

# 匯聚社福界力量 助宏福苑居民盡早復元



劉洗靜儀 | 香港聖公會福利協會總幹事

2025年11月26日發生的大埔宏福苑五級大火，焚燒逾43小時，奪去了168條寶貴生命，令數千居民失去家園，更深刺痛全港市民的心。大火無情，人間有愛。火災發生後，中央高度重視與關懷，香港特區政府迅速反應，社會各界迅速行動，無數市民、社區組織及義工團體自發伸出援手，捐款捐物，為受影響居民提供臨時住所、熱食和心理支持。這一幕幕場景，充分彰顯了香港人同舟共濟、守望相助的優良傳統，在危難中迸發的強大凝聚力與「同心圓」精神，為救援工作注入強大動力。

## 迅速號召 全力支持

面對突如其來的大火，本港社福界與社會各界迅速動員，展現了極高的效率與韌性，為受災居民提供從「安身」到「安心」的全方位支援。各社服機構包括本會，均第一時間啟動危機應變機制，提供物資、情緒支援及應急錢，亦推出各種中長期災後支援計劃，展現出香港「有危難的地方就有社工」的高質量社會服務水平。

國家亦展現出強大的社會整合力。中國社會福利基金會和中華社會救助基金會，以及多間基金公司如易方達、華夏基金、南方基金都即時進行募捐，支援受影響家庭，充分體現國家和人民對香港血濃於水的關懷。而特區政府成立的「大埔宏福苑援助基

金」捐款總額達45億港元，亦安排了「一戶一社工」，為每戶受災家庭配對社工與公務員團隊，陪伴他們走上復元之路。

除大埔火災外，香港過往亦曾面對不少大型災難。回顧2012年造成39人死亡及多人受傷的南丫海難，社福界隨即派出超過100名社工及臨床心理學家，為70多個家庭提供即時情緒支援與支援跟進；又如2010年的馬頭圍道唐樓倒塌事件，同樣體現於突發事故中，社福機構必須具備迅速處理生活重建及複雜哀傷的能力。

從中，我們看到社福界應對災難的專業性、反應靈敏度及韌性並非偶然，而是建立在專業訓練與系統化協作之上。真正的韌性體現在「安身」與「安心」的雙重保障，不僅要在災後立即啟動危機管理機制，更要具備如「嚴重事故壓力管理」及「心理復元技巧」等專業技能，以應對災難帶來的漣漪效應。

## 支援需全方位深化

在處理重大事故時，須反思：社福界支援究竟如何才算「足夠」？現金發放及短期物資供應，雖然能解燃眉之急，但對於經歷巨大創傷的受影響居民而言，僅僅是復元的起點。支援的「足夠」須建立在深度、廣度與持續性這三個維度之上。

首先是「深度」。特區政府與社福界的支援已由緊急物資發放，深化至全方位的重建，涵蓋過渡性住宿安置、財務規劃以至

長遠的醫療復康；不僅要解決其燃眉之急，更應該修補生活，協助受影響居民從滿足暫時安置「生存」向重回正常「生活」前進。

其次是「廣度」。受影響居民的需求是多元且分層的。社福界充分發揮專業個案管理的優勢，為獨老、單親家庭或失去經濟支柱的受影響居民提供各種方案，確保各群體都獲得適切的資源，成為支撐破碎家庭重新站立的關鍵。

最後是「持續性」。災難的復元絕非短線衝刺，而是一場漫長的馬拉松。真正「足夠」的支援體現在可持續的應變機制。社福機構在其中亦扮演了不可或缺的專業角色，透過人力資源及專業培訓，確保支援團隊具備應對長期、複雜創傷的能力，攜手陪伴受影響居民走過哀傷轉化的過程。

而最深層次的支援，應指向社會制度的完善。大埔火災暴露了舊樓翻新工程中的安全漏洞及法團監管缺失等系統性問題，這是大家必須正視的，需要強化對承建商的規管及提升大型維修工程的消防標準，將思維從「救災」轉向「防災」。

復元之路漫長，但社會各界需要延續這份「有溫度的復常」。經歷過重大創傷的香江，雖然帶着傷痕，卻也因為這份「同心圓」精神與專業社福韌性而變得更加堅實。憑藉這股強大的韌性與溫度，深信香港定能穩步走出陰霾，邁向一個更安全、更溫暖的明天。

