

南山「萬億GDP城區」的啟示

灣區瞻勢

深圳市南山區於2025年正式邁入「萬億GDP城區」，這不僅是南山區發展的里程碑，南山區持續推動產業迭代、增強全球競爭能力的成功經驗，對香港產業升級也有重要啟示意義。

筆者在南山工作、投資，長期推動深港孵化合作，親眼見證南山從「跑得快」變成「跑得久」：從單點爆款到連續接力，從追逐風口到不依賴風口。

若要解碼南山為何能跑贏，關鍵不在於押中某一次浪潮，而在於三個可複製的模式：民營經濟的自驅、科技引領的迭代，以及面向全球的制度型開放。三者互促共進，形成自我增長的閉環。

規則穩定比補貼更有力

先說民營經濟。南山的經濟「底盤」，是密集的市場主體與完整的企業梯隊：經營主體逾63萬、上市公司達218家，形成「大企業頂天立地、中小企業鋪天蓋地」的格局。數字背後是一套更關鍵的城市氣質：讓企業相信規則穩定、流程高效、回報可期。

南山從蛇口改革開放走來，「敢闖敢試」不僅僅是宣傳語，而是把「可試錯」制度化——政策迭代更敏捷、辦事鏈條更短、要素供給更貼近企業節奏，從而讓市場主體的磨合成本持續下降。這種「可預期」，往往比任何補貼更有力量：企業敢投資、敢擴張、敢把人才與研發放在南山，久而久之便長出產業密度與創新厚度。

詹培勛 | 瞻行資本創辦人 深圳南山區政協委員



這一點，對香港特別具有啟示。香港不缺市場精神，也不缺國際資本與專業服務，但在創科領域常見「科研很強、公司不夠厚、梯隊不連續」的現象。創科發展強在源頭，弱在中游轉化與規模化成長。

特區政府公布的《香港創新科技發展藍圖》提出完善生態圈、推進新型工業化，方向正確，但落地成效取決於能否把不確定性降到足夠低，尤其是從初創期到成長期的行政成本、合規成本與人才成本能否系統性地壓縮。

創科要形成完整產業鏈

再看科技引領。南山區能穿越周期，是因為它把科技變成一場40年的接力賽：上世紀九十年代開始，以通訊產業奠基；互聯網時代，平台企業崛起；硬科技浪潮孕育出世界級創新硬件；如今聚焦人工智能與機器人。這種接力靠的不是運氣，而是產業密度與供應鏈反應速度：上一棒沉澱工程能力、人才池與配套網絡，下一棒自然更容易起跑。

以「機器人谷」為例，官方披露南山區已集聚20多家整機企業、200多家上下游企業，以及逾千家規上人工智能企業；戰略性新興產業增加值佔GDP比重達60%。這意味着企業不是「孤島」，而是活在可快速協同、快速試產、快速迭代的網絡中——創新被工程化，工程被產業化，才有了外界所說「大象跑上獵豹速度」的底氣。

香港需要警惕一個誤區：把創科

等同於「漂亮圈區」。北部都會區呼應香港「南金融、北創科」布局，河套香港園區也在推進租戶進駐與平台建設，但創科發展要避免圈區化、口號化，真正的關鍵是把「試點場景、試產能力、採購機制、標準驗證」連成責任鏈：讓科研團隊在香港也能完成從「0到1」、從「1到N」的跨越，而不是把產業化全部外包，最後只留下論文與獎項，卻留不住公司與產業。

最後，是面向全球的制度型開放。「南山萬億」之後最值得留意的，並非「更大」，而是它開始把「出海」做成制度化能力，例如以全球服務中心推動企業走出去，並探索更標準化的商務、法務、稅務等配套服務。這正是深圳的強項與香港的優勢交匯之處，深圳擅長工程化與供應鏈，香港擅長金融、法律、國際網絡與信任建設。

若兩地各自為戰，優勢只會停留在「互相羨慕」；若把兩者串成制度化通道，則能把「走出去」與「引進來」做成雙向循環。

因此，香港在大灣區新一輪競爭中的角色，不應只停留於「募資終點」或「上市出口」，而要成為企業全球化的「制度引擎」：其一，把國際合規、知識產權、跨境稅務與風險管理做成可規模化的專業服務；其二，以耐心資本與產業資本協同，讓「科研一中試一量產」的資金鏈不斷裂；其三，讓河套、北約與深圳產業腹地形成「前研後產、前規則後交付」的分工閉環。

