

行政主導結合有為政府 樹立綠色產業典範

昨日，香港與東莞兩地政府攜手推動了一項具有里程碑意義的綠色產業合作。在特區政府的牽頭下，由香港本土孵化的綠色獨角獸企業——怡斯萊(EcoCeres)與東莞市政府正式簽署投資意向書，將在東莞建立可持續航空燃料(SAF)生產基地，致力於打造粵港澳大灣區首條完整的SAF產業鏈。這一項目的落地，是兩地優勢互補的結晶，更是香港在「一國兩制」獨特優勢下，特區政府與私營企業並肩作戰、共同推動產業孵化與升級轉型的生動實踐。

此次合作最引人注目的亮點，在於特區政府與企業的緊密聯動。正如行政長官李家超在簽約儀式上所強調，這是特區政府實踐「行政主導」、將「有為政府」與「高效市場」完美結合的示範性成果。這次合作充分彰顯了在香港特區行政主導的體制優勢下，政府積極有為，精準對接國家戰略，大膽聯合私營企業與地方政府，成功促成關鍵項目落地。

此項目是對行政長官去年施政報告所提出規劃的具體落實。施政報告明確提出，香港要建設可持續航空燃料產業鏈。政府會與內地政府協商，帶領一間全球主要SAF供應商的本地企業在大灣區發展，涵蓋上游原料收集、廠房開設和規模化生產等，以配合2030年香港國際機場出發航班須使用指定SAF比例的目標，同時建設SAF混合設施，從而提升香港SAF產業競爭力及航空公司議價能力。怡斯萊項目落戶東莞，正是這一戰略的關鍵一步，展示了特區政府言出必行的施政作風。

特區政府通過政策引導和跨區域協調，為企業「走出去」鋪設道路；企業則憑藉敏銳的市場觸覺和強大的研發能力，將實驗室裏

的創新技術轉化為規模化的生產力。這種「政府搭台、企業唱戲」的模式，為香港推動產業多元化、實現經濟結構的深度轉型提供極佳範本。

在「一國兩制」的框架下，香港與內地的合作早已超越了簡單的經貿往來，邁向了深度的產業鏈融合。此次SAF項目完美詮釋了「科研在香港、生產在東莞」的「一灣雙城、研產共融」發展模式。香港擁有世界級的科研實力、國際金融與專業服務中心的地位，以及作為國際航空樞紐的廣闊市場；而東莞則具備強大的產業化能力、優越的化工基礎設施以及背靠大灣區龐大人口所帶來的充足廢棄食用油原料。通過兩地政府的通力合作，怡斯萊將構建起「大灣區生物質廢料回收—東莞精煉生產—香港摻混、加注和交易」的端端產業鏈。這種分工不僅讓香港牢牢掌握產業鏈的高附加值環節，更讓內地的製造優勢得到了綠色科技的賦能，充分彰顯了香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特制度紅利。

在全球航空業加速低碳轉型的背景下，SAF被視為實現碳中和的關鍵。相比傳統化石燃料，SAF可減少超過八成的生命周期碳排放。怡斯萊作為全球第二大SAF生產商，其技術在世界上處於領先地位。此次投資預計未來5至10年將超過100億港元，不僅能為香港推行SAF加注目標提供堅實的供應保障，更能提升香港在國際綠色能源市場的定價權與競爭力。這不僅是對香港2050年前實現碳中和目標的有力支撐，更是香港主動對接國家發展戰略，以「灣區方案」服務國家「雙碳」大局的具體行動。

港莞共建SAF產業鏈，是一次「大灣區深度合作」的成功實踐，證明了在特區政府的帶領下，本地企業完全有能力通過孵化創新技術，在大灣區乃至全球市場中佔據制高點，為香港的經濟繁榮與國家的綠色發展貢獻力量。

