

香港經濟新出路

作為全港最具代表性的商業組織，香港總商會一直肩負引領本地商界發聲、推動經濟政策創新的使命。該會主席陳瑞娟在接受香港文匯報《經「津」論》專訪時，就本港未來金融發展提出多項前瞻性建議，其中重點建議香港可探討與東盟成立「外匯結算中心」，以促進區域貿易與離岸人民幣業務，進一步鞏固香港作為亞洲頂尖國際金融中心的競爭優勢。

●香港文匯報記者 馬翠媚



香港總商會主席陳瑞娟
香港文匯報記者萬霜靈攝



陳瑞娟在訪問中指出，東盟是香港第二大貿易夥伴，僅次於中國內地，雙邊經貿往來頻繁，為深化金融合作提供堅實基礎。香港作為全球領先的離岸人民幣業務樞紐，目前處理全球約七成離岸人民幣支付結算，在相關領域具備獨特優勢。她認為，香港可在此基礎上扮演更積極角色，並透過總商會已向政府提交建議，倡議探討與東盟建立外匯結算中心的可能性。

促進雙邊貿易貨幣流通

「好處是，如果大家在那裏買賣產品，或有貿易交易的時候，他們可以接受，我們都可以接受人民幣計算。」陳瑞娟舉例說明，當香港向東盟進口商品時，若對方



●香港總商會主席陳瑞娟(右二)於多哈與卡塔爾工商會簽署合作備忘錄。

傾向使用東盟貨幣，外匯結算中心便可發揮作用，促進雙邊貿易的貨幣流通。若人民幣能在過程中廣泛應用，更可進一步帶動香港離岸人民幣市場發展，對推進人民幣國際化具有重要戰略意義。

業內普遍預期，若相關機制順利推進，將有助香港從傳統的「資金進出通道」轉型升級為「區域貨幣協調與定價中心」，提升金融基建的國際競爭力，然而跨境結算涉及多國監管協調與系統整合，需要特區政府積極牽頭，與東盟各國央行及金融監管機構進行技術規則對接與談判，故政府宜考慮提供稅務優惠及加強基建投資等誘因，吸引更多金融機構參與相關機制建設。

陳瑞娟：可與中東市場聯動

除東盟外，陳瑞娟亦關注中東市場的潛力。她指出，中東多國正積極推動經濟多元化，部分石油貿易甚至開始考慮以人民幣定價，為香港帶來新機遇。「(若相關交易)來香港做結算，之後也可投資一些人民幣債券或人民幣產品。」她認為，若能與東盟設立結算中心，並與中東市場聯動，將有助香港進一步推動人民幣國際化，強化其國際金融中心地位。

近年特區政府頻頻組團外訪「說好香港

故事」，陳瑞娟亦分享近年隨團出訪「一帶一路」及中東市場的經驗，強調「一國兩制」下的普通法制度是一大賣點：「我們是全球唯一實行中英雙語普通法的司法管轄區，這對國際投資者極具吸引力。」她特別提到，商會在中東之行與卡塔爾、科威特的最高商會機構簽署了合作備忘錄(MOU)，在東盟也與越南及馬來西亞等地的商會加強了聯繫，為未來合作鋪路。

陳瑞娟強調，在開拓如中東等新市場時，商會的「平台角色」至關重要。她解釋，在部分中東市場，單一企業獨自「叩門」未必得到回應，「但透過商會平台，憑藉商會的品牌和公信力，他們才願意與你展開對話。」簽署MOU後，雙方保持持續溝通，例如巴林工商會定期分享當地最新經濟發展，為會員企業創造機遇。

隨著與伊斯蘭金融相關的活動陸續展開，及與東盟成立外匯結算中心等建議的提出，陳瑞娟相信，香港憑藉其超級聯繫人角色，將能在東盟、中東等新興市場中發揮關鍵橋樑作用，為香港金融發展開闢更廣闊的空間。