創科新視野

優化創科扶持制度 激活產研創新鏈條



趙汝恒 | 香港理工大學高級副校長(研究及創新) 理大科技及創新政策研究中心主任

2025年12月發布的《國務院關於促進科技成果轉化工作情況的報告》指出，國家科技成果轉化實現量質齊升，有效推動科技成果向現實生產力轉化，惟需加強技術經理人隊伍建設，以及強化成果轉化收益和職稱晉升等政策保障。實驗室的突破性成果快速增長，產業端卻止步於缺乏專業的傳譯者而難以落地。串聯「研」與「產」的關鍵，在於精通科學語言與商業邏輯的技術轉移經理人：他們的專業能力直接決定了創新資源能否高效流動，科研價值能否充分釋放。

構建行業信任基石

香港理工大學自去年7月起先後在晉江、深圳、南京、武漢等城市舉辦多場國際註冊技術轉移經理人資格認證課程，匯聚海內外專家學者，通過系統化的知識框架與實戰工具，為內地技術轉移人才提供國際性培訓，協助其連接本地研發與國際機遇，推動技術商業化及創新成果邁向全球市場。課程不僅提升受訓者精準評估技術潛力與設計可行商業模式的個人能力，更深層意義在於構建行業的信任基石——持證經理人的專業資格表明科研成果的成效與價值之認受性，讓投資者、企業、高校及科研機構更準確評估技術風險與市場前景。

然而，專業認證與能力提升只是起點，對於肩負重任的技術轉移經理人而言，國家政策提供的系統性制度可破解其面臨的核心困局。首要是建立清晰合理的收益分成機制，確保他們在促成重大成果轉化後獲得相匹配的回報，這是對其價值的實質認可與創新的激勵。同時，必須拓寬其職業發展通路，將高質量技術轉移成果納入職稱評審體系，並打通從「技術轉移專家」向「科技企業家」的轉型通道。

憑藉在技術評估、商業設計到融資談判累積的洞見與能力，技術轉移經理人不僅是轉化前沿技術的最佳人選，更是潛在的科技企業領航者。國家可設立專項培育計劃，搭建對接創投資本與產業資源的平台，引入資深企業導師，提供戰略規劃、營運實戰及高階領導力培訓，助其引領初創企業實現獨角獸級增長，為國家培育稀缺的科技商

業領軍人才。這些培訓活動也可把不同持份者聯繫起來，構建成一個獨特的生態環境。

助力培養國際化技術轉移人才

在國家優化基礎制度、賦能人才發展的框架下，香港可憑藉其獨特優勢，承擔更具戰略縱深的角色。依托成熟的國際化網絡與對接全球市場規則的豐富經驗，香港能為國家系統化培育具國際視野的技術轉移人才庫；香港理工大學知識轉移及創業處亦通過分享培育獨角獸及高成長科技企業的合規「出海」經驗，助力內地人才開拓海外市場，為內地初創企業在海外可持續發展及中國技術全球化布局等方面提供關鍵支撐。

此外，香港更可發揮區域協同與金融創新優勢，推動建立內地與香港「技術經理人執業互認」機制，打破制度阻隔，促進人才高效流動與協作；同時利用國際金融中心地位，積極發展知識產權證券化等創新金融工具，為技術轉移注入活力，加速「概念驗證平台」與「中試基地」的技術驗證與產業化進程。這些舉措將直接服務於國家提升跨境技術轉移能力的戰略目標，使香港從國際培訓提供者，躍升為國家創新生態不可或缺的規則協同者與國際樞紐。

技術轉移經理人的專業培訓與價值認可，亟需政策認可與制度護航來切實助益創科生態。當投資人見到持證經理人主導項目，便知技術評估經過專業把關；當企業對接高校成果，持證者便能精準解讀技術專利與產業的契合點。資格認證一旦樹立行業信任基準，職業通道直指科技企業家之路，這群「研產樞紐」得以徹底激活創新鏈條。

香港的使命在於以國際化基因嫁接內地創新動能——透過執業互認打破制度隔閡，借助金融工具加速成果驗證，憑藉合規經驗護航技術出海。唯有讓技術轉移人才從邊緣位置走向核心角色，方能在實驗室與市場間築起堅實轉化橋樑。

國家創科生態的升級，始於對技術轉移者價值的重估，成於制度創新的膽識，而香港作為「規則協同者」與「國際樞紐」的深度參與，正是這座創新之橋穩固通達全球的關鍵基石。

教聯筆陣 | 引入教師執業證書制度 貢獻教育強國建設

林淑潔 | 教聯會理事



今年是國家「十五五」規劃開局之年，也是香港教育邁向高質量發展的關鍵節點。教育局近日向立法會提交文件，建議修訂《教育條例》，引入具時限的教師執業證書制度，以及定期更新要求，標誌着本港教師專業制度踏入新里程。

