

香港經濟新出路



盧金榮表示，廠商會希望協助會員發掘新興市場，並在科技轉化方面開展相關工作。

廠商會：緊跟國家戰略 發掘新興市場 抗保護主義

走出去，向南看！



倡建立「專精特新」企業標準

在全球經貿格局深度調整、貿易保護主義與地緣政治風險交織疊加的背景下，企業如何突圍成為焦點。中華廠商聯合會會長盧金榮在接受香港文匯報《經「津」論》專訪時指出，面對國際供應鏈重組壓力，「走出去」已成為企業維持競爭優勢的關鍵策略。在配合國家「一帶一路」倡議及「全球南方」戰略布局下，廠商會將協助會員企業拓展新興市場，透過新質生產力推動數碼轉型，並以 ESG（環境、社會及管治）及品質檢測認證作為支撐，助力企業在全球化新階段中把握機遇。



盧金榮表示，科技飛速發展正催生新興產業及未來產業的蓬勃興起，這一趨勢已成為全球經濟發展的顯著特徵。他認為，香港作為國際商業樞紐，必須與時並進，積極回應這一宏觀趨勢。對於以傳統製造業為基礎的本地企業，例如廠商會眾多會員，更需在既有基礎上加速數碼化、智能化、綠色化及品牌化轉型，以實現可持續發展。

促內企港企「拼船」走出去

為協助港商發掘海外市場潛在商機，廠商會近年積極組織考察團，足跡遍及東南亞多個國家。盧金榮特別提到，去年特區政府率領包括內地企業在內的代表團出訪中東，廠商會亦同步組織會員參與，實地考察當地營商環境與合作空間，成果豐碩，為會員企業拓展國際視野、尋求新增長點奠定了基礎。

在助力企業拓展國際市場方面，盧金榮指出，廠商會藉旗下的香港品牌發展局、展覽服務及檢測認證等多個專業平台，為內地企業提供全方位支援，充分發揮香港作為「超級聯繫人」及「超級增值人」的獨特角色。這不僅有助內地產品出口，更能促進香港企業與內地企業優勢互補，攜手「拼船出海」。近期，已有不少內地企業主動與廠商會探討合作可能性，冀借助其檢測認證方面的專業優勢，提升產品品質與技術標準，以符合國際市場準入要求，成功打入海外市場。盧金榮透露，目前已有不少成功案例，涵蓋電子產品、食品等多個領域，充分證明此合作模式的有效性。

推動「三腿並進」產業布局

盧金榮進一步表示，為響應國家發展戰略，廠商會正積極思考如何更好服務國家所需。他認為，香港作為粵港澳大灣區的核心樞紐，必須持續強化「八大中心」定位，特別是鞏固國際金融、航運及貿易中心等傳統優勢產業的同時，亦需加快建設國際創新科技中心，大力發展生物醫藥、新能源、綠色經濟等新興領域。為此，廠商會倡導「三腿並進」的發展策略，即推動傳統產業升級轉型、支持新興產業加速成長、同時前瞻布局未來產業，三條路徑齊頭並進，構建多元化的產業體系。

盧金榮強調，為此廠商會設立了「中試轉化中心」及共享實驗室，為有意開發新產品的企業，特別是規模龐大的內地企業，提供研發空間及相關服務。此舉旨在吸引企業進駐其科技商品化平台，利用香港的優勢推進產品的開發與商業化進程，打通從實驗室到市場的「最後一公里」。

育才完善「政產學研投」生態

談及香港推進新型工業化進程，盧金榮坦言，充足的專才是首要條件。他肯定特區政府近年積極引進各類專才，特別是在新興科技領域的努力。同時，他強調本地人才培養的重要性，認為從小學、中學階段推行的 STEM 教育，對培養學生的科技素養與基礎能力至關重要，為香港未來發展成為國際創科中心及功能多元的國際城市，提供了寶貴的人才儲備。

盧金榮指出，要實現創科成果的真正落地，必須構建一個完善的生態圈。廠商會一直倡導「政產學研投」緊密合作，即在政府政策引導下，結合產業需求、學術研究、研發資源與金融資本，形成協同效應。他特別提到，創科產業的發展需要多層次人才，除了頂尖科學家，在中試轉化和技術落地階段，更需要大量具備實務能力的技術人員及專門技工，香港對此類人才同樣存在巨大需求。

在吸引人才方面，盧金榮認為香港擁有低稅率等多重優勢，但亦需在本土配套方面做好準備，為來港發展的人才提供生活、工作及家庭等方面的完善支援與優良環境。唯有如此，方能將香港打造成吸引全球頂尖人才的「磁石」，為經濟高質量發展注入源源不絕的動力。

發掘新興市場 抗保護主義

香港文匯報訊 內地近年為扶持優質中小企業而提出一個概念：「專精特新」，即專業化、精細化、特色化、新穎化的中小企業，廠商會會長盧金榮建議香港可以建立一套屬於本地的「專精特新」企業標準，很多企業規模未必很大，但其細分領域非常專業、專注，也是整條產業鏈中十分重要和關鍵的一環，這樣該會就可以更有針對性地扶持這類企業的發展，亦有助推動新型工業化。

他認為特區政府應支援企業的海外發展，「在當前全球化發展的背景下，很多香港公司以香港為基地，但其實在世界不同地方都設有製造業及生產線。特區政府在制定支援政策時，不應只局限於在香港本地的營運，也應考慮企業在海外的布局。」他期望特區政府能就企業

