

國家崛起速度超出預期

世界看中國的眼神變了

本報兩會特別策劃——代表委員強國心態問卷調查 上篇

編者按

步入2026年，本世紀已走完四分之一，上半葉剛好過半。回首過去的25年，經過五個「五年規劃」的接力實施，中國綜合國力全方位崛起；從2001年加入WTO至今，中國由多邊體系的「後進生」發展成為中流砥柱；特別是去年硬剛美國關稅霸權，捍衛國際公平正義，開通了一次高強度的國力測試關口。展望第二個25年，中國本世紀中葉實現社會主義現代化強國目標的新征程進入下半程。站在承前啟後的交匯點，中國民意代表們怎樣回眸中國走過的25年，又如何思考中國邁向下一個四分之一世紀，這不僅折射着國人的精神面貌，也將影響未來強國路的進程。

時值2026年全國兩會，香港文匯報推出特別策劃，擬定強國心態問卷調查，訪問30多位代表委員。從收回的答問中，從一個個具體而微的講述中，我們拼湊出了中國走過的精彩25年，更感受到下一個四分之一世紀前行的底氣和從容，特此推出系列跨版專題三篇，以饗讀者。

25年強國路

25年，這是一段讓小樹成蔭、讓孩童挺拔的金色時光，也是一段見證中國以奔跑之姿跨越千山萬壑的偉大征程。「符合乃至超出預期」是代表委員們回望中國發展的共識。

在湖北秭歸擠棧的「冷鏈」進化中，在廣西六堡茶的傳承技藝裏，在高速飛馳的軌道交通上，在西班牙馬德里市政府收藏的中國雕塑中……代表委員在履職第一線、在行業最前端的親歷與觀察，細膩而生動地記錄了國家崛起的鏡頭。

更進一步，在回答「中國為什麼能？」時，代表委員對「守正創新」的深入探討，為這一節點上的回眸思考拓展了新的視角。

●香港文匯報記者 黃寶儀、朱焯、彭凱雷、曾萍、俞畫、馬靜、任芳韻、劉凝哲、馬曉芳、李陽波、葛沖、王珏、林舒媛 兩會報道

中國強起來的速度，符合您的預期嗎？

「方向在意料之中，速度在意料之外。」全國人大代表、遼寧大學校長余森保在我們的問卷中仔細打下的這句觀點，與參與此次問卷作答的大多數代表委員一致。在答卷中，代表委員們認為，國家崛起與強大的大勢在意料之中，惟不少人提到，速度、廣度與深度出乎外界意料。

國家的發展，比預想的還要扎實

「1990年代末到2001年中國加入WTO前後，我正帶着團隊跑東盟、中東拓市場，那時候地與香港的連接，基本是功能性、單向的——香港作「中轉站」，內地的貨經香港轉口出海，我們和東盟、中東客商做生意，合同只能用美元報價。」港區全國政協委員、香港經貿聯誼會副主席胡劍江回憶起20多年前的奔西走，一單生意從簽合同到回款，光匯率波動就能吃掉大半利潤，「有時候賺的錢還不夠補匯率缺口。」

「25年來，國家的發展不僅符合我的預期，甚至在很多領域的突破，比我25年前敢想的還要扎實，還要有底氣。」在胡劍江看來，國家「雙循環」戰略落地後，香港的角色徹底從過去的「單向中轉站」，變成了「雙向賦能的超級聯繫人」。如今，企業和東盟、

中國發展創造奇跡的主要原因是什麼？

代表委員們不約而同將「長期主義」列在了首位。全國政協委員、北京大學張頤武教授指出，「中國奇跡」的成因是多維度的，但最核心的經驗在於「長期主義」精神與強大執行力的結合。首先，中國具備長遠的規劃能力與堅定的戰略定力，能夠一竿子插到底地持續奮鬥；同時，全社會擁有強大的執行力，確保規劃落地。

堅持「長期主義」全球罕見

其次，這是一種系統性的發展模式。除了頂層設計與執行力外，更關鍵在於中國社會公眾對於改變命運、追求美好生活的強烈信念。這種內在動力驅動着千萬萬人在國家引領下共同奮鬥。

這種「國家規劃引導」與「社會個體奮鬥」的有機結合，形成了十幾億人共同參與的歷史進程。這種大規模、有規劃、系統性且充滿內生動力的發展模式，在全世界範圍內都是罕見的，也是改革開放以來中國取得巨大成就的根本所在。

「敢投入」是因為國家政策穩

楊英在答卷中，仔細梳理了行業政策「一張藍圖繪到底」的推進：「十五」規劃提出振興裝備製造業，「十二五」強調發展戰略性新興產業，「十三五」聚焦智能製造，「十四五」突出產業鏈供應自主可控；每一個五年規劃都在前一基礎上深化、升級，讓企業能夠看清方向、安心投入。

