

美應與中相向而行 正確把握大國相處之道



外交部發言人昨日宣布美國總統特朗普將於5月13日至15日對中國進行國事訪問。中美關係是當今世界最重要、最特殊的雙邊關係，然而近年隨着美國對華政策的變動，中美關係經歷了複雜嚴峻的挑戰。今次是美國總統時隔9年再次訪華。外交部發言人郭嘉昆指出，「中方願同美方一道，秉持平等、尊重、互惠的精神，擴大合作、管控分歧，為變亂交織的世界注入更多的穩定性和確定性。」中美之間既有廣泛的合作利益，也有深刻的相互疑慮與政策分歧，一次外交訪問雖然標誌着兩國關係轉圜向好的新局面，以及走向正常化的良好開端；但雙方都要秉承戰略遠見、誠意和耐心，才能走出一條新型大國關係之路。

何志平

自2008年全球金融危機以來，中國加速崛起於亞太，美國也高調「重返亞太」。世界上最大的發達國家與世界上最大的發展中國家，又是經濟總量分列全球前二位的經濟體，歷史性強強相遇，表明中美關係已進入一個更加複雜，更加務實，也更加考驗戰略定力的新階段。中美都是大國，誰也改變不了誰。兩國處在新一輪相互發現、認知和調試的過程中，能否突破傳統思維與歷史「慣性」，建立合作共贏的新型大國關係並正確把握，事關人類前途運與世界和平繁榮，是中美雙方必須回答好的世紀之問。雙方合則兩利、鬥則俱傷，一個穩定、健康、可持續發展的中美關係符合兩國共同利益和國際社會期待。

尊重核心利益 管控分歧

世界多極化、經濟全球化、社會信息化深入發展，已令地球成爲一個利益交融、休戚與共的命運共同體。中美兩個大國不能不打交道，中美關係不是一道是否應該搞好的選擇題，而是如何搞好的必答题。兩國歷史文化、價值觀、社會制度、發展道路完全不同，改變對方的想法完全不切實際，衝突對抗的後果只會自傷其身。5月7日，中共中央政治局委員、外交部長王毅在會見由戴安斯率領的美國國會兩黨參議員代表團時強調，「要真正找到中美兩個大國正確相處之道，關鍵是持續不斷解決彼此認知問題，扣好兩國關係『第一粒鈕扣』，『希望美方客觀看待中國，樹立理性對華認知，切實尊重中國核心利益，妥善管控分歧，攜手多辦一些有利於兩國和世界的大事、實

事、好事，向世界發出更多積極和正面的信號。」這既是對中美關係起伏近半個世紀的經驗總結，也是對大國交往規律的把握。特朗普推崇零和博弈與單邊主義，加徵全球對等關稅，結果遭盟友疏遠，包括五眼聯盟的英國、加拿大、澳大利亞和新西蘭也紛紛轉向中國。眼下中東局勢持續發酵，俄烏衝突久而不決，倘若亞太方面再同步升溫，美國就會陷入「三面夾擊」。美國目前最需要的不是四處點火，而是先穩住最關鍵的大國關係，並與中方達成一系列合作成就來緩解國內經濟頹境、持續低迷的民調支持率及國際戰略的接連受挫。訪華勢在必行。

中美合則兩利鬥則俱傷

特朗普是現實主義商人政客，本次訪華需要「硬成績」，白官更需要「看得見的成果」。美方毫不掩飾經貿訴求，期盼中方大規模採購波音飛機（中國在2017年後已無新增訂單），以及美國豬/牛肉、小麥、豆類等農產品。波音大單與農產品既可拯救財報，更可能拉動鐵銹帶工廠產線和中西部鐵桿選民的信心。但誠如王毅外長提到的，美方要客觀看待中國，理性認知，尊重核心利益，管控分歧；即先把規矩擺清楚，再談生意，不是「要不要買」而是「按什麼買」。現雙方關係「休戰一年」，但仍處相對高位。美方不能一邊反覆無常，對中國商品加徵重稅、科技封鎖、貿易限制、市場開合皆由己，一邊又想中國在關鍵時刻「慷慨解囊」。中方態度非常鮮明，先將對等市場等成立章法，買賣自會水到渠成。

中國不僅是全球石油和大豆第一大進口國，也是全球豬肉第一大

消費國，更是世界第一大芯片市場，以及擁有世界第一的稀土儲備和產量，及14種關鍵礦產儲量全球第一、17種礦產產量全球第一的絕對資源主導優勢。美國是全球最大的芯片出口大國之一（在高端芯片領域優勢明顯）和軍械裝備出口國，也是當今世界石油第一大出口國，亦是大豆和豬肉的重要生產國和出口國。從純貿易角度，雙方互補性很高。美國國會兩黨議員達成共識訪華爲特朗普中國之行提前踩點鋪路，也從側面說明對華務實合作，正在成爲美國政壇的主流共識。接下來，中美之間應會釋放更多積極信號，中東局勢、經貿合作、供應鏈穩定等關鍵議題，都有望迎來實質性突破。

