

北部都會區——從制度創新到產業升級的香港新戰略

銘察秋毫

在全球經濟增長放緩、科技競爭白熱化以及地緣政治不確定性持續升溫的背景下，各主要經濟體正重新審視自身在產業鏈、科技鏈與資本流動中的定位。中國正邁入以高質量發展為核心的新階段，香港作為國家對外開放的重要窗口，其角色亦正由傳統國際金融中心逐步向「國際科技與高端服務樞紐」轉型。在這樣的宏觀背景下，北部都會區（下稱「北都區」）已不僅是城市規劃或土地開發項目，而是關乎香港未來經濟結構轉型與戰略定位的關鍵工程。



陳津銘
特許公司秘書公會會士 榮譽法律學士
EMBA 證監會負責人牌照

層面均具有「先行先試」功能的新型經濟區。

支持科研產業與人才聚集

從政策層面看，北都區最需要建立的是一套具備差異化競爭力的制度安排。過去多年，香港的制度

都區的最大價值，在於具備重新設計制度與產業布局的空間。北都區擁有完整的土地資源、與深圳相接的地理優勢，以及可以承載新產業、新政策試點的制度彈性。若僅將其視為住宅供應或傳統產業延伸，無疑是低估了其戰略潛力。真正具競爭力的北都區，應是一個在政策、產業與國家戰略

市場的重要橋樑。

人才政策同樣是北都區成敗的關鍵。

全球創科城市的競爭，本質上是對高端人才與創業團隊的競爭。若要吸引頂尖人才，北都區必須在稅務、居住、教育及醫療配套上提供具體、穩定及長期支持，讓人才願意在此落地生根，深耕經營。

整體發展路徑必須創新

在發展定位上，北都區亦必須具備與其他經濟特區或創科園區的不同之處。內地多個城市已在製造業、應用科技或大型產業園區方面具備明顯優勢，

北都區若重複相同路徑，將難以形成競爭力。其獨特賣點應在於「國際化制度環境」與「內地產業腹地」的結合，成為科技研發、資本配置與產業決策中心，讓創新成果可在此從研發到商業化並進全球市場。

在具體產業選擇上，北都區尤其適合承載人工智能、生命科技、金融科技及低空經濟等具高度政策敏感性與資本密集度的產業。以人工智能為例，其發展不僅涉及算力、數據與人才，更涉及跨境合作、知識產權保護及國際市場接軌，這些正是香港制度優勢所在。北都區若能成為AI研發與應用的國際平台，既可配合內地在算力與應用場景上的優勢，又能發揮香港在國際合作與資本市場方面的角色。

生命科技同樣具備高度戰略意義。香港在基礎科研方面具備一定實力，但過去受限於產業化空間不足。北都區若能與深圳、廣州等地形成「香港研發、大灣區產業化」的協作模式，將有助加快新藥研發、臨床試驗及國際註冊的進程，並提升香港在全球生物科技產業鏈中的地位。

近年備受關注的低空經濟，亦為北都區提供了差異化發展的可能性。無論是無人機物流、智慧城市管理，還是未來城市交通模式的探索，北都區都具備較大的試驗空間。若能配合相關監管創新與基準投資，北都區可成為全國低空經濟的重要示範區，並帶動相關製造、軟件與服務產業發展。

金融科技則是北都區與香港整體金融體系高度協

同的產業方向。隨着數字資產、跨境支付及監管科技持續演進，北都區可作為金融創新與監管試點的實驗場，既保持金融穩定，並進一步鞏固香港作為國際金融中心的競爭力。

主動對接「十五五」規劃

國家「十五五」規劃的核心關鍵詞，將圍繞科技自主、綠色轉型與高水平對外開放。北都區若能在這三方面率先探索，有助提升香港成為國家制度創新增與產業升級的重要試驗平台。總體而言，北部都會區並非單一城市項目，而是香港參與國家新一輪發展戰略的重要契機。成功與否，取決於能否跳出傳統土地與地產思維，真正以產業、制度與國際競爭為核心進行規劃。若北都區成為資本、人才與創新高度匯聚的節點，香港可在新一輪全球競爭中，確立不可替代的戰略地位。



