

零售業應從「價格戰」走向「價值戰」

香港零售市場硝煙再起，一場「超市大戰」激鬥正酣。從惠康、百佳到佳寶，各大零售商紛紛祭出折扣優惠，力圖在消費疲弱的環境下爭奪客源。這場減價戰，表面上是商家間的短兵相接，實質上卻是本地零售業在數字浪潮與跨境競爭雙重夾擊下，經歷的一次轉型陣痛。香港零售業應該積極推動技術賦能和重新定位，從「價格戰」的泥潭中走出，邁向一場以技術、品質和創新為核心的「價值戰」，重塑「購物天堂」的新輝煌。

此次減價潮的導火線，無疑是內地電商巨頭如淘寶、京東等將香港納入「包郵區」，以其壓倒性的價格優勢和便捷的物流網絡，徹底打破了香港零售市場的價格體系。過去港人北上消費，如今演變為商品南下，消費外流趨勢日益顯著。

然而，價格戰並非長久之計。香港零售業先天成本高昂，租金與人力成本遠超內地，若單純與內地電商比拚價格，無異於以己之短攻彼之長，最終只會陷入「殺敵一千，自損八百」的困局。價格雖然是重要考量，但便利性、體驗感和對商品品質的信任同樣不可或缺。

面對結構性的挑戰，香港零售業的突围之道，首重科技賦能。德勤的報告指出，本港零售商的AI應用仍處於初期階段，多作為後台效率工具，與內地同行在數據分析、精準營銷、智慧庫存管理等前線應用上存在顯著差距。內地電商之所以能做到「順手買一件」般精準推薦，背後是龐大的數據分析與機器學習能力在支撐。

本地零售商必須徹底擁抱數字化，將技術轉變為「增長引擎」。這不僅是建立一個網購平台那麼簡單，而是要深入挖掘用戶數據的價值，利用AI進行

價格與促銷管理、優化供應鏈、提升門店生產力，並實現全管道的經濟效益。政府亦應順應趨勢，透過稅務優惠、研發補貼等政策，鼓勵企業投資於人工智能等數字領域，加速整個行業的轉型升級。

除了技術驅動，香港零售業更需重新定位，尋求差異化競爭。香港作為自由港，在部分高單價商品如奢侈品、黃金、高端化妝品上仍具價格優勢。同時，充滿本地特色的文創產品、傳統餅食、優質藥油等，更是內地電商難以複製的獨特資源。零售業應聚焦於這些具有核心競爭力的品類，與內地電商形成「錯位競爭」。

更為關鍵的是，「香港製造」或「香港標準」所代表的品質與信賴，是無可替代的核心資產。值得警惕的是，近年香港市場頻現冒牌產品和假貨，街市銷售假冒丹麥藍罐曲奇、代購平台出現假手袋和冒牌藥物等事件時有發生。這些現象不僅損害消費者權益，更威脅到香港作為優質產品代名詞的整體聲譽，蠶食消費者對香港產品品質的信心。政府必須加強執法，嚴厲打擊假貨，維護香港「購物天堂」的金字招牌。零售業界也應主動出擊，強化品牌宣傳，將品質優勢轉化為市場優勢。

這場零售變局，迫使香港零售業告別過去依賴「零關稅」的「商品通道」角色，向更高價值的「戰略服務樞紐」轉型。香港零售商不應只盯着本地市場的內卷，更應善用香港的國際化優勢與大灣區機遇，發展跨境網購，將本地優質產品輸出到龐大的內地市場。未來的香港零售業，應是連結內地生產力與全球消費力的「雙向增值節點」，既能為全球消費者提供獨具香港特色的產品與體驗，也為內地品牌提供走向世界的跳板。

