

李家超：香港在全球動盪中展現穩定與機遇

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）一連三日的滙豐全球投資峰會昨在港揭幕，現場堪稱「迫爆」，有4,000多名金融領袖、投資者等，分別來自50個國家及地區、逾1,500家機構，當中逾半更特意從海外飛抵香港，將會場擠得水洩不通，部分投資者更戴耳機在場外「追看」會場內掌聲雷動。



●特首李家超昨上台致辭時，場內掌聲雷動。

行政長官李家超昨上台致辭時，場內掌聲雷動，他親身感受到國際投資者的熱情後，形容「這是對香港投下強烈信任票」，尤其在地緣政治動盪及全球經濟不明朗背景下，香港憑藉「一國兩制」獨特優勢、穩定法治環境及國際金融中心韌性，繼續成為全球投資者的「安全港」與增長引擎。

資金湧港 金融市場活力盡現

李家超致辭時不忘向國際投資者訴說「香港故事」，又列舉多項數據印證香港金融市場的活力。他指出，去年恒指升28%，日均成交額飆升約90%至超過320億美元；新股集資額逾360億美元，令香港重奪「世一」之位。資產及財富管理方面，香港去年錄得約460億美元淨資金流入，而單一家族辦公室數目已超過3,380間，兩年間增長逾25%。踏入2026年，市場動力持續，截至3月底，港股日均成交額近390億美元，按年升8%；首季IPO集資額逾140億美元，繼續領跑全球。

逾500企業排隊申請在港上市

李家超強調，上述數據清晰證明國際資本正用真金白銀，對香港金融基建、監管框架及連通內地與全球能力投下「信任票」。面對外圍因素如中東衝突等陰霾，他認為本港穩定並非僥倖得來的平靜，而是源於風浪中的強大定力，並將此歸功於「一國兩制」，其中香港獨有的法治、資本自由流動與稅制優勢，這些都是無可取代的獨特資源。他特別強調「兩制」的連通性固然重要，但「一國」更是根本，中國作為全球第二大經濟體，正迅速崛起為創科中心，並堅持

多邊主義，更成為本港最大「底氣」。李家超透露，目前有逾500家企業正排隊申請在港上市，涵蓋AI、半導體、機械人、生物科技等新興產業。他提出「金融+」概念，以金融活水灌溉創科，例如港投公司已投資約190個項目，每1元投資帶動逾8元資本跟投。在數字資產領域，本港已有12個持牌交易平台，今年稍後將提交涵蓋虛擬資產交易、託管、顧問及管理服務的發牌法案，另外黃金交易市場亦計劃今年內試行中央結算系統。滙豐全球投資峰會一連三日在金錢舉行，緊接而來的是同樣一連三日、獲滙豐長期贊助的香港國際七人欖球賽，今年正好慶祝50周年，將於周五在啟德體育園「開波」。為了展示香港動靜皆宜的一面，李家超邀請在場嘉賓「不要只做觀眾，來感受香港的熱情、啤酒與歡呼聲」。

滙豐主席及CEO齊警告：中東衝突禍延全球 恐推高通脹 內地資本經港出海 香港前景續看好

面對中東衝突持續升級、全球供應鏈再度受壓，滙豐全球投資峰會昨在港揭幕，集團主席利伯特（Brendan Nelson）與行政總裁艾橋智齊在峰會上，就中東局勢發出嚴厲警告：只有達成永久和平協議，才能恢復能源流動，否則全球通脹及增長前景將持續惡化。儘管外圍風高浪急，兩人對中國內地與香港的長期前景均抱持高度信心，明言看好香港有望2030年前超越瑞士，成為全球財富中心之首。艾橋智更提到，滙豐已完成恒生私有化，形容此舉是集團兌現承諾投資香港，反映國際大行正擲重金押注香港前景向好。