● 北部都會區是香港未來經濟結構轉型與戰略定位的關鍵工程。

資料圖片

美聯儲易帥存變數 宜分散投資降風險

百家觀點

涂國彬 永豐金融資產管理董事總經理

上周末前至今，全球金融市場最大震撼，當然是來自美國聯儲局主席終於有新人選提名。說實在，外界等了很久，尤其特朗普早在去年12月初已經揚言，心目中已有人選，並將範圍只鎖定至一人。

當然，無人知道其當時所指是否就是現時獲提名者。彼時外間盛傳有關人選為跟隨特朗普多年、擔任白宮經濟顧問的哈塞特（Kevin Hassett），而特朗普對此亦沒有明確否認。幸而哈塞特深諳為官之道，「老闆」一日未說，自己不便對號入座，故此在公開場合被人問起，他均客氣婉拒回答會否就是該人選。

鷹鴿言之尚早 聽其言觀其行

對於最新獲提名的沃什（Kevin Warsh），外界連日來鋪天蓋地的分析，涵蓋其過去言行，出身背景人脈，到參與公共事務，資料相當豐富，尤其對於央行貨幣政策的看法，相信大家不難有個頗為全面的初步印象。

說起來，沃什比哈塞特跟美聯儲更有淵源，曾經擔任理事之餘，甚至早在特朗普委任鮑威爾為美聯儲主席之前，其是曾經考慮過的人選。至於因何不獲選，會否因為其對美聯儲政策看法異於特朗普，則不得而知。

第二，外界以沃什言行猜想之後貨幣政策，本

身預設了他可憑一己之力扭轉大局，但實情美聯儲當前組成，並非如此，否則特朗普根本不用大費周章，要跟鮑威爾周旋至此，仍未分勝負。英雄造時勢？時勢造英雄？這是大家評估候任主席時，所需反思本身的世界觀。

基於此，今年才剛過一個月，餘下時間，資產配置上，相信仍以多元資產，盡量分散風險為上。

（權益披露：本人為證監會持牌人士，本人或本人之聯繫人或本人所管理基金並無持有文中所述個股。）



● 美聯儲主席提名人選出爐，惟接任及日後貨幣政策變向仍存不確定性。

路透社

無論如何，早前大家深信不疑的急速減息論，外界目前有必要先行打折，風險資產回吐難免，但不等於真的悲觀，金銀也好，股指也好，皆作如是觀，聽其言觀其行可也，但始終其一日未上任，甚至未通過當地參議院的批准，一切言之尚早。

當中關鍵有兩點，俱為先決條件。第一，此君雖獲提名，但是否真的可以順利當上美聯儲主席，不無技術阻撓。基於早前特朗普政府以刑事調查美聯儲翻新總部一事，共和黨有議員不滿其針對美聯儲主席的行動，揚言直到此事有解決前，他本人不會批准任何新提名人選。當然，最終是否如此，仍有待時間考驗，但這確是未知數。

換主席真可扭轉大局？

第二，外界以沃什言行猜想之後貨幣政策，本

黃金短期或整固 惟仍具再創新高潛力

Rick de los Reyes 普律仕的基金經理兼商品主管

貴金屬價格近期的波動，較大程度反映升市後的整固，而非黃金升勢告一段落。黃金近期升浪的最後一段推進相當急促，並帶有明顯的挾淡倉。



● 黃金早前急速下跌然後反彈，有分析認為是具淡倉特徵。

法新社

黃金早前的回調及隨後反彈，為觀察整體市場風險偏好提供重要線索。若相關調整與市場揣測沃什（Kevin Warsh）可能出任美國聯儲局主席有關（編按：美國總統特朗普於上周提名沃什為下任聯儲局主席），市場反應突顯投資者對貨幣政策持續寬鬆仍抱有高度期望。任何被市場解讀為金融環境可能轉趨收緊的信號，均有機會放大市場敏感度，並觸發風險資產出現較明顯波動。

