

給四所交通大學全體師生回信 習近平：聚焦國家重大戰略需求 加強科技自主創新和人才培養

香港文匯報訊 據新華社報道，近日，中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平給上海交通大學、西安交通大學、西南交通大學、北京交通大學全體師生回信，對學校發展提出殷切期望。習近平指出，你們四所高校根脈相連，今年共

同迎來建校130周年，在此向全體師生員工、廣大校友表示祝賀。習近平強調，希望你們堅持以新時代中國特色社會主義思想為指導，秉持「求實學、務實業」辦學宗旨，傳承弘揚西遷精神，聚焦國家重大戰

略需求，加強科技自主創新和人才自主培養，在促進產學研深度融合上實現更多突破，為建設教育強國、科技強國、人才強國作出新貢獻。上海交通大學、西安交通大學、西南交通大學、北京交通大學的前身，分別是1896年成立的

南洋公學、北洋鐵路官學堂和1909年成立的鐵路管理傳習所，1921年合併組建為交通大學。近日，四所交通大學全體師生給習近平總書記寫信，匯報學校130年發展歷程和辦學成績，表達為強國建設、民族復興偉業貢獻力量的決心。



越疆科技展示機械臂。香港文匯報記者郭若溪攝



榮耀從手機製造商向全球領先的AI終端生態公司轉型。圖為榮耀在展會上展示其AI能力。香港文匯報記者毛麗娟攝

2026年世界移動通信大會上，參觀者觀看榮耀摺疊屏手機。資料圖片

龍頭引領 十梯隊協同 縮短研發量產周期

深圳領軍企構建行業生態 大降新銳企創新成本

智能硬件 深圳競速

從拉斯維加斯到巴塞羅那，深圳展團呈現出「龍頭引領、梯隊協同、生態聯動」的特點：華為、榮耀等領軍企業定義技術方向，江波龍、信維通信等細分領域冠軍築牢產業底座，智元機器人、雷鳥創新等新銳企業開拓新賽道，形成了大中小企業融通創新的生動局面。

作為內地工業第一城，深圳規上工業總產值、工業增加值連續4年全國城市「雙第一」，戰略性新興產業增加值達1.67萬億元

人民幣，佔GDP比重攀升至43%，形成了網絡與通信、智能終端、新能源汽車等萬億級產業集群。這種產業集群優勢，讓深圳企業在全球競爭中形成了獨特的協同效應。在機器人領域，深圳頭部企業核心部件國產化率超90%，產業鏈供應本地化率最高達60%；在智能終端領域，從芯片、顯示屏到電池、連接器，完整的產業鏈讓創新產品能夠快速落地量產。

●香港文匯報記者 郭若溪、毛麗娟、胡永愛 深圳報道

以榮耀為例，2025年宣布從手機製造商向全球領先的AI終端生態公司轉型，將自研的語音、視覺、多模態等AI能力封裝成開放平台，向生態夥伴「零門檻」開放。這意味著傳統硬件企業無需重構複雜的底層技術，即可直接調用成熟的AI交互能力，極大降低了智能化轉型的門檻。

榮耀自研的MagicGUI多模態感知大模型更以70億參數規模達到行業領先水平，並實現開源，向全球開發者開放，構建開放協同的生態閉環。這一技術優勢直接轉化為產品力，例如搭載自進化AI智能體YOYO的榮耀Magic8手機系列，能在3,000多個場景實現自動化執行，這種「端側智能」的極致體驗，成為榮耀手機爭奪海外高端市場的核心「武器」。

榮耀高效產能賦能生態夥伴

同時，榮耀位於深圳坪山的智能製造產業園應用AI魯班大模型，可實現每28.5秒下線一台新手機的高效產能。這種智能製造能力不僅確保了產品品質與供應效率，更成為榮耀向生態夥伴輸出解決方案

的底氣。國民技術董事長孫迎彤分析，從榮耀的轉型之路可以看出，深圳硬科技企業在全球舞台上已經不滿足於做一個產品生產商，而是向打造行業生態邁進。這離不開大灣區AI產業全鏈協同的硬科技助力。中國企業在多個傳統領域已經構建了從芯片、算法到終端產品的完整AI產業鏈，形成了「軟硬結合、端雲協同」的生態閉環。

