

發揮人才優勢 貢獻國家科技自立自強



香港理工大學高級副校長(研究及創新) 理大科技及創新政策研究中心主任



建設跨境「算力保稅區」 賦能AI發展

全國政協常委 香港中華總商會會長



全球科技競爭正從「追趕與遏制」逐漸演變為「並行與領跑」。過去中國多處於追趕階段，美國則以「小院高牆」嚴守關鍵技術並不斷設障「卡脖子」。然而，隨着人工智能(AI)、量子計算、生物技術、新能源等前沿領域的興起，美國先發優勢趨弱，中美科技實力步入「並行賽跑」新常態，部分細分領域甚至呈現「交替領跑」之勢。美國通過《國家AI行動計劃》與「創世紀任務」等舉措力塑研創新體系；中國則堅定推進「新型舉國體制」，並在「十五五」規劃建議中尤重「高水平科技自立自強」。行政長官李家超明言，香港將主動對接國家「十五五」規劃，首訂本地五年規劃，同時強化擔當意識，切實履行第一責任人角色，積極帶領社會各界融入國家發展大局。縱觀全局，科技雙極格局加速成形，這本質上是一場圍繞技術主權、產業生態與全球規則主導權的戰略博弈。

超前部署 搶佔高點

科技競爭離不開創新效率與應用價值之爭，近年已從單一企業或技術角逐升級為「體系化對抗」與「生態化博弈」的狀態。特朗普政府推動「去中國化」產業鏈重組，將中國定位為「系統性戰略挑戰」，實質陷入了零和博弈的認知誤區。歷史證明，過度技術封鎖將反噬自身創新生態，延緩全球進步。中國堅持自主可控與開放合作並重，致力構建人類科技命運共同體。美國強於基礎理論、底層技術與核心零部件；中國則長於應用轉化、市場規模與產業化落地能力，然而部分尖端技術領域「卡脖子」問題猶存。中美科技角力將是一場涵蓋人才、資本、制度等多維度的持久體系競爭，勝負關鍵在於構建可持續創新生態，高效匯聚全球智慧資源，其中人才競爭乃是核心戰場之一，既需廣納全球頂尖人才，亦需加速自主培育新工程人才及戰略科技力量。國家「十五五」規劃建議明確提出「搶佔科技發展制高點」，要求系統攻關6G、量子科技、生物製造、氫能、腦機接口及具身智能等前沿領域，並推動科技成果規模化應用，實現科技自立自強。規劃明確支持香港建

設國際創新科技中心，是國家基於香港獨特優勢和國際形勢作出的戰略部署。人才是國家科技發展、國際創新科技中心建設的基石，是贏得中美科技競爭的勝負關鍵之一。

提供穩定安全的科研環境

香港具備吸引國際頂尖人才的顯著優勢。自特朗普政府調整簽證政策以來，國際人才赴美留學與工作深受影響。在美人才憂慮工作環境，華裔學者尤甚，屢遭簽證限制、申請延宕或拒批，研究與交流頻頻受阻。部分華裔學者更面臨騷擾、研究經費削減、安全威脅及心理壓力，學術發展空間備受擠壓。香港「背靠祖國、聯通世界」，坐擁卓越科研環境、國際化學術氛圍、具競爭力、薪酬待遇、便利的生活配套、豐富的人才政策支持，更能連結內地完整產業鏈與廣闊市場，對國際學者和科研菁英深具吸引力。

香港在培育創科人才方面擁有優勢，其核心在於交叉學科的整合能力。本港高校具備課程設計：建立跨學院課程體系，容許學生按興趣與能力靈活組合工科、商科、醫科、社科等課程，藉交叉學科模式培育多學科解難能力、跨界思維與創新素養；加大AI課程比重，促進AI與不同學科深度融合，並通過擴增實境(AR)和虛擬現實(VR)技術豐富教學方法；聚焦創新能力，強化產學協作，以行業痛點為導向展開項目研究，構建「學習—實踐—創新—創業」循環體系，協助學生掌握所需知識技能，當中亦可發揮自身優勢，引入國際元素；部分課程更可推行學術與業界雙導師制，為學生架通理論與實踐橋樑。此等改革將加速培育具備科技自主攻關能力的多元化人才，為香港對接國家「高水平科技自立自強」戰略提供核心人才支撐。

中美科技競爭必持久，保持人才優勢至關重要。香港須加大力度、加快步伐，廣納賢才、精育棟樑，並將人才發展與科技創新深度融入國家發展大局，強化國家科技競爭力。對中國而言，這是一場前所未有的壓力測試，更是審視自身創新體系與人才培育機制、驅動體系革新的重要契機。