●香港文匯報記者 馬翠媚、莊程敏

去年底「坐正」的利伯特，昨首次以主席身份出席峰會並致辭。他指出，雖然美伊為期兩周的停火協議令人欣慰，但只有永久和平協議才能確保能源流動實質性恢復。他坦言，霍爾木茲海峽不大可能迅速重開，能源價格或將維持高位，全球通脹風險恐將增加。3月全球通脹已反映油價上漲的影響，衝突持續時間越長，能源成本上漲的衝擊將進一步推高通脹並抑制經濟增長。

艾橋智同樣對中東局勢感到擔憂，但強調集團中東業務一直正常運作，重申該市場是集團策略的重要組成部分。他認為，現時全球經濟最大憂慮源於霍爾木茲海峽關閉或半關閉帶來的破壞。正常時期每天有150艘船隻穿過該海峽，但過去六周降至不到10艘，「這足以說明破壞的規模」。

他進一步解釋，當前油價已升至每桶100美元以上，實際上從中東進口石油，每桶可能索價140美元至150美元，加之運費及保險成本亦大幅飆升，保險費率由過往0.25%飆升至5%，戰爭因素下更可能不受保。他相信，沒有一個國家或經濟體能長期負擔如此高的油價，大多數石油進口國將面臨短缺問題，對化肥的影響仍有待觀察。

倘衝突持續 多個市場或加息

利率前景方面，利伯特提到，自衝突爆發以來，各國央行大多採取觀望態度，短期和長期市場利率上升令金融環境收緊。他強調，如果霍爾木茲海峽能短期內重開，預計美聯儲、歐洲央行和英倫銀行今年將維持利率不變；但如果衝突持續，多個市場可能會收緊貨幣政策。

策，美聯儲維持物價穩定及實現充分就業的「雙重使命」前景將更加複雜。儘管外圍陰霾密布，利伯特與艾橋智對香港前景仍充滿信心。艾橋智提到，推動香港邁向全球財富中心之首的關鍵因素，是中國內地資本透過香港這個國際化平台走向世界。單在香港，滙豐過去一年就新增了超過100萬名客戶。

外資看重「到中國投資創新」

艾橋智表示，對中國內地與香港的長期前景均抱持高度信心。他指出，中國勞動成本不再處於極低水平，如今資本更加重視的是「到中國投資創新」。越來越多中國企業已具備全球規模，希望在全球市場競爭，來自中國的資本與技術正加速輸出至世界各地，日益體現為投資流而非單純的商品貿易。

他認為，香港在以上趨勢中扮演關鍵樞紐角色，作為中國的國際金融中心和「超級聯繫人」，滙豐正站在這些機遇的最前線，協助海外客戶理解中國市場，同時協助中國客戶走向海外。

艾橋智又指，香港正發展為亞洲首要的資本市場中心之一，今年在港集資的IPO有望在全球排名中名列前茅。若把在港交所上市的股票市值和成交量，與上海、深圳交易所合併計算，約佔整個亞洲股票成交量的八成，進一步鞏固香港作為區內主要流動性與資本形成中心的地位。

此外，香港已成為人民幣跨境使用和清算的關鍵樞紐。無論是貿易結算、融資還是其他跨境支付需求，香港在人民幣國際化進程中都處於核心位置，相關制度安排與基礎設施正不斷完善。



