成熟度調查》結果，而提出一系列措施以應對金融科技進一步發展的挑戰。金管局早前發布的《金融科技成熟度調查》顯示，香港95%受訪銀行（包括所有零售銀行）已採用某種形式的金融科技。金融科技採用率最高的是監管科技（Regtech）領域。調查顯示，Regtech採用率上升14個百分點，從2022年的83%，升至2025年的97%。這表明Regtech已有效整合，尤其在網絡安全風險管理、客戶開戶及產品盡職審查等領域。

除Regtech外，其他金融科技類別亦呈現增長。綠色金融科技（Greentech，指具環保倡議的金融科技）採用率從2022年的26%，升至2025年的45%，反映機構日益重視可持續金融與氣候風險管理。保險科技（Insurtech）在銀行中的採用率從2022年的28%，升至2025年的57%，呈現明顯上升趨勢。財富科技（Wealthtech）自2022年以來採用率持續上升，從當前的43%，增至2025年的52%。此增長由數字平台普及及自動化顧問解決方案推動。

### 人工智能採用率增至75%

隨著人工智能持續演進並成為金融科技的核心，眾多銀行正從探索階段過渡至運營實施階段，人工智能採用率從59%增長至75%。與此同時，分布式分類賬技術（DLT）亦日益受到關注，尤其在金融服務行業，作為基於DLT的數字支付基礎。DLT採用率從2022年的30%增至2025年的45%。金融機構正利用DLT提供代幣化、發行、分銷及數字資產託管等服務。

為跟上這些進步及其日益增長的計算需求，銀行積極探索新興基礎設施技術，包括高性能計算與量子計算能力。目前，高性能計算採用率為23%，預計2028年將增長至61%；而量子計算當前採用率仍較低，僅7%，主要處於探索與測試階段。這些技術支持人工智能與DLT，應用於氣候風險分析、貸款優化、支付安全增強、客戶服務改善及其他通過先進分析實

現的領域。

報告顯示，36%銀行將超過30%的科技預算分配予金融科技舉措，彰顯對金融科技發展與整合的實質性承諾。95%銀行計劃在未來三年維持或增加這些投資，其中一半預期預算增長10%至20%，這對確立香港作為金融科技樞紐至關重要。

### 75%銀行指實施成本高昂

然而，報告亦指，75%參與銀行認為最重大挑戰是大規模採用金融科技相關的高昂實施成本，這對資源受限的小型銀行尤為嚴峻；第二大挑戰是關注新技術的安全漏洞、運營中斷及監管合規性，這佔比達73%。71%機構提及的第三大關鍵挑戰是與現有系統整合。61%銀行關注數據隱私與網絡安全問題；59%反映缺乏熟練人才、41%反映金融科技對高質量數據要求提高。

報告還提到，大多數銀行將金融科技解決方案作為獨立工具實施，彼此孤立運作，並未從根本上轉變現有流程或全面整合至核心運營模式。報告稱，金管局致力提升銀行的金融科技實施水平，期望大多數銀行能達到先進成熟度水平，這需要將金融科技整合至現有運營模式，從根本上轉變運營並實現顯著的流程改進，最終驅動切實的商業價值。

香港文匯報訊（記者 孫曉旭）金管局計劃最快3月發出首批穩定幣牌照，但重申需要視乎申請人回覆資料的速度和是否齊全，首輪發牌數目不多，並以安穩為目標。畢馬威中國金融服務業合夥人、數字資產主管沈耀文認為，香港正在為機構級數字資產訂立黃金標準。

### 邁向「數字現金」重要一步

沈耀文相信，此舉是加密貨幣從投機交易邁向「數字現金」的重要一步，實現穩定幣在可編程支付和跨境結算等現實場景中的應用。對業界機構而言，訊息已十分明確，完善的管治和風險管理不再是選項，而是入場的必要條件。沈耀文表示，這標誌著本港數字金融生態系統邁進關鍵時刻，監管機構在發牌初期抱持嚴謹的遴選態度，實屬審慎之舉，既能保障金融穩定，同時促進創新發展。

畢馬威：港穩定幣發牌嚴謹屬審慎之舉

### 本港人工智能發展 廠商會十點建議

- |                                      |                                |
|--------------------------------------|--------------------------------|
| 1.制定策略：推出《「AI+香港」發展策略》及行動方案。         | 6.普及應用：放寬現有轉型計劃行業限制，推動AI普及。    |
| 2.聚焦優勢：優先發展金融科技、智能製造等領域，完善制度環境。      | 7.打造場景：設立示範試點與「場景清單」，吸引AI企業落戶。 |
| 3.強化基建：加大AI研發與算力投入，降低中小企轉型成本。        | 8.發展專利服務：建立AI等領域的專利交易與服務平台。    |
| 4.建設算力：在北部都會區增建數據中心與超算中心。            | 9.開拓市場：把握內地推廣AI應用的機遇，拓展市場空間。   |
| 5.提供誘因：推行「算力券」、「模型券」等資助計劃，鼓勵中小企應用AI。 | 10.區域協同：與內地在人才、資金、標準等方面建立合作機制。 |

資料來源：廠商會