今年是國家「十五五」規劃開局之年，財政司司長陳茂波公布了最新一份財政預算案，透過推出多項措施提速推進「AI產業化、產業AI化」，以創科驅動引領產業升級，有助提升本港整體生產力和競爭力，促進經濟邁向高質量發展。預算案策略性地聚焦人工智能與生命健康兩大產業，成立「AI+與產業發展策略委員會」訂定產業轉型策略，提速推動AI產業化和社會廣泛應用；生命健康方面則推動產業鏈上中下游協同發展，助力香港成為國際醫療創新樞紐。值得注意的是，去年香港經濟增長3.5%，連續三年上升，新股上市集資額高踞全球第一，經濟基本面向好，正是加大創科投入的好時機。

創科不止是一門獨立產業，其技術外溢效應更可為香港傳統優勢產業賦能增效。預算案提出就數字資產交易訂立發牌制度，證監會亦將促進香港數字資產市場的流動性，為專業投資者提供更多產品和服務。此外，預算案提出建立國際黃金交易市場、構建涵蓋內地與香港的資產交易後證券基礎設施，以及建立連接區內其他代幣化平台等，有助推動創科和金融的雙向賦能擴展至不同領域。香港在《全球金融中心指數》穩居全球第三、亞太第一，更有望在未來一兩年內成為全球最大的跨境財富管理中心，預算案的相關措施將進一步鞏固這一優勢。

發展人工智能與大數據，核心依託算力、算法與數據三大要素的協同支撐。長期以來，香港受制於算力供給不足、土地昂貴、建造周期

長、電價成本高、專業人才不足等，科研進度與成果轉化效率有待提升。預算案提出建設沙嶺數據園區提升整體算力規模，方向正確，但超算中心屬高耗能設施，未來須進一步處理耗電與成本的問題。香港應深化與內地在算力領域的協同互通，打通數據流與資金流雙循環。早前中銀香港在南寧設立營運中心，透過專用光纖線路閉環傳輸，充分利用南寧較低的土地和人力成本，協同處理與周邊盟國家的域外業務，實現業務成本大幅下降，說明「數據在港、算力在內地」的混合架構完全可行。特區政府可考慮在大灣區內地城市或海南自貿港共建跨境「算力保稅區」，推出針對香港科研機構與企業的合規算力使用便利化安排，例如通過「白名單」管理與分級授權機制，合規接入內地低成本算力資源、支持算力和租賃等創新應用，以應對香港算力不足的挑戰。

廣東韶關和內蒙古正致力建設數據中心集群及綠電網絡。特區政府可探索「港數專算」「港數蒙算」，就網絡延遲、電力協同、商業模式及數據安全進行全面評估，促進兩地在AI人才和技術上的深度合作。事實上，河套深港科技創新合作區已在推動「白名單」、「綠色通道」等機制，簡化跨境科研數據及生物樣本的進出手續。跨境算力合作在邏輯上是同一路徑的延伸，具備政策基礎和實際操作空間，如率先在算力領域實現跨境協同，不僅有助鞏固香港國際創科中心的戰略地位，更可能為日後更大範圍的數據跨境流動積累經驗。

推進數字教育 培養數字素養與倫理意識

教聯筆陣 施志勁 教聯會理事

隨着科技浪潮席捲全球，生成式人工智能(Generative AI)已悄然走進校園。國家「十五五」規劃建議強調「深入推進數字中國建設」「深入實施教育數字化戰略」，在全面推進數字教育轉型的背景下，基礎教育正從「知識傳授」邁向「素養培育」的變革轉化。數字素養作為數字時代公民的核心能力，不僅是學生適應未來社會的必備質素，更是國家教育數字化戰略落地的關鍵支點。在這場教育變革中，數字素養已不再是選修能力，而是學生能否善用人工智能、實現終身學習的關鍵鑰匙。

小學階段作為價值觀形成與能力奠基的黃金期，培養學生的數字素養，既是教育使命的必然要求，也是助力國家數字教育高質量發展的重要基石。

善用AI 保障學生主體性

生成式人工智能是指能自主地生成文字、圖像、音樂等內容的技術，如ChatGPT、DeepSeek等。它能回答問題、撰寫文章、設計方案，甚至模擬對話，極大拓展學習的可能。數字素養則是指個人具備識別、獲取、評估、運用及創造資訊的能力，在過程中展現批判思維、倫理意識與數字責任。在數字時代，兩者以一體兩面方式，共同構成數字時代的核心競爭力。

