

北部都會區——從制度創新到產業升級的香港新戰略

銘察秋 毫

在全球經濟增長放緩、科技競爭白熱化以及地緣政治不確定性持續升溫的背景下，各主要經濟體正重新審視自身在產業鏈、科技鏈與資本流動中的定位。中國正邁入以高質量發展為核心的新階段，香港作為國家對外開放的重要窗口，其角色亦正由傳統國際金融中心逐步向「國際科技與高端服務樞紐」轉型。在這樣的宏觀背景下，北部都會區（下稱「北都區」）已不僅是城市規劃或土地開發項目，而是關乎香港未來經濟結構轉型與戰略定位的關鍵工程。



陳淦銘
特許公司秘書公會士 榮譽法律學士
EMBA 證監會負責人員牌照

北都區的最大價值，在於具備重新設計制度與產業布局的空間。北都區擁有完整的土地資源、與深圳相接的地理優勢，以及可以承載新產業、新政策試點的制度彈性。若僅將其視為住宅供應或傳統產業延伸，無疑是低估了其戰略潛力。真正具競爭力的北都區，應是一個在政策、產業與國家戰略

層面均具有「先行先試」功能的新型經濟區。

支持科研產業與人才聚集

從政策層面看，北都區最需要建立的是一套具備差異化競爭力的制度安排。過去多年，香港的制度

優勢主要體現在資本自由流動、普通法體系及國際化營商環境。而在全球競逐高端產業與科技人才的今天，北都區可考慮引入更具針對性的政策組合，例如在跨境投融資、科研資金流動及專業人才流動方面，設計比一般市區更具彈性的安排。透過制度創新，使北都區成為連接內地科技成果與國際資本市場的重要橋樑。

人才政策同樣是北都區成敗的關鍵。全球創科城市的競爭，本質上是對高端人才與創業團隊的競爭。若要吸引頂尖人才，北都區必須在稅務、居住、教育及醫療配套上提供具體、穩定及長期支持，讓人才願意在此落地生根，深耕經營。

整體發展路徑必須創新

在發展定位上，北都區亦必須具備與其他經濟特區或創科園區的不同之處。內地多個城市已在製造業、應用科技或大型產業園區方面具備明顯優勢，

北都區若重複相同路徑，將難以形成競爭力。其獨特賣點應在於「國際化制度環境」與「內地產業腹地」的結合，成為科技研發、資本配置與產業決策中心，讓創新成果可在此從科研到商業化並進軍全球市場。

在具體產業選擇上，北都區尤其適合承載人工智能、生命科技、金融科技及低空經濟等具高度政策敏感性與資本密集度的產業。以人工智能為例，其發展不僅涉及算力、數據與人才，更涉及跨境合作、知識產權保護及國際市場接軌，這些正是香港制度優勢所在。北都區若能成為AI研發與應用的國際平台，既可配合內地在算力與應用場景上的優勢，又能發揮香港在國際合作與資本市場方面的角色。

生命科技同樣具備高度戰略意義。香港在基礎科研方面具備一定實力，但過去受限於產業化空間不足。北都區若能與深圳、廣州等地形成「香港研發、大灣區產業化」的協作模式，將有助於加快新藥研發、臨床試驗及國際註冊的進程，並提升香港在全球生物科技產業鏈中的地位。

近年備受關注的低空經濟，亦為北都區提供了差異化發展的可能性。無論是無人機物流、智慧城市管理，還是未來城市交通模式的探索，北都區都具備較大的試驗空間。若能配合相關監管創新與基建投資，北都區可成為全國低空經濟的重要示範區，並帶動相關製造、軟件與服務產業發展。

金融科技則是北都區與香港整體金融體系高度協

同的產業方向。隨着數字資產、跨境支付及監管科技持續演進，北都區可作為金融創新與監管試點的實驗場，既保持金融穩定，並進一步鞏固香港作為國際金融中心的競爭力。

主動對接「十五五」規劃

國家「十五五」規劃的核心關鍵詞，將圍繞科技自主、綠色轉型與高水平對外開放。北都區若能在這三方面率先探索，有助提升香港成為國家制度創新與產業升級的重要試驗平台。總體而言，北都都會區並非單一城市項目，而是香港參與國家新一輪發展戰略的重要契機。成功與否，取決於能否跳出傳統土地與地產思維，真正以產業、制度與國際競爭為核心進行規劃。若北都區成為資本、人才與創新高度匯聚的節點，香港可在新一輪全球競爭中，確立不可替代的戰略地位。



