

# 背信棄義失根基 巴拿馬自食惡果



契約精神是國際經貿往來的基石，更是小國立足國際舞台、吸引全球投資的立身之本。然而2026年初，巴拿馬最高法院一紙裁決，單方面宣布長和集團旗下企業持有的巴拿馬運河港口特許經營權合同「違憲無效」，將這份已平穩履行近30年、原本持續至2047年的協議徹底撕毀。對此，中共中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室昨日發表題為《巴拿馬自我打臉自食惡果》的「港澳平」署名文章，批評巴方此舉罔顧事實、背信棄義，嚴重損害中國香港企業合法權益，理所當然受到中國政府和香港特區政府的堅決反對，受到香港社會各界的強烈聲討。巴拿馬此番撕毀港口合約，毫無法理與情理依據，盡顯其司法與行政決策的隨意性，更肆意在國際經貿關係中使用脅迫、施壓或其他不合理的手段，損害香港企業在當地的合法經營權益，應予強烈反對。

## 鄧飛 立法會議員

巴拿馬港口特許經營協議並非臨時約定，而是歷經近30年履行、為巴拿馬運河經濟帶發展奠定重要基礎的正式契約。長和集團深耕當地28載，投入18億美元打造出500萬TEU的港口產能，讓巴爾博亞港與克里斯托瓦爾港成為巴拿馬運河的重要樞紐，兩座港口合計處理運河約40%的集裝箱吞吐量，關聯全球約5%的貿易量。在協議履行過程中，中方企業始終遵守當地法律法規，為巴拿馬創造了大量就業崗位，帶動了港口周邊物流、商貿等相關產業發展，成為巴拿馬經濟發展的重要參與者。

### 重創中巴經貿信任與情誼

巴拿馬方面以「未公開競標、未按約定分享收入」等為由宣布合約無效，既未拿出充分的事實依據，也未遵循國際商事交往的基本程序，更無視中方企業數十年的投入與貢獻。將戰略港口的公共資產屬性作為單邊毀約的藉口，實則是將司法工具異化為政治手段，把商業合同當作博奕籌碼，這種做法徹底違背了法治精神與公平原則。正如港澳平文章所指，有關裁決於法無稽、於理乖張，堪稱荒謬至極。

中國是巴拿馬運河的第二大客戶，超過20%的貨運量與中國密切相關，中方始終以真誠合作的態度推動雙邊經貿往來，為巴拿馬的經濟發展提供了重要機遇；香港企業在巴方的經營和投資，須獲公平合理待遇和保障，巴方政府須為依法營運的企業提供公平、公正的營商環境。巴拿馬這次單邊毀約，讓中巴之間的合作信任遭遇前所未有的

衝擊，這種背信棄義的做法，必然會讓中方企業乃至全球投資者對巴拿馬的投資環境產生強烈質疑。

巴拿馬的短視之舉，最終只會讓自己吞下經濟與信譽的雙重苦果，陷入難以挽回的發展困境。

從經濟層面來看，港口運營權的突然變更，不僅會導致巴拿馬運河周邊物流體系的混亂，影響全球航線與運價穩定，更會直接衝擊巴拿馬的核心經濟支柱。長和集團的深耕讓巴拿馬港口成為國際航運樞紐，而單方面毀約必然會讓港口運營陷入停滯，進而影響運河的貨運量與收入。同時，穆迪、惠譽等國際評級機構已開始重新評估巴拿馬的政治風險，其美元融資利率可能會大幅上漲，未來巴拿馬的國際融資難度將大幅增加，經濟發展的資金鏈面臨嚴峻考驗。

### 外資難放心投資巴拿馬

港澳平文章亦指出，有關裁決屈從霸權、為虎作倀，實在可恥可悲。從國際信譽來看，巴拿馬的做法徹底打破了國際投資領域的「契約穩定性」原則，讓其成為國際社會眼中背信棄義的代名詞。此後，全球投資者在考慮進入巴拿馬市場時，都會因極高的政治風險而望而卻步，失去外資的支撐，巴拿馬的經濟發展將舉步維艱。

更何況，長和集團已明確將通過國際仲裁維護自身合法權益，中巴之間也存在投資保護協定，巴拿馬不僅需要承擔巨額的賠償責任，還將在國際司法舞台上進一步喪失話語權，其國際形象將一落千丈。由此可見，巴

拿馬在霸權國家的淫威下，經營環境迅速惡化，香港企業應認真審視其現時及未來在當地的投資；巴拿馬政府應立即作出糾正，以免損害兩地長遠經濟合作發展。

作為地處中美洲的小國，巴拿馬的發展本應依託於開放包容的合作態度與堅守契約的誠信精神，依託於與各國的互利共贏。巴拿馬運河作為全球航運的重要咽喉，其價值的發揮離不開全球投資者的參與，更離不開穩定的國際合作環境。然而，巴拿馬政府卻選擇以單邊毀約的方式處理國際合作，無視自身的發展根基與國際規則，這種做法看似是為了所謂的「公共利益」，實則是短視與輕率的體現。