在「高利率維持較長時間」的宏觀環境下，黃

金的對沖角色亦正出現結構性轉變。其與實質利率之間的傳統反向關係在近年有所弱化；相反，金價與主權債務持續上升、貨幣貶值（Currency Debasement），以及地緣政治不確定性加劇等因素的相關性日益提高。各國央行對黃金的需求，已成為支持金價的重要結構性動力，且近年增速明顯，反映更多國家正積極分散外匯儲備配置。

多國央行購金帶來結構性動力

儘管任何資產在持倉過度集中時都可能帶來風險，但支持黃金需求的核心因素未有改變，除非全球金融環境出現明顯且持續的收緊。然而，就目前所見，尚未有充分跡象顯示主要央行正朝該方向迅速轉向，亦令黃金市場出現持續性平倉的可能性相對有限。

內地科技諮詢師制度 香港可借鑑

財經淺談

陸宏立 香港理大工商管理博士、香港銀行學會考試審核委員會委員、香港董事學會培訓委員會委員、香港學術及職業資歷評審局專家

科技諮詢師作為內地新興職業，在2022年正式納入《中華人民共和國職業分類大典（2022年版）》。同年7月，人力資源社會保障部頒布《科技諮詢師國家職業技能標準（2022年版）》，成為科技諮詢師的職業發展和技能認定官方依據。

在內地，科技諮詢師已成為一個專業的職業群體，在科技創新、創業、科研成果轉化與轉移中，提供獨立分析及解決方案。在科技成果轉化過程中，企業和高校需要不斷解決問題、磨合條件，而科技諮詢師就在兩者之間充當橋樑。

本文是闡述內地科技諮詢師在推進產業發展的作用，並探討香港可以與其合作及借鑑之處。

科研與市場「中間人」加快成果轉化

就內地科技諮詢師具體角色，筆者從多個報道得到了解。東莞理工學院大學科技園經理麥少聰表示，科技諮詢師的出現能夠更好地對從業者進行定位，進而促進彼此的交流和學習。工研院人才服務中心總監黃澤坤認為，科技諮詢師需要在

了解技術行業背景的基礎之上，掌握市場調研、數據分析、合約擬定、知識產權申報等一下系列綜合能力，才能夠幫助科研院所與企業之間實現供求對接。

近期，北京已成功實施《科技諮詢師》職業技能等級認定考試，而廣東首期科技諮詢師考試認定亦在東莞松山湖科學城舉行，全省近百名科技諮詢行業從業員參與。這些都表明，內地對科技諮詢師職業的培養和認定正在積極推進。

內地的科技諮詢專家是否可以在香港提供服務或合作，可作探討。根據最新資訊，香港與內地在科技創新合作方面有着緊密聯繫和交流。例如，香港中文大學在深圳設立眾創中心，提供創業託管服務，並在京、滬、深建立科創網路及產業研發基地。此外，香港特區政府也在推動與內地的科技創新合作，例如建設河套深港科技創新合作區。這表明香港對於內地科技專業人士的服務和合作持開放態度。內地的科技諮詢專家，想要在香港提供服務或尋求合作機會，可以通過香港

特區政府正在積極招攬外來人才，特別是在科技領域。去年的《施政報告》提到了多項措施來吸引企業和人才，包括重啟資本投資者入境計劃和擴大「高才通」計劃大學名單，顯示香港在人才引進方面的開放態度。引入內地科技諮詢師職位到香港，需要考慮的因素包括香港的勞動市場需求、行業發展戰略、以及相關的職業認證和資質認可。隨着深港兩地科技合作不斷深化，內地科技諮詢專家在香港提供服務及與本地產學研協作的前景樂觀。

