

應科院與NAMI合併 助力港推動高端研發成果落地 跨界融合轉型 港研發邁「協同創新」



香港現正全力推動創新科技發展，持續鞏固國際創科中心地位；為此特區政府將本港創科總體布局重整為「三大園區、五大研發機構」。其中

在本月1日，香港應用科技研究院與納米及先進材料研究院（NAMI）正式合併，標誌着研發體系從「分散布局」向「協同創新」轉型的重要實踐。應科院董事局主席李惠光、行政總裁孫耀達近日接受香港文匯報專訪時表示，此次合併以資訊科技（IT）與新材料跨界融合為核心，以「從1到N」的產業化為導向，以服務國家戰略、支撐香港國際創新科技中心建設為目標。去年應科院關鍵表現指標（KPI）超額完成，政府每投入100元，獲企業近60元追投，KPI的優化升級將是合併後體制革新的重要體現。

●香港文匯報記者 史柳藝

應科院由特區政府於2000年成立，2006年成為創新科技署指定的資訊及通訊技術研發中心，長期專注於人工智能（AI）、金融科技、智慧城市、專用集成電路等領域的應用研究；NAMI則於2006年成立，為納米技術和先進材料的指定研發中心，在電子材料、電池材料、建築材料、生物材料及功能高分子材料等方面有卓越研發能力。

李惠光強調，此次整合具強烈戰略性，體現香港對創科的前瞻性規劃，「特區政府過去多年一直非常重視創科發展。這次合併方案推出後，對香港的科技、教育、人才等領域都提出了更高要求。」

合併後的應科院研發、市場及行政人員超過600人，組成全港規模最大的政府資助研發中心。李惠光形容，兩個研發單位的結合能產生「爆炸性」效果，「合併後，應科院在AI應用、AI賦能、AI+等方面已做了很多工作；NAMI的新材料領域也有很多前瞻性、顛覆性的研究。兩者結合後，能大幅拓展整個價值鏈。」由於近年AI與新材料領域均有顛覆性突破，合併後的應科院研發速度更快、效率更高，產出的價值也會達到此前難以比擬的高度。

此外，合併亦有助強化香港科技實力，鞏固國際創新科技中心地位，更好地為國家「十五五」規劃提供科技智力支持，並發揮香港「超級聯繫人」的角色。

重搭體制架構 發揮人才優勢

為此，兩個團隊花了近一年時間準備，而體制架構的優化，是合併核心內容之一。在決策層調整方面，李惠光透露，合併後應科院組建了一支非常強大的決策團隊，一方面主動從外部引進高層人才，另一方面重用內部優秀同事，以加強市場對接和業界合作，「初心始終是實現協同效應，達到『1+1>2』的效果。我們花了很多時間設計架構，先梳理兩邊團隊在人才、能力上的優勢，然後把這些優勢整合，搭建新的架構。」並把內部政策、流程也進行了全面優化，核心是「取其精華」，保留兩個機構的優良傳統，摒棄不合理的「包袱」，讓整個組織運行更高效。

與決策層調整相配套的，是關鍵表現指標（KPI）的優化升級，這也是合併後體制革新的重要體現。李惠光表示，應科院的核心目標始終是推動高端研發成果的產業化落地，但董事會給予了新的、更高的期望，要從過去側重「從0到1」的基礎研發和「從1到10」的成果轉化，轉向更多開展「從1到N」的規模化推廣。

KPI還包含業界資源投入的要求，他介紹指，按政府規定，每100元政府資助的項目，需要成功找到企業夥伴投入至少35元。去年應科院的數據遠超這一要求，政府每投入100元，企業能投入近60元，「企業都是上市公司，要對利潤表和股東負責，但他們還是願意從預算裏拿錢給我們做研發和產業化，這就是對我們的信心和技術認可。」



▲合併後的應科院，於本月舉行的InnoEx展出多個研發項目。
香港文匯報記者曾興偉攝

▲應科院董事局主席李惠光（右）與行政總裁孫耀達（左）合影。
香港文匯報記者曾興偉攝

連通大學與產業界 為研發注新活力

香港正全方位構建立體化的科創協同合作生態，應科院與NAMI合併，除了優化整合自身資源，更進一步深化了與特區政府各部門、其他研發機構、大學及產業界的合作，為香港國際創科中心建設提供支撐。