巴拿馬若想挽回損失、重回發展正軌，就必須摒棄短視思維，尊重國際契約與法治精神，主動與中方溝通協商，妥善解決港口合約與紀念碑拆除問題，以實際行動彌補對中巴情誼與國際信譽造成的傷害。否則，失去了契約精神與國際信任的巴拿馬，終將在孤立無援中走向發展的絕境，為自己的背信棄義付出沉重而持久的代價。

正如港澳平文章強調，中國政府維護包括香港企業在內的中國企業合法權益的立場堅定不移，反對經濟脅迫與霸道凌的立場堅定不移，對侵犯中國和中國企業正當權益的行徑絕不會坐視不理。中國從來不會屈從於強權政治和霸權主義，有足夠的手段和工具、足夠的實力和能力維護國際經貿秩序公平公正。包括香港在內的中國企業家們，應該堅定地與國家站在一起，勇敢鬥爭，保家衛國。

## 繪就港版五年規劃 謀長遠促發展

程燕 全國政協委員 香港貴州文化交流基金創會主席



行政長官李家超表示，香港將首次制訂自身的五年規劃，並由他親自領導專班統籌，全面對接國家「十五五」規劃，標誌着香港融入和服務國家發展大局進入新階段，體現了香港行政主導體制的優勢作用，以更積極主動的姿態、更具系統性和針對性的路徑將國家發展戰略落到實處。

### 提供連續穩定的政策框架

國家的「五年規劃」制度，是國家治理體系與治理能力現代化的重要組成部分，也是「一張藍圖到底」、「集中力量辦大事」體制優勢的集中體現。通過系統設定發展目標、科學配置關鍵資源，為經濟社會發展提供了連續、穩定、可預期的政策框架，是中國取得一系列重大發展成就的關鍵制度保障。

香港制訂自身的五年規劃，正是對國家發展成功經驗的主動運用和直接對接，為香港社會各界提供了清晰、穩定的長遠發展預期，有力提振了對未來前景的信心，標誌着香港的繁榮穩定將在國家制度化、體系化的支持下獲得更加堅實的保障。這也正是在「一國」原則下，運用國家制度優勢引領香港長遠發展的生動體現。

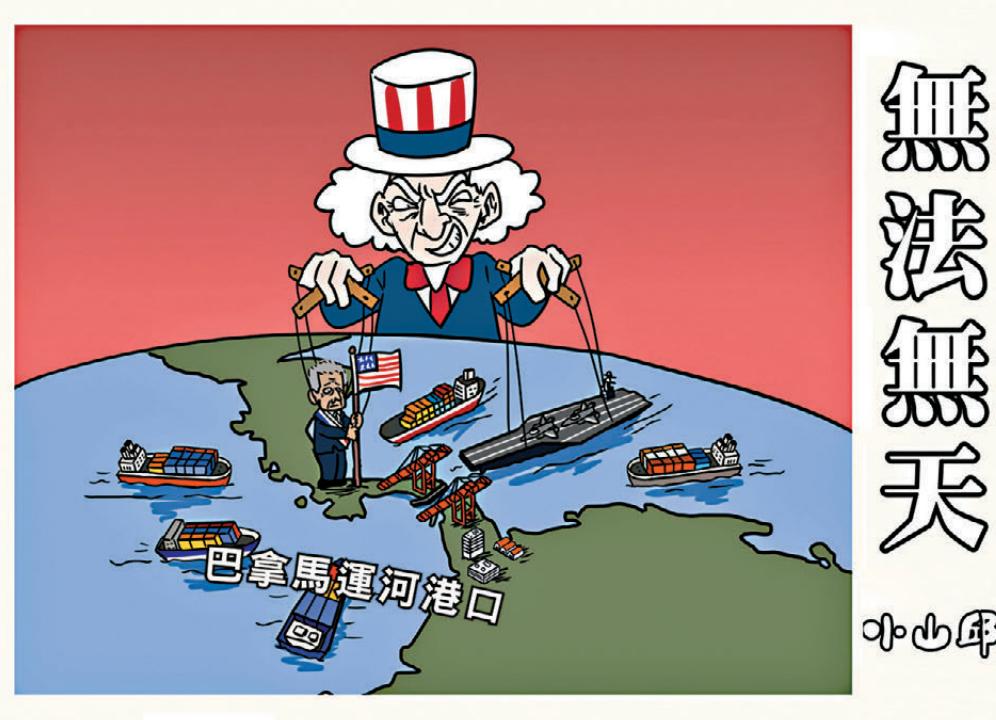
中央支持香港在「十五五」時期鞏固提升國際金融、航運、貿易中心地位，建設國際創新科技中心，打造國際高端人才集聚高地，促進長期繁榮穩定。香港發展任務繁重，對接國家發展戰略有必要突破過往項目化、局部化的局面，邁向全域協同的新階段。透過制定五年規劃，香港能夠更好掌握國家發展全域，更精準部署香港長遠發展計劃，在鞏固既有優勢同時創造新的增長動力。由行政長官親自領導專班統籌香港對接「十五五」規劃，更可打破政策與資源壁壘，形成全政府以至全社會用好國家支持，為經濟、為發展的強大合力。