「我們敢於在研發上持續投入，敢於在技術上長期攻關，就是因為相信國家的政策是穩定的，方向是明確的。」楊英一字一句敲出：政策穩，企業才能安；戰略定，發展才能久。

「中國治理模式具現實意義」

全國政協委員、德勤中國董事會主席蔣穎分析認為，一方面，我們擁有超大规模國內市場，全球最完整的工業體系和不斷優化的人才資源；另一方面，更關鍵的是，我們形成了集中力量辦大事與五年規劃相結合的治理機制，這是制度層面的核心優勢。這一機制通過科學的頂層設計明確長期目標與路徑，再依託強大的資源動員與協調能力確保目標實現，從而形成持續、穩定的發展合力。「在當前全球經濟復甦乏力、地球博弈加劇、產業鏈供應面臨重構的大環境下，我更體會到這套機制的現實意義。全球經濟不確定性加劇，而我們依靠持續實施的

中國強起來的速度，符合您的預期嗎？

東盟的客商誠合作，能直接用人民幣報價、結算。「去年我們和沙特的一筆珠寶訂單，全程用人民幣跨境支付，從簽約到回款只用了3天，不僅完全規避了美元匯率波動的風險，資金周轉效率比20年前提升了10倍不止。」

過去，珠寶原料的定價、結算只能跟着倫敦交易所走，現在上海黃金交易所的人民幣計價黃金，已經成了企業原料採購的核心定價基準，結算更方便，物流周轉效率也大幅提升，整個供應鏈的可控性大幅提升。

胡劍江認為，只有國家的經濟底盤足夠穩、內需市場足夠大、貨幣自主權足夠強，香港的繁榮穩定才有最堅實的底氣，我們才能走得更快、更遠。

「從「跟跑」到「領跑」，速度遠超預期」

在製造業的鏈條中，「超出預期」的發展，在產業鏈的每個環節，都凝聚着中國人一步一腳印的鏗而不捨。作為民營企業家，全國政協委員、雙英集團股份有限公司董事長楊英在答卷中，分享了創業伊始的不易。「2003年我剛從重慶到柳州創業時，我們汽車零件企業主要給合資品牌做配套，核心技术受制於人，利潤薄得像刀片。那時候我就想，什麼時候我們自己的零件

作品出海 老外也共鳴

2014年，我帶着作品《馬上》去洽談在倫敦展出的事宜，對方說「市政廣場從未辦過雕塑展」。我沒放棄，拿出畫冊給他們看，半個月後收到了回音。在倫敦塔橋廣場開幕那天，一個懷抱孩子的母親學着「肥女」又腰拍照，陽光照在銅鑄雕塑上，那一刻我覺得，中國的藝術終於和倫敦的人文交匯在一起了。

藝術能讓不同國度的人產生共情，這不就是國家文化軟實力最真實的註腳嗎？

那時候我就十分關注國內的交通基礎設施建設的動態，直到2000年回國工作。2008年底，我出差北京時體驗了京津城際高鐵，時速300多公里，半個小時連通北京和天津，安全性和平穩性的體驗完全不輸新幹線，那一刻我真的感受到中國了了不起，什麼都難不倒中國人。



代表委員們認為，國家崛起與強大的速度、廣度與深度出乎外界意料。圖為第137屆廣交會的機器人向採購商揮手。

自主創新 中國造出圈

全國政協委員、雙英集團股份有限公司董事長楊英

記得那天，我們研發團隊熬了無數個日夜終於攻克了汽車座椅核心工藝難題迎來最終驗收，當檢測數據顯示各項指標均達到國際領先水平，且這份技術成果成功拿到國產頭部新車企的全球配套訂單，得知我們生產的汽車座椅將隨國產新車駛向全球各地時，那一刻，我真切地感受到，中國真的強大了。

本世紀初我剛進入汽車配套行業時，別說核心工藝，就連汽車座椅的基礎配件都要依賴進口，國外企業掌握着技術話語權，我們不僅要付出高昂的採購成本，還會面臨供貨受限的問題，那時我就深知，沒有自主技術，企業就沒有立足之本。國家製造業沒有底氣。為了突破技術壁壘，我們組建研發團隊扎根實驗室，從材料研發到工藝打磨，一次次失敗一次次重來，辦公室的燈常常徹夜不熄，技術人員的手上磨出了厚厚的繭子。