●北部都會區是香港未來經濟結構轉型與戰略定位的關鍵工程。
資料圖片

美聯儲易帥存變數 宜分散投資降風險

百家觀點

涂國彬 永豐金融資產管理董事總經理

上周末前至今，全球金融市場最大震撼，當然是來自美國聯儲局主席終於有新人選提名。說實在，外界等了很久，尤其特朗普提早在去年12月初已經揚言，心目中已有人選，並將範圍只鎖定至一人。

當然，無人知道其當時所指是否就是現時獲提名者。彼時外間盛傳有關人選為跟隨特朗普多年、擔任白宮經濟顧問的哈塞特（Kevin Hassett），而特朗普對此亦沒有明確否認。幸而哈塞特深諳為官之道，「老闖」一日未說，自己不便對號入座，故此在公開場合被人問起，他均客氣婉拒回答會否就是該人選。

鷹鴿言之尚早 聽其言觀其行

對於最新獲提名的沃什（Kevin Warsh），外界連日來鋪天蓋地的分析，涵蓋其過去言行，出身背景人脈，到參與公共事務，資料相當豐富，尤其對於央行貨幣政策的看法，相信大家不難有個頗為全面的初步印象。

說起來，沃什比哈塞特跟美聯儲更有淵源，曾經擔任理事之餘，甚至早在特朗普委任鮑威爾為美聯儲主席之前，其是曾經考慮過的人選。至於因何不獲選，會否因為其對美聯儲政策看法異於特朗普，則不得而知。

以史為鑑，新主席是鷹是鴿難料，言之尚早。比方說，當年特朗普肯定以為鮑威爾聽話可靠才選他，結果如何？最終，特朗普公開承認後悔，而鮑威爾這麼多年來一直跟特朗普之爭，如今更升級至刑事調查層面，已經不是普通在記者鏡頭面前，呈口舌之快，特朗普動了真格，有別於談判術常見的高開低收。

順利接任否 議員恐阻撓

無論如何，早前大家深信不疑的急速減息論，外界目前有必要先行打折，風險資產回吐難免，但不等於真的悲觀，金銀也好，股指也好，皆作如是觀，聽其言觀其行可也，但始終其一日未上任，甚至未通過當地參議院的批准，一切言之尚早。

當中關鍵有兩點，俱為先決條件。第一，此君雖獲提名，但是否真的可以順利當上美聯儲主席，不無技術阻撓。基於早前特朗普政府以刑事調查美聯儲新總部一事，共和黨有議員不滿其針對美聯儲主席的行動，揚言直到此事有解決前，他本人不會批准任何新提名人選。當然，最終是否如此，仍有待時間考驗，但這確是未知數。

換主席真可扭轉大局？

第二，外界以沃什言行猜想之後貨幣政策，本

身預設了他可憑一己之力扭轉大局，但實情美聯儲當前組成，並非如此，否則特朗普根本不用大費周章，要跑鮑威爾周旋至此，仍未分勝負。英雄造時勢？時勢造英雄？這是大家評估候任主席時，所需反思本身的世界觀。

基於此，今年才剛過一個月，餘下時間，資產配置上，相信仍以多元資產，盡量分散風險為上。

（權益披露：本人為證監會持牌人士，本人或本人之聯繫人或本人所管理基金並無持有文中所述個股。）



●美聯儲主席提名人選出爐，惟接任及日後貨幣政策變向仍存不確定性。
路透社

黃金短期或整固 惟仍具再創新高潛力

Rick de los Reyes 普徠仕的基金經理兼商品主管

（short squeeze）特徵，令金價在短時間內急升。從歷史走勢觀察，當已實現波動率短期急升後，市場往往需要時間消化獲利盤，繼而進入橫行整固階段，之後才有機會延續升勢。在此情況下，金價短期或維持區間上落，但仍具備再試新高的潛力。