共同繁榮 美美與共

中國一直在自我提升，給世界帶來積極正面的影響。中國的進步是追求以中國式現代化全面推進中華民族偉大復興，卻從不搞所謂「大國競爭」，戰略意圖光明磊落，那就是繼續把實現人民對美好生活的嚮往作爲出發點，堅定不移把改革開放進行下去，推動建設開放型世界經濟及構建人類命運共同體展現大國擔當。中美關係不應是你輸我贏、你興我衰的零和博弈，中美合作共贏、各自取得成功彼此是機遇而非挑戰。美國更要審時度勢，自我調整，言必信行必果，以適應世界的變化，而不是固守老大小心態，居高臨下霸權霸凌他國。面對未來，中美雙方都需要有足夠的政治決心、政策遠見與戰略耐心，兩國相向而行，真正成爲相互發展的助力而不是阻力，共同走出一條新時期中美正確相處之道，爲世界注入更多穩定性和正能量。

把握外資在華創新機遇 推動香港高質量發展

張俊獅 香港恒生大學經濟及金融系副教授 澳洲悉尼科技大學客座副教授



第三眼 觀世界

在全球國際投資趨緩的情況下，中國在高新科技領域反而出現強勢突破，外資企業加快在華設立研發中心，共享中國產業升級帶來的巨大機遇。近日，商務部新聞發言人何亞東表示，外資研發中心是我國創新體系的重要組成部分。不少外資在華研發中心正在從本地化適配升級爲全球創新支點。今年一季度，以研發與設計服務爲代表的高技術服務業實際使用外資實現高達127.8%的增長。在智能駕駛、綠色低碳、科技研發等高技術服務領域，不少跨國公司依託中國的產業鏈、供應鏈，實現「在中國創新、爲全球所用」。在此大趨勢之下，如何發揮優勢把握機遇、加快產業轉型升級，是香港穩健發展的重要課題。

在外資加大中國高新科技布局的趨勢下，香港不應再局限於傳統金融與貿易中介角色，而應積極朝創科驅動、數字賦能、高端服務引領的方向轉型。依託粵港澳大灣區8,700萬人口的龐大內需市場、完備的全產業鏈配套體系以及大灣區內眾多頂尖高校與科研機構，香港可以聯動深圳、廣州、珠海等內地城市，整合科研人才、實驗設備、產業場景與資本資源，聯合培育新興產業，從而打破香港產業結構過於狹窄的局面，邁入多元產業發展的全新階段。

助力外資投資內地

在核心金融領域，香港國際金融中心的龍頭地位應持續鞏固，儘管全球資本市場波動加劇，香港依然保持強大的融資與資產管理能力。2025年香港港股IPO市場集資規模突破2,700億元，穩居全球主要資本市場前列，成爲全球新經濟企業、科技獨角獸、跨國企業上市融資、再融資的首選平台之一。與此同時，香港離岸人民幣業務、跨境理財通、綠色金融、永續金融業務穩步擴容，爲外資進入內地資本市場、內地企業走向國際市場提供專業合規

的金融中介服務，也讓香港成爲全球資金投資中國的核心樞紐。

未來，特區政府需要鼓勵更多跨國資產管理公司、私人銀行、投行擴充駐港團隊，帶動金融專業服務、法律會計、風險評估等配套產業同步升級，強化香港金融產業的國際競爭力。

創新科技是香港產業升級的核心突破口，特區政府早在2022年發布《香港創新科技發展藍圖》，明確創科發展路徑，以完善創科生態、擴大人才儲備、發展數字經濟、融入國家發展爲方向，重點布局新田科技城、落馬洲河套深港科技創新合作區等重大創科載體。通過加大科研資助、引進海內外頂尖科研機構、支持本地高校科研成果產業化，香港正逐步破解過去科研與產業脫節的難題。

特區政府引進辦一直努力不懈引進全球科技企業、科研團隊落戶香港設立研發中心與區域總部。在數字經濟賽道，香港重點扶持金融科技、Web3、人工智能應用、智慧城市解決方案等領域。香港現已有超過800間金融科技機構，形成從初創孵化、技術研發到場景落地的完整生態，契合全球數字經濟投資熱潮，也與內地數字產業發展形成互補聯動。

支持科研成果產業化

特區政府應該持續優化營商環境，吸引更多跨國企業落戶香港，不僅帶來資金與優質就業崗位，更帶來國際管理模式、產業資源與全球銷售網絡，助力香港產業提升服務標準與專業化水平，形成產業升級的正向循環。