### 與內地共同開發海外市場

建設現代化產業體系，鞏固壯大實體經濟根基，是「十五五」規劃的重要內容。香港國際化優勢定位，在「十五五」期間與不同省市有大量合作對接點。其中，貴州在數字經濟、數據中心及綠色能源等領域發展迅速，產業集群優勢突出，黔企正積極尋求國際化拓展。香港可憑藉國際金融、專業服務和全球網絡，與黔企結盟出海，結合貴州的技術應用、數據解決方案與香港的融資、法律、營銷及項目管理經驗，共同開拓數字基建、智慧城市、綠色發展等領域的海外「金礦」。

擴大高水平對外開放是「十五五」時期的一大戰略任務，內地企業「走出去」開拓國際市場的需求有增無減，香港的「超級聯繫人」與「超級增值人」角色越發重要。特區政府已成立出海專班，主動招攬內地企業以香港為平台拓展海外市場，香港制定自身的五年規劃，將能更好部署兩地企業拼船出海，聯手開拓中亞、東歐等新興市場，把握各種機遇。

「十五五」時期是國家基本實現社會主義現代化全面發力的關鍵階段，也是香港實現由治及興的重要時刻。香港五年規劃的制定實施，是香港實現自身發展的新突破。香港全面對接「十五五」規劃，背靠國家的強大支持，將能更好推進「一國兩制」行穩致遠。



## 與國家發展同頻共振 開創香港繁榮新篇

譚耀宗 香港再出發大聯盟秘書長



行政長官李家超日前表示，香港將首次制訂自身的五年規劃，並由他親自領導專班統籌，全政府專班統籌推進，全面對接國家「十五五」規劃。此舉不僅是香港回歸以來治理模式的里程碑式創新，更是「一國兩制」實踐、堅持和完善行政主導，邁向高質量發展的積極求變。

香港與國家規劃「對表」、在國家整體發展中實現自身的價值已是必然。據了解，特區政府近來已多次會見智庫學者和立法會議員，廣納建言。此規劃將從戰略協同、治理提升與體制優化三個層面，加快香港邁向由治及興的美好前景。

其一，確保香港與國家戰略同頻共振，筑牢長期繁榮穩定之基。國家「十五五」規劃聚焦建設現代化產業體系、科技自立自強、建設強大國內統一大市場與擴大高水平對外開放。香港作為國家「雙循環」格局（以國內大循環為主體、國內國際雙循環相互促進）的戰略節點，主動對接國家發展主軸，能夠將「國家所需」與「香港所長」深度融合。

### 與國家發展同向同行

港版「五年規劃」對接國家「十五五」規劃，需要精準引導香港在粵港澳大灣區建設中強化國際創科中心的功能，促進河套深港科技創新合作區發展以及推動香港與海南自由貿易港聯動；在金融領域深化人民幣國際

化樞紐角色，拓展跨境理財通、綠色債券市場；在專業服務方面助力「一帶一路」高質量發展。此舉不僅為香港開拓經濟新增長動能，更從根本上強化其作為國家對外開放橋頭堡的戰略價值。

過去香港每一次騰飛皆源於與國家發展同向同行——從改革開放初期的轉口貿易，到回歸後的內地企業融資平臺，再到今日對接「十五五」的新機遇。此次規劃正是順應時代浪潮的戰略抉擇，使香港在融入和服務國家發展大局，在推進強國建設、民族復興偉業中實現自身持久繁榮。

其二，提升治理系統性與前瞻性，破解深層次矛盾和問題。長期以來，香港社會積累了一些深層次矛盾和問題，如土地房屋供應緊張、產業結構相對單一、青年向上流動空間不足等。這些問題相互關聯，牽一髮而動全身，需要系統性、前瞻性的治理方案。碎片化、短視化的政策往往難以根本解決問題。

特區政府制定港版「五年規劃」，是治理理念從「年度應急」轉向「主動規劃」的重大轉變。通過跨部門、全政府的專班統籌，打破部門壁壘，整合政策資源，對複雜問題進行全盤考量、系統施策。港版「五年規劃」的價值，不僅在於最終形成的文本，更在於制定過程中各部門的協調、各方利益的平衡、各種資源的整合。這個過程本身就能提升特區政府的整體治理能力。

