



香港作為國際金融中心，其資本主義制度為今天的經濟繁榮奠定基礎，但經濟結構單一、民生問題突出等矛盾仍然存在。「修例風波」後，中央出台香港國安法，特區政府也為基本法第二十三條進行本地立法，香港得以進入由亂到治、由治及興的階段。未來香港要加速經濟轉型，亟需探索「有香港特色的資本主義制度」，在保留自由經濟核心的同時，吸收各地發展經驗，探索市場與計劃、效率與公平相協調的新路徑，既滿足國際化需求，又回應本地民眾對社會公平、經濟發展和改革的期待。香港也應升級為「超級合夥人」，深化與內地聯動發展，更好融入和服務國家發展大局。

梁海明 絲路智谷研究院院長

隨着香港邁入由治及興新階段，經濟與民生問題愈發成為施政核心，經濟制度改革的緊迫性也日益凸顯。在此背景下，香港資本主義制度須立足「一國兩制」框架，結合香港的實際社會條件與國際化優勢，探索出一條契合中國式現代化發展方向、兼具本地特色的道路，為香港長遠穩定與繁榮奠定基礎。

制訂經濟計劃 科學規劃統籌市場

這種「香港特色的資本主義制度」需以科學規劃為指引，統籌市場與民生的平衡發展。當今世界正經歷百年未有之大變局，第四次工業革命及數字技術的快速發展深刻改變了經濟運行模式。傳統資本主義制度雖然強調自由市場的主導作用，但在全球經濟波動和社會分化日益加劇的背景下，單純依靠市場調節已難以應對複雜挑戰。中央政府對香港的支持以及國家「五年規劃」的成功經驗為香港探索「香港特色的資本主義制度」提供了重要參考。

需要明確的是，「經濟計劃」不同於「計劃經濟」。從性質和功能上看，「經濟計劃」是優化資源配置的重要手段，通過科學籌劃與有序調控，引導經濟發展實現預定目標。當前，無論是社會主義國家還是資本主義國家，都有實施經濟計劃，只是兩者在範圍、深度和目標上存在差異。

近年西方國家長期處於經濟低迷和社會動盪。反觀中國，經濟持續高速發展，社會穩定和諧，迄今為止未出現金融經濟危機。這一成就引發了國際社會對中國發展模式和規劃治理方式的廣泛關注，「經濟計劃」在全球範圍內再度受到重視。

提升政策效能 促進區域聯動

今年內完成編制的香港五年規畫是「經濟計劃」的重要體現。它以尊重市場經濟規律為前提，通過特區政府引導優化資源配置，在北部都會區、住房、醫療、教育等關鍵領域加大公共服務投入，縮小社會貧富差距，推動更多市民共享經濟發展成果，不僅借鑒了國家「五年規劃」的成功經驗，結合了香港的實際需求，還為「香港特色的資本主義制度」注入新

活力與方向，在提升經濟韌性和社會公平的同時，彰顯了「一國兩制」下香港發展的獨特優勢。尤其在AI時代，制定香港五年規劃的核心不在於爭論經濟計劃多一點還是市場經濟多一點，而在於如何實現民生改善更多、經濟發展更優。數字技術的日新月異也為香港五年規劃的編制、實施、監測和調整提供了全新工具。通過大數據精準分析市場動態，可更高效地制定產業扶持政策，推動香港經濟向多元化、科技化轉型。人工智能技術還能即時監測規劃實施進度，優化資源配置，確保目標高效達成。在住房、醫療、教育等公共服務領域，借助大數據和人工智能等技術，可進一步優化政策設計與執行，提升政策效能，縮小貧富差距。數字技術正在深刻重塑全球經濟運行方式，為香港五年規劃注入新的可能性。

香港的未來發展離不開國家的支持，更需要在國家整體發展戰略中明確自身定位。探索具有香港特色的資本主義制度，更加主動融入和服務國家發展大局，香港不僅要繼續發揮「超級聯繫人」和「超級增值人」的作用，更需轉型升級為「超級合夥人」，在國家發展中擔當更重要的角色。這一新定位要求香港在國家經濟發展中實現共建、共責、共享，與內地各區域形成更緊密的聯動。通過加強區域聯動發展，香港不僅可以深度融入中國式現代化建設，還能進一步增強自身經濟活力，為「一國兩制」下的繁榮穩定注入新的動力。

國家主席習近平指出：「要以人民群眾利益為重、以人民群眾期盼為念，真誠傾聽群眾呼聲，真實反映群眾願望，真情關心群眾疾苦」。這一重要論述為香港探索「香港特色的資本主義制度」提供了方向指引。以民生為核心，通過結構性改革破解住房、收入分配、教育等長期存在的問題，是實現社會公平與穩定的關鍵，也是推動香港長遠發展的根本路徑。