註冊資格不能一勞永逸

目前，香港教師一旦獲得檢定教員證，註冊資格為終身有效。教育局指出，現時持有檢定教員證者超過16萬人，惟在職者約7萬，其餘多為退休或離職人士。隨着社會變遷與教育挑戰多元化，單靠入職資格已難確保專業持續進步。教育局建議修訂終身註冊制，改以三個學年為一周期的執業證書制度，以制度化的方式確立教師專業更新機制。

未來申請教師執業證書須符合六項條件，包括持有有效教員證明；已受聘於學校；申報刑事定罪紀錄；聲明遵守憲法、基本法及香港國安法；完成指定持

續專業發展（每三年150小時）；及通常居於香港。違反相關條件或涉及嚴重失德、刑事罪行者，其註冊及執業證書可被取消。新機制強調專業操守與法治精神，也促進教師持續學習。

專業認證對接國際經驗

事實上，本地多個專業界別如律師、醫生都設有定期續牌及持續進修要求。國際上，新加坡教師每年須完成不少於100小時培訓，英國教師須接受校內績效評核，日本則實行十年期執照更新與官方課程修畢制度。這些經驗反映持續專業發展有助提升教育質素、加強社會信任。香港新制若能與現行三年150小時教師專業發展要求接軌，並設立公開透明的評核及上訴機制，將有助平衡專業進步與責任評估。與此同時，特區政府可強化配套，如擴展教師進修資助計劃（如「T-卓越@hk」）、增設數碼培訓平台及學校專業學習社群，支援不同階段教師的培訓需要。對於日薪代課或重投教育界者，局方可設專門課程，確

保制度公平、靈活且具包容性。

「十五五」規劃建議明確提出「統籌教育強國、科技強國、人才強國建設」的戰略目標，支持香港建設成為國際創科中心、打造國際高端人才集聚高地。香港教育要積極對接國家發展藍圖，必須以專業師資回應「培養什麼人、怎樣培養人、為誰培養人」這根本性問題。教師執業證書制度正是優化教師結構、促進專業發展的重要節點。透過定期續證，教育局可更有效統計及掌握教師人力分布，為人才培訓、課程改革與教育創新作出前瞻部署與規劃。

教育是社會發展的基石，教師是「立教之本、興教之源」。香港社會從來都非常重視教育，市民大眾除了對教師的專業素質寄予厚望，亦對其道徳操守有所要求。新教師註冊制度保障教師身份的認受性，也彰顯對良政善治的積極回應。只要社會各界同心同行，香港必能在行政主導體制下實現由治及興，在國家「十五五」規劃新局中展現教育新力量。

立法加強規管 杜絕跨境網購亂象

邵家輝 | 立法會議員 自由黨主席



香港作為自由港，向來秉持公平開放的營商環境，對所有合法合規的商品均持歡迎態度。本港電器行業亦一直秉承開放競爭理念，與來自各地的合規產品進行良性競爭，為消費者提供更多優質選擇，即便在科技日新月異、網購日益普及的今天，此原則依然不變。

近年來，隨着跨境電子商務蓬勃發展，香港市民足不出戶即可輕鬆購入全球各地的商品。然而，在便利的背後，潛藏着不容忽視的公共安全風險與市場公平問題。有大型網購平台甚至以優惠為名，對香港客戶推銷懷疑不符合香港法例要求的電器，例如一些電器未有所需的安全認證、未繳循環再造徵費、亦無能源效益標籤，不僅有機會威脅居民生命財產安全，更嚴重扭曲本地市場競爭秩序。此現象凸顯現行法規已嚴重落後於時代，亟需修訂與強化監管。

現行法律未能與時俱進

首先，不合規電器對公共安全構成直接威脅。根據香港《電氣產品（安全）規例》，所有在港供應的電器必須符合適用的安全規格，並有「符合安全規格

證明書」。然而，一些跨境網購商品繞過此關鍵安全保障環節。部分平台甚至聲稱可提供「更換英式插頭」「加裝保險制」等安裝服務，惟有關技術人員是否持有本地有效電工牌照，令人存疑。一旦因電路設計不符或安裝不當引發火警，後果不堪設想。