●香港總商會主席陳瑞娟(右)接受《經「津」論》主持陳澤銘採訪。
香港文匯報記者萬霜靈攝

商會「鐵娘子」活水之道

眼前這位商會「鐵娘子」，從稅務戰場轉戰經貿前線，依舊愛「講數」，全因四十載稅務生涯，早練就一雙識土辨脈的「金睛火眼」。陳瑞娟從澳洲安永前身起步，1991年返港，深耕十數載，2009年已成安永香港首位女掌舵人。多年來，她為企業理清跨境稅務的千絲萬縷，不僅精於「計數」，更讀懂資金背後的焦慮與渴望。她深知，貨幣若僅為交易尺規，終成枷鎖；唯有化為活水，方能滋養貿易根系。

如今，她執掌香港總商會，帶領逾4,000家會員企業，這些企業合共僱用的員工佔本地勞動人口近三分之一。2024年上任伊始，她便頻頻建言，成功促成中小企融資擔保計劃下「還息不還本」安排的再次推行，以及延長信貸擔保期等紓困措施，協助約36萬家中小企度過經濟寒冬。

近年化身「紅娘」牽線招商

她的視野不止於守護根基，更在於開拓水源。近年她化身「紅娘」，率團奔赴中東、東盟，不僅為香港牽線招商，更劍指全球財富命脈，吸引家族辦公室落戶，欲將香港澆灌成跨境財富的「綠洲」。從宏大的北部都會區願景，到細微的「灣區標準」倡議，以實質項目拆解制度藩籬，為大灣區鋪設通向世界頂尖的道路。

作為擁有165年歷史、全港最悠久的商會，香港總商會素有「西商會」之稱，會員結構極具國際性。陳瑞娟如數家珍介紹，商會4,000個企業會員中，涵蓋了大部分香港主要企業，更包括100家全球財富500強企業。商會與全球多個國家及地區的主要商會簽署了合作備忘錄，並透過每年舉辦的國際商業論壇，以線上線下混合模式維持緊密的國際聯繫，發揮「商界之聲」的作用。

為量化香港國際化程度，總商會去年委託機構進行「亞洲城市國際化指數」研究，香港在11個亞洲城市中位列第一。作為香港最具國際影響力的商會，陳瑞娟表明，未來會繼續對外講好「香港故事」，展示香港在全球價值鏈中戰略地位與發展機遇，亦將繼續協助企業開拓海外市場，助力香港鞏固提升國際金融、航運、貿易中心地位。

●香港文匯報記者 馬翠媚

倡設「東盟外匯結算中心」加速人民幣國際化進程 連線東盟，出擊！

港經濟展韌性 多重優勢迎環球不確定

當中美貿易戰烽煙四起時，各國關稅壁壘如鐵幕垂落，惟香港這片自由港，卻成了資本的「諾亞方舟」。香港總商會主席陳瑞娟認為，香港優勢在於靈活性與韌性，從昔日製造業中心轉型為國際金融、貿易、航運中心，再到今天聚焦創科與綠色發展，香港總能順應時勢，找到新出路。縱使前路仍有挑戰，她強調商界對香港中短期前景信心顯著回升，近半會員對2026年經濟保持樂觀，反映市場對香港核心競爭力投下「信任票」。

中美貿戰 香港轉口貿易反增

陳瑞娟表示，香港總商會作為歷史最悠久、最具國際網絡的商會之一，見證了香港多次經濟轉型。當前國際環境雖帶來不確定性，但香港的自由港政策、零關稅地

位及普通法制度，在動盪中反而成為獨特優勢。她用數據會說話，以中美貿易摩擦為例，當別人築牆，香港的轉口貿易反如春江漲潮，其中經香港轉口至內地及其他地區的貿易額按年錄得可觀增長，這證明香港的橋樑角色不可替代。

面對國家「十五五」規劃，陳瑞娟認為香港定位清晰而關鍵。她指出，規劃強調持續改革開放、發展新質生產力，香港正好能發揮「超級聯繫人」作用。在金融領域，香港作為國際融資中心，可協助內地新興科企吸引國際資金，近期大型科企在港上市獲熱捧便是最佳證明。