「香港特色的資本主義制度」的最終目標是實現香港式現代化。這種現代化既區別於西方模式，也不同於內地的中國式現代化，是一條兼具國際化與本地化的獨特發展道路。要實現

這一目標，香港需從兩方面着手：一是推動經濟多元化，擺脫對金融業的過度依賴，加強對創新科技、高端製造業等新興產業的投入，通過優化政策吸引全球科技企業和培育本地創新企業，構建可持續發展的經濟結構；二是堅持民生優先，將經濟發展成果更多惠及市民。在住房、醫療、教育等領域推出更多惠民政策，加快住房供應、優化醫療資源分配、提升教育公平性，不斷改善市民生活條件。這不僅能夠增強社會凝聚力，還能化解長期以來的社會矛盾，為香港的改革、發展注入更強的動力與活力。

聯通中外 深化改革

「香港特色的資本主義制度」的探索不僅是「一國兩制」實踐的新篇章，也為全球提供了一個新型資本主義發展的範例。與傳統西方資本主義相比，這一制度更加注重社會公平與經濟效率的平衡；與內地的社會主義市場經濟相比，它又融入了更多國際化和多元化的元素。這種獨特的發展模式，不僅彰顯了「一國兩制」的制度優勢，也為全球經濟治理和資本主義發展提供了創新思路。

「香港特色的資本主義制度」不僅能助力香港實現長遠穩定與繁榮，還能為共建「一帶一路」國家與中國的經濟合作提供重要借鑒，也能強化中國在全球經濟治理中的影響力，展示「一國兩制」框架下的創新能力和實踐價值，為世界經濟發展提供新的思路和經驗。

發展「香港特色的資本主義制度」是香港未來邁向長治久安與繁榮發展的重要方向。在「一國兩制」框架下，香港通過科學規劃、數字賦能、區域聯動和民生優先，能夠探索出一條符合自身特點的現代化路徑，不僅推動香港深化改革、經濟多元化和可持續發展，還將有效改善社會民生，破除利益固化藩籬，增強社會凝聚力。同時，「香港特色的資本主義制度」還將助力香港更好融入和服務國家發展戰略，發揮聯通中外的獨特優勢，在國際舞台上保持競爭力和影響力，為香港實現長遠穩定與繁榮奠定堅實基礎，也為全球經濟治理提供創新範例。

堅持行政主導 加速香港由治及興

管浩鳴 全國政協委員 立法會議員



國家「十五五」規劃綱要港澳專章，既重申堅定貫徹「一國兩制」方針，也提出重視港澳依法提升治理效能。要實現特區高效治理，離不開行政主導，這正是香港基本法設計的特區政治體制鮮明特色。

「一國兩制」實踐成功與否，很大程度上取決於香港基本法實施是否成功，以及能否處理好「一國」與「兩制」的關係。過往相當長時間，由於受到內外複雜因素的干預、影響，香港未能全面準確處理好上述問題，導致「一國兩制」原意被別有用心者扭曲，「一國兩制」實踐偏離正軌，甚至出現違法「佔中」、「修例風波」等衝擊「一國」原則底線的行爲，阻礙了香港繁榮發展。

促進經濟轉型

時至今日，在中央主導、香港特區政府和社會各界共同努力下，香港健全完善了維護國家安全的法律制度，社會上對「一國兩制」的模糊、錯誤認識已獲得正本清源。社會各界充分認識到，香港維護國家安全，是爲了捍衛「一國兩制」，維護國家主權、安全、發展利益，保持香港長期繁榮穩定，歸根到底是爲了國家好、香港好、香港居民好。有了安全的護航，「一國兩制」得以堅持和完善，強大生命力和優越性得到充分彰顯，香港發展更具蓬勃活力，750萬香港居民的福祉和各國投資者的利益得到切實保障。

如今香港構築起堅固的國安法律屏障，進入由治及興新階段，接下來的工作重心是集中精力謀發展，破解各種積存已久的深層次矛盾，這更需要充分發揮行政主導的作用。今年全國兩會期間，中共中央政治局常委、國務

院副總理丁薛祥在參加港澳地區全國政協委員聯組會及全國人大香港、澳門代表團審議時均強調，要堅持和完善行政主導體制，爲香港未來發展指明清晰方向。

堅持和完善行政主導體制，是確保「一國兩制」行穩致遠的基石。香港當前正面對國家「十五五」規劃的歷史性機遇，這需要特區政府不斷提升特區治理效能，不斷鞏固和強化優勢產業，推動香港更好融入和服務國家發展大局。必須指出的是，堅持和完善行政主導體制，行政長官、特區政府固然是第一責任人，但立法會與社會各界的同頻共振同樣不可或缺。

