

林中賢 · 以綠色會展為樞紐 推動區域協同及「1+4」產業發展



●澳門天津市政協委員林中賢。

澳門回歸祖國以來，在中央政府的堅強領導和大力支持下，經濟發展取得舉世矚目的成就。深耕澳門會展業三十載的澳區天津市政協委員林中賢，一直以「服從國家戰略、配合區域發展」為核心導向，將綠色發展理念深度融入會展業，引領澳門會展業緊扣特區政府「1+4」產業發展規劃，通過主題化、精準化的綠色會展活動，為旅遊、現代金融、創新科技、中醫藥、大健康等領域注入動能。 澳門新聞中心 鍾佩欣 報道



●2026年，林中賢(左)擔任泛珠三角(灣區)城市會展聯盟主席，積極推動灣區會展業發展。



●2024年5月，首屆中國式管理訓練營成功舉行，林中賢出席。

為踐行生態文明理念，林中賢配合澳門特區政府推動綠色發展，聯合發布《碳中和及綠色會展活動指南》及認證標籤，並與廣東省低碳促進會共同制定《粵港澳灣區會展活動碳中和標準》，實現區域規則「軟聯通」，為大灣區會展業提供統一指引，奠定發展基礎。

澳門會展業依託「一國兩制」的獨特優勢，與政府合力打造「世界旅遊休閒中心」和「中國與葡語國家商貿合作服務平台」，會展業規模不斷擴大，專業化、國際化水平持續提升。近年舉辦的澳門國際環保合作發展論壇及展覽(MIECF)、澳門國際貿易投資展覽會(MIF)、粵澳名優商品展等知名活動，為澳門經濟適度多元發展作出重要貢獻。

助力打造國際影響力「名片」

作為澳門會展業發展的主要推動者之一，現任澳門展貿協會會長



●2025年舉辦的「第三十屆澳門國際貿易投資展覽會」合作對接專場，助力內地及海外企業落戶澳門。

的林中賢回顧近三十年歷程時感慨，澳門會展業的起步與定位，曾面臨不少挑戰。林中賢表示，20世紀80、90年代，經濟快速增長和對外開放深化，香港、廣州等周邊地區會展業迅速蓬勃發展，相比之下，會展業在澳門一度被視為「配角」。

踏入千禧年，林中賢認為，澳門需打破發展框架，打造具有國際影響力的城市「名片」，主張仿效鄰近地區系統發展會展業，包括場地興建、人才培育等多個層面，有關建議獲政府高度認同，進一步推動澳門會展業加速邁向專業化、國際化。

澳門綠色會展體系陸續建成

「只舉辦數天的展覽活動造成的廢物量很驚人，有必要更環保地推動會展業發展。」林中賢在早期已關注綠色會展的重要性，並於2022年底創辦澳門低碳發展協會，率先推出《碳中和及綠色會展活動指南》及認證標籤，澳門綠色會展體系初步建成。同時上線的「會展及活動碳排放計算器」以及面向市民與中小企業的「澳門碳普惠」小程序，有效引導全社會形成低碳生產生活習慣。

提出兩地「功能性對接」創新模式

津澳綠色合作同樣是綠色會展布局的核心板塊，旨在推動兩地優勢精準對接與功能深度互補。林中賢提出「功能性對接」的創新合作模式，倡議推動「天津工業碳核算方法學」與「澳門會展碳中和標準」互認銜接，並聯合構建《會展產業鏈綠色供應鏈評價標準》，打造覆蓋會展全產業鏈的綠色標準體系。

深化與內地協同合作

展望未來，林中賢認為，澳門會展業將繼續立足粵澳合作戰略框架，緊扣特區「1+4」適度多元產業發展規劃，以更開放姿態深化與內地各地區的協同合作，既要充當葡語國家企業進入內地市場的「橋樑」，也要成為內地優質產業對接國際市場的「窗口」。



●2026年2月3日，林中賢(前排左五)出席澳門展貿協會25周年會慶。



●2025年10月，澳門舉辦的「第三十屆澳門國際貿易投資展覽會」中設有商業配對環節，助更多企業走向國際。



●2024年，林中賢參觀中國與葡語國家商貿合作服務平台展示館。

從「平台」到「樞紐」 倡搭建中葡合作橋樑

林中賢表示，澳門特區政府一直重視中葡平台獨特發展優勢，認為會展業、產業落地以及合作項目共同推進，澳門需從「平台」向「樞紐」升級，「我們認為關鍵在於『做實平台、促成落地』，能有效回應國家號召，轉化為具體的經濟成效，更好融入國家發展大局。」

「對澳門會展業而言，核心任務就是利用(中葡)平台功能，為國家與葡語國家的經貿合作搭建高效、可信的橋樑。」林中賢以去年在澳門舉辦的「首屆全球智能機械與電子博覽會」為例，澳門招商投資促進局主動對接資源，走訪逾350家內地及葡語國家科技企業，最終吸引45家企業明確落戶意向，部分葡語國家企業更在展期內完成澳門公司註冊。

而近期澳門「三展聯動」促成簽約逾140項，其中近兩成為葡語國家，林中賢相信品牌會展有助成為澳門經濟適度多元的「匯聚器」及「播種機」。

展望未來發展，林中賢認為核心是將「促成落地」能力系統化、常態化，他提出兩點建議，包括深化「會展+產業」定向培育，緊扣澳門「1+4」產業規劃，圍繞中醫藥、高新智能等產業鏈在全球精準招商，力爭為每場大型展會的重點領域引入標桿項目；另一方面要強化「澳門平台+橫琴空間」聯動，在會展策劃中向國際展商展示「澳門註冊、橫琴辦公、灣區輻射」的方案，將澳門的平台優勢與橫琴的空間及成本優勢一同推介，從根本上提升項目落地的吸引力。

以國學連結京津冀澳門 傳承新生力量

中華優秀傳統文化是民族基因，在中國式現代化進程中扮演重要角色。林中賢曾提出「京津冀用澳門平台，共同以國學推動中國式現代化」的提案，提出澳門應融合國學智慧與中國式管理精髓，助力商業發展，並為推廣中國式現代化出力。他相信，中國式管理智慧可幫助企業改進管理實踐、提升國際競爭力，同時推動京津冀、粵港澳大灣區及其他城市企業建立合作夥伴關係，共同推廣國學管理實踐，助力商界高質量發展。

林中賢深耕澳門會展業多年，曾獲澳門特區政府頒授「專業功績勳章」，長期致力於兩地經貿文化交流。2024年，他牽頭聯合頂尖國學平台「良心網」成功舉辦首屆中國式管理訓練營，通過「線上導學+羅浮山研修+澳門考察」的全新模式，匯聚兩地企業家，深入領悟中華文化中

的管理智慧。學員們走進義烏森宇控股、許昌胖東來等標杆企業，親身見證「以人為本」等國學理念轉化為企業核心競爭力的實踐成果，體現國學現代化的商業價值。

此外，林中賢推動京津冀與澳門教育深化合作，以國學為橋樑推動文化傳播與交流，學生群體成為各項活動的核心參與對象，助力文化傳承與國際交流。他建議組織研學團，讓兩地學員相互赴天津及澳門等地，通過參訪文化場館、開展交流會等形式，近距離學習國學及現代管理智慧。

林中賢強調，學生群體是文化傳承的新生力量。通過各項活動，不僅能讓兩地學生深入領悟國學精髓與中國式管理智慧，更能借助澳門平台，將中華文化傳播至葡語國家及「一帶一路」沿線地區。



●2024年5月，澳門展貿協會與「良心網」合辦首屆中國式管理訓練營，林中賢出席。