

香港做好「超級合夥人」保障國家供應鏈安全

梁海明 | 海南大學「一帶一路」研究院院長 文美炫 | 海南大學「一帶一路」研究院助理研究員

國務院於近期公布《國務院關於產業鏈供應鏈安全的規定》，提出加強關鍵領域產業鏈供應鏈安全保障，促進全球產業鏈供應鏈穩定暢通。在全球產業鏈供應鏈加速重構、關鍵礦產競爭升溫的背景之下，正在制定首個五年規劃的香港，要更好融入和服務國家發展大局，可在大宗商品、專業服務和風險管理等領域發揮超級合夥人作用，保障國家產業鏈供應鏈安全。

當前，全球產業鏈和供應鏈重構，已成為大國博弈的核心戰場之一。過去，全球化更多強調效率和成本，企業按照市場規律在全球範圍內配置資源、組織生產、安排物流。但近幾年，國際經濟環境發生明顯變化，尤其是美國推動「脫鉤斷鏈」和「小院高牆」政策，對中美關係乃至全球經濟產生深遠影響。

產業鏈供應鏈安全不是一般的經濟問題，而是關係經濟穩定、產業升級和國際競爭主動權的戰略問題。中國擁有完整的工業體系和龐大的市場規模，但越是產業體系龐大，越需要穩定的能源、礦產、糧食、關鍵零部件、國際物流和金融結算體系支撐。

香港具備獨特優勢

維護產業鏈供應鏈安全，並不是關起門來搞封閉循環，而是要在開放中增強安全、在合作中提升韌性。當前，內地企業雖加快走向東盟、中東等「一帶一路」共建國家，但在融資、結算、合規、保險、法律、知識產權、ESG標準和海外渠道等方面，仍需要更成熟的國際化服務體系支撐。內地企業有產品、有技術、有成本優勢，卻缺少熟悉國際規則、市場網絡和風險管理的綜合平台。

作為國際貿易與物流樞紐，香港擁有世界領先的港口和物流基礎設施，能夠高效連接全球市場，確保供應鏈的順暢與穩定。作為國際金融中心，香港不僅可為產業鏈供應鏈資金流通提供高效支持，還能在推動人民幣國際化和綠色金融發展方面扮演重要角色，吸引全球投資者參與中國市場，進一步鞏固其在國際經濟體系中的重要地位。

同時，香港也是共建「一帶一路」的重要合作平台，憑藉其獨特的地理優勢和國際化背景，在基礎設施建設、貿易投資合作和文化交流中發揮中介作用。香港在金融科技、數字經濟和綠色經濟領域也有技術及專業優勢，可積極參與國際標準制定，展現其在全球經濟治理中的獨特價值。

完善服務體系 拓展合作空間

國家「十五五」規劃明確提出，支持香港「構建大宗商品交易生態圈和高增值供應鏈服務中心」。香港應從以下七方面推進，進一步完善服務體系、拓展合作空間，扮演好「超級合夥人」的角色。

其一，可將服務國家產業鏈供應鏈安全納入香港首個五年規劃的重要內容。圍繞高增值供應鏈服務中心和大宗商品交易生態圈建設，制定更清晰的行動計劃，明確重點產業、重點市場和重點項目，推動香港從傳統貿易中介進一步轉向供應鏈管理、跨境結算、風險控制、專業服務和國際資源配置平台。

其二，強化國際金融中心競爭力，繼續推進金融開放，吸引國際資本參與中國市場，推動人民幣國際化，並探索數字人民幣在跨境支付、貿易結算和供應鏈金融中的應用，同時發展綠色金融，鞏固香港

作為亞太地區綠色金融中心的地位。

其三，發展金融科技和數字貿易服務，支持金融科技企業和初創項目在港落地，推動數字支付、區塊鏈、無紙貿易、智慧物流等技術在跨境貿易和供應鏈管理中的應用，加強同國際金融機構合作，提升香港在供應鏈數字化中的服務能力。

其四，推動創新科技發展，深化同內地及國際頂尖高校、科研機構和企業合作，吸引更多科創項目落戶香港，幫助內地科技企業通過香港拓展國際市場，把香港的科研、金融和國際網絡優勢更好嵌入國家產業鏈升級之中。

其五，積極參與國際治理，利用香港國際化平台優勢，支持多邊合作和規則對接，通過舉辦高端國際論壇、參與國際標準制定等方式，增強香港在數字貿易、綠色供應鏈和風險管理領域的話語權。以此既擴大自身國際影響力，也幫助內地企業更快理解和適應國際規則，降低出海過程中的合規和經營風險。

其六，區域聯動仍是香港服務國家供應鏈安全的重要抓手。香港應更好融入粵港澳大灣區建設，並加強同海南自貿港聯動，推動區域市場一體化、資源共享和優勢互補，共同服務國家產業鏈供應鏈安全。

