

Conflux 創始人龍凡倡港 Web3.0 更開放 提升科創氛圍 港可藉區塊鏈創新 貢獻數字中國

本報專訪

國家「十五五」規劃提出，要將數字技術更加深入地融入到經濟、社會的各個領域，香港特區政府亦在制定首個五年規劃，以對接國家「十五五」規劃。中國內地唯一符合監管要求的公有鏈基礎設施與技術提供商 Conflux Network 創始人、上海樹圖區塊鏈研究院院長、加拿大多倫多大學教授龍凡近日接受香港文匯報專訪時表示，未來的世界可能會越來越割裂，區塊鏈的機會將進一步變多，香港要抓緊一切機會做大做強。他認為，香港作為開放成熟的國際金融中心，既是國家的試驗田，也是區塊鏈的「特區」，能為日後 Web3.0 推廣至全國積累經驗，貢獻數字中國。建議香港對 Web3.0 採取更開放的政策，並進一步提升科創氛圍。

●香港文匯報記者 周紹基

數字經濟近年發展迅速，作為國際金融中心，香港在發展數字經濟方面勇於創新、成效顯著，如發展數碼港元、向虛擬資產交易平台發牌、容許加密幣 ETF 上市、發出穩定幣牌照等。特區政府也發行數碼綠債，未來也會繼續拓展 RWA 的發行。但龍凡認為，美國在區塊鏈上的創新一直走在前面，是因為相關政策的限制和監管較少，相較香港目前的政策還是以穩健為主，如果要成為領跑者，應該加強政策開放的力度。

世界趨割裂 區塊鏈機會增

他指，例如美國最大的穩定幣發行商 Circle 在美國上市後，股價表現理想；法興銀行繼 2023 年發行歐元穩定幣後，也在去年推出美元穩定幣；美國國會針對《CLARITY 法案》達成折衷方案，使當地加密貨幣監管出現重要進展。

香港市場上有意見認為本港目前的風險管理措施「過度穩慎」，如穩定幣牌照目前由銀行或銀行主導的聯合體持有，業界期望盡快開放予非金融的科技公司，這將有助增加創新的多樣性，加快產品創新與市場擴展的速度，助力香港在加密貨幣市場的快速擴張期迅速佔領國際領先地位。由於行業發展速度永遠較立法程序快，因此有意見建議可參考美國證交會 (SEC) 提出的數字資產行業「創新豁免機

制」和「產品安全港計劃」。

龍凡認為，區塊鏈行業在未來會有兩大趨勢：第一是隨着地緣政治日益複雜，世界可能會越來越割裂，區塊鏈的機會將進一步變多。因為人們在互聯互通、特別是金融上的鏈接是人類的需求，當原來的路徑走不通時，區塊鏈技術的需求將進一步增強。第二是區塊鏈技術在未來，或多或少會帶有國家屬性，「惡意制裁」可能會變多，香港要抓緊一切機會做大做強。

此外，香港近年大力發展 Web3.0、區塊鏈應用，以及 VC 生態，但龍凡覺得，香港的科創氛圍還不夠濃厚，仍有很大的提升空間，當然科創氛圍在近年已在慢慢改善。「我每次來港都會停留較長時間，與不少人交流。早期 Web3 熱潮時，很多項目在香港募資，然後跑到深圳找工程師開發，這反映出香港資金雖充裕，但技術人才仍較欠缺。」他續說，「好消息是特區政府正大力推動，例如北部都會區的發展，並與深圳合作在河套地區，共同打造科創集聚區，相信這些措施是正確的，香港的科創環境正在逐步變好，希望以後相關發展可以更快。」

Conflux 將加大在港投入

龍凡強調，Conflux 也將加大在港投入，以底層技術服務本地 Web3.0 生態建設，助力香



●Conflux Network 創始人、上海樹圖區塊鏈研究院院長、加拿大多倫多大學教授龍凡表示，未來的世界可能會越來越割裂，區塊鏈的機會將進一步變多，香港要抓緊一切機會做大做強。

香港文匯報記者曾興偉 攝

港成為全球區塊鏈技術應用與創新高地。

香港近年致力研究在政策或吸引人才方面的措施，龍凡認為，其實人才政策的力度已經不小，例如「高才通」計劃，對內地人才有一定吸引力，他身邊很多認識的人都有入表申請。但他又指出，雖然申請計劃的人才很多，很多人在申請階段時也覺得容易，惟他們也要拖家帶口，要在港長期留下，涉及子女教育、安家落戶等實際問題。

事實上，香港的生活成本相較深圳等內地城市仍高出許多，故強化科創氛圍，不僅需要政策力度的加大，更希望在生活配套、子女教育、住房等細節方面，進行長期細緻的工作。

AI 與區塊鏈技術結合 強化信任與安全性

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 目前世界正處在傳統金融與數字金融深度融合、全球範圍內對數字金融創新越來越友好、監管規則越來越清晰、數字資產規模日益創新高關的關健時期。同時，具備自主感知、規劃、工具調用與執行能力的 AI Agent (智能體)，在可見的未來將會越來越多地參與或替代人類的生產與創造，這些演進有挑戰更有機遇。Conflux 創始人龍凡表示，區塊鏈一直扮演著基礎設施的角色，無論在 AI 時代之前或之後，其本質都是用來建立信任的基礎設施。