●滙豐主席利伯特



●滙豐行政總裁艾橋智



▲左起：滙豐亞洲及中東地區聯席行政總裁廖宜建、香格里拉亞洲主席及首席執行官郭惠光、怡和集團行政總裁潘林峯。

其他嘉賓言論撮要

Avero Strategies 創始人 Jasmine El-Gamal

世界已經不再存在一個穩定的「世界秩序」，而是一個高度分化、多極並存的世界，要為各種情境做準備，包含那些你過去從未認真想過、甚至覺得幾乎不可能發生的情境。

前法國駐英國大使 Bernard Émié

我們在思考時，應該放眼長期，在全球範圍內分散投資，現在仍是投資歐洲以及亞洲的合適時機。

前美國總統顧問 Amos Hochstein

亞洲會建立替代方案，也可能增建更多儲備，這場危機也將成為一種「警鐘」，相信全球能源安全這個議題不會由亞洲主導。

新加坡外交官 Bilahari Kausikan

這個較為嚴峻的宏觀格局下，我仍然認為亞太地區是最具前景的區域，我們必須攜手合作、共同前行。

製表：香港文匯報記者 莊程敏

怡和大班潘林峯：「一國兩制」是禮物

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）怡和集團行政總裁潘林峯昨在滙豐全球投資峰會上表示，「一國兩制」是香港的珍貴禮物，不應視為負擔。他同時警告，依賴單一市場、單一客戶或單一合作夥伴的模式已不再能夠成功，更透露集團正回歸「業務建造者」角色，直言部分資產「或更適合由中國公司或印尼公司持有」，以實現更大增長。

潘林峯強調，香港獨一無二的優勢是「一國兩制」的制度框架。他直言，很多時候有人將此視為香港的負擔，但「這實際上是禮物」。他解釋，香港不能只服務700多萬人的本地消費市場，而應善用這個框架，發展金融產品、資本市場及知識產權轉移，放大自身價值。

依賴單一市場模式「已不再可行」

當前全球正面臨根本性轉變，潘林峯認為企業必須正視兩個問題：美國機構

是否仍值得信賴？科技是否可靠？事實已證明，依賴單一市場、單一客戶或單一合作夥伴的模式「已不再可行」，企業需要迅速調整策略，以應對不斷變化的環境。

怡和集團於1832年在中國廣州成立，發展成至今有近194年歷史，人人皆知的知名企業。但潘林峯坦承，過去15至20年，集團「有點安逸」，主要依靠前人建立業務收取現金流，導致過去十年回報普遍欠佳。他透露，集團正回歸「業務建造者」角色，利用對亞洲市場的深厚知識與靈活夥伴關係，透過資本回報目標與動態管理，重建優質資產。他更直言，部分現有資產「或更適合由中國公司或印尼公司持有」，以釋放更大增長潛力。

新一代領袖乏主動承擔意願

潘林峯認為，港企面臨的最大文化挑

戰，是新一代領袖缺乏主動承擔日常營運、風險與決策的意願。他分析，這種現象源於多個層面，如殖民歷史的遺留、以往過度聚焦「中國想要什麼」及家族「點頭文化」。他強調，現今市場波動極大，業務問題多面且複雜，「如果我的團隊不主動勇敢地指出問題，而是等待距離問題一萬呎遠的人來識別，根本行不通」，故他建議領導者應獎勵願意承擔風險的員工。

潘林峯本身為私募股權投資界猛人，怡和集團去年底落實由他出任行政總裁，令其成為集團1832年成立以來首位華人大班。翻查資料，潘林峯並非怡和「老臣子」，加入前曾任太盟投資集團（PAG）合夥人及私募股權聯席主管，是典型的外部空降舵手。相信正是這段私募股權出身、擅長資產重組的履歷，解釋了他敢於直斥集團過去「有點安逸」、並主動提出「資產轉手」的底氣。

香格里拉主席郭惠光籲青年學好普通話

香港文匯報訊（記者 馬翠媚）大馬首富郭鶴年之女、香格里拉（亞洲）（0069）主席及首席執行官郭惠光，昨出席滙豐全球投資峰會時罕有地公開分享其管理哲學。郭惠光直言，香港過去受惠於中國經濟的高速增長，但「幸運也成為雙刃劍」，衍生出自滿心態，她呼籲香港青年掌握普通話、融入國家發展，並勇於走出舒適圈。

現年102歲的郭鶴年被譽為「亞洲糖王」及「酒店大王」，家族業務遍及糖業、棕櫚油、地產等。旗下香格里拉亞洲是亞洲最大豪華酒店集團之一，在全球擁有逾100間酒店。郭惠光於2017年已接任主席，去年兼任首席執行官，成為這個酒店王國的第三代掌舵人。