中國找礦新突破築牢資源安全屏障

當今世界正經歷百年未有之大變局，地緣衝突此起彼伏，新能源革命與高端產業迭代深刻重塑全球供應格局，稀土、鋰、鉍等戰略性礦產已成為大國博弈的核心籌碼，一個國家能否維持自身礦產的生產與供應穩定，直接關係到經濟命脈與國家安全。香港文匯報推出的「中國找礦新突破」系列專題揭示，從向地球深部探探資源，到向戰略產業精準供應資源，再到推動全鏈條一體化發展，我國正以未雨綢繆的戰略眼光推新一輪找礦突破行動，在變局中築牢資源安全的堅實屏障，將關鍵礦產牢牢掌握在自己手中，為現代化產業發展提供不可撼動的基礎保障。

自古以來，大國競爭的本質即是資源之爭。從大航海時代對香料與黃金追逐，到兩次世界大戰對石油與鋼鐵的爭奪，歷史反覆證明：誰掌握了關鍵資源，誰就能在國際格局中佔據主導地位。大國之爭，根在資源；未來之勝，重在謀劃。中國的找礦突破行動，正是贏得這場長期博弈的戰略先手棋。

面對鎳、錳、鈷、銅等15種關鍵礦產對外依存度超過50%的嚴峻現實，我國自「十四五」時期起便啟動了新一輪找礦突破戰略行動。五年來累計投入找礦資金近4500億元人民幣，新發現10個大型油田、19個大型氣田，鈾、銅、金、鉍、鉀鹽等戰略性礦產儲量大幅增長。雲南紅河從「稀土空白區」一躍成為超大型離子吸附型稀土礦，四川雅江水城探獲亞洲規模最大的偉晶岩型單體鉍礦，青藏地區崛起為全球第三大鹽湖型鉀資源基地。

這些重大突破展現我國在戰略性礦產資源布局上的前瞻性，體現了國家對全球資源競

爭態勢的清醒認知與主動作為，是國家立足長遠、超前布局的必然成果，而這種「增儲上產、補鏈強鏈、儲備托底」的系統思維，正是應對外部不確定性的最堅實底氣。

更為關鍵的是，我國並不只是着眼當下，而是積極主動面向未來5至10年的全球礦產競爭新格局，提前謀劃、主動布局。當前礦產競爭已從新能源礦產延伸至數字技術礦產、先進材料礦產和前沿空間礦產，競爭邊界從陸地向深海、極地拓展。國家正系統構建面向下一輪資源競爭的識別能力、技術能力、儲備能力和規則能力。

在技術層面，「上天、入地、下海」的立體化探礦格局已然成形：高光譜遙感衛星成為找礦「千里眼」，超深鑽探穿透4,000米岩層揭開深部礦脈，AI三維預測模型將海底找礦命中率從不足千分之一提升至35%。在制度層面，圍繞人工智能算力基礎設施、新材料、深海開發等領域建立關鍵礦產需求預測與風險識別體系，動態更新戰略性礦產清單，打通「產業演進—技術路線—礦產需求」的聯動通道。這種從勘探、開採到利用的完善全產業鏈條，讓我國不僅在當下掌握了關鍵資源的主動權，更在未來規則制定中搶佔了先機。

值得注意的是，正如有專家所言，稀土博弈的核心不在於「誰控制了礦山」，而在於中遊的分離提純技術——這正是中國真正的議價能力所在。面對歐美通過供應鏈審查、資源聯盟等方式強化排他性布局，中國保持戰略定力，以戰略性礦產資源的全產業鏈優勢，形成無可比擬的全球競爭力，這不僅是應對當下全球資源秩序重構的迫切需要，更是為中華民族偉大復興築牢不可撼動的資源屏障。

烏茲別克斯坦總理率200人代表團今抵港訪問

將晤特首李家超 議員：中亞視港作「橋頭堡」打入內地市場

香港特區政府近年積極開拓中東、東盟等新興市場。特區政府昨日公布，烏茲別克斯坦共和國總理阿卜杜拉·尼格馬托維奇·阿里波夫今天抵港進行正式訪問，將於禮賓府與特區行政長官李家超會面。有立法會議員昨日在接受香港文匯報訪問時透露，隨阿卜杜拉訪港的還包括烏茲別克斯坦商會及工業總會約200人代表團，涵蓋銀行、農業、新能源、製造業、機械設備等多個領域的企業代表和專家，這反映中亞國家高度重視香港作為國際進入內地市場的理想「橋頭堡」，令香港商界對現屆特區政府積極深耕中東、中亞的招商引資策略充滿信心，相信能促進香港更好地把握國家「一帶一路」倡議及粵港澳大灣區發展機遇。 ●香港文匯報記者 黃子晉