加快數據跨境流通助力創科

除了傳統金融優勢，陳瑞娟特別提到香港在新經濟賽道上的潛力。她指出，香港

的創科生態日益成熟，尤其在AI、醫療科技和綠色金融領域。香港擁有五所全球百強大學，研發實力雄厚，與深圳、廣州形成的「廣深港科技創新走廊」競爭力已躍居全球前列。她建議政府加快推動數據跨境流通，設立應用場景沙盒，並提供更針對性的稅務優惠和補貼，以加速科技成果轉化和重點企業落戶。

對於2026年經濟，陳瑞娟審慎樂觀。她引用商會最新調查稱，會員信心從低位回升，硬數據亦提供支持：香港IPO市場回暖、出口錄得雙位數增長、國際資產管理規模龐大，以及訪港旅客特別是國際旅客持續增長，均顯示經濟動力正恢復。她認為，只要香港堅持法治、自由開放市場和簡單低稅制，並善用「背靠祖國、聯通世界」雙重優勢，便能持續吸引企業、資金和人才。

北都區與大灣區協同發展 倡簡化審批促規則銜接

北部都會區與粵港澳大灣區建設，是香港未來經濟發展的兩大引擎。香港總商會主席陳瑞娟認為，北都區不應是香港「獨角戲」，而應是深化大灣區融合「試驗田」，倘要釋放這兩大規劃的龐大潛力，當務之急是簡化跨境項目的審批程序，並推動大灣區內城市間的規則與制度銜接。她建議設立「中央協調機制」，提升跨境合作效率，讓企業和人才更暢通地流動。

為重點項目提供「一站式」審批服務

陳瑞娟表示，北都定位為國際創科新城，並可與深圳河套區及前海深度協同。

然而，目前涉及兩地的土地開發、基建對接、環保評審等程序仍較為複雜且耗時。她建議特區政府參考其他國際灣區經驗，設立高層次的專責協調辦公室，為重點項目提供「一站式」審批服務，顯著壓縮規劃落實時間。

在規則銜接方面，陳瑞娟認為雖已努力多年，但在專業資格互認、數據跨境流動、醫療器械和藥品註冊標準，乃至金融監管協調等方面，仍有大量工作需要推進。她舉例指，香港的醫療數據豐富且國際認可，若能與內地科研機構在符合安全規範下共享，將能極大推動生物科技研

發。這需要兩地在數據規則上尋求創新突破。

陳瑞娟亦看到龐大的機遇。她引用數據指出，大灣區擁有龐大的高資產淨值家庭群體，是香港發展家辦和財富管理的巨大市場。同時，香港的法律、仲裁及知識產權服務優勢，可為大灣區企業「走出去」提供國際化保障。她建議，香港應更主動地向東盟、中東等地推廣大灣區的整體投資機遇，吸引國際資金透過香港投放大灣區。

中小企轉型難關重重 籲政府提供「預付式」資助

人工智能(AI)與數碼化轉型已成為全球企業必經之路，但對資源有限的中小企業而言卻是沉重負擔。香港總商會主席陳瑞娟受訪時透露，該會有近九成會員企業認同AI的重要性，但大多數中小企在應用上仍面臨人才、資金與技術門檻。她呼籲政府在即將公布的財政預算案中，推出更貼地的支援措施，特別是考慮「預先付款」式資助，以解中小企現金流之困。

陳瑞娟指出，商會調查發現中小企在申請政府創新科技資助時，普遍遇到「先墊支、後報銷」的難題。「很多中小企反映，項目審批後，他們需要先動用自身緊絀的資金開

展項目，完成後才能申請撥款回籠。這對現金流構成很大壓力，令他們對申請資助卻步。」

冀大學提供實用AI應用課程

為此，她建議政府研究改革資助發放模式，對一些認定項目試行「預先付款」或加快審批後撥款速度，讓企業能更靈活地調配資源，真正鼓勵創新投資。此外，她認為政府應牽頭與大學、專業機構合作，提供更多針對中小企的實用型AI應用課程與技術支援，降低他們的學習與應用成本。