極端政治主張助長政治暴力

文匯社評

WEN WEI EDITORIAL

美國總統特朗普再次遭到企圖行刺，一名據稱任職教師的槍手，當地時間4月25日晚在特朗普出席晚宴活動的酒店宴會廳外開槍後被制服，交執法部門調查。固然，任何形式的政治暴力都要受到譴責，但事件也印證一個事實，就是極端的政治主張會助長政治暴力。長期以來，特朗普高舉「讓美國再次偉大」旗幟，實質是分化社會、霸凌他國，不但樹敵眾多，其恃強凌弱、唯我獨尊的言行，更往往煽動仇恨，為世界帶來不安和不確定性，誘導部分人走向極端甚至化作具體行動，令暴力血腥事件一再發生，嚴重威脅社會安寧與和諧。這更反映出，推動普惠包容的政策，才是構建互利共贏社會、遠離暴力與衝突風險的正道。

涉嫌企圖刺殺特朗普的持槍男子，事發時試圖闖入白宮記者協會舉行晚宴的酒店宴會廳，並在安檢區開槍，特勤局人員迅速將他制服，特朗普沒有受傷。這是繼先前兩次暗殺未遂後，特朗普兩年來第三度面對死亡威脅，他亦是史上至今遭受攻擊次數最多的美國總統之一。在事件發生後不久，特朗普出席白宮記者會時半開玩笑說，當總統是「危險的工作」。

美國總統特朗普再次遭到企圖行刺，一名據稱任職教師的槍手，當地時間4月25日晚在特朗普出席晚宴活動的酒店宴會廳外開槍後被制服，交執法部門調查。固然，任何形式的政治暴力都要受到譴責，但事件也印證一個事實，就是極端的政治主張會助長政治暴力。長期以來，特朗普高舉「讓美國再次偉大」旗幟，實質是分化社會、霸凌他國，不但樹敵眾多，其恃強凌弱、唯我獨尊的言行，更往往煽動仇恨，為世界帶來不安和不確定性，誘導部分人走向極端甚至化作具體行動，令暴力血腥事件一再發生，嚴重威脅社會安寧與和諧。這更反映出，推動普惠包容的政策，才是構建互利共贏社會、遠離暴力與衝突風險的正道。

美國媒體民調顯示，特朗普支持率已跌至37%，三分之二受訪者不認可特朗普處理伊朗戰爭的手法。特朗普「讓美國再次偉大」的口號，其內涵大部分就是崇奉強權，剝削弱勢，甚至挑戰法律底線、罔顧國際關係基本準則，摧毀良善價值，令人不相信司法、社會公平，轉而訴諸暴力，加上美國槍支氾濫問題一直沒有解決，這才是令特朗普的總統工作變得「危險」的重要原因。

經過此次事件，美國民眾與國際社會更要看清特朗普霸凌主義的危害性，政治暴力不只威脅政要的人身安全，更威脅着社會道德規範、法治與民眾的生活安寧。構建人類命運共同體，締造普惠包容的空間，能夠為世界注入確定性、穩定性，互利共贏才是促進全球持續發展的正確道路。

廉署辦解碼「十五五」講座 內地學者倡推「ICAC指數」

廉潔「香港方案」可向全球輸出

今年是國家「十五五」規劃的開局之年，香港廉政公署日前舉辦「解碼『十五五』規劃——對香港和廉署的啟示」專題講座。應邀主講的復旦大學中國研究院院長張維為教授及清華大學公共管理學院鄒一龍教授，在講座後接受媒體訪問時指出，「十五五」規劃是香港發展的重要契機，而廉署是全球的「模範生」，成功將「廉潔」刻進文化的DNA，未來必須繼續擴大廉署的國際影響力，向世界各地宣揚國際知名的廉潔文化，為不同國家官員進行反貪培訓，更應進一步主導制定國際廉潔新標準，向全球輸出「香港方案」。