本港「三大園區、五大研發機構」的創科布局，前者分別為科學園、數碼港，以及河套港深創科園，後者除應科院外，亦包括香港生產力促進局、新成立的微電子研發院，以及建設中的人工智能研發院和生命健康研發院。

李惠光表示，各研發機構的專長都很清晰，分工明確，「例如我們的重點在智慧城市、金融科技、新型工業化、專用集成電路、新材料電池這些領域，方向非常明確。而其他研發機構也有各自的核心領域。」他提到，應科院已與多個研發

機構展開深度合作，如此前派員支援微電子研發院建設，產生良好協同效應，未來還將進一步攜手，共同服務客戶、服務社會。

與大學合作，亦是應科院科創生態的重要組成部分。李惠光表示，香港擁有5所全球百強大學，科研成果豐富，但教授們多專注於前沿研究，或缺乏時間與業界對接推進產業化；而應科院正好可搭建大學與產業界間的橋樑，「我們可把大學的高端知識產權，結合自身團隊的共同研發，產出更多新IP，進而創造更好經濟價值。」這種合作模式，不只可讓科研成果有效轉化，也為應科院的研發工作注入新活力。

助內地企業「出海」

而在聯繫本港、內地與國際市場方面，李惠光

指，不少內地企業有意透過香港「出海」，應科院會搭建科技平台，幫助其提升研發能力、優化品質、打造品牌，為「出海」做準備。至於外國企業同樣有意進入內地市場，「比如一家法國傳感企業，一年前就來港和我們合作研發車載傳感技術，現在已經進入內地做好了準備。」

孫耀達則提到，合併後應科院「裝備更全」，能為業界提供端到端的完整方案，從底層晶片到AI技術，再到各種新材料，均可一站式提供，能更有效應對企業需求，並可開拓與延伸新的合作空間，例如此前NAMI團隊與華潤藥業有合作，合併後，華潤藥業發現還能結合AI技術開發新藥，便主動加入應科院的AI團隊，推進技術融合。

●香港文匯報記者 史柳藝

李惠光：合併絕不裁員 職業發展空間更闊

在應科院與NAMI的戰略合併中，人員整合是關注焦點。對此，李惠光明確表示，此次合併絕無裁員計劃，不辭退任何一人，反而會為原有兩方員工提供更廣闊的職業發展空間，讓每一位同事都能在新架構中實現價值提升。

李惠光坦言，籌備合併初期，不少同事存在顧慮，尤其是擔心自身崗位受影響，「這是很正常的反應，畢竟兩個機構合併，大家都會擔心有何變化。但我們一開始就表明，合併是要實現協同效應，不是為了節流裁員，所以從沒制定過任何裁員計劃，一個人都沒裁。」

他表示，人員整合的核心原則是「取其精華、

優化配置」，梳理兩個團隊的優勢，讓最適合的人擔任相應崗位，充分發揮所有人的長處。

摒棄冗餘環節 提升服務效率

「不管是科創業務，還是行政、市場、採購、人力資源這些領域，都做了很好的整合。」李惠光說，整合過程中，並沒有簡單地「合併疊加」，而是全面評估每個崗位優化設置，讓人才得到最合理的利用。例如行政團隊整合後，梳理了兩方的內部流程，摒棄繁瑣冗餘的環節，只保留高效的方式，提升了服務效率；市場團隊則整合了兩方客戶資源和渠道，讓市場對接更為全面，同事們能接觸到更多業界朋友和不同類型的

客戶。孫耀達則補充，合併後應科院逾600名員工，80%有碩士或博士以上學歷，而兩個團隊的辦公空間也進行了優化，不用續租不必要場地，所節省開支能投入到人才培養和技術研發中，也為員工提供了更好發展條件。

