

香港經濟新出路



●香港工業總會主席林世豪 香港文匯報記者北山彥 攝

在人工智能(AI)技術蓬勃發展時代,企業推進「數字化」轉型,已成為提升競爭力的關鍵舉措。香港工業總會(工總)主席林世豪在香港文匯報訪談節目「經『津』論」上指出,數字化的範疇遠比一般人所想的更為廣



泛:「很多人以為數字化只是涉及5G、網絡、數據中心等,其實不止於此。就算是電子商務、電子支付,其實同樣是數字化及數據驅動的一環」。 ●香港文匯報記者 莊程敏

林世豪解釋,在工業4.0以前,企業多數只看自己內部數據,但引入AI、進入工業5.0之後,其實是「人機結合」概念:如何把人工智能(AI)以及各類數據融入到自己的產業發展之中。企業可把全世界不同地方的數據引入香港進行分析和應用。香港本身是一個很好的樞紐,可以連接不同國家、不同的計算平台,引入外地的數據和AI技術,透過運算與學習,令本地的工業化發展更加成熟和完善。

工總:人機協作 AI助管理產業鏈

林世豪舉例指,若一間工廠引入AI,在人機協作之下,何時生產不同類型的產品,應該生產什麼產品,其實AI或工業5.0的系統都可以提供支援。以便利店為例,如果決定:農曆新年前要補什麼貨、聖誕節前要補什麼貨、中秋節前又要補什麼貨,有了AI和歷史數據,便能夠預測及規劃整條供應鏈。AI在當中可以發揮很大的作用,透過學習整個供應鏈運作去作出最佳安排。

擁龐大醫療數據 助研發新藥

他又指,人機協作甚至可應用於醫療上,在杭州的綠色醫院會看到一些義肢或假手,已經無需用線纜連接,只要戴在手上,就可以自動感應並運作;這就是人機協作的例子。又例如在衣物上加入感應及調節裝置,可自動調節溫度等功能,日常衣着都可融入感測技術和電腦系統。他預計,將來甚至可以把一些裝置植入人體,協助治療不同疾病,或協助身體機能運作。以研究層面來說,他相信香港的水平在全球都屬前列。香港可以取得大量不同類型

的數據,研究成果在國際上亦具相當地位。所以,在工業5.0的發展上香港是一個非常有優勢、有機遇的地方。他認為,對內地企業來說,如果想知道全球各地的數據,在香港設立分公司或分部,是一件相對容易的事;香港因此可以成為他們面向世界的門戶。反過來說,境外企業如想取得內地的大數據,也可以選擇在香港,例如在河套區設立研究中心。中國內地有14億人口,有些疾病可能在華人或黃種人中較為常見,相關藥物的研發就需要這類人群數據及臨床實證。香港有多間大學及醫學院,例如香港大學醫學院在深圳也設有醫院,可以與本地醫療機構合作,透過研究新藥、新療法,造福華人及其他相關人群。

他續指,例如在南沙,他看到那裏已經有自動駕駛的計程車在指定區域內試行超過兩年。這些自動駕駛系統在實際運行過程中,會遇到各種意想不到的情況。系統就是透過不斷接觸不同場景來學習,提升決策和應變能力。他建議,一方面政府需鼓勵本地培育相關專才,進行本地研究和開發;另一方面吸引內地等地區的優秀企業和科研團隊來港,利用我們的資源和數據,落地他們的技術。

工總獻策融入國家發展大局 倡建「東方芝加哥」商品交易樞紐

香港文匯報訊(記者 莊程敏)全球正在積極減碳對抗全球暖化,林世豪認為香港在這方面有機會大顯身手。他表示,「香港雖然只有約760萬人口,市場規模有限,但我們希望在推動這些新興產業和綠色轉型方面,盡量走得步伐快一點寬一點,尤其是在金融及專業服務範疇發揮大一點。」

他認為,發展新興產業最關鍵的仍然是「市場」。工總希望政府可以在開拓市場方面,給予更多實際支持。他舉例,在對外推廣上,希望政府部門(如貿易發展局)可以考慮加強對企業「走出去」的支援,例如在海外展覽和招商活動方面加大力度,協助更多本地企業把產品推向外地市場。這並不是要政府直接「給錢」企業,而是透過各類推廣活動、展覽平台,幫助企業爭取訂單和合作機會。

