

# 女婿庫什納再成特朗普政商策略師

## 擬構建加沙海濱旅遊區 攬下美伊核僵局等世界難題

### 國際解碼

曾言遠離政治的特朗普女婿賈里德·庫什納（Jared Kushner），現在又被公眾強烈關注。近一段時間，庫什納確實很忙，他協助促成加沙停火協議、以色列人質釋放，還分別與澤連斯基、普京會談，試圖就烏克蘭問題達成和平協議，是否空襲伊朗問題給出建議。他還代表美國政府對戰後加沙提出一個「總體規劃」（Master Plan）：沿加沙海濱建造一個擁有180座摩天大樓的世界級旅遊區。1981年出生的庫什納為特朗普政府忙忙碌碌不計薪酬，在回答記者提問時說，忙到擔心半夜回家，門鎖被妻子伊萬卡更換而進不了家門。與此同時，作為主管美國外交事務的國務卿魯比奧卻像隱身一樣。彭博社近期刊文指出：庫什納和房地產大亨威特科夫作為特朗普的特使，幾乎攬下全球難題。庫什納重返政壇，從和平協議到巨額交易，他無處不在。

●香港文匯報記者 裴軍運



香港文匯報AI製圖

據美媒報道，庫什納最近對加沙有一個「總體規劃」，包括沿海濱建造擁有180座摩天大樓的旅遊區；在拉法（靠近埃及及邊境及地中海市鎮）建設一個包含約10萬套住房、200所學校和75個醫療設施的城市開發項目，以及在加沙城建造一個現代化的工業和商業中心。

然而，誰來為此買單？

### 擬在加沙沿岸造180座摩天大樓

庫什納表示，美國盟國政府將率先出資。他還呼籲私人資本積極參與，並承諾提供「絕佳的投資機會」。

然而，這簡直是天方夜譚。

自2007年以來，國際社會已經四次重建加沙，結果卻是：戰爭—重建—戰爭的惡性循環。何況目前的停火僅是開始。加沙真正的難題——長期穩定、治理安排與地區秩序，至今仍未觸及。

分析普遍認為，要實現可持續和平，巴勒斯坦人民需要擁有尊嚴和希望。然而無論是約旦河西岸，還是加沙地帶，巴勒斯坦人民想得到尊嚴和希望，是極不切實際的。聯合國人道主義事務協調辦公室2月5日公布數據顯示，1月份約旦河西岸的以色列猶太定居者暴力與騷擾事件，導致近700名巴勒斯坦人流離失所，刷新2023年10月新一輪巴以衝突爆發以來的最高紀錄。

在加沙地帶，巴勒斯坦人流離失所更是常態，炮火連天、物資短缺、疾病蔓延，正不斷吞噬著巴勒斯坦平民的生存希望。2月15日，以色列軍隊在加沙地帶發動新一輪襲

擊，造成至少9名巴人死亡。自2023年10月7日巴以衝突爆發以來，加沙地帶累計死亡人數達72,072人，累計受傷人數達171,741人。

雖然庫什納詳細闡述了加沙的實體建設計劃，但他對如何建立一個繁榮包容的社會卻語焉不詳。已故美國駐以色列大使馬丁·因迪克在2024年去世前寫道：「如果不努力在那裏建立一個更加穩定的新秩序，就無法以可信的方式結束加沙戰爭。」

所以，庫什納代表的美國政府想在加沙沿岸建造180座摩天大樓，得先給巴勒斯坦人尊嚴和希望，也需要以色列人停止對巴人的不斷施暴和騷擾。

### 「蔚藍海岸」計劃令加沙人憤怒

何況特朗普近期表態：「我們有機會做一些非凡的事情。我不想這麼可愛，也不想賣弄聰明，但『中東的里維埃拉（蔚藍海岸）』這個想法的確如此，它可以無比壯觀。」2月4日特朗普緊隨庫什納之後拋出他的加沙計劃。

對於特朗普和他的家族而言，中東不僅僅是一個政治問題，更是一個商業機會。特朗普隨後加倍強調他的立場，甚至暗示巴勒斯坦人可能無法返回加沙。他在2月10日接受霍士新聞採訪時表示：「他們不會回去，因為他們會有更好的住房。」

近年來，中東已成特朗普集團的重點關注地區。特朗普的兩個兒子——埃里克·特朗普（Eric Trump）和小特朗普（Donald Trump Jr.）經營的特朗普集團，已在中東

達成多項合作協議。

特朗普目前在迪拜擁有一座高爾夫俱樂部，是與迪拜地產公司達馬克（DAMAC Properties）合作建造，雙方還宣布達馬克將在美國投資至少200億美元，用於建設新數據中心。

顯然，特朗普和庫什納把加沙看作一個房地產開發項目，而不是超過200萬巴勒斯坦人的家園。特朗普表示：「全世界的人都會去那裏度假。把它變成一個國際性的、令人難以置信的地方。加沙地帶的潛力是不可思議的。」

這一計劃立即引發巴勒斯坦人的憤怒，以及世界各國政府的譴責，因為戰後巴勒斯坦人至今居無定所。

### 「亞伯拉罕協議」堪稱成名作

富二代庫什納是正統猶太教徒，地產繼承人，具有哈佛教育背景，曾是《紐約觀察家報》的所有者。2009年與特朗普女兒伊萬卡結婚。加入特朗普團隊之前，鮮有參與政治事務的經歷，其今天的政商「業績」主要是從中東開始的。

2016年，當特朗普在傳統競選路徑上遭遇瓶頸時，庫什納和團隊另闢蹊徑，搭建秘密數據系統，以精準投放廣告和社交媒體推算策略，鎖定潛在選民，成為特朗普勝選的幕後推手之一。