體育調解研討會
Sports Mediation Seminar

十分和諧
Mediation Jant Harmony

▲張國鈞表示，體育爭議解決網上平台已投入服務。

◀2026年調解周主題活動——體育調解研討會昨日舉行。

港體育調解打響頭炮 網上平台查詢踴躍

香港文匯報訊（記者 黃子晉）2026年調解周昨日踏入第二天，香港特區政府律政司、亞非法協香港區域仲裁中心和一邦國際網上仲調中心合辦體育調解研討會。律政司副司長張國鈞在致辭時表示，去年施政報告提出推動設立體育爭議解決先導計劃下的體育爭議解決網上平台，已於今年2月正式投入服務，至今已收到多宗查詢，已開始正式處理個案，並已成功圓滿調解首宗個案。律政司將繼續舉辦推廣及培訓活動，提升各界對體育爭議解決的認識，他亦呼籲相關人士踴躍成為體育調解員及仲裁員。

的科技基建及線上技術支援。計劃下的指定體育爭議解決網上平台，已於今年2月13日正式投入服務，以先調解、後仲裁的方式處理各類型的體育糾紛，並設有體育調解員和仲裁員名冊，成員涵蓋本地法律界和體育界以及來自23個司法管轄區的爭議解決從業員，以及具備國際體育調解和仲裁經驗的專家。他表示，特區政府會為合資格個案提供資助，務求減輕體育爭議當事人的財政負擔。

他表示，當爭議發生時，不少人第一時間可能會想到「法庭見」，但法律訴訟往往排期需時，亦有既定及相對複雜的程序，對時效要求高的體育糾紛未必合適，且「打官司」時難免傷感情，與訟雙方的關係往往無法修復，調解是相對較具時間及成本效益的爭議解決方法。當事人選擇中立的調解員，協助各方排除旁枝末節，釐清爭議根本，對促進雙方有建設性的溝通、嘗試促成大家都可接受的協議非常重要，「調解沒有贏家，沒有輸家；全程保密，靈活自主，雙方關係可以保存，可以說是皆大歡喜。」

已成功圓滿解決首宗個案

律政司於去年初成立由文化體育及旅遊局、香港大律師公會及香港律師會的代表組成的體育爭議解決諮詢委員會，推動設立為期兩年的體育爭議解決先導計劃。張國鈞表示，經諮詢委員會嚴格審核，最終由亞非法協和一邦分別負責管理先導計劃及提供計劃所需

續辦推廣培訓 提升各界認識

張國鈞進一步指出，隨着體育產業蓬勃發展，各持份者之間的互動有時難免引發林林總總的爭議，例如參賽資格、比賽時的衝突以至贊助合約糾紛等。但運動員的比賽生涯有限，如因為一些糾紛而影響訓練，甚至錯過重要比賽，不單是運動員個人層面的遺憾，更是整個香港社會的重大損失。因此，建立高效、具公信力的體育爭議解決機制，是推動體育發展非常重要的基石。

他相信，香港作為調解之都，擁有完善的調解法律及規管框架，匯聚眾多國際及本地調解機構及人才，憑藉這些獨特優勢，香港發展體育調解大有可為。展望未來，律政司將繼續與體育界及法律界緊密合作，舉辦各類推廣及培訓活動，希望進一步提升公眾和體育界對體育爭議解決的認識，使先導計劃發揮其最大效用。