化解深層矛盾

特區政府主動對接國家「十五五」規劃，編制香港首份五年規劃，正是行政主導優越性的生動體現。這不僅是行政長官和特區政府的責任，而且是關乎香港長遠發展、市民福祉的大事，需要全社會各司其職，貢獻智慧與力量，大家齊心合力發展經濟、改善民生、解決深層次矛盾。

在編制香港五年規劃的過程中，特區政府須充分體現行政主導的價值，提升香港管治效能，團結社會各界力量，更好應對各種風險挑戰，增強市民的獲得感、幸福感。

行政長官李家超表示，將親自領導香港五年規劃編制工作，要求各政策局成立專門小組全速推進，確保年內完成規劃編制。特區政府的積極作爲、有效作爲，社會各界的大力支持、協調配合，爲香港更好對接國家「十五五」規劃、用好重大機遇開了一個好頭。

相信行政主導推動下，香港全社會團結奮進，加速推動高質量發展，必可引領香港實現經濟社會再次騰飛，讓市民分享更多發展成果，增進民生福祉。

善用「電影+」活動 宣傳國安推動文旅

吳永嘉 全國人大代表 立法會議員



以電影推動國安教育，不但生動刺激，更可掀起打卡熱潮。由張藝謀執導的《驚蟄無聲》，

就以電影強大的感染力和經濟效益作了良好示範。截至3月15日，這齣電影的內地票房已直逼13億元人民幣，穩居賀歲檔期三甲。根據介紹，該齣諜戰片由國家安全部指導創作，是國家首部聚焦當代國安題材的電影。

電影主線是一場國家安全保衛戰，講述一項軍事研發情報遭到外洩，國安單位火速深入偵查，竭力阻止重大機密落入外人手，展開了鬥智鬥力的較量。張藝謀對傳媒說，期望藉着電影把隱蔽戰線的驚險交鋒呈現大銀幕，同時傳遞維護國家安全的重要性與時代意義。

推廣國安教育須有時代意義，不能永遠獨沽一味地說歷史故事，而是注入更多時代感、道出時代使命。諜戰電影就具備這種功能，以逼真影像和緊湊劇情觸動人心，引發社會反思。

「驚蟄」是二十四節氣中的第三個，這天春雷乍動，蟄伏冬眠的動物甦醒，標誌着仲春開始。香港市民對「驚蟄」不會陌生，每年這一天，很多人會到鵝頸橋，爲加快北都發展，未來數年需增至約1,200億元。近日沙嶺數據園成功招標，中標公司承諾3年內投資238億元，足證特區政府投資北都可以起帶頭作用。這次動用外匯儲備投資北都，就是用今天的財政資源，換取香港未來20年的發展空間。

進行時，沒有完成時。

潤物細無聲。下月15日是全民國家安全教育日，筆者建議教育局和學校鼓勵並安排學生觀賞更多這類電影，向青年人傳遞正能量，建立正確價值觀。

另外，《驚蟄無聲》還帶旺了深圳的文旅。電影有九成的場景是在深圳取景，大量「黑科技」在片中出現，無人機在樓群中穿梭，主角在「深圳之眼」和「深業上城」等地標激烈交戰，更巧妙地安排「清平古墟」等文化景點登場，道盡古今。

作爲電影的支持單位，深圳市委宣傳部策劃連串推廣，與百度地圖聯手開發「電影Citywalk路線」，並在前海石公園設立打卡點，讓電影場景變成可觸摸實景。深圳巴士公司亦抓緊商機，開設「打卡專線」，串聯各取景地，讓觀眾和旅客沉浸式感受電影中的深圳。

「電影+文旅」漸漸成爲拉動經濟轉型的重要引擎。上月，中宣部電影局、文旅部資源開發司共同組織「跟着電影去旅遊」活動，發布60條「電影旅遊路線」。「電影+」聯動促銷更包羅萬有，包括爲旅客提供「AI城市旅行卡」，以及推動「票根經濟」，觀眾憑電影票尾（票根）光顧指定商店可獲折扣。

香港素以港產片聞名世界，電影工業蜚聲國際，在內地開拓「電影+」市場又豈能缺席？特區政府可考慮未來在北部都會區興建「影視科技城」，並以破格思維制定專門政策，激發更多創意，促進大灣區電影工業協同發展，放大「電影+」經濟效益。