黃金早前的回調及隨後反彈，為觀察整體市場風險偏好提供重要線索。若相關調整與市場揣測沃什（Kevin Warsh）可能出任美國聯儲局主席有關（編按：美國總統特朗普於上週提名沃什為下任聯儲局主席），市場反應明顯投資者對貨幣政策持寬鬆仍抱有高度期望。任何被市場解讀為金融環境可能轉趨收緊的信號，均有機會放大市場敏感度，並觸發風險資產出現較明顯波動。

在「高利率維持較長時間」的宏觀環境下，黃

金的對沖角色亦正出現結構性轉變。其與實質利率之間的傳統反向關係在近年有所弱化；相反，金價與主權債務持續上升、貨幣貶值（Currency Debasing），以及地緣政治不確定性加劇等因素的相關性日益提高。各國央行對黃金的需求，已成為支持金價的重要結構性動力，且近年增速明顯，反映更多國家正積極分散外匯儲備配置。

多國央行購金帶來結構性動力

儘管任何資產在持倉過度集中時都可能帶來風險，但支持黃金需求的核心因素未有改變，除非全球金融環境出現明顯且持續的收緊。然而，就目前所見，尚未有充分跡象顯示主要央行正朝該方向迅速轉向，亦令黃金市場出現持續性平倉的可能性相對有限。

貴金屬價格近期的波動，較程度反映升市後的整固，而非黃金升勢告一段落。黃金近期升浪的最後一段推進相當急促，並帶有明顯的挾淡倉



●黃金早前急速下跌然後反彈，有分析認為是具挾淡倉特徵。
法新社

內地科技諮詢師制度 香港可借鑑

財經淺談

陸宏立 香港理大工商管理博士、香港銀行學會考試審核委員會委員、香港董事學會培訓委員會委員、香港學術及職業資歷評審局專家

科技諮詢師作為內地新興職業，在2022年正式納入《中華人民共和國職業分類大典（2022年版）》。同年7月，人力資源社會保障部頒布《科技諮詢師國家職業技能標準（2022年版）》，成為科技諮詢師的職業發展和技能認定官方依據。在內地，科技諮詢師已成為一個專業的職業群體，在科技創新、創業、科研成果轉化與轉移中，提供獨立分析及解決方案。在科研成果轉化過程中，企業和高校需要不斷解決問題、磨合條件，而科技諮詢師就在兩者之間充當橋樑。

本文是闡述內地科技諮詢師在推進產業發展的作用，並探討香港可以與其合作及借鑑之處。

科研與市場「中間人」加快成果轉化

就內地科技諮詢師具體角色，筆者從多個報道得到了解。東莞理工學院大學科技園經理麥少聰表示，科技諮詢師的出現能夠更好地對從業者進行定位，進而促進彼此的交流和學習。工研院人才服務中心總監黃澤坤認為，科技諮詢師需要在

了解技術行業背景的基礎之上，掌握市場調研、數據分析、合約擬定、知識產權申報等下一系列綜合能力，才能夠幫助研究所與企業之間實現供求對接。

近期，北京已成功實施《科技諮詢師》職業技能等級認定考試，而廣東首期科技諮詢師考試認定亦在東莞松山湖科學城舉行，全省近百名科技諮詢師行業從業員參與。這些都表明，內地對科技諮詢師職業的培養和認定正在積極推進。

內地的科技諮詢專家是否可以在香港提供服務或合作，可作探討。根據最新資訊，香港與內地在科技創新合作方面有着緊密聯繫和交流。例如，香港中文大學在深圳設立眾創中心，提供創業託管服務，並在京、滬、深建立眾創網絡及產學研基地。此外，香港特區政府也在推動與內地的科技創新合作，例如建設河套深港科技創新合作區。這表明香港對於內地科技專業人士的服務和合作持開放態度。內地的科技諮詢專家，想要在香港提供服務或尋求合作機會，可以通過香港