「尤其進入 AI 時代，信任面臨許多的新挑戰。例如一個簡單的例子是：AI 時代需要不同相關方、特別是不同的 AI Agent 之間進行協作、支付，並共同完成任務。此時，就需要區塊鏈及區塊鏈技術作為信任底座。」他指出，目前區塊鏈在支付領域就非常熱門，其中一個重要方向就是 AI Agent 之間的支付問題，例如透過相關支付協議等技術實現連接，這是區塊鏈其中一個重要應用場景。

區塊鏈擁可靠信任機制

龍凡強調，在 AI 時代，信任變得更重要。「我個人也從事 AI 相關研究，我們團隊的一項研究是探討目前主流大語言模型在訓練過程中，使用了哪些數據、有否被污染，以及它們是否可能在不知不覺中，生成有害的內容。」他舉例說，現時很多程式碼都由 AI 生成，若在訓練數據中含有「有毒」內容，AI 生成的程式碼就可能暗藏安全漏洞，這類問題急需解決。「如何在 AI 時代中信任使用模型，便需要了解有關模型究竟使用了哪些數據，數據的來源又在何處，這些實在需要一個可靠的信任機制，而區塊鏈便能在這方面提供重要幫助。」

簡言之，區塊鏈的一大應用就是「溯源」。無論是針對數據還是資金，只要將其整個歷史紀錄保存在鏈上，大家就能清楚看到數據或資金從生成到流轉的完整過程，從而有效提升整個系統的安全性。

Conflux 近期亦有研發其自身的 AI Agent，但目前尚處初步探索階段。龍凡笑言，該公司的 AI Agent 暫時只是玩票性質，還沒推出市場的計劃，因為他自己也經常使用 AI Agent，故想透過此功能探索區塊鏈與 AI 的結合點。但他非常看好兩者結合的方向，正如上述所說，AI 時代的許多信任與協作問題，都需要靠區塊鏈技術來解決。

Conflux 樹圖數字金融與生態發展大會周三在港舉辦

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 本月 13、14 及 15 日 (周三至周五)，Conflux 樹圖數字金融與生態發展大會一連 3 日在香港舉辦，邀請了全球 Web3 生態社區共建者、數字科技的研發者、數字金融的投資者及實業家、金融家雲集香江，共襄盛會。其中 13、14 日在會展中心舉行，15 日則聯合香港的大學，在大學校園舉辦主題沙龍。Conflux 創辦人龍凡表示，希望在香港能找到更多志同道合的團隊，把在區塊鏈上的支付系統繼續升級，並發掘更多貿易方面的應用場景，不管是發行穩定幣，抑或是為更多資產打造成 RWA。

龍凡表示，在全球互聯與數字文明交織、AI 如時代飛輪的今天與未來，區塊鏈作為數字技術中的生產關係技術，必然承擔起由數字技術發展融合帶來的生產方式，以及社會生態的重構與治理的重任。Conflux 樹圖公鏈為全球各類型的資產「上鏈」，至今已穩定運行超過 5 年，該公司已發展成為遍五大洲 40 多個國家和地區的全球化區塊鏈網絡。而下一個方向，是鏈上的很多原生應用，這也是該公司一直以來希望發展的一個重點。

截至目前，Conflux 的主網經 8 次重大升級，42 個版本迭代，已支撐超 2,500 萬鏈上賬戶、1.78 億筆交易及 2 萬個智能合約，還有 15,000 TPS 的性能突破，並具備 EVM 兼容性，徹底解



●Conflux 樹圖數字金融與生態發展大會周三在港舉辦。圖為去年大會會場。資料圖片

決了大規模、高延遲廣域互聯網中的區塊鏈性能瓶頸，其網絡性能與規模持續領先全球公鏈。

助建內地省級政務平台

該公司的公鏈已經與全球 28 條主流公鏈實現互聯互通，鏈上穩定幣連通了超過 1,800 億美元的全球流動性網絡，構建起了涵蓋數字金融、穩定幣與支付、RWA、錢包、元宇宙、SaaS、社交、遊戲、開發者工具及鏈上基礎設施等在內的全品類 Web3 生態體系。

Conflux 早年已建成已知最大規模的內地省級政務平台。Conflux 樹圖公鏈現時更全面兼容以太坊生態安全與審計工具，當中包含服務「一帶一路」的公共區塊鏈基礎設施。龍凡指出，香港擁有國際金融中心和國際航運、國際貿易中心的歷史地位，是連接中國與世界的雙向門戶樞紐，國際資本在香港自由流動，有着比中國內地更前瞻的政策優勢和更開放的市場環境，這些得天獨厚的優勢，吸引着全球數字金融與 Web3 行業技術、資金、人才的聚合。