# 發揮「安全港」優勢 把握數字金融機遇



陳柏瑾 | 亞洲數字經濟科學院院長

當東中戰火再起，全球金融市場迅速進入高度敏感狀態：油價上漲、資本避險、股市震盪。幾乎每一次地緣政治衝突都會帶來類似的市場反應。然而，在這一傳統金融邏輯之外，一個新的變量正在逐漸改變全球資本體系——數字資產。很多人直覺認為，戰爭和不穩定會削弱數字貨幣的需求。但現實卻呈現出更複雜的圖景。近期中東局勢緊張之際，比特幣價格在波動中反而展現出一定韌性，目前回升至7萬美元線上。這一現象說明，數字資產正在從一種邊緣化的投資工具，逐漸進入全球金融結構的重要討論之中。

## 金融機構看重制度穩定

金融史告訴我們，戰爭往往不僅改變政治版圖，也會重塑金融體系。第一次世界大戰之後，美元逐漸取代英鎊成為全球儲備貨幣；第二次世界大戰之後，布雷頓森林體系確立了美元主導的國際金融秩序；冷戰結束後，全球化金融體系迅速擴張。而今天，新的變量正在出現：數字金融基礎設施。

研究顯示，當地緣政治風險上升時，比特幣交易量往往顯著增加，尤其是在資本管制較嚴格或金融體系不穩定的地區。背後的邏輯並不複雜：當傳統金融體系出現摩擦時，市場總會尋找新的金融通道。數字資產的意義，正在從「投資產品」轉向「金融基礎設施」。

數字資產的發展，正在推動全球金融中心之間的新一輪競爭。過去幾年，全球逐漸形成幾種不同的發展路徑。在這一格局中，香港的路徑尤為特殊。香港並沒有選擇成為監管最寬鬆的市場，而是逐步建立較為清晰的監管框架，包括虛擬資產交易平台牌照制度以及穩定幣監管制度。這種模式短期內或許會讓部分創業公司轉向

中東等地區，但從長期看，它更有可能吸引機構資本。因為大型金融機構最看重的，從來不是監管寬鬆，而是制度穩定。

在全球金融版圖中，香港一直扮演「制度型金融中心」的角色，而這一個角色在數字金融時代仍然具有重要意義。

## 香港擁有三項獨特優勢

第一，成熟的法律體系。普通法制度與國際金融監管經驗，為數字資產市場提供制度可信度。第二，中國與世界之間的橋樑。香港既連接中國內地經濟體系，也連接全球資本市場。第三，深厚的金融基礎設施。包括銀行體系、資產管理、債券市場以及離岸人民幣業務。如果能夠在穩定幣、數字債券以及現實世界資產（RWA）代幣化等領域持續推進制度創新，香港完全有機會成為連接傳統金融與數字金融的重要節點。換句話說，香港未必需要成為最大的數字資產市場，但有機會成為最重要的數字金融制度中心。

金融史反覆證明一個規律：世界越動盪，資本越謹慎；風險越高，制度越重要。在工業時代，金融競爭是資本規模的競爭；在互聯網時代，金融競爭是技術創新的競爭；而在數字金融時代，真正的競爭將回到一個更根本的問題——誰能夠建立最可信的金融制度。區塊鏈改變的是金融的工具，數字貨幣改變的是金融的形態，但真正決定金融未來的，仍然是制度。

未來十年，全球數字金融的競爭，或許不在於哪個城市擁有最多區塊鏈公司，也不在於哪個市場的監管最寬鬆。真正的競爭，是誰能夠制定數字金融時代的規則。而在這一歷史轉折點上，香港的機會，正來自於其制度本身。

# 為世界和平貢獻香港青年力量

韓鈺泓 | 香港對外交友友好協會青年大使

近期，中東戰火蔓延。當代青年如何在紛繁複雜的國際局勢中錨定方向、堅定前行，是亟待釐清的課題。

## 和平從不是「餽贈」

去年，筆者參與世界青年和平大會。大會期間，來自不同文化背景的青年相聚一堂，言語雖不相通，但談到對和平的渴望時，眼中閃爍着同樣的光芒。那種跨越國界的共鳴，讓筆者初次感受到：和平不只是政治辭令，更是人類共同的心願。直至今日，親眼目睹這一系列國際風雲變幻，看到新聞中那些地名化作廢墟，才恍然驚覺：我們習以為常的和平，從不是理所當然的贈予，「我們不是生活在一個和平的時代，我們只是生活在一個和平的國家」。