其七，在糧食和重要物資供應方面，香港也可發揮國際貿易樞紐作用，促進糧食、農產品和重要物資流通，加強同內地及「一帶一路」共建國家合作，推動農產品供應鏈和糧食儲備機制建設。為國家供應鏈韌性提供實質性的支撐。

全球產業鏈供應鏈重構為香港帶來新機遇。在助力國家保障產業鏈供應鏈安全的過程中，香港定能實現發展新躍進。

智能融入生產 支撐新質生產力

詹培助 | 騰行資本創始人 中國青年科技工作者協會會員



灣區瞻勢

過去一年，人工智能最大的變化，是全球科技競爭正在從「大模型競賽」轉向「AGI衝刺」。所謂AGI，即通用人工智能。它不是簡單問答工具，而是能夠理解複雜目標、拆解任務、調用工具、持續學習，並在科研、工程、金融、製造和社會治理中承擔高階工作的智能系統。一旦AGI真正實現，AI就不再只是「輔助人工工作」，而會成為新的生產主體和基礎設施。

資本爭搶AGI控制權

美國AI產業近期動向，最能說明這場競爭的性質。OpenAI仍處全球模型競爭中心，但圍繞其治理結構、商業化路徑和微軟合作關係的爭議，已把AI背後的權力問題推到台前。馬斯克與OpenAI對簿公堂，表面是創始人路線之爭，深層卻是AGI控制權、收益權和治理責任的衝突：當一家以「造福全人類」為初心的機構，逐漸與資本和雲計算巨頭深度綁定，AGI到底應屬於企業、資本、國家，還是某種更開放的公共機制？

Anthropic的崛起最值得关注。其創始人稱一季業務增長高達80倍，背後不是簡單模型熱度，而是AI Agent、代碼工具和企業工作流正在落地。甚至多位獨角獸公司CTO離任，轉為入職AGI研究員崗位，只為得到「一張AGI前排座票」。可以說，矽谷巨頭們對領先實現AGI的野心已昭然若揭。

中國AI市場近期同樣釋放強烈信號。月之暗面Kimi完成新一輪約20億美元融資，投後估值突破200億美元，並獲國家耐心資本、中國移動等產業資本加持；階躍星辰也完成25億美元級別募資。更具象徵意義的是DeepSeek。市場近日傳出，DeepSeek新一輪募資規模可能高達500億元人民幣。一系列動向說明中國AI創業已

經從「融資求生」進入「戰略下注」階段。DeepSeek代表的也不只是一個模型公司，而是一條更具中國特色的AGI路徑——用工程效率、開源生態、成本優勢和國產算力適配，挑戰美國巨頭長期形成的閉源高成本體系。

這輪融資潮的核心，不是互聯網泡沫重來，而是產業資本、央國企資本、地方基金和耐心資本開始意識到：大模型是新型基礎設施。投資AI模型，本質上不是投一個App，而是投資未來的智能入口、產業入口和國家競爭入口。

製造業成AI落地主戰場

英偉達行政總裁黃仁勳曾多次談到「AI主權」。所謂AI主權，不是關起門來自我循環，也不是簡單國產替代，而是一個國家必須擁有生產、部署和治理智能的能力。移動互聯網時代，iOS和安卓定義了全球智能終端生態，中國企業在應用層極其強大，但底層操作系統、核心芯片和全球開發者生態，很大程度仍由美國主導。AGI時代，中國不能再只做AI應用大國，而要成為AI基礎設施強國。

新質生產力的意義，也正變得具體。它是中國應對AGI競爭的組織方式：耐心資本支持長期研發，產業資本打開真實場景，政策體系完善安全邊界和數據流通機制，創業公司承擔技術突破和產品化使命，製造業、機器人、智能汽車、消費電子和工業軟件則成為AI落地的主戰場。

今天談AGI，不能只看模型排行榜，也不能只看融資估值。真正的勝負在於：誰能把智能嵌入生產系統。人類離AGI也許仍有最後一段距離，但這段距離已經足夠近，近到資本開始重倉，巨頭開始重組，國家開始布局，人才開始遷徙。中國必須有自己的AI代表，也必須以新質生產力為支撐，在智能時代的競爭中立於不敗之地。

試行校本支援模式 完善學前康復服務

溫志倫 | 教聯會理事

教聯筆陣

自去年11月起，社會福利署正式宣布整合「到校學前復康服務」(OPRS)與「幼稚園暨幼兒中心兼收計劃」(IP)，並推出名為「校本支援模式」(School-based Model)的試行模式，以提升學前康復服務的效能與覆蓋率。這一改革方向獲得業界的普遍肯定。本港業界幼稚園的校情和區域狀況各有不同，服務和課程亦是百花齊放。從不同持份者的角度，應如何考量才能更有效地提升相關的成效呢？相信政策的核心方向是及早識別和即時支援，而校本支援模式正正在此環節上發揮了關鍵作用。相較於以往需經中央輪候的安排，新模式下學校教師團隊更需強化識別意識與專業判斷能力。