在科研合作層面，香港高校、科研機構與內地重點高校深度協同，共建聯合實驗室、前沿科研平台與成果转化基地，吸引外資參與聯合科研攻關，實現人才、技術、資金、場景的資源共享與優勢互補，讓香港成爲全球科研資源集聚、跨國技術合作與成果轉化的重要節點。

香港應更加主動把握外資加大力度投資中國創新領域的機會，寫好大灣區和國家高質量發展新篇章。

完善基礎教育 擦亮「留學香港」品牌

郭玲麗 資深教育工作者



香港要建設「全球教育中心」，基礎教育扮演着不可替代的三重角色。首先是吸納全球高端人才的「磁石」。基礎教育的多樣性與國際化水平，直接決定香港能否從人才「中轉站」轉變爲人才帶同子女在港就學生活的「安居地」；其次，是教育服務貿易的「增長極」，「留學香港」品牌延伸至中小學階段，將有望顯著提升本港教育貢獻的經濟貢獻；最後，是AI時代人才競爭的「起跑線」，讓兒童及青少年及早完成計算思維與創新精神的早期培養。

基礎教育面對結構性瓶頸

然而，在邁向全球中心的進程中，結構性瓶頸依然顯著。現行教學語言政策過於僵化，全港114所英文中學平均約4.8名學生爭奪1個學額，離島區更高達逾20人爭1位，教學語言與收生成績的硬性掛鉤嚴重壓抑了學校的辦學活力。同時，非本地生入讀公營學校的機制近乎空白，現時僅有約300名非本地生在公營中小學就讀，佔全港非本地中小學生總數不足5%，而新加坡的對應比例超過25%。

此外，儘管特區政府積極推行「『智』啟學教」計劃，但仍有相當比例的基層小學缺乏足夠的平板電腦或高速寬頻，約四成教師表示未接受過系統性AI教學培訓。這些均是急需突破的困境。

針對上述問題，筆者認爲應從多個方向實施戰略突围。

在教學語言方面，應取消以中一派位成績作爲唯一門檻的規定，由學校自主決定開設英文班或雙語沉浸課程。參考教育局已委託香港大學研究的放寬方向，建議同步設立「教學語言多元發展基金」，以配對形式資助學校開發校本雙語教材及教師培訓。

正在建設的北部都會區，應試點構建「公營國際課程學校」，選取合適的中學及小學轉型，提供具成本效益的IB或A-Level課程，並預留一定學額予非本地

生。

便利人才子女在港入學

針對非本地未成年學生監管機制缺失的問題，需要從三個層面系統推進。一是修訂《未成年人監護條例》（第13章），增設專門適用於非本地未成年學生的監管條文，明確法定定義、資格要求、權責範圍及註冊管理機制。二是建立專業監護人註冊及審查機制，設立「註冊專業監護人名冊」，由獨立機構負責審批及監管。三是完善寄宿家庭認證及監管制度，對提供寄宿服務的家庭及機構實施強制登記及定期巡查，確保住宿環境符合安全標準。上述制度建設將爲非本地學生家長提供清晰的法律保障，解決人才落戶的後顧之憂。

在財政與市民觀感方面，首先必須釐清核心概念：非本地生入讀公營學校是「補位」而非「搶位」。在本港適齡學童人數持續下跌的背景下，適度招收非本地生，正好可以填補學額缺口、支撐學校避免縮班殺校。

在財政安排上，應建立全成本回收原則：直資學校招收非本地生時，除繳納學費外，須額外繳納相當於政府資助本地生的「平均單位成本」，公營學校亦應要求繳付成本價學費，確保不佔用本地生教育撥款。

針對市民對學額競爭、公平性、配套負荷的憂慮，應明確規定非本地生學額爲「專位專用」，來源於擴充班級或彈性調配，不影響本地生派位；本地生錄取比例不低於70%；增收須與學校配套能力掛鉤，由獨立委員會審批。

同時，可參照迪拜、新加坡經驗設立「國際教育服務費」，收益撥入專項基金用於支援本地生獎學金及校園設施。每年發布透明報告，詳列增收人數、學額安排、財務收支，以公開回應社會關切。

當香港能從法律層面爲來港人才子女提供完善的監管保障、多元的語言環境、前沿的科技教育與安全的配套服務，並以透明、公平、可問責的制度贏得市民支持時，香港的教育光環才具有持久生命力，才能爲香港的未來築牢最堅實的根基。