新銳企藉大疆生態崛起

在深圳的另一行業龍頭企業大疆，周邊亦聚集了拓竹、正浩創新、影石創新等一批AI硬件企業。作為龍頭企業，大疆憑藉在無人機領域的技術積澱、完善的供應鏈體系和成熟的市場經驗，為集群內中小企業提供全方位賦能。其培育的核心技術團隊，不少成員離職後創辦企業，拓竹科技創始團隊就以大疆骨幹為核心，將無人機領域的激光雷達、無刷電機等關鍵技術遷移至3D打印領域；影石創新則依託大疆搭建的產業生態，快速對接核心資源。同

時，大疆開放部分供應鏈資源，讓中小企無需從零搭建配套體系，大幅降低研發與生產成本，加速技術落地。

中小企靈活迭代精準創新

集群內的中小企業則發揮靈活迭代、精準創新的優勢，形成互補共生的格局。影石創新將AI算法嵌入無人機生產全流程，通過AI優化影像模組裝配精度，藉助數字孿生技術模擬飛行場景優化產品結構，其新品「影翎AI」作為全球首款8K全景無人機，斬獲CES 2026無人機類「最佳創意獎」，憑藉AI智能剪輯、360度全景影像及沉浸式體感操控等優勢風靡全球。拓竹聚焦3D打印賽道，正浩創新深耕移動儲能領域，各自在細分賽道突破，豐富集群產業生態，同時反向為大疆提供技術參考與場景拓展思路。

這種協同模式的核心優勢，在於打破企業間的壁壘，實現資源高效聯動，讓集群內企業可快速共享人才、技術和供應鏈資源，縮短研發與量產周期。

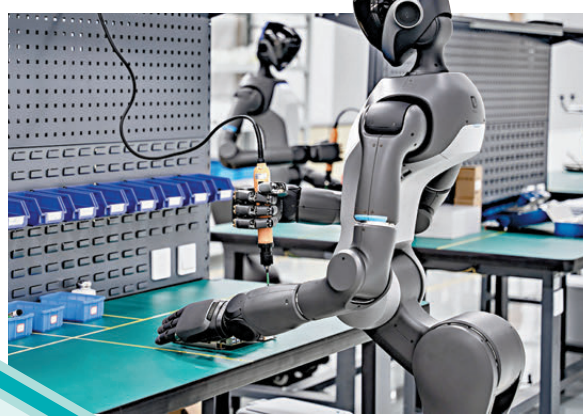
聚焦細分場景適配 避免同質化內卷

依託完備的供應鏈體系，大灣區AI硬件企業實現快速崛起，但與此同時，供應鏈趨同帶來的同質化問題日益凸顯——具身機器人外形差距不大，不少企業陷入「性價比內卷」，忽視核心技術與場景創新，成為制約產業高質量發展的瓶頸。在AI全面爆發的2026年，如何在追求性價比的同時保持創新力，跳出參數內卷，成為企業亟待破題的課題。

同質化的根源，在於部分企業過度依賴成熟供應鏈，缺乏核心技術研發投入。「很多企業看到某類產品熱銷，就快速借助現有供應鏈複製生產，只在外觀、參數上做微小調整，很難形成差異化競爭力。」帕西尼感知科技（深圳）有限公司聯合創始人聶相如表示，這種模式短期能獲利，但長期會導

致產業陷入惡性競爭。帕西尼摒棄「跟風模仿」，聚焦服務型人形機器人細分場景，將AI算法研發重心放在動作規劃、場景適配上，其TORA-ONE機器人不僅能完成基礎服務動作，還能根據場景需求優化作業流程，形成獨特的技術壁壘。

拓竹科技依託「全鏈條布局+快速迭代」的策略，在消費級市場迅速建立起技術代差。2022年，其首款高速多色3D打印機X1，在海外眾籌平台上線首月便斬獲近5,000萬元人民幣全球訂單，實現了行業平均2倍的500mm/s的高速打印速度和16色多材料兼容，打破海外技術壟斷，形成自主核心競爭力。2024年營收突破55億元，僅用4年就達到大疆9年的營收規模，成為全球3D打印領域的「隱形冠軍」。



●帕西尼感知科技（深圳）有限公司的TORA-ONE機器人。網上圖片

專家解讀

深度嵌入產業鏈 港可做「價值放大器」

在灣區智能硬件崛起的過程中，香港的作用不可或缺。中國（深圳）綜合開發研究院港澳及區域發展研究所副所長文雅靖受訪時表示，從產業鏈的角度來看，香港的參與機遇，其實不只是簡單「補位」，更重要的是圍繞產業鏈的關鍵環節深度嵌入，逐步形成「技術—資本—規則—市場」四位一體的高端功能體系。