而如今，我們不僅打破了國外的技術壟斷，還為國產新車企提供全球配套，看着印有中國品牌的汽車座椅裝上國產車走出國門，被世界市場認可，我明白，這不僅是一個企業的技術突破，更是中國製造業的崛起，是中國科技創新實力的彰顯。從依賴進口到自主創新，從本土配套到全球服務，中國汽車產業的蛻變，讓我真切感受到了國家的強大，這份強大，藏在每一個製造業從業者堅守與突破裏，藏在中國製造向中國創造的轉型裏。

作品出海 老外也共鳴

全國政協委員、廣東省美協副主席許鴻飛

2014年，我帶着作品《馬上》去洽談在倫敦展出的事宜，對方說「市政廣場從未辦過雕塑展」。我沒放棄，拿出畫冊給他們看，半個月後收到了回音。在倫敦塔橋廣場開幕那天，一個懷抱孩子的母親學着「肥女」又腰拍照，陽光照在銅鑄雕塑上，那一刻我覺得，中國的藝術終於和倫敦的人文交匯在一起了。

藝術能讓不同國度的人產生共情，這不就是國家文化軟實力最真實的註腳嗎？



高速發展 便捷體驗佳

全國政協委員、農工黨陝西省委副主委袁京運

交通基礎設施高速發展給我帶來了全新的感受。1992年我從西安飛北京，再從北京飛東莞開工讀研生活時，國內的交通基礎設施建設還處於初期階段，機場、高速公路還只是以省會城市為主布局，與日本等發達國家存在非常大的差距。

當我落地東京時，成田機場停滿了體型龐大的航機，出了機場無縫對接的就是通往各個方向的地鐵和巴士，各個站口都整齊地排列着自動售票機。由於我們前往的城市位於日本的中部，我人生第一次體驗了日本的高鐵新幹線。新幹線外形科幻，頭部的流線型誇張接近子彈頭，內部乾淨整潔，行駛起來既快又穩，特別令我感到驚訝的是進站的時候竟然能精準地停在畫好的標線線上，讓等在那裏的人不用移動半步就能上車。這一系列的體驗，讓我對科技的發達為交通設施帶來的便利和品質有了更深刻的認知。那時我心裏油然而生的就是何時我們國家的老百姓也能享受上這樣的交通設施就好了，我們需要加油啊。

那時起我就十分關注國內的交通基礎設施建設的動態，直到2000年回國工作。2008年底，我出差北京時體驗了京津城際高鐵，時速300多公里，半個小時連通北京和天津，安全性和平穩性的體驗完全不輸新幹線，那一刻我真的感受到中國了了不起，什麼都難不倒中國人。

“非遺賦能 土產出國門”

全國人大代表、廣西壯族自治區蒼梧縣六堡鎮黑石山茶廠黨支部書記石濤菲

2000年初，我剛跟着母親學做茶時，六堡茶還是山裏人自飲自銷的土特產。那時候，村裏年輕人外出打工，老茶農守着傳統手藝卻看不到出路，我最擔心的就是這手藝傳不下去。2008年，六堡茶製作技藝入選國家級非遺名錄，情況開始好轉。但真正讓我感到「國家強大了」的，是2022年那個深夜。當評審通過「中國傳統製茶技藝及其相關習俗」列入人類非物質文化遺產代表作名錄的消息傳來時，那一刻，我真切地感受到：中國真的強起來了。

如今，鄉村振興的春風吹遍茶鄉，茶農的收入翻了幾番，村裏的水泥路通到家家戶戶，民生服務也越來越完善，連老茶農都學會了用手机直播賣茶。那一刻的喜悅，不僅是因為六堡茶被世界看見，更是因為我明白，一門鄉土的製茶技藝能走出國門，背後是國家文化軟實力的提升，是國家對非遺文化、傳統文化的重視與守護，是中國的文化自信被世界認可，這樣的國家，怎能不讓人覺得強大！

“冷鏈助力 農產銷全球”

全國政協委員、農業和農村委員會委員、北京首農食品集團知識產權會會長唐俊傑

本世紀初，在「中國橙橙之鄉」湖北秭歸，橙子的保鮮全靠自然溫度。從枝頭到消費者手裏，損耗率高達20%-30%。

20多年後的今天，一切都變了：無人機在海拔300米的果園上空低空穿梭，單次可承載70-80公斤，2分鐘完成「空中轉運」，效率提升近10倍，損耗率降至2%以下。集配中心裏，數字分選生產線高速運轉，由智能系統「一鍵式」精準分裝。整條生產線只需4人操作，比傳統方式減少30%人力，效率提升20%。

48小時內，一顆秭歸橙可以從果園直達全國絕大多數城市的消費者手中。不僅如此，秭歸橙子還開始了「環球旅行」：首次以「原產地鮮果」的身份直達日本市場，108噸橙前往阿聯酋迪拜……