彈性評估 及時干預

相信新政策的最大亮點，在於推行更具彈性的識別機制與即時支援服務，而能否落實到位，關鍵在於教師團隊的專業敏感度，以及入學前的系統化評估。過去許多有特殊需

要的幼兒需經過漫長輪候才能獲得評估與服務，錯過了早期干預的黃金時期。相信在新模式下，學校一旦發現疑似需求，即可啟動初期支援，無需等待中央輪候。

為進一步提升業界服務成效，筆者認為教育局可要求學校安排教師持續參與其認可的教師專業發展課程，尤其專注照顧幼稚園特殊需要學童的相關培訓。通過理論與實踐並重的課程，掌握有效的教學和支援策略，以照顧學生的特殊需要。這種跨部門的協助政策發展，才能更務實地惠及有需要的學生。

新模式的其中一項重要特色，在於強化「校本協作平台」及跨專業團隊合作。筆者建議局方可統一授權由校長主持協作會議，兼收教師與到校學前復康服務團隊共同跟進個案，提升支援的整體性與連貫性。同時，社署應為業界提供標準表格、指引及檢查清單，可減輕行政負擔，促進服務規範化，避免各方持份者分工不清晰，責任和界線未能細化的問題。經過有系統的指引和推行後，相關部門亦可安排一些成功例子進行分享，讓業界進一步了解校本

內跨部門的協助方法。通過分享會，業界更可清晰理解不同的指引和自己的職責，使相關的政策更能全面地推行，在專業評估、課堂設計與支援策略等環節上更趨一致。

暢通家校溝通

家長溝通是新模式順利推行的關鍵環節。過去由於資訊發布不及時或內容不一致，許多家長對服務轉變感到困惑甚至抗拒，未能為子女作出合適的選擇。署方可為在職教師提供更多機制上的培訓，讓前線教師更具體地向家長說明相關的服務。家長可衡量孩子的需要，才作出決定。同時，在過渡升升的安排上，更可優化家長與小學之間的溝通，深化幼小銜接，確保資訊傳遞準確一致。「校本支援模式」的推出，標誌著香港學前康復服務從「分散處理」走向「整合支援」的重要轉變，不僅提升服務效率，更能體現所有兒童皆應享有適切教育的包容價值。成功的關鍵在於政策制定者與前線實踐者之間的持續對話與協作，讓每一位幼兒都能在關鍵發展階段獲得應有的支持。

科學防治木棉飛絮 守護城市健康安全

陳曦 | 嶺南大學伍聚宜跨學科學院院長



創科新視野

「紅棉落盡白絮飛，初夏香江景依稀」。近期，身處屯門、元朗等木棉樹集中區域的市民或許留意到，白色飛絮隨風飄散。這看似浪漫的自然現象，卻讓不少市民飽受鼻癢、眼紅、咳嗽之苦，堆積的棉絮更暗藏火災隱患。香港該如何科學應對這漫天飛舞的「四月雪」，以減低對市民生活的影響？

飛絮源自木棉樹的種子，與北方常見的楊柳絮不同，香港的木棉在春季「先開花、後長葉」，待花凋謝後結出蒴果，並於每年4月至5月成熟裂開，包裹著細小種子的白色絨毛便借風傳播。有呼吸系統科醫生指出，木棉絮本身並非主要過敏原，但它是一輛「順風車」。

在飄散過程中，它能高效吸附空氣中的灰塵、花粉、細菌及汽車等廢氣中的微細污染粒子。當這輛滿載難質的「順風車」接觸人體眼、鼻、咽喉等黏膜後，會引發「機械刺激」（絨毛物理性刺激）與「化學刺激」（吸附物致敏）的雙重反應，從而導致打噴嚏、流涕、眼結膜充血甚至哮喘發作。目前香港雖無針對木棉絮過敏的大規模流行病學數據，但臨床觀察顯示，上述機制是公眾產生不適的主要生理根源。

因地制宜 針對性治理

香港地少人多，街道狹窄且高樓林立，獨特的「城市峽谷效應」容易令飛絮在特定路段聚集而不易擴散，例如元朗輕鐵路段。參考內地及海外的管理經驗，結合香港特區現行的樹木管理政策，筆者建議採取以下幾方面措施：