今日世界，正面臨百年未有之大變局。傳統安全威脅與非傳統安全挑戰交織纏繞，地緣政治博弈與全球治理困境彼此疊加。在這波瀾雲詭的國際形勢下，香港青年該何去何從？這是時代之問，亦是歷史之問。

然而，危與機從來相伴而生。正是在這樣的時代背景下，文化交流、歷史對話與青年互動作為緩解對立、增進理解的渠道，其價值愈

發凸顯。當政治對話陷入僵局，民間交流往往能開啟另一扇窗，青年之間的握手常常能搭建新的橋樑。香港這座中西文化薈萃的城市，既是觀察世界風雲的瞭望台，也是連接我國與世界的紐帶。

## 立足祖國 放眼全球

「內聯外通」是香港的先天稟賦，更是時代賦予的使命。作為國家最國際化的城市，香港擁有普通法體系、自由開放傳統、國際化專業服務。以上都是在當前複雜國際環境中促進對話、化解分歧的寶貴資源。香港青年的優勢，恰恰在於「兩文三語」的語言能力與中西兼融的文化視野。這使我們既能深入理解國家發展大局，又能準確把握國際社會脈動；既能講好中國與香港故事，又能聽懂世界心聲；既能立足祖國深耕，又能放眼全球開拓。

而未來的機遇，正蘊藏在國際規則重塑的進程之中。從國際法的發展完善，到可持續發展目標的推進；從全球治理體系的改革，到新興領域規則的制定。這些領域無不需要熟悉東西方文化、兼具專業素養與國際視野的人才。香港青年憑藉自身獨特優勢，完全可以在這片

廣闊天地中找到屬於自己的位置。特區政府近年推動的多項青年發展政策，正是為此創造條件：透過「青年人才培訓計劃」資助青年參與國際組織實習，善用「民青局國際青年交流資助計劃」支持非政府機構開展對外交流，同時加強「一帶一路」沿線合作，拓展新興市場機遇。

展望國家「十五五」規劃，國家將邁入新的發展階段，香港的角色也將更加清晰。無論是支持國家參與全球治理，還是提升國際話語權；無論是促進國際經貿合作，還是參與全球可持續發展，香港青年都將迎來前所未有的廣闊舞台。當我們走出舒適區，擁抱這個充滿不確定的世界時，我們其實正在書寫屬於自己這代人的答案。

硝煙下的沉思終究要化為行動。和平不是等來的，而是需要我們這代人共同守護與構建。香港青年既要有「知全局」的視野，也要有「謀一域」的能力；既要胸懷祖國，也要放眼世界。在這個百年未有之大變局中，唯有找準自己的坐標，才能在時代洪流中乘風破浪，為世界和平與人類發展貢獻香港力量、中國智慧。

# 善用AI生產力 推動產業結構升級



詹培勛 | 瞻行資本創始人 深圳南山區政協委員

## 灣區瞻勢

2026年開年，全球AI圈最具代表性的現象之一，不再只是大模型，而是「養龍蝦」。所謂「龍蝦」（Open-Claw）是一款今年初爆紅的開源AI代理（AI Agent）框架，不只會聊天，還能查資料、跑流程、調工具、交付結果。與此同時，騰訊以元寶十億紅包快速培養用戶習慣，讓更多普通人開始接觸「把工作交給AI」這件事。這意味着，AI正從回答問題的工具，轉向可被交辦任務的數字員工。

## AI助企業降本增效

很多人把「養龍蝦」當成一時熱潮，但筆者更願意把它看作一場生產力革命的開端。過去，一篇博士論文，往往要花上幾個月甚至幾年；文獻整理、框架搭建、綜述撰寫、反覆修改，環環相扣。今天在選題清晰、資料邊界明確、人工把關到位的前提下，AI已能把其中大量重複、強結構化的工作壓縮到一天之內，至少先形成一個像樣的研究骨架與初稿。這不是鼓勵偷懶，而是提醒我們：知識生產的時間單位，正從「月」和「年」，被改寫成「天」甚至「小時」。

更值得注意的是，這不只是生產力升級，更是生產關係的重組。過去企業依賴的是更多員工、更多層級、更多管理；現在，一個人加上多個AI代理，已可能完成過去一個小團隊才能完成的任務。內容創作、資料分析、客戶跟進、行政運籌、簡單編碼，許多環節都在被重新拆分。所謂OPC、一人公司，不只是因為越來越多人不願意再走傳統打工路徑，更因為技術第一次讓「小而強」真正具備了經濟可行性。