強國，不只是我們有了多少先進的技術，更是這些技術，真正地「下沉」到了中國最基層的鄉村，真正地惠及了那些曾經靠肩挑背扛生活的農民。26萬秭歸農民，因為這條冷鏈，實現穩定增收，全縣誕生了12個「億元村」。曾經「藏在深山無人識」的秭歸橙，如今品牌價值已超120億元。從「人肉運輸」到「冷鏈全球直達」，這中間隔着的，正是一個國家走向強大的距離。

“科技興村”

全國政協委員、農工黨陝西省委副主委袁京運

交通基礎設施高速發展給我帶來了全新的感受。1992年我從西安飛北京，再從北京飛東莞開工讀研生活時，國內的交通基礎設施建設還處於初期階段，機場、高速公路還只是以省會城市為主布局，與日本等發達國家存在非常大的差距。

當我落地東京時，成田機場停滿了體型龐大的航機，出了機場無縫對接的就是通往各個方向的地鐵和巴士，各個站口都整齊地排列着自動售票機。由於我們前往的城市位於日本的中部，我人生第一次體驗了日本的高鐵新幹線。新幹線外形科幻，頭部的流線型誇張接近子彈頭，內部乾淨整潔，行駛起來既快又穩，特別令我感到驚訝的是進站的時候竟然能精準地停在畫好的標線線上，讓等在那裏的人不用移動半步就能上車。這一系列的體驗，讓我對科技的發達為交通設施帶來的便利和品質有了更深刻的認知。那時我心裏油然而生的就是何時我們國家的老百姓也能享受上這樣的交通設施就好了，我們需要加油啊。

那時起我就十分關注國內的交通基礎設施建設的動態，直到2000年回國工作。2008年底，我出差北京時體驗了京津城際高鐵，時速300多公里，半個小時連通北京和天津，安全性和平穩性的體驗完全不輸新幹線，那一刻我真的感受到中國了了不起，什麼都難不倒中國人。

2000年-2025年中國大事記

- 2000年：西部大開發戰略啟動。加快西部地區經濟與社會協調發展，縮小區域差距。
- 2001年：中國加入世界貿易組織(WTO)。標誌著中國對外開放進入新階段，深度融入全球經濟體系。
- 2002年：中國男足首次進入世界盃決賽圈。南水北調工程正式開工。
- 2003年：神舟五號載人飛船發射成功。中國成為世界上第三個獨立掌握載人航天技術的國家。
- 2006年：三峽大壩全線建成。世界最大水利樞紐工程完工，提升防洪、發電、航運能力，推動長江經濟帶發展。
- 2007年：嫦娥一號探測衛星發射成功。中國探測新紀元。
- 2008年：北京奧運會成功舉辦。中國首次舉辦夏季奧運會，展示改革開放成就，提升國家軟實力和國際影響力。
- 2010年：上海世博會舉辦。中國首屆綜合性世界博覽會，展示城市可持續發展理念，促進國際交流與合作。
- 2012年：中共十八屆六中全會。確全面建成小康社會和全面深化改革開放的目標。
- 2013年：中國第一艘航空母艦遼寧艦正式交付海軍。中國海軍進入航母時代。
- 2015年：亞洲基礎設施投資銀行正式成立。首屆年會開幕，推動全球經濟治理體系改革。
- 2016年：G20杭州峰會成功舉辦。中國首次主辦G20峰會，推動全球經濟治理體系改革。
- 2017年：中國自主研製C919大型客機首飛成功。打破國外技術壟斷，推動高尖端產業發展。
- 2018年：首屆中國國際進口博覽會舉辦。彰顯中國推動建設開放型世界經濟、支持經濟全球化的決心。
- 2019年：中國第一艘國產航空母艦山東艦交付海軍。中國正式掌握了現代航母建造技術。
- 2020年：實現第一個百年奮鬥目標，全面建成了小康社會。歷史性地解決了絕對貧困問題。
- 2021年：北京冬奧會成功舉辦。北京成全球首個「雙奧之城」，推動冰雪運動普及與國際社會合作。
- 2022年：中國發展高質量增長。北京成全球首個「雙奧之城」，推動冰雪運動普及與國際社會合作。
- 2023年：中國經濟增長強勁。北京成全球首個「雙奧之城」，推動冰雪運動普及與國際社會合作。
- 2024年：中國經濟增長強勁。北京成全球首個「雙奧之城」，推動冰雪運動普及與國際社會合作。
- 2025年：中國經濟增長強勁。北京成全球首個「雙奧之城」，推動冰雪運動普及與國際社會合作。

整理：香港文匯報記者 王珏