筆者建議，香港可借鑑內地科技諮詢師職業技能認定之經驗，循序漸進地引入科技諮詢師制度。再進一步，通過產學研合作，培育自己的科技諮詢師，以提升香港科技領域的檔次。

同的產業方向。隨着數字資產、跨境支付及監管科技持續演進，北都區可作為金融創新與監管試點的實驗場，既保持金融穩定，並進一步鞏固香港作為國際金融中心的競爭力。

主動對接「十五五」規劃

國家「十五五」規劃的核心關鍵詞，將圍繞科技自主、綠色轉型與高水平對外開放。北都區若能在這三方面率先探索，有助提升香港成為國家制度創新增與產業升級的重要試驗平台。總體而言，北部都會區並非單一城市項目，而是香港參與國家新一輪發展戰略的重要契機。成功與否，取決於能否跳出傳統土地與地產思維，真正以產業、制度與國際競爭為核心進行規劃。若北都區成為資本、人才與創新高度匯聚的節點，香港可在新一輪全球競爭中，確立不可替代的戰略地位。



● 北部都會區是香港未來經濟結構轉型與戰略定位的關鍵工程。

資料圖片

不少人仍把「中國崛起」視為宏觀敘事，但美國科技媒體《Wired》以「23個證據」的方式提醒讀者：這並非遙遠的地緣政治辯論，而是已滲入我們日常生活的供應鏈、技術路線、能源結構與文化流行之中。當一個國家不只「製造」商品，更開始「定義」技術規格與消費想像，所謂「中國世紀」便不再是一句標語，而是一套正在運作的系統。

這篇文章切入精準，拆解為可見的生活細節，讓人意識到「那些以為只會在美國發生的未來」，正以更快速度、在更完整的工業基礎上於中國實現。從機器人技術的突破、能源革命的推進，到文化產業的外溢，都在印證這一點。文中亦回顧，早在十年前，中國便提出宏大的產業升級策略，旨在從「中國速度」邁向「中國品質」，從「中國製造」轉向「中國品牌」，以此彰顯推動產業升級的決心與遠景。這樣的敘事，宣告了全球競爭的焦點已從成本之爭，轉向創新、品牌與生態系主導權的較量。

《Wired》以「23個證據」呈現中國崛起，強調這場變化並非單一路線的勝負，而是橫跨多條產業曲線的全面加速：當機器人不再受限於實驗室，並以更低成本深入工廠、倉庫與各類服務場景時，生產率與勞動力版圖勢必迎來重塑。當能源革命政策口號變成由太陽能板、風機與輸電系統推動的現實，轉型的主導權也從政治意願轉向市場力量。而當文化出不再依賴偶發爆紅，而是透過平台化、產業鏈與商業化模式運作時，全球流行文化的心遂出現多極並存的新格局。

在當下的國際政治與產業現實中，中國的生產能力與全球消費者的接受程度正呈現近乎「沒有上限」的擴張。這並非為制度背書，而是市場機制的寫照：當企業與消費者以行動選擇更成熟、具成本優勢且交付迅速的產品與服務，收益便會回流至研發與產能端，驅動新一輪投資與創新，形成加速的循環。

宜多思考如何轉化背靠祖國優勢

《Wired》筆下的「中國系統」，不僅呈現中國如何由製造走向定義，更揭示全球產業鏈在不知不覺間，已將部分科技路線與產業節奏的主導權交予另一套體制與市場。面對這場結構性轉變，對美國企業而言，最務實的態度既非恐慌，亦非盲目追隨，而是承認現實、拆解影響、調整策略。企業需從供應鏈安全、技術與人才在地化、以及跨市場規則接軌三方面着手，思考如何在新格局中保持靈活與優勢。而對香港企業而言，在「中國世紀」的背景下，更關鍵的思考是如何將背靠祖國的優勢與國際連結，轉化為可持續的產業競爭力，才能乘風破浪，穩操勝券。



● 香港具「背靠祖國、聯通世界」的得天獨厚優勢。

資料圖片

題為編者所擬。本篇文章，為作者之個人意見，不代表本報立場。