## 凝聚社會共識 為造福社區獻良方

黃浩明 立法會議員

立法會昨日舉行學習會，學習中央港澳工作辦公室、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍日前在全國港澳研究會「堅持和完善行政主導促進特別行政區良政善治」專題研討會的致辭，就立法會如何更好發揮其獨特憲制職能、如何做到「支持政府不缺位、監督政府不越位」進行探討。

行政主導是基本法設計特別行政區政治體制的重要原則。作為地產及建造界議員，筆者將切實發揮業界與特區政府之間的溝通橋樑作用，積極聯絡選民，凝聚共識，共同努力解決業界痛點、難點；並會積極向特區政府出謀獻策，在北部都會區發展、舊區重建、房屋供應、城市規劃等複雜領域建言獻策，與特區政府同向而行，共同破解社會深層次問題。

### 妥善有序解民憂

夏寶龍主任明確指出，實行行政主導是維護特別行政區憲制秩序的必然要求。特區政府正積極推動北部都會區發展，由一個強而有力、決策高效的特區政府領導至關重要，筆者將全力支持行政長官李家超和特區政府依法施政，支持政府不缺位、監督政府不越位，顧及行政及監督之間的拿捏。筆者也必定發揮自身在這些領域的知識和經驗，適時向特區政府出謀獻策，讓特區政府妥善有序推出土地，解決市民的住屋需要。

夏寶龍主任強調要「做好與國家『十五五』規劃對接」，這對地產及建造界帶來重大的戰略機遇，因「十五五」規劃重視創新科技、新質生產力發展，而北部都會區將成為國際創科產業基地，是配合「十五五」規劃發展的重要一環。就此，筆者將攜同業界提供有力支持，如配合特區政府以「1.5級開發」概念加速北都區建設，加速將企業、人才引入北都區，讓北都區能快速投入運作，同時推動香港成為內地企業出海的重要平臺，助力實現「十五五」規劃中的深化開放、提升國際競爭力目標。

房屋素來是香港的「老大難」問題，筆者認為長遠而言特區政府需要增加土地供應，並將在土地開發、精簡發展程序、豐富公營及資助房屋類型等方面提供建議，確保土地發展配合市場需求；此外，筆者亦會運用專業知識推動加快市區重建，改善舊區居民生活環境，推動樓宇安全及節能改造，如加強應用「組裝合成」建築法等先進技術，提升建造效率、質量與環保表現，從技術層面助力加快建屋。

### 倡導業界履行社會責任

夏寶龍主任明確對立法會議員提出五點期望，包括「厚植家國情懷」、「敢於擔當作為」、「熱心服務市民」、「勤勉參政議政」及「樹立良好形象」。筆者將積極倡導及踐行，堅定支持「愛國者治港」原則，維護國家安全與社會和諧，為經濟發展創造良好環境。同時，業界須更加注重企業社會責任，在謀求自身發展的同時，也要兼顧社會效益，關顧弱勢社群，支持社區建設，樹立負責任的行業形象。

總括而言，夏寶龍主任的講話為香港指明融入國家發展大局、解決香港難題的清晰路徑。筆者將在立法會內外積極傳達和落實講話精神，推動業界與特區政府及社會各界攜手合作，共同將行政主導的制度優勢，轉化為解決住屋問題、提升城市競爭力、促進社會公平的實際成果，為香港的長遠繁榮穩定貢獻力量。

### 高層協調 確保執行到位

其三，彰顯「堅持和完善行政主導」體制原則，凝聚社會共識。憲法和香港基本法確立的特區行政主導體制，是「一國兩制」行穩致遠的憲制基石。李家超親自領導制定「五年規劃」，正是完善行政主導體制的創新實踐，同時體現了特區政府的決心與擔當。這種高層級的協調機制，能夠確保規劃制定的權威性和執行力。規劃制定的過程將成為特區政府主動謀劃香港長遠發展、積極回應市民期盼的生動體現。通過設立跨部門專班，能夠直接協調不同政策局的工作，確保特區政府高效落實規劃。同時，港版「五年規劃」的制定過程也是一個廣泛凝聚社會共識的過程，應當吸納立法會、業界、專業團體、社區組織及廣大市民的意見，匯聚民智、反映民意。

展望未來，香港首個「五年規劃」絕非紙上藍圖，而是行動綱領與社會契約。它承載着中央的深切期許、特區政府的治理雄心與七百多萬市民的美好生活嚮往。在「一國兩制」方針指引下，在行政主導體制高效運轉中，香港必將以此次規劃為契機，深度融入和服務國家發展大局，持續鞏固國際競爭優勢，切實增進市民福祉。全社會當同心同向，積極參與規劃實施，讓東方之珠在新時代綻放更加璀璨光芒，為中華民族偉大復興貢獻獨特而重要的香港力量。