可為灣區製造業提供源頭創新

在文雅靖看來，香港可以向產業鏈上游延伸，參與關鍵技術和產品定義環節，當下，新興產業發展很快，「誰定義技術路線、誰定義產品」，而香港依託高校體系和國際科研網絡，在基礎研究、前沿技術和跨學科融合上都是有優勢的。「尤其是在AI算法、生命健康、新材料等領域，可以為大灣區製造業提供源頭創新。同時，如果把科研成果轉化機制打通，讓『實驗室』和產業更好地對接，香港就可以參與產品早期定義階段，從源頭提升整個產業鏈的附加值。」她說。

在產業鏈中端，文雅靖認為，香港可強化金融賦能和專業服務功能。我國硬科技企業

普遍面臨研發周期長、回報慢、資本投放周期短等困境。香港作為國際金融中心，可發展面向硬科技的長期資本，包括產業基金、併購融資等，支持企業走完整個成長周期。同時，香港在法律、會計、知識產權這些專業服務上也很成熟，可以幫助企業解決技術轉移、跨境併購、合規運營等問題。從這個意義上講，香港可以做產業鏈中的「價值放大器」。此外，香港還可以向產業鏈外延拓展，強化與國際市場的規則對接能力。當下，大灣區企業「出海」的需求越來越強，但在國際規則、品牌建設、渠道布局等方面還存在短板。

對接國家戰略 港迎新窗口期

文雅靖分析，香港的普通法體系、國際化營商環境、全球網絡可以幫助企業更好進入高端市場。同時，在綠色標準、數據合規、碳足跡這些新的國際規則領域，香港也可以發揮「橋樑」作用，幫助整個產業鏈更好適應全球市場。

香港還可以參與灣區產業鏈升級過程，推動灣區智能硬件產業從「規模競爭」走

向「質量競爭」。文雅靖觀察到，國內不少產業普遍面臨同質化困境，一些企業依賴成熟供應鏈快速複製，但核心技術積累不夠。而香港在原創技術、設計能力、品牌塑造等方面具備優勢，可以推動產業從「拼成本」轉向「拼創新、拼標準、拼生態」，在提升附加值的同時，也幫助整個產業鏈提升層次。

文雅靖認為，在國家加快推進新型工業化的背景下，香港其實迎來了一個新的窗口期。她指出，香港正在研究出首份「五年規劃」將視新型工業化為重要方向，香港在制定中長期規劃時，需要更加主動去對接國家戰略，在產業布局、技術路徑、功能定位上形成協同。比如在科技創新、綠色轉型、數字經濟這些領域，依託自身制度優勢，去探索規則銜接和機制創新，為國家參與全球競爭提供一個更開放、更國際化的平台。

龍頭企業：我們需要「奔跑」的中小企

創維集團CTO、創維酷開CEO王志國擁有多年帶領團隊攻克技術難題的經驗。在他看來，好的創新環境不僅包括較低的創業門檻、豐富的算力配套以及扶持政策，更包括主體的創業生態。身為大企業的首席技術官和深圳人工智能工作小組成員，王志國特別希望將創維的生態平台、產業平台對外開放，讓創業者可將新開發的AI智能體放到上面去「跑一跑」、測試一下，助力他們完善創意、改進性能。

「如果領軍企業一起發力，助深圳打磨出這樣一套共享、開源的生態環境體系，對『單人公司』的創業者來說無疑是雪中送炭，比直接給錢、直接發算力券更有長遠效果。」王志國說。

中小企可實現單點突破

全球十大AI工具幾乎都來自巨頭研發，這是否意味著小企業就沒有機會了呢？王志國認為，儘管大企業在某些領域牢牢佔據着市場，但缺乏局部的創新能力，而小企業每天「奔跑」的狀態反而有助於找到單點突破的空間，比如前一段時間，幾個「90後」做出爆火App「死了麼」，顯示創業者對某些特定需求的敏銳，用AI解構了傳統觀念裏「獨居養老」的恐懼。

時下，AI已經無處不在，對於企業入局AI、不進則退的這場比拚來說，中小企業更容易焦慮，不願怕被淘汰，跟上又要不少投入。王志國表示，企業要深度理解AI是什麼、企業嫁接AI的目標與方向是什麼，不要拿不成熟的AI產品上市，擾亂消費者心智，這既是擺脫同質化競爭的要義，也可避免盲目花大價錢引進AI帶來虧損。