近年來，人工智能正以前所未有的方式重塑教育生態。如根據學生的學習動態調整和個性化練習，在寫作課中提供即時反饋優化寫作建議，甚至模擬科學實驗，讓抽象概念具體化。教師亦可運用AI設計教案、分析學情，從而提升教學效能。然而，技術的便利背後暗藏挑戰：學生若缺乏判斷力，可能誤信AI生成的錯誤資訊；過度依賴及削弱獨立思考與表達能力；更甚者，陷入「信息繭房」陷阱，即只接收符合自身偏好的內容，導致價值觀狹隘，這對學生的主體性、工具理性與人文價值有明顯的損害。面對上述挑戰，學校必須主動出

擊，以系統性策略培育學生的數字素養，引導他們理性地使用AI學習。具體從三方面入手：

教育引導 避免依賴

第一，將數字素養融入課程，培養「明辨」能力。在常識、語文及資訊科技課中，嵌入「AI辨析」單元，教導學生理解AI的運作原理與局限。例如，透過比較AI與人類寫作的差異，讓學生學會辨別內容的原創性與深度；透過驗證AI提供的資料來源，培養查證習慣。創設「內容農場」模擬情境，讓學生練習在大量訊息中篩選真實、可信的內容，建立「不盲從、不輕信」的認知思維。

第二，實踐賦能，強化「慎思」與「實踐」能力。透過鼓勵學生將AI視為「學習夥伴」而非「代筆工具」。例如，在專題研習中，學生先自行收集資料、提出觀點，再以AI協助整理架構或潤飾語句，最後由師生共同評估成果的原創性與價值。在寫作課上，宜推行「先寫後改」原則：學生先完成初稿，再利用AI提供建議。這樣，AI便成為思考的催化劑，而非替代品。

第三，價值引領，構建「人文科技觀」。透過與家長教師會的合作，舉辦家長講座，說明AI教育的風險與機遇，建立家校一致的使用規範。同時，結合語文、藝術等課程，強調人文精神的重要性。如在古詩教學中，運用AI呈現意境動畫，但核心仍聚焦於引導學生感受詩人的情感與文化厚度。上述舉措均希望幫助學生建立技術倫理意識，讓其明白科技始終服務於人的發展。

數字素養從來不是抵禦科技的盾牌，而是駕馭科技的羅盤。在人工智能時代，真正的競爭力，是讓AI為己所用。作為教育工作者，我們的使命，是幫助孩子在數字洪流中錨定價值、守住本心，成為既能擁抱科技、又不失人性溫度的未來主人翁。讓我們攜手以數字素養為燈，照亮學生成長發展之路。



社福界心連心 惠民生暖民心

譚贛蘭 香港社福界心連心大行動副主席 心連心學院院長

香港社福界心連心大行動(以下簡稱「心連心」)成立於2022年12月，是一個非政府組織。心連心學院在2024年8月22日開幕，行政長官李家超在開幕典禮上用三個「新」字表達對學院的期望：成為社福界「新地標」，培育社福界「新動力」，以及提供社福界「新平台」。2025年11月26日，大埔宏福苑發生嚴重火災事故。李家超表明，特區政府在支援受影響家庭、社區復原及重建工作中，擔當主導角色。「心連心」及心連心學院高度發揮其「新平台」及「新動力」的作用，以「支持特區政府良政善治」的初心，擔當社福界支援火災的「超級聯繫人」。

勇擔責任 主動牽頭

當晚，「心連心」及心連心學院即刻與一眾社福機構舉行通宵視像會議，勇於擔當，發揮社福界支援火災的「聯絡樞紐」(focal contact point)作用，肩負四大角色，包括：召集者(Convenor)、協調者(Coordinator)、連結者(Connector)以及復原催化者(Catalyst for Recovery)。一、召集者(Convenor)。「心連心」及心連心學院憑藉與社福機構建立的成熟網絡，帶領社福界梳理社會需要，並制定具體而有效的策略，以配合特區政府的支援工作，先後成立八個專責工作小組，涵蓋以下範疇：情緒支援、兒童託管、長者照顧、援助資金、交通統籌、物資援助、過渡性房屋安置，及殯儀支援服務等，社福機構及各同工一呼百應，無私地全力支持受災人士。二、協調者(Coordinator)。「心連心」及心連心學院積

極促進及協調不同社福機構，向受影響家庭發放由不同機構捐贈的現金支票及緊急經濟援助。同時，開通熱線電話「大埔救災支援專線」，為有需要人士提供直接求助渠道；亦安排接送及復康巴士，以應付醫療及搬遷需要，並配合物資運送的後勤支援。