的科技園區、創新平台或專業機構來接觸潛在的客戶或合作夥伴。同時，了解香港的法律法規和商業環境也是重要的。

倡香港考慮先合作後培育

特區政府正在積極招攬外來人才，特別是在科技領域。去年的《施政報告》提到了多項措施來吸引企業和人才，包括重啟資本投資者入境計劃和擴大「高才通」計劃大學名單，顯示香港在人才引進方面的開放態度。引入內地科技諮詢師職位到香港，需要考慮的因素包括香港的勞動市場需求、行業發展戰略、以及相關的職業認證和資質認可。隨着深港兩地科技合作不斷深化，內地科技諮詢專家在香港提供服務及與本地產學研協作的的前景樂觀。

筆者建議，香港可借鑑內地科技諮詢師職業技能認定之經驗，循序漸進地引入科技諮詢師制度。再進一步，通過產學研合作，培育自己的科技諮詢師，以提升香港科技領域的檔次。

「中國世紀」已臨 港企宜從中加強競爭力



方保僑
香港資訊科技商會榮譽會長、香港互動式商務會創會及榮譽會長

不少人仍把「中國崛起」視為宏觀敘事，但美國科技媒體《Wired》以「23個證據」的方式提醒讀者：這並非遙遠的地緣政治辯論，而是已滲入我們日常生活的供應鏈、技術路線、能源結構與文化流行之中。當一個國家不只「製造」商品，更開始「定義」技術規格與消費想像，所謂「中國世紀」便不再是一句標語，而是一套正在運作的系統。

這篇文章切入精準，把抽象的國力競逐，拆解為可見的生活細節，讓人意識到「那些以為只會在美國發生的未來」，正以更快速度、在更完整的工業基礎上於中國實現。從機器人技術的突破、能源革命的推進，到文化產業的外溢，都在印證這一點。文中亦回顧，早在十年前，中國便提出宏大的產業升級策略，旨在從「中國速度」邁向「中國品質」，從「中國製造」轉向「中國品牌」，以此彰顯推動產業升級的決心與遠景。這樣的敘事，宣告了全球競爭的焦點已從成本之爭，轉向創新、品牌與生態系主導權的較量。

《Wired》以「23個證據」呈現中國崛起，強調這場變化並非單一路線的勝負，而是橫跨多條產業曲線的全面加速：當機器人不再受限於實驗室，並以更低成本深入工廠、倉庫與各類服務場景時，生產率與勞動力版圖勢必迎來重塑。當能源革命政策口號變成由太陽能板、風機與輸電系統推動的現實，轉型的主導權也從政治意願轉向市場力量。而當文化出不再依賴偶發爆紅，而是透過平台化、產業鏈與商業化模式運作時，全球流行文化的重心遂出現多極並存的新格局。

在當下的國際政治與產業現實中，中國的生產能力與全球消費者的接受程度正呈現近乎「沒有上限」的擴張。這並非為制度背書，而是市場機制的寫照：當企業與消費者以行動選擇更成熟、具成本優勢且交付迅速的產品與服務，收益便會回流至研發與產能端，驅動新一輪投資與創新，形成加速的循環。

宜多思考如何轉化背靠祖國優勢

《Wired》筆下的「中國系統」，不僅呈現中國如何由製造走向定義，更揭示全球產業鏈在不知不覺間，已將部分科技路線與產業節奏的主導權交予另一套體制與市場。面對這場結構性轉變，對美國企業而言，最務實的態度既非恐慌，亦非盲目追隨，而是承認現實、拆解影響、調整策略。企業需從供應鏈安全、技術與人才在地化、以及跨市場規則接軌三方面著手，思考如何在新格局中保持靈活與優勢。而對香港企業而言，在「中國世紀」的背景下，更關鍵的思考是如何將背靠祖國的優勢與國際連結，轉化為可持續的產業競爭力，才能乘風破浪，穩操勝券。



●香港具「背靠祖國、聯通世界」的得天獨厚優勢。
資料圖片

題為編者所擬。本版文章，為作者之個人意見，不代表本報立場。