展現香港制度優勢 更好服務國家發展大局

投資北都 承擔未來

劉國勳 北部都會區諮詢委員會委員



昨日行政長官李家超見記者時表示，會向立法會提交北部專屬法例並展開諮詢，冀今年內通過。另一方面，今年財政預算案提出，從外匯基金撥出1,500億元支持北部都會區及其他基建項目。在審慎理財的框架下，特區政府仍將資源投向能夠塑造未來的項目，讓香港在穩健與進取之間找到新的平衡，是一個積極選擇。

投資北都 讓科研成果落地

政府對上一次動用外匯基金已是42年前，有關舉措當然不常見，坊間亦有不同意見，有人憂慮大門一開就會成常態，長遠會削弱本港儲備，但筆者認爲，若只是一味守住儲備而不敢承擔發展責任，香港便難以在周邊競爭中保持優勢。外匯基金的管理，本身就應涵蓋多元化的投資組合及風險。將部分儲備撥放於北都建設等資本投資，是合理的選擇。

有人質疑，投資北都只會「益蝕深圳」，筆者絕不認同。事實上，過去香港缺乏土地和產業配套，不利創科發展、企業落戶，這才是使創科企業移往深圳的真正原因。我們熟悉的創科巨頭，不少都與香港有深厚淵源，但最終選擇在深圳發展。例如騰訊2004年在香港上市，獲得資金和國際通道，但總部和研發始終留在深圳；大疆創辦人汪滔畢業於香港科技大學，科研成果源於香港，但因深圳擁有完整供應鏈，最終選擇在深圳創業，成爲全球無人機龍頭。此外，現時香港大學、香港中文大學、香港科技大學的不少

研發成果，都要「過河」到深圳才能轉化落地。這些例子說明，如果香港不加快制度創新和產業落地，科研成果和初創企業將繼續流失。

深圳的成功不是偶然，從1990年代開始持續投入創新、布局產業，才有今天的成績。香港錯過了這個窗口，不能再錯下去，若香港繼續抱殘守缺，不把握北都機遇轉型，才會真正「益」其他地方。投資北都的目標，正是要讓科研成果和企業在香港落地，讓資金和就業留在本地，不再讓巨企流失。

過去我們只有「通道」，沒有「根基」。香港能夠提供資金和國際化平台，但因為缺乏產業空間，企業始終無法在香港扎根。北都區的使命，正是打造一個能對接深圳產業鏈、同時保留香港制度優勢的「接口」。

北都肩負港經濟轉型重任

香港長期依賴金融和地產，這種單一結構已顯疲態。賣地收入的暴跌是最明顯的警號，2023/24財年，特區政府土地收入僅196億元，比預算低77%，亦是2008金融危機以來最低水平。相比高峰期的1,648億元，縮水超過八成。至2025/26財年地價收入仍處於低水平，修訂預算爲175億元，較原來預算減少35億元。2024年特區政府「撇辣」後，樓價全年仍跌近7%，三年間二手私樓市值蒸發近3萬億元。賣地收入的暴跌，不是一個短期的低谷，而是對我們發出警告，香港必須轉型。

筆者一直提倡，香港要由「地價先行」，轉爲「產業先行」模式。當地價不

如以前「遍地黃金」，我們必須透過發展產業，向土地賦予價值。傳統產業如找到新的支撐點，也會再次起飛。過去兩三年撐起房地產的，其實並非傳統住宅需求，而是大學宿舍和校園的投資。香港都會大學購入酒店改建宿舍「MU88」、城市大學和科大入市高級商廈等例子，都反映教育成爲房地產的新支撐點。

與此同時，科技巨頭也正在用腳投票，重返香港。2025年，阿里巴巴與螞蟻集團斥資約72億元購入銅鑼灣「港島壹號中心」最高13層，作爲香港總部，成爲自2021年以來最大宗寫字樓成交，企業選擇「買」而非「租」，反映對香港長遠經濟與營商環境的堅定信心。

值得留意的是，無論是大學購入物業改建宿舍，還是阿里巴巴斥資72億元設立香港總部，都反映同一趨勢：香港正在吸引新型的、與實體經濟掛鈎的投資。這些投資與傳統地產炒賣不同，它們背後是真實的教研需求、科研活動和產業落地。若北都提供更大規模的空間與配套，這股新動力將更容易轉化爲香港經濟轉型的引擎。

外匯基金的定位從來不限於被動防守，更包括主動支援香港的長遠發展需要。北都涵蓋香港三分之一土地、新增約3,000公頃可發展用地，是香港經濟轉型的最大載體。以往每年政府基建開支約900億元，爲加快北都發展，未來數年需增至約1,200億元。近日沙嶺數據園成功招標，中標公司承諾3年內投資238億元，足證特區政府投資北都可以起帶頭作用。這次動用外匯儲備投資北都，就是用今天的財政資源，換取香港未來20年的發展空間。