許正宇出席亞行會議 推介港綠金優勢

香港文匯報訊 亞洲開發銀行第五十九屆理事會年會的理事會會議，於烏茲別克斯坦撒馬爾罕時間本月4日在當地舉行，討論與亞行業務和運作相關的事項。出席會議的香港特區政府財經事務及庫務局局長許正宇在會上發言時表示，香港作為領先的國際金融中心，憑藉「一國兩制」與內地和國際互通的獨特優勢，可助力亞行將成員的共同願景付諸行動。其中一項是綠色和可持續發展方面，香港的金融生態圈能助力將資金導引至可帶來正向社會和環境影響的項目。

港正打造世界級黃金交易市場

許正宇表示，在地緣政治加劇緊張和全球黃

金需求持續增長的背景下，香港正全力打造一個世界級的國際黃金交易市場，並與區內國家積極溝通，以構建一個更互聯互通、高效創新的黃金生態圈，為區內開拓新機遇。

同日，許正宇亦出席了年會的開幕式和理事會午餐會，以及由年會主辦國烏茲別克斯坦舉辦的酒會和晚宴。

許正宇亦與泰國公共債務管理辦公室公共債務顧問索帕·猜耶萬會面，並向對方介紹香港世界級的金融和專業服務優勢，鼓勵泰國借助相關服務融資和分散投資。

當地時間5日，許正宇會出席理事會全體大會，以及與其他國家的財金官員會面。



●許正宇（左二）向泰國公共債務管理辦公室公共債務顧問索帕·猜耶萬（右二）推介港綠色金融優勢。

立法會商界（第一）議員林偉全在接受香港文匯報訪問時表示，他正與前立法會議員林健鋒共同協助安排此次烏茲別克斯坦代表團訪問香港行程，並於昨日與隸屬當地政府、代表烏茲別克斯坦全國各行各業7萬家中小企的烏茲別克斯坦商會及工業總會（Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan）主席Davron Vakhobov會面。

冀借港向內地出口礦產

林偉全了解到當地工商界十分期望開拓粵港澳大灣區市場，希望尋找能與香港工商界共同合作的項目，包括善用香港國際化標準及綠色金融產品等優勢，更好地採購風能葉片等內地新能源設備等；探討北部都會區發展機遇；以及透過香港把當地的乾果等農產品、礦產更好地進入內地市場。他們亦對香港的高等教育及旅遊發展深感興趣，希望未來在人才交流、城市旅遊合作等方面深化聯繫等。

烏茲別克斯坦人口約3,800萬，平均年齡不足30歲，林偉全指出，該國除了是年輕且充滿活力的國家，當地與中國的商貿關係亦非常密切，包括已劃出大片土地供內地企業投資及管理，早已顯示出與國家的強烈合作意願。此次訪港代表團成員包括當地的國家元首及政府高層官員，亦有多間大型銀行及投資銀行的最高代表，正顯示當地官方及社會層面均希望用好香港作為全球最大人民離岸中心、資金自由進出的國際金融平台等優勢，實現互利共贏。

他認為，即使近年中東地區地緣政治變動複雜，但香港特區依然能與當地維持如此良好關係，可見特區政府近年並行「一手拿中東、一手攻中亞」的策略具前瞻性，相信隨着相互了解持續加深，實質合作機會將接踵而來。

商界倡回訪為國家引資金人才

立法會財經事務委員會副主席陳仲尼表示，繼比利時副首相兼外交大臣普雷沃上月底率團訪港後，短期內再有國家派出高規格商貿代表團訪港，既體現香港「背靠祖國、聯通世界」的獨特定位，顯示很多國家都對參與中國未來發展感興趣。他認為香港各界要繼續積極扮演當中的關鍵橋樑角色，為國家將國際資金、人才引進來。

他建議特區政府持續擔當牽線搭橋角色，主動了解各地對香港與內地哪些產業領域感興趣，再動員香港工商界及專業團體快速回應對方需求，並加強推動互訪，建立可持續跨界交流；以及在接待各地訪客時採取「以回訪為主」策略，並事先詢問對方希望哪些香港業界代表同行，透過「一次生、二次熟」的交往模式，政府與政府之間的會面可逐步發展成工商界、高新科技界、教育界等各層面的可持續交流，逐步深化國際交往，為香港和國家的高質量發展注入更大動力。