海外發展提供相應的資助及配套，無論在政策層面還是財務方面，給予香港企業更多鼓勵，推動他們在海外市場進一步發展。

致力推動科技成果商品化

事實上，廠商會設立了CMA+科技商品化平台，正是致力協助企業利用科技提升產品品質和附加價值。除產品品質要好之外，也需要建立和經營品牌。廠商會透過「香港品牌發展局」，協助會員提升品牌價值，進一步提高其產品的市場價值。

「新質生產力」同時亦涉及綠色轉型，隨着全球對環保的要求愈來愈高，世界各地的消費者也愈來愈重視環保產品，廠商會在綠色發展方面亦積極推動，同時結合綠色金融，發揮香港在金融服務方面的優勢，配合企業在綠色轉型上的需要。盧金榮指，該會每年都會與相關機構合辦 ESG 相關活動，現時已經來到第三年，希望讓更多企業有機會接觸 ESG，鼓勵他們開始實踐。除此之外，亦舉辦 ESG 評選或獎項，從中選出表現較佳的企業，作為其他企業學習的榜樣。

預算案期望 減營運費支援中小企

香港文匯報訊 對於新一份財政預算案，廠商會會長盧金榮期望政府能放寬各項免稅額及相關限額，在差餉及部分與營運相關的費用上，為中小企提供更多紓緩措施，不少中小企在這些安排下，都能夠得到相當大的實質幫助。

盼政府助尋合作夥伴

市場推廣方面，該會同樣期望特區政府加大支援，他舉例指出，如何更好地整合在內地及其他國家/地區的辦事處

資源，包括經貿辦、公營機構及相關商貿組織在外地設立的辦事處等；向企業特別是中小企提供更多市場資訊及專業諮詢服務，協助他們了解當地營商環境及法規；加強對香港企業的推廣宣傳，說好香港故事，提升香港企業在海外的能見度；協助企業在當地尋找可靠的合作夥伴等。

人力資源方面，中小企普遍面對勞動力短缺及人手錯配的問題。他認為，企業可透過廣泛應用科技，例如人工智能 (AI)、各類創新科技及數碼化方案等，以協助提升營運效率，從而增強競爭力，同時希望政府能推出更多支援措施，包括資助、配對及培訓等。

北都區可試行創新安排 突破制度框架

香港文匯報訊 特區政府提出北部都會區概念以來，因各種原因而進展緩慢，但去年底落馬洲河套深港科技創新合作區香港園區正式開園，被視為一大重要里程碑。對於北部都會區的發展，廠商會會長盧金榮亦有一套看法。他認為，北部都會區可以成為一個「先行先試」的平台。許多創新的政策安排，都可以在該區率先突破現有的制度框架。他提出不少大膽假設：「例如在人流、物流及數據流方面，是否可以在北部都會區突破現行香港的制度和框架？在產業落地方面，能否提升深港兩地之間通勤的便利程度，在內銷及其他業務方面享有更優惠、更具吸引力的政策等？」

發展創新技術示範平台

他續指，北部都會區亦可考慮發展與新型會展、展示活動相關的功能。例如利用北部都會區的自然及人文資源，發展文化旅游項目；再加上區內未來的高等院校或大學城設施，舉辦各類型的大型學術博覽或專題展覽。像新能源汽車、綠色低碳經濟、創新科技成果展等，都可以落戶北部都會區，形成新一代的專業展覽與示範平台。

此外，該會亦希望大力推動智慧城市的規劃與建設。因此，可以在北部都會區引入數據中心、超算中心等基礎設施，為發展更多智慧城市解決方案提供條件，更有效利用人工智能、大數據等新技術。

談到香港與大灣區之間的協同發展與合作機遇，他認為：「香港最明顯的角色，就

是在我們既有的強項方面發揮功能，包括作為國際金融中心，思考如何協助整個大灣區更好地「走出去」，聯通國際。同時，我們也要思考如何與區內城市加強合作，例如把香港打造成創科中心，成為創新科技發展的驅動者和發起者。」



● 廠商會會長盧金榮（右）接受《經「津」論》主持陳津銘採訪。

分享管理心得——緊貼科技發展

香港文匯報訊 廠商會會長盧金榮除了是位「廠二代」，打理家族的電子產品業務外，因自己熱愛科學，在美國南加州大學取得計算機碩士學位後，亦曾開設資訊科技公司創業。他亦致力為家族業務實踐「升級轉型」，投放資源於研發及創新設計上，如生產具防盜、防止個人資料被竊、冷凍等技術的箱包，個人經歷可謂涵蓋了新型工業及傳統工業，在企業管理方面也亦有不少心得分享。

他表示：「在管理方面，首先一定要緊貼科技發展。未來我們談得很多的是

新型工業化、創新科技、新能源、綠色發展等等。作為管理者，必須有前瞻性的視野，不單只看未來三五年，甚至要看到十年以至更長遠的發展方向，思考企業整體應該朝着什麼方向發展，應該如何制定和準備中長期戰略，這是非常關鍵的一點。」

要看到十年以後發展方向

其次，他認為管理者需要深入了解國家的整體發展方向，例如國家「十四五」、「十五五」規劃中提出的重點領域和政策取向，思考如何配合國家的整體策略，同時結合全球格局

的變化，部署未來產業的布局和轉型方向。

談到香港的發展前景，他充滿信心。「近年在國家支持下，香港社會愈來愈平穩、愈來愈穩定，整體營商環境相當穩健。投資者最看重的，第一是安全穩定，第二是資產能否得到有效保障。香港的法律制度十分完善，這也是我們非常有信心的一大原因。」

他續指，香港受惠於「一國兩制」的制度優勢，加上香港具備多項國際定位，例如國際金融中心、自由港等，這些因素都使香港成為一個非常適合營商的地區，也令我們對未來發展充滿信心。