冀助中小企對外推廣和融資

他續指,在2025年1月,工總組織了代表團前往沙特阿拉伯,帶同多個會員公司參與當地活動。很多當地企業直接表示:「我們剛剛開放十年,什麼都未有,只有資金。只要是香港最好的產品和服務,我們都願意採用。」結果,不少會員當場便與當地企業簽訂了供貨合同,成效非常理想。

除了希望政府能夠在對外推廣上加大協助力度,另一方面,在融資及現金流方面亦希望政府多加照顧。香港中小企的現金流普遍較弱,還息還本的壓力相對大,該會希望可以在貸款安排上,考慮例如延遲一年才開始「還本」,或先只還息,減輕短期還本壓力,而不是一下子要求企業同時還息還本。這些措施可以讓中小企的現金流更穩定,亦有利其繼續經營和發展。

此外,在產業發展方面,該會希望政府不要只以「單一項目」去看,而是以「產業群」的角度去規劃,形成一片一片、有規模的產業生態。例如像發展工業用地,那樣,整體規劃一個產業園區,而不是只針對一兩個零散項目。

以電影業為例,不應只集中在「拍一兩套電影」的項目資助,而是思考如何打造一個完整的電影產業園區,將不同公司及年輕創作人集中在同一個片

區。現時很多電影公司都非常分散,若能集中在同一地區,將來無論是拍電影還是拍廣告,都可以在同一個區域內快速找到合適的合作夥伴,形成一條完整的產業鏈。

建議大宗商品交易中心包含糧食

另一方面,工總亦在建議香港建立一個「大宗商品交易中心」,不單只做鐵礦石等重金屬,還包括糧食、穀物等大宗商品。現時全世界較具代表性的糧食期貨及大宗商品交易所主要集中在芝加哥等地。香港背靠祖國,而國家在大豆、玉米等糧食及大宗商品方面都有龐大的進口需求。如果香港能夠在金屬、大宗商品、糧食等領域建立自己的交易平台,成為一個大宗商品交易中心,這不單是金融業的延伸,更是結合國家需求和香港優勢的一個重大發展機遇。

他認為,如果香港發展成為「東方的大宗商品交易中心」,與芝加哥等地形成互補關係,對國家而言是一件好事,亦有利於提升國家的議價能力及多元化選擇,減少過度依賴某些「較具霸權性」的市場。香港作為對外金融中心,本身就具備完善的金融基建,包括交易系統、通訊網絡等相關設施都已非常成熟,完全具備條件承接這種角色。



●左起:香港文匯報訪談節目「經『津』論」主持、特邀行業專家陳澤鎔;工總主席林世豪。 香港文匯報記者北山彥 攝

— 編者按 —

香港特區政府新一份財政預算案即將揭曉,全國兩會亦召開在即,市場普遍期待更多利好經濟政策的出台。為此,香港文匯報專訪本地五大商會,匯聚工商領袖的智慧洞見,圍繞香港經濟的鞏固與發展、未來政策方向等關鍵議題,提出一系列具前瞻性與參考價值的建議,攜手為香港經濟注入正能量,共譜光明篇章。

各大商會提出的政策措施涵蓋多個重點領域:把握工業5.0時代的「人機結合」新趨勢,推動智能製造創新發展;完善人才培育體系,從基礎教育階段吸納外地學生,增強歸屬感,打造香港成為國際留學品牌,助力經濟多元化;建議優化中小企業支援措施,推行預付式資助模式;以品質檢測為核心,協助企業拓展海外市場;同時積極推動盛事經濟與體育產業發展,進一步激發消費活力,促進相關產業邁向更大規模發展。



工業5.0來了!