擁抱 AI 浪潮 助力香港產業升級

畢堅文 香港生產力促進局總裁



人工智能（AI）正在掀起一場重塑全球經濟、社會與生活模式的劃時代變革。從智能製造、金融交易，到物流與生物科技，AI的滲透速度之快，可說是歷次技術革命中前所未見。香港特區政府前瞻布局，積極參與AI的生態建設。今年財政預算案更將「人工智能+」列爲一條主線，從策略、研發、基建、產業發展、數據流動、應用及人才等各方面，全方位推進AI在香港的持續發展。在國家「十五五」發展大局下，特區政府積極聯同大中小企業、研發機構及社會各界，共同制訂應對策略，全速成立「AI+與產業發展策略委員會」，並撥款30億元推行爲期三年的「人工智能資助計劃」，助力香港成爲區域內AI創新應用的領先城市。生產力局全力對接國家「十五五」規劃和特區政府部署，以AI與產業融合創新爲重點，促進AI與各行各業的深度融合，同時積極推動AI治理及數字安全，提升企業整體網絡安全防護能力，助力香港產業智能化升級。

AI 賦能產業升級 做好風險防控

香港擁有先進製造、金融服務、物流、醫療保健及專業服務等優勢產業。善用AI，不僅能大幅提升營運效率，更能增強產業競爭力，幫助各行各業裝備自身，迎接數字時代的各項挑戰。特區政府積極引進國際創科人才及高科技企業，致力打造完善的AI產業生態，藉此創造高質素就業機會，讓市民共享科技成果。

然而，機遇與風險總是並存。隨着深度偽造、虛假資訊、數據濫用及個

人私隱外洩等問題日益嚴重，AI帶來的網絡安全威脅已直接影響市民權益與社會秩序。因此，發展AI的同時，必須建立完善的監管機制，做好風險防控。

目前大眾對AI認識未夠深入，加上各類網絡隱憂，容易產生抗拒與恐懼。我們欣見特區政府致力建立透明、可信的AI發展體系，讓公眾了解數據運作與技術邏輯，同時擔當引導角色，讓市民透過實踐認識科技，消除恐懼。此外，加強網絡安全教育，教導大眾辨識AI衍生的不良資訊，提升全民數字安全意識，普及數字素養，這些都是推動AI健康發展的重要基礎。

開展全民培訓 提升生產效率

AI的出現正重塑職場，一方面以更高效率替代勞動力，另一方面亦可推進智能化。這令不少基層從業員面臨技能過時、職位轉變的壓力，容易產生職業焦慮。企業與社會必須共同承擔責任，爲在職人士提供AI培訓、數字技能課程及持續進修支援。透過恒常培訓，可以讓員工明白AI是輔助工作的工具，而非單純取代人力。

爲了落實上述理念，特區政府陸續推出包括「AI大講堂」在內的多個全民AI培訓項目。生產力局亦積極行動，以「全民AI」培訓裝備未來，並持續推出AI的工業應用培訓課程，賦能企業升級轉型。

在技術支援方面，生產力局自主研發開放式AI平台「HKPC天工開物」，支援智能化方案的快速開發與部署，企業可在數小時內完成專屬AI系統配置，有助中小企業輕鬆啟動智能化轉型。目前，局方累計處理逾500個智能化項目，當中約半數的開發過

程曾應用此平台。

在培訓方面，轄下的生產力學院將全力支持特區政府的策略，攜手各大機構及院校推出相應的AI培訓項目，透過講座、課程及專業認證，全面普及企業與公眾的AI認知與應用，加強AI素養，培育AI人才。學院建立了分層AI培訓框架，涵蓋基礎至進階內容，爲非技術人員、技術專才及管理層提供相應培訓，強調人機協同及軟技能的重要性。自2024年，生產力學院已累計舉辦超過600場人工智能培訓，覆蓋3.2萬人次，充分展現推動AI普及化的成果。

爲配合特區政府今年財政預算案中完善AI發展布局的策略，生產力局已於2月成功舉辦「AI with HKPC」智慧AI方案展，聚焦中小企、教育與智慧物業管理，吸引逾5,000人次參與。5月21日將舉辦第二回的「AI with HKPC」智慧AI方案展，聚焦智能製造、公共服務及培訓三大新興主題，展示近50項前沿AI解決方案，協助企業及機構把握政策機遇，邁向智慧轉型。

讓市民共享AI成果

面對新興科技對社會帶來的變革，我們不應因爲畏懼未知風險而封閉抗拒，反而要主動規劃、提前布局，以法規堵塞漏洞，以培訓強化人力，在發展與安全之間取得平衡。同時，科技成果不應只集中於少數行業，必須讓大中小企業、不同行業的員工一同受惠。AI爲香港帶來龐大機遇，只要社會各界同心協力，完善監管制度，加強在職培訓，秉持「讓每一位市民共享AI成果」的理念，我們就能把握好AI發展優勢，推動香港經濟持續進步，邁向更繁榮穩定的未來。