●香港文匯報記者 康敬



●專題講座後，多位廉署人員向兩位教授提問，現場互動熱烈。香港文匯報記者郭木又 攝

被問及廉署在國家「十五五」規劃中的作用時，張維為建議廉署主導制定國際標準，推出「ICAC指數」。他批評西方的廉潔評價標準存在根本問題，「中文裏腐敗的對立面是清廉。但在西方，腐敗的對立面卻是透明，即只要透明就不算腐敗，這把很多行為合法化了。」他以美國前國務卿蓬佩奧曾公開說「我們撒謊、欺騙、偷竊」為例形容，某些美國政客的行為若按香港廉政公署的標準，「早就該牢底坐穿了。」他強調，香港的廉潔標準屬世界一流，這不僅是香港的「金字招牌」，更是國家的軟實力，如能推出一個各地都會引用的指數，影響力將愈來愈大。

可助建「廉潔一帶一路」

他續說，香港同時是「一帶一路」的重要樞紐，大量人力、財力、物力和物流都經過香港，「『一帶一路』涉及逾萬億美元、五六千個大型項目，很多都通過香港走向世界，這當中很多都牽涉廉潔問題。」他認為，廉署在培訓

「一帶一路」沿線國家官員、保持項目清廉方面已做了很多工作，未來有進一步發展的巨大潛力，可助力建設「廉潔一帶一路」。

鄒一龍指出，內地的反腐工作正不斷向縱深演進：從最初的「治標」、以「治標為治本贏得時間」，到提出「四種形態」、解決治本問題，如今重點轉向隱性腐敗、新型腐敗，並強調「風腐同查」。這套邏輯與香港廉政公署探索的「三管齊下」經驗有異曲同工之妙。他進一步闡述指出，中國人治理腐敗問題實則設有「五道防線」，即從法制制裁（裁之以法）、政策制度（齊之以政）、合理回報（勞之以財）、禮義教化（齊之以禮），到最終的德行超越。

他認為，廉政公署將反腐工作與改善營商環境深度融合的經驗，對內地建設全國統一大市場、實現高水平對外開放具有重要借鑒意義，能為國家「十五五」規劃提供有力支撐。

以宏觀視角找到廉潔工作方向

在專題講座中，張維為主講「五年規劃的力

量」，令廉署人員更深刻理解國家五年規劃背後的制度力量與戰略眼光。鄒一龍主講「中國『十五五』經濟發展：增長新邏輯、產業新藍圖與香港新機遇」，讓廉署人員看到國家新一輪發展的方向，並提醒廉署要思考如何在新藍圖下發揮更大作用。

兩名教授亦透過討論環節，從宏觀角度深入剖析「十五五」規劃的最大挑戰、具備高品質和連續性的獨特優勢，以及世界局勢會否左右國家能源和科技發展及相關應對策略等。

廉署人員亦向他們請教廉署在特區政府即將展開的五年規劃編制工作中擔當的角色、推動國際反腐合作的考量等。

廉署表示，「十五五」規劃是香港一個非常重要的課題，因國家規劃不僅是宏觀藍圖，更是廉潔公署在香港廉潔工作中，可以找到的方向和機遇，是次講座有效帶領廉署同事從國家宏觀視角加深了解規劃方向，更全面理解國家規劃的戰略，並可將所學帶回反貪工作崗位，與國家發展同頻共振。

專家讚廉署咖啡：清醒文化 世界榜樣

應邀到廉政公署作客的專家學者不僅與一眾廉署人員深入探討了反腐理論，亦品嘗廣為人知的「廉署咖啡」。鄒一龍教授在回應香港文匯報提問時，妙語連珠地解構了「廉署咖啡」的深層含義，對其傳遞的廉潔文化讚不絕口。他並認為，香港廉署創造的經驗、文化與模式，具有全人類的普世意義，代表了人類社會可追求、超越西方「程序正義」的更高文明標準。