從成本結構看，這個變化更加直接。養一名真人工員，要支付薪酬、

社保、培訓與管理成本；養一個AI員工，更多是模型調用、工具接入、監督校正與風險控制的成本。兩者不能簡單替代，因為人仍然負責判斷、責任、關係與創造，但在大量流程化、標準化、文書工作上，AI的性價比確實更高。未來一家公司的競爭力，未必只看僱了多少人，更要看能否以少量真人協同大量AI，形成新的組織效率。

## 勞動力結構如何平衡？

這也意味着，社會要重新理解何謂就業、何謂公司。未來最有活力的，未必只是龐大的傳統組織，而可能是大量懂得調度AI、快速解決細分問題的一人公司和超小團隊。它們未必規模龐大，卻足以在市場中存活；未必人數眾多，卻能創造真實價值。從這個角度看，「養龍蝦」的流行，不只是網絡熱梗，而是新商業形態的預演。

對香港而言，這恰恰是一個值得提前布局的方向。香港未必需要成為最激進的AI試驗場，卻完全可以成為高信任、高合規、高價值的人機協作樞紐。金融、法律、貿易、航運、醫療、科研轉化，本就是香港的優勢場景。若把AI沙盒、多語言能力、專業服務和跨境規則結合起來，香港不只是在追趕技術，更有機會成為規則制定者、場景驗證者和國際接口。

近來「投資於人」已成為高頻表述。筆者認為，到了AI代理時代，這四個字還要再升級一次：不只是投資教育與就業，更是投資每個人調度AI、管理AI、審核AI的能力。未來真正的差距，不只是誰擁有AI，而是誰能把AI變成自己的團隊、流程與生產資料。當越來越多人開始「養龍蝦」，我們真正要回答的問題，不是會不會被AI取代，而是能不能借助AI，重新找到自己在新時代的位置。

# 實體資產代幣化探析

姚兆明 | 香港大學計算與數據科學學院碩士課程總監



承上周文章，為了簡要了解實體資產（RWA），我們先來看幾個例子。在香港乃至世界其他地區，如果我們想買一間公寓，就必須自己買下整套公寓，而且需要一大筆錢。同樣，如果我們想買藝術品、股票、名錶或其他物品，例如古董，也需要一大筆資金。否則，根本買不到這些東西。

RWA的出現為我們提供了一種替代方案，即使你無法擁有整套房產，也可以購買這些資產的「部分」所有權。讓我來解釋一下它的運作方式。請注意，目前已經有一些公司在從事這方面的工作。我們以房地產為例，也許一個人沒有足夠的錢買下一間公寓，但如果我們把一間公寓的所有權

分割給多位投資者呢？

(i) 公司可以用自有資金購買一間公寓。然後，公司可以將公寓的所有權分成許多股份，例如10萬股。如果公寓價值500萬元，10萬股意味着每股50元。因此，您無需擁有500萬元購買這套公寓，只需購買少量股份即可。例如，如果您有500元，那麼您可以購買10股。

(ii) 公司也可以在購買公寓之前先徵求投資者的投資。這意味着公司無需動用自有資金購買公寓。

(iii) 個人也可以購買公寓，並委託公司協助其徵求投資者購買公寓股份。

公司可以將公寓出租給他人。根據投資者持有的股份數量，他們可以分享公寓的租金。當然，公司會收取管理費。如果公寓最終出售給

他人，所有投資者都應根據其股份比例獲得相應份額。

首先，您無需擁有大量資金即可購買實體資產，尤其是昂貴的資產。其次，購買資產份額不受國界限制。也就是說，您可以透過網絡購買加拿大一間公寓的份額，而無需親自前往。

了解房產/資產的合法所有者至關重要。以購買公寓為例，那麼公寓的真正擁有者是誰：公司還是股東？您能信任管理公寓的公司嗎？如果出現任何糾紛，該怎麼辦？筆者最後一個問題是，中央允許香港開展虛擬資產業務，並且可以看到香港正在制定相關規則和條例，向公司頒發許可證。那麼內地的情況如何？我們可以在內地開展穩定幣和RWA業務嗎？我們稍後再討論這個問題。