其次，一些跨境電器規避本地法定責任，造成嚴重不公平競爭。在香港，合規經營的電器供應商須依法為訂明產品繳納循環再造徵費、張貼能源效益標籤等。反觀跨境平台所售的電器，部分既無徵費負擔，亦無標籤要求，成本必然比本地的低，使其得以低價傾銷。這種「規避責任式競爭」不僅打壓本地中小企業生存空間，更將未來廢舊電器處理的社會成本轉嫁予香港全體市民。長此以往，守法者反受其害，違規者坐享紅利，公平公道無從談起。

更值得警惕的是，現行法律存在明顯灰色地帶。現有電器安全及環保法規多制定於跨境電商尚未興起之年代，未能預見今日「一件包郵、直郵到戶」的商業模式。法例對銷售、供應等行為的定義模糊，導致海關與執法部門難以有效介入。

修例與口岸把關雙管齊下

要破解此困局，需要修例與強化口岸監察雙管齊下。特區政府應盡快檢討《電氣產品（安全）規例》、廢電器管制計劃、能源效益標籤制度等規定，明確將跨境電商納入監管範疇，無論銷售或供應的主體位於何地，運輸物流如何，只要目標消費者為香港居民，即須履行同等法律義務。同時，可建立跨境電器預先報關與查檢機制，在各口岸進行截查行動，確保該等產品符合本港產品安全規格、能源效益標籤及循環再造徵費等規定才可入境。

自由貿易不同於無序放任。香港作為國際都會，理應擁抱創新與開放，但絕不能以公共安全與市場公平為代價。筆者早前已去信環境及生態局局長謝展寰，要求當局全面核查相關跨境平台銷售供應的電器及其安裝服務，包括產品是否具備相關證明和標籤、安裝人員是否持有本地有效電工牌照，以及現行法例是否明確適用於跨境電商平台銷售的電器產品。唯有及時堵塞法律漏洞、強化執法力度，方能守住安全紅線，維護真正健康、公平、可持續的消費環境。

在香港郊野，微甘菊、五爪金龍、馬纓丹等由外地傳入本港而具入侵性的植物，雖披着綠意繁花的外衣，卻不斷侵蝕本地生態，漸漸威脅郊野的生物多樣性。這種「假性綠意」，恰如其分地類比了威脅社會安全穩定的一些潛在威脅，正如修例風波帶給社會的反思，某些「軟對抗」和外部滲透若不及時根除，仍可能如入侵植物一般，緩緩侵蝕社會的肌體健康。

這並非否定外來文化與發展經驗。香港作為國際都會，具有中外文化薈萃的特色，善於吸納四方優勢。然而對於那些無視香港實際民情、片面套用外來模式，甚至企圖動搖「一國兩制」根本原則的反中亂港思潮與行為，香港社會應提高警惕並堅決抵制。

「軟對抗」和危害國家安全思想是影響政治安全、社會穩定和經濟發展的重大風險因素，危害性不亞於「硬對抗」。「軟對抗」涉及領域廣泛、手法多變，滲透在教育、文化藝術、大眾傳播、網絡世界等社會生活各個範疇，往往利用灰色地帶，以「民主」「自由」等旗號包裝，造謠抹黑、散布假消息，曲解正面的發展和惠民政策等，以此拖慢發展步伐、削弱社會凝聚力。

香港市民需不斷增強對「一國兩制」和基本法的理解，築牢思想根

基。香港的繁榮穩定，關鍵在於堅持符合自身實際的制度安排與發展道路，既不盲目排外、閉門造車，也不全盤照搬、生搬硬套，而是立足本地實情、精準篩選吸收、推動融合創新。

郊野需要農林護理員的悉心管護，及時剔除入侵藤蔓，方能保持生態生機、生生不息；香港亦需全社會同心同德、明辨是非，堅決抵禦那些侵蝕發展根基的外來不良影響。真正的守護，在於堅持「一國兩制」方針不動搖，堅守法治核心價值，始終維護社會的整體利益。唯有如此，香港才能在保持開放包容的同時，牢牢守住自身的特色與活力，實現長遠穩健的發展。

行政長官李家超提出，特區政府將推出新機制全面對接國家「十五五」規劃，更將首次制定香港自身的「五年規劃」，由行政長官親自率領跨局、跨部門、全政府的專班統籌推進，從香港的實際情況、產業和民情出發，既保留高度自治特色，又以創造性實踐更好融入和服務國家發展大局。排除空泛爭議，讓社會集中力量拚經濟、謀發展、惠民生。

只有全社會凝心聚力、攜手共進，才能形成抵禦外來不良影響的堅實支撐，推動香港社會由治及興，保障「一國兩制」行穩致遠。