他形容，這杯咖啡不僅是飲品，更是一堂生動的廉潔教育課，並從三個層面闡釋其文化內涵。首先，咖啡與水融合就正如「君子之交淡如水」，也像內地所提倡的政商「親清關係」——所有關係都應像水一樣清澈。他讚賞廉署將咖啡文化開放給市民，「讓公眾在品咖啡的同時也在品味廉潔的文化。」第二，廉潔文化要「如鹽在水」，與所有活動融為一體。最後，咖啡的最大特性是「使人清醒」，「很多人在這問題上犯錯誤，用我們中國人的話說，就是那時候鬼迷心竅，你以為做這個事情沒人知道。」他笑言，廉署咖啡在提醒每個人「天知地知你知我知」，任何腐敗行為終將無所遁形。

張維為教授也讚賞廉署的整體工作，認為廉署在全國家喻戶曉，是極具影響力的品牌，而廉署成立的國際廉潔學院亦是一個重要貢獻。他感嘆：「我去過逾百個國家地區，清楚世界各地的腐敗狀況，香港的廉潔標準是世界一流的。」

他強調，軟實力的特點不是讓別人照搬，而是成為榜樣——「即使別人現在做不到，甚至10年內也做不到，但願意向你學習，這就達到了目的。」

兩位教授一致認為，廉政公署不僅是香港的驕傲，更是國家的重要軟實力，未來應將這份「清醒」的文化傳播到更遠的地方，為全球反腐事業貢獻中國智慧與香港方案。

●香港文匯報記者 康敬

五年規劃 建言



香港特區政府正全速編制香港首份五年規劃。多名旅遊及相關業界人士接受香港文匯報訪問時，就鞏固本港旅遊業支柱地位提出多項建議，落實「百業+旅遊」的發展路向。

批發及零售界立法會議員邵家輝表示，應透過五年規劃強化香港旅遊業的獨特優勢，包括近年蓬勃發展的演唱會經濟、盛事經濟，以及鞏固香港作為美食天堂、購物天堂及國際會展之都的形象。他指出，雖然香港將未來發展的大方向側重於創

活化特色傳統社區 引入國際餐飲盛事

科與金融，但傳統產業同樣需要鞏固與扶持。旅遊業作為本港經濟的重要支柱，能帶動零售、餐飲、交通及酒店等多個行業，創造大量就業機會。

增設車位便利停車消費

因此，他建議發掘十八區的传统特色，將其潛力的傳統社區轉化為優質旅遊點，從而帶動本地零售與飲食消費，「可參考銅鑼灣等地行人專用區的成功經驗，在合適地段增設類似安排。」

他以西洋菜街為例指出，過去設定為行人專用區時人流暢旺，商戶生意興隆，但恢復為普通車道後，不少商戶反映生意大幅下降。若能將該類原本具備優勢的街道，重新調整為方便市民和遊客

聚集的街區，並配合街頭表演等活動，將能營造更佳氛圍，帶動地區經濟。同時，行人專用區周邊應增設更多泊車位，以方便市民與遊客短暫停車消費，從而提升地區吸引力、完善旅遊規劃，進一步促進區內經濟活動。

推介本港特色餐廳留客

香港餐旅業協會主席梁熙指出，特區政府對盛事經濟的統籌日趨成熟，對人流及交通的管理部署亦見周詳。下一步應更具策略性，着力延長旅客留港時間，強化政府統籌角色，落實「百業+旅遊」的發展路向，讓旅遊、餐飲及零售等行業同步受惠，進一步釋放盛事之都潛力。

他指出，國家「十五五」規劃支持香港建設中外文化藝術交流中心，因此建議在已達成5年協議的巴塞爾藝術展基礎上，通過多元方案引入更多國際級藝術展覽及文化活動，鞏固香港作為中西文化交流重要窗口的角色，帶動更多旅客來港，貫徹「以文塑旅、以旅彰文」的發展方向。

他並強調，餐飲是香港重要城市文化名片之一，匯聚多間米其林三星食肆、「亞洲50最佳餐廳」及世界級酒吧，建議引入更多全球級餐飲盛事，加強國際推廣，推介本港特色餐廳，全面提升旅客餐飲體驗，吸引旅客延長逗留時間，進一步擦亮香港美食之都的金字招牌。

●香港文匯報記者 盧慧穎