不會用 AI 的人會被淘汰

香港文匯報訊 (記者 周紹基) 身兼加拿大多倫多大學教授的龍凡直言，現今 AI 的進步速度非常快，幾個月前有些表現還一般的 AI，如今已見到很明顯的提升。「我記得當年 ChatGPT 3.5 剛推出時，大家只覺得它雖然有趣，但能力有限。到了 2024 年 GPT-4o 面世後，我在大學出的期末考卷讓它作答，結果它能夠考獲 80 多分，與我們的平均分差不多。到今年我發現 AI 在程式設計作業上的能力已大幅提升，甚至讓老師在評分時感到困擾。」

他指出，在帶碩士、博士生時，便發現學生們無論寫程式、寫論文，都已經大量使用 AI。龍凡認為這不是壞事，因這是新時代的必備工具。而不會善用 AI 的人，未來工作效率可能遠低於他人，容易被市場淘汰。

「AI 也解放了我不少工作，例如以前要花很多時間修改學生論文的英文表達，現在學生用 AI 就能處理好細節，我只需關注邏輯與結構即可。」龍凡笑言，「我發現學生使用 AI 比我還熟練。他們的工作方式已變成與 AI Agent 對話，讓 AI 幫忙寫程式。我認為這是必然趨勢。」至於有人擔心依賴 AI 的學生，基本功能會變差，但龍凡認為，AI 時代所需的能力已有所轉變，只要學生懂得如何架構系統、梳理邏輯，AI 就能成為強大的助力，而不是替代思考。

香港信保局 7 月推「中小企保障易」

香港文匯報訊 全球地緣政治風險升溫，國際貿易環境變數增加，本港中小企出口商在開拓海外市場時面對更大的收款不確定性。香港信保局昨宣布，將於 7 月推出「中小企保障易」先導計劃，專為本港中小企出口商與風險較高的買家交易而設，提供更全面的風險保障。該局同時宣布，將同步延長「特別支援措施」及「網上微企業保單」的 85 折保費優惠一年。

助出口商承接高風險買家訂單

《2026-27 年度財政預算案》已預告，信保局將推出先導計劃，為與較高風險買家進行出口交易的中小企提供保障。最新公布的「中小企保障易」先導計劃為期一年，對象為持有「小營業額保單」的保戶。針對因風險原因而不獲批核信用限額的買家，例如成立時間較短、規模較小或財務狀況較弱的買家，或有買家資訊不足等情況，計劃將提供最高 60 萬港元的信用限額保障。該計劃的賠償率為 70%，保障範圍包括貨物付運後因買家無力償還債務及破產、拖欠貨款、拒絕提貨，或買家所在地的政治及社會因素而未能收回款項的風險。

與此同時，適用於現有及全新保戶的香港信保局「特別支援措施」，有效期將延長至 2027 年 6 月 30 日。措施包括再度延長為「小營業額保單」保戶提供免費付貨前風險保障；為每名非



●「中小企保障易」助出口商承接高風險買家訂單。圖為香港貨櫃碼頭。資料圖片

「小營業額保單」保戶繼續提供付貨前風險保障五折保費優惠；以及繼續降低新興市場的收費，保費率與傳統主要市場劃一，協助香港出口商以較低成本開拓東盟及「一帶一路」等新市場。

此外，專為每年營業額少於 3,000 萬港元的微型企業而設的「網上微企業保單」，其 85 折保費優惠亦將延長至 2027 年 6 月 30 日。

德勤：僅 7% 企業具組織適應力 AI 時代競爭關鍵在「人」

香港文匯報訊 (記者 陳鍵行) 隨着人工智能 (AI) 深度融入企業決策流程，AI 正從技術工具演變為重塑傳統職場文化的催化劑。德勤中國昨日發布的《2026 年全球人力資本趨勢報告》，以「從衝突走向拐點：鑰定人類核心優勢」為主題，揭示在 AI 加速滲透的背景，企業如何通過重塑工作模式、治理體系與企業文化，將人的適應力、創造力和判斷力轉化為可持續的競爭優勢。

適應力成制勝 AI 時代核心引擎

在企業推動 AI 轉型的過程中，傳統職能部門正遭遇一場深刻的適應危機，技術演進的速度遠超過組織變革的步伐。報告顯示，儘管 85% 的企業領導者認為「組織適應能力」至關重要，但僅有 7% 的領導者表示已在此

領域取得了重大進展；66% 的受訪者認為有意識地設計人機交互模式對組織成功具有重要意義，但僅有 6% 的受訪者稱已在這一領域處於領先地位，巨大的差異凸顯出多數企業面臨「技術跑得快，組織跟不上」的尷尬局面，組織變革已成為 AI 轉型中最為棘手的瓶頸。

德勤亞太組織與人才轉型諮詢主管合夥人、德勤中國人力資本諮詢事業群主管合夥人顏蓉認為，企業正步入一個被高度壓縮的增長周期，AI 的加速滲透正急劇縮短從增長到停滯，再到轉型重啟的窗口期。未來 3 年，七成企業領導者已將「快速回應與靈活變遷」列為戰略優先。真正的競爭分水嶺已不再源於技術本身的差距，而在於能否構建以人為核心的組織韌性與適應力，這才是制勝 AI 時代的核心引擎。