特朗普入主白宮後，庫什納順勢成為高級顧問。憑藉對數字化時代的敏銳嗅覺，他把科技工具搬進政治和商業，逐漸顯露「影子外交官」的氣質。他的外交名氣始於中東，

「亞伯拉罕協議」堪稱成名作。作為特朗普總統第一任期內的高級顧問，庫什納深度參與協議設計，並以罕見速度推動以色列與阿聯酋、巴林、摩洛哥等國家關係正常化。協議直奔地區安全、投資、科技等現實利益，再用美國的外交與經濟槓桿撬動局勢。

### 與普京長談5個小時

此外，2025年12月12日，庫什納召集世界銀行行長彭安傑（Ajay Banga）、美國億萬富翁、貝萊德執行長拉里·芬克（Larry Fink）與烏克蘭總統澤連斯基會晤，旨在為戰後烏克蘭制定經濟保障方案。此前，庫什納和威特科夫進入克里姆林宮，與普京長談5小時。儘管雙方至今未達成突破性協議，但顯然庫什納已成為特朗普政府外交的關鍵性人物。

### 私人外交舞台更像生意場

與此同時，庫什納並未完全忘記自己的本職工作。2025年12月在華納兄弟探索公司收購戰的文件中披露，由庫什納於2021年聯合三家中東主權財富基金創立的私募股權公司Affinity Partners，協助為派拉蒙天舞公司（Paramount Skydance Corp.）發起的敵意收購提供資金支持。

庫什納重回美國外交一線，在美國內外引發警惕和擔憂，因為庫什納更善於私人外交，因此談判缺乏透明度，也不具備長期承諾能力。庫什納的回歸，加劇特朗普政府的權力個體化，削弱制度約束力，讓外交舞台愈來愈像利益交換的生意場。

## 「無外交官外交」更像商業整合

裴軍運

### 匯觀世界

庫什納以特朗普中東特使身份重返政壇，體現了特朗普政府奉行「非常規外交」、「炮艦外交」，並在最敏感的危機中採取「無外交官外交」（diplomacy without diplomats）的策略。

庫什納雖身為無薪「編外人員」，不受外交規矩束縛，深夜發短信，私下密談，把職業外交體系晾一邊，但批評者認為，庫什納的操作「更像商業整合」，而非嚴肅的地緣政治談判。庫什納雖然用利益細網疊加私人關係，撬開了談判的縫隙，不過庫什納的私人外交顯然暗藏危險。

庫什納深度參與設計、推動以色列與阿聯酋、巴林、摩洛哥等國家關係正常化的「亞伯拉罕協議」，刻意繞開巴勒斯坦問題，為日後不斷升級的地區動盪埋下隱患。

在特朗普的首任任期內，庫什納參與的各項政策，包括旨在吸引房地產項目的移民政策、吸引私人資本搞基建的大項目，以及旨在減少聯邦監獄人數的刑事司法改革等，在華盛頓幾乎都成了笑柄：這些政策在白宫大張旗鼓地推出後，卻在國會或政府內部遭到冷遇。

儘管一度宣布遠離政府，投身私募投資，但隨著特朗普二度返回白宮，庫什納還是再次出山。特朗普去年10月在以色列國會發表講話時說：「每當我們想達成交易時，總會帶上賈里德。」當時庫什納就在國會陽台上旁聽。

在特朗普第二任期，庫什納縮小了活動範圍，但從私募基金的資本運作，到在加沙沿岸造180座摩天大樓，規劃世界級旅遊區，在特朗普「無外交官外交」的策略下，地產商出身的庫什納總是情不自禁為特朗普家族盤算生意。



●庫什納和特朗普的中東特使威特科夫在一起。網上圖片



●庫什納和妻子伊萬卡祝賀特朗普第二次競選總統成功。網上圖片

## 魯比奧「隱身」 美國外交力不從心

### 新聞鏈接

就在中國人歡度春節的2月17日，美國在日內瓦有兩場重要談判，一是美伊談判，二是美俄烏會談。然而同一天的兩場重要談判，都不見高級外交官、以精通外交政策著稱的國務卿魯比奧的身影，取而代之的是特朗普的特使威特科夫與其女婿庫什納，這令外交界感到非常困惑。

2月17日上午，在阿曼方面代表調美伊談判後，美國代表團未作停頓，直接趕場另一家酒店，開啟為期兩天的美俄烏會談。特朗普在2024年總統大選期間曾承諾，能在一天內結束俄烏衝突。

一位接近伊朗領導層的官員表示，美國團隊同一天的「雙重議程」，加深了外界對華盛頓外交誠意的懷疑。該官員告訴路透社：「這種做法存在分身乏術的風險。它就像一個急症室，兩名

危重病人只有一位醫生，醫生無法給任何一個病例持續關注，這增加了失敗的可能性。」

卡內基中東中心的哈吉·阿里（Mohamad Hajj Ali）表示，伊朗危機牽動利益太大，美國不應以此種方式處理外交。「坦率地說，讓威特科夫和庫什納組成的團隊負責解決世界上所有的難題，這是一個令人震驚的現實。」

一些專家還指出，特朗普的兩位特使均出身紐約房地產開發領域，他們面對伊朗外長阿拉格齊及俄羅斯的談判對手，缺乏足夠的知識儲備和經驗，在處理如此複雜的衝突時顯得力不從心。

專家還分析，特朗普讓威特科夫與庫什納在同一天展開穿梭外交，引發外界對特朗普政府外交分身乏術、力不從心的質疑，也讓人懷疑：美國解決這兩場雙重危機的前景何在？

●加沙現狀 網上圖片