制訂可持續支援方案

三、連結者(Connector)。「心連心」及心連心學院成功動員超過1,000名來自不同社福機構的社工，支援社會福利署的「一戶一社工」個案支援計劃的工作。四、復原催化者(Catalyst for Recovery)。「心連心」及心連心學院聯同香港大學社會工作及社會行政學系和香港社會工作人員協會，於2025年12月19日合辦講座，以「復元至重建：社福界反思、實踐及前進」為主題。這是首個引領社福界由災後支援邁向復原及重建的重要活動，出席實體及線上的人士多達900人。此外，「心連心」及心連心學院正積極聯繫各界別，探討制訂可持續的支援方案，重點之一是社福界未來的應變及防災工作，特別是在專業能力及統籌協調方面。在2026年2月13日，「韻律動力」基金主辦《同心同路·聲動香港》慈善音樂會，「心連心」及心連心學院是合作夥伴，感謝社工、義工及市民，並祝福香港，出席人數多達2,000人。未來，「心連心」及心連心學院將繼續擔當社福界聯絡樞紐的角色，支持特區政府推進良政善治，並與所有愛國愛港機構及人士同心同行，共惠民生，共暖民心。

桂港互通創新要素 共推高質量發展

葛佩帆 立法會議員



香港憑藉獨特的國際地位、成熟的市場體系、通達全球的網絡，長期扮演著國家對外開放「超級聯繫人」的角色，而廣西這片位於西江上游的錦繡山川，正日益成為國家面向東盟開放合作的「橋頭堡」。今年是國家「十五五」規劃開局之年，國家高質量發展與區域協同戰略深入推進。進入新時代，桂港兩地在國家發展大局中被賦予了全新的戰略內涵。香港與廣西正以科技創新為內核、產業合作為支撐，構建全新的合作模式。

國家主席習近平賦予廣西的「三大定位」，包括：構建面向東盟的國際大通道，打造西南中南部地區開放發展新的戰略支點，形成「一帶一路」有機銜接的重要門戶。對香港而言，廣西既是通往祖國內地龐大西部內陸市場的便捷橋樑，更是跳向東盟近七億人口新興市場的最佳「起跳板」。這是時代大勢所趨，是發展規律使然，更是兩地必須共同把握的歷史機遇。廣西經濟韌性與活力不斷增強，尤其在人工智能等新賽道上的奮力搶跑，顯示了廣西決不在新一輪科技革命和產業變革中掉隊的決心。市場主體活力的迸發、對外開放大門的越開越大，特別是與香港貿易投資的強勁增長，都印證了廣西營商環境的持續優化和對外吸引力的不斷提升。廣西選擇這條賽道，既是順應時代浪潮的必然選擇，也是發揮獨特區位、平台、語料數據優勢的差異化路徑。廣西在人工智能基礎研究、演算法創新、跨境數據流動等方面的全球競爭力，彰顯其獨特優勢。香港在國際科研對接、金融法律配套及全球營銷網絡上扮演「超級增值人」角色，恰好能

補齊廣西關鍵一環。當前，香港正全力建設國際創新科技中心，聚焦人工智能、低空經濟等前沿賽道加速布局。特區政府不僅設立了30億元的人工智能資助計劃，更積極籌建香港人工智能研發院，推動上游研發與中下游成果轉化深度融合。同時，香港今年即將發布《發展低空經濟規劃行動綱領》，通過制度創新與技術突破，探索跨境航線、無人機配送等多元場景，致力打造香港成為我國低空經濟示範城市及出海基地。香港的國際創生態、頂尖科研實力與全球化資本市場，與廣西的充沛算力、豐富產業場景及東盟通道優勢形成天然互補，在人工智能、低空經濟、智慧製造等領域實現全要素配置、全方位合作，共同激活面向東盟的區域創新動能，並推動「香港+廣西+東盟」三方聯動持續深化，共同開拓東盟數字經濟、綠色經濟新賽道。未來桂港更可以發揮各自優勢，推動法律、會計、管理諮詢、知識產權服務等業務合作，共同為兩地企業在東盟的投資貿易提供符合國際規則的高質量服務保障。同時充分利用RCEP規則紅利，依託中國—東盟博覽會等平台，桂港聯手組織「拼船出海」。桂港應該強強聯手，把握國家發展的歷史機遇，以人工智能合作點燃創新引擎，以平陸運河打通開放脈絡，以現代產業融合夯實實體根基，合作打造成為粵港澳大灣區與內地其他省份協同發展的典範，為服務國家構建「雙循環」新發展格局、推動中國—東盟命運共同體建設，貢獻共同的智慧與力量。