太順景易使人缺驅動創新思維

過去鮮有接受媒體採訪的郭惠光坦言，她在港生活多年，深明香港是塊「福地」，見證過去數十年中國飛躍式

增長為香港帶來源源不絕財富，並流入地產、酒店、奢侈品等各行業。但她警告，當事情太順利，很難讓人感受到改變的迫切性，這種環境造成了自滿心態，她強調並非指港人不勤奮，而是缺乏驅動創新的思維。

她以香格里拉為例，集團業務主要在內地，總部卻設在香港，存在與內地客戶需求脫節的風險。她認為應對方法是聚焦顧客，真正理解大中華區顧客的選擇，而不只是從香港角度出發。

要有勇氣拋棄不合時宜做法

這位大馬首富之女亦在會上分享了一段罕為人知的小故事，約9年前她負責翻新新加坡香格里拉酒店，團隊嚴格守着預算，酒店內有大量款式過時水晶吊燈。當她問如何突破預算做出更好設計時，有同事大膽建議「乾脆全部拆掉」，她認為主意很好，現場卻一片死寂。原來，父親郭鶴年多年前曾稱讚過

那些吊燈，團隊因此覺得保留是「尊重創辦人」。她坦言未曾聽過父親說過喜歡吊燈，「為了尊重前人，不應該把他們說的話變成不可改變的聖旨」。她強調，真正的尊重是建立當責與自主的心態，勇於決策、犯錯並學習，又指企業必須保留核心價值，但要有勇氣拋棄不合時宜的做法。

郭惠光認為，香港雖然是中國的一部分，但許多在港經營業務的人並未真正以「中國規模」來思考，她透露香格里拉未來將更多從中國內地的人才庫中選拔領導團隊，以跟上快速變化的步伐。

她對香港青年提出兩項具體建議：第一，改革公共教育，下一代必須在語言和文化上更緊密連接中國，長遠可考慮將普通話作為主要教學語言，或邀請內地頂尖公立學校來港開設校園；第二，走出香港，善用內地機遇。她指出，香格里拉除了香港總部，已在深圳設立總部並持續擴充團隊。

搭上七欖順風車 盡現精心計算

特稿

滙豐全球投資峰會一連三日在金錢舉行，今年在布置方面可謂落重本，連酒店都「變色」——港麗酒店由大堂、走廊到宴會廳，幾乎全被滙豐經典紅色標誌包圍，這片「獅子紅海」更由港麗酒店，蔓延到旁邊的港島香格里拉，由踏出電梯門一刻起，與會者就會被那片標誌性的「獅子紅」吞沒，猶如走入大型沉浸式藝術裝置。滙豐一場盛事，兩間五星酒店齊齊被染紅，場面相當壯觀。

滙豐如此落力，背後有段故。瑞信自1998年起，年年遷址港麗酒店舉辦亞洲投資論壇，此後被公認為亞洲領先的投資峰會。隨著瑞信2023年3月被瑞銀收購，論壇停辦，滙豐2023年宣布在同一場地舉行首屆峰會，當時就有分析指滙豐對承接這個國際投資者聚腳點「志在必得」。

今次的峰會時機亦計到盡——本周二至周四開會，周五緊接國泰/滙豐香港國際七人欖球賽。文化體育及旅遊局昨



●滙豐峰會現場被「獅子紅」包圍。香港文匯報記者馬翠媚攝

應議員提問時表示，大型體育盛事對香港有策略性意義，不僅吸引旅客，更為酒店、餐飲、零售、交通等行業帶來商機，提振本地經濟。當局特別提到，去年七欖帶動毗鄰啟德體育園的九龍城區生意額整體上升15%，而傳統酒吧熱點蘭桂坊在賽事期間的生意亦錄得最少10%至15%增長。

換言之，大批海外金融精英開完峰會，將順便留宿幾日聯波消費。一場峰會搭上七欖順風車，兩間酒店齊齊變紅，背後或是一盤精心計算的生意經。

●記者 馬翠媚