香港強攻智慧製造 用好數據樞紐優勢

香港文匯報訊(記者 莊程敏)身為香港工業總會主席的林世豪,同時是一位經驗豐富實業家,以「米王」見稱的他,亦是金源發展國際實業有限公司集團副主席兼行政總裁,除經營米業外,亦有在越南等地開設便利店業務,對於企業「走出去」及管理方面頗有自己一套心得。林世豪認為,「去到不同國家投資,我覺得最重要的一點,就是要真心尊重當地人和當地文化。畢竟我們是外來者,是『客人』,並不是單純把資金帶進去就可以,還要思考怎樣回饋當地社會。」管理方面,他亦認為現代管理講求溝通和說理,而不是單向命令。「員工不是單純受你指揮的『下屬』,而是需要理解企業發展方向,明白你想做什麼,然後一起去實現。」

用當地員工做管理層

他表示,公司每去一個地方投資,都盡量推行本地化(localization),管理層方面盡量給予本地員工機會,讓他們有上升空間,可以晉升到管理層。在細節上要表達出尊重,「我在泰國也好、在越南也好,每逢我們舉行一些特別的宣講大會,都會盡量用當地語言做一段五至十分鐘的演講,儘管未必很流利,他們只聽得明三成左右,但重點是向他們展示:我們是真心尊重他們的文化和語言。」同時,也不應該將自己的標準強加在別人身上,而是要先了解當地文化和社會背景,再決定怎樣落實企業的策略。

真誠尊重當地文化

另外,他續指,不同國家對某些事物有很大差異。以馬來西亞為例,當地不少人是穆斯林,不能吃豬肉,也有清真飲食規條,所以在安排同事聚餐的時候,就不會選擇普通中餐,而是特意安排清真餐廳(Halal),確保每一位同事都可以安心用餐。這些看似小事,其實都是管理層在文化上表達尊重的重要細節。總結而言,林世豪認為,企業走向海外,除了要有清晰的商業策略,最關鍵的是要真誠尊重當地文化、語言和習俗,多站在當地人的角度思考,這樣合作關係才會長久、基礎才會穩固。

他強調,香港的特別之處,在於背靠一個龐大的內地市場,同時又擁有一套獨立而成熟的法律制度,沿用的是國際熟悉的普通法體系。對外國投資者而言,在香港設立公司、處理法律事務,相對清晰和透明,他們亦容易理解和適應。

另一方面,香港亦能協助企業打通內地市場,同時幫助內地企業「走出去」。他舉例指,在內地大家日常通訊可能主要使用微信,但在海外市場,很多人使用的是LINE、WhatsApp等不同平台。香港作為中介和樞紐,正好可以幫助企業理解和銜接這些差異,更順利地進入不同國家和地區的市場。

專才需求大 要做好住屋配套

香港文匯報訊(記者 莊程敏)北部都會區的發展亦是經濟新動力來源之一,例如河套區、新田一帶,都有不同發展方向,林世豪認為本港在發展生命科技、人工智能,以及新型製造業、先進製造業等,各方面都需要大量高水平的專業研究人員。

未來十年專才缺口達18萬

「工總曾做過一個研究,發現香港在未來十年,約有18萬名專業人才的缺口,特別是在機械工程等不同專業領域。政府其實早前也聽取了我們的意見,積極在香港推動STEM/STEAM教育,由小學、中學一直到大學,都需要至少十年的持續投資。」林世豪說。

香港現時有五所大學位列全球百強,亦吸引了大量來自內地及世界各地的學生,他建議政府應該思考如何更有效地吸納這些不同地方的學生,並在他們畢業後成功挽留他們留在香港。他表示,「現時香港最大的一個問題其實是生活成本高,尤其是住屋成本。當然目前已經推出不少「職員宿舍」「青年宿舍」等計劃,讓年輕人在



●北部區的新田科技城是重要發展項目。圖為新田一帶。 資料圖片

剛剛出來工作、收入仍然有限的時候,可以有一個短期過渡的居所。

中期而言,三至五年後希望他們收入有所提升,有能力開始在香港置業或投資,真正「扎根」在這裏。特區政府如果能夠在這一階段提供更有效的支援,不但可以協助年輕人規劃整個職業生涯,亦有利於他們在香港建立一個長遠而成功的事業。

「米王」分享出海關鍵——盡量推行本地化