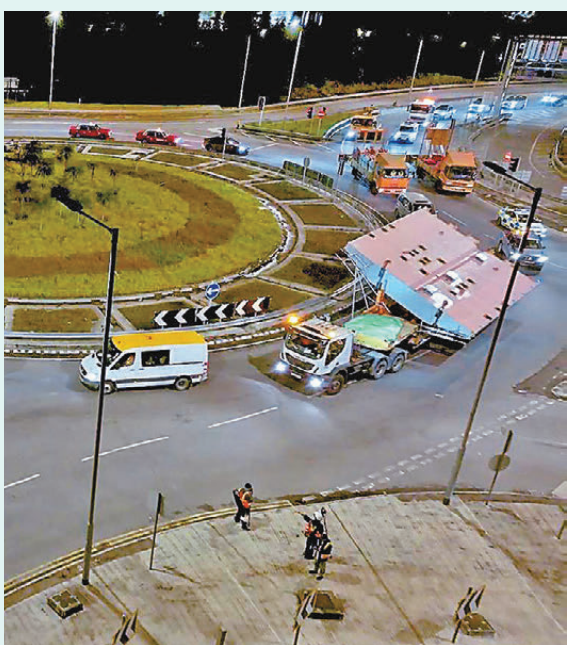
此次合併亦帶來了跨領域學習和成長機會，「IT領域的同事會學習新材料知識，新材料領域的同事也會了解IT技術，對他們的職業發展來說，也大有幫助。」李惠光說，現在同事們的工作領域更豐富，合作夥伴也變多了，不少人藉跨領域協作獲得新的職業方向，工作積極性亦大幅提升。

●香港文匯報記者 史柳藝



●應科院與NAMI合併後舉辦的迎新會。
應科院Fb圖片

運輸署推智慧平台 增MiC組件運輸效率



●運輸大型橋樑組件的場景
運輸署圖片

香港文匯報訊（記者 張弦）近年來不少建築項目採用組裝合成法（MiC），以縮短建造期、提升工地安全等。在道路狹窄的香港運輸大型組件存在一定難度，運輸署遂運用「組裝合成法組件的智慧運輸規劃平台」，進行安全和高效率的MiC組件運輸，提升路線規劃、交通評估及運輸方案審批效率，舉例粉嶺龍運頭交匯處行人天橋施工項目使用該平台，運輸大型橋樑組件識別安全路線，令項目節省約3個月的施工時間。運輸署表示，希望將該平台推廣到更多其他施工項目中，促進香港廣泛應用MiC。

運輸署總工程師/智慧出行方崇傑介紹指，該平台由智慧交通基金資助，具有智能三維掃描路徑分析、最佳路徑選擇和交通影響評估三大核心技术，協助建築團隊作出安全運輸決策，有效提升

大型MiC組件運輸安全與效率，並降低對其他道路使用者的影響。他進一步指出，平台能精準重建及分析運輸拖車在運輸大型建築結構組件，經過複雜路口、迴旋處和窄路時的實際情境，為超長、超寬的建築塊選出最安全、最高效的運輸路線，並量化模擬運輸對現有交通流量、車速和延誤的影響，提升路線規劃、交通評估及運輸方案的審批效率。

在粉嶺龍運頭交匯處行人天橋施工項目中，如何安全運輸大型MiC組件是一大難題，運輸署與土木工程拓展署合作使用該平台，規劃運輸大型橋樑組件最合適及安全的路線。運輸署高級工程師/北區唐鈞誠表示，以往做法是採用平面分析，但平面分析缺乏三維數據，很難預判車輛行駛時會否與交通標誌、欄杆等路邊構築物有衝突。

粉嶺天橋節省3個月工期

唐鈞誠指，以前的工作很冗長，需要進行大量測量、工地視察，拍攝很多照片以及提前修剪樹木，避免車輛行駛時發生碰撞或中途受阻。

不過，這次透過該平台，能完整模擬傾側擺放的組件和車輛軌跡，將完整的空間數據和實際路況預先放入模型，能清晰看見沿途樹木、路標等會否與組件產生衝突，大幅減省施工時間，提升效率，也降低運輸風險。最終成功於12個晚上將40個模組安全送達工地，為項目節省約3個月的施工時間，使交匯處得以如期完工。

方崇傑表示，隨着更多公營和私營項目採用MiC，這項技術會應用得更多，技術將會更成熟，促進香港廣泛應用MiC。