首先，根據發展局及康樂及文化事務署的最新回應，當局已在鄰近民居、學校的敏感區域逐步減少甚至避免選種木棉樹。從長遠規劃入手，是

從根源解決飛絮困擾的行政手段，市民亦可透過區議員反映對社區樹種的建議。

其次，針對現有的大型木棉，當局可研究採用樹幹注射法施用植物生長調節劑，通過干擾植物內源激素平衡，抑制花芽分化，從而在源頭減少數量。

此外，借鑒康樂及文化事務署和食物環境衛生署的現行做法，在飄絮季節，針對路面積聚的飛絮，應採用灑水車濕化地面或人工噴淋，增加飛絮重量以防止其復飛。同時，物管公司及住戶須及時清理房前屋後、冷氣機及屋簷角落的飛絮。

最後，由於飛絮富含油脂且質地蓬鬆，遇到明火極易引發「轟燃」這種火勢瞬間全面爆發的現象。因此，特區政府必須提醒市民，切勿仿效個別地區的法「火燒」清理方法，在香港市區進行此類行為，不僅極度危險，更可能觸犯香港《消防條例》（第95章）中關於造成火警危險的條文，一經定罪，可處第4級罰款甚至監禁。

加強自我保護

對於市民，尤其是兒童及過敏體質人群，掌握科學的防護方法非常重要。在外出時佩戴貼合面部的外科口罩，過敏嚴重者可考慮佩戴護目鏡，阻斷飛絮接觸。當進入室內後，市民宜及時用清水清洗面部，並使用生理鹽水沖洗鼻腔、漱口，清除殘留微粒。在飄絮高峰期，市民應盡量關閉門窗；室內積聚可用吸塵機清理，或噴水弄濕後再清掃，嚴禁在室內點燃飛絮。

木棉是香港重要的鄉土樹種，承載著獨特的城市記憶。面對其帶來的季節性困擾，我們無需「談絮色變」，只需以科學為依據，配合精細的日常管理，便能在留住城市綠意的同時，守護市民健康與安全。

家校社區合作 共編育兒保護網

曾迦慧 | 香港救助兒童會總幹事

北行同行

隨著《強制舉報虐待兒童條例》已於年初正式生效，香港在兒童保護制度上踏出關鍵一步。法律為兒童提供重要保障，但若若諸法律，往往代表已出現受害者。虐兒個案一宗多，要真正保護兒童免受傷害，社會必須把焦點由「事後處理」推前至「事前預防」。家庭，正是預防虐兒的第一道防線。不少家長同時承受工作、經濟與照顧壓力，容易在家庭衝突中以權威或情緒回應，甚至訴諸打罵。這種管教模式可能源自原生家庭的經歷，若未被覺察和轉化，便會代代相傳。

先理解情緒 再處理事情

要打破「打罵教育」的惡性循環，正向管教便是重要的核心。香港救助兒童會的「從心所育」計劃，致力於在虐兒風險因素較多、低收入或單親家庭集中的地區推行正向管教及非暴力溝通。透過小組工作坊，家長學習「先處理心情，後處理事情」，理解兒童行為背後的情緒與需要，並建立家庭溫暖與規律

界線並重的管教方式。

同時，6至12歲兒童小組以兒童友善的語言及工具，教導兒童辨識與表達情緒，並提升自我保護意識。計劃結合救助兒童會於全球40多個國家及地區推行兒童保護項目的經驗，轉化為本地化模式，自2018年推行至今已服務超過1,200名家長及照顧者，以及近2,000名兒童。

有家長表示，當孩子情緒爆發時，以往會立即制止，參加了「從心所育」後，會嘗試溫和地與孩子溝通，先讓孩子表達感受，並引導其說出需要。立竿見影地，當親子之間的摩擦和衝突減少，家庭氣氛亦會更和諧，逐步建立更融洽的家庭關係。

正向管教並非「無條件縱容」，更重要的是建立互相尊重與理解的關係，以尊重與規範同行：家長清晰說明界線、建立生活規律。這種方式既能教會兒童為自己的行為負責，也能培育同理心與自我調節能力。當兒童在被理解、被聆聽的關係中成長，便更有能力在面對風險時發聲，向信任的大人求助，從源頭降低受害風險。

要拓闊保護網，除了家庭層面，更要把守護兒童文化延伸至社區。香港救助

兒童會的「守護兒童服務」，協助學校、非政府組織及不同與兒童接觸的機構，因應機構的需要而度身制定完善的兒童安全政策、風險評估及應對程序，並提供在職員工培訓，訂明角色責任與通報流程，提升機構識別與處理兒童安全問題的意識及能力。

當好「守門員」

參與的機構大多都表示，在參與守護兒童服務後，政策執行及安全標準方面均有顯著提升。這顯示建立系統性的守護兒童文化，能讓前線的員工在日常工作更有信心地保護接觸到的兒童，成為可靠的「守門員」。服務推行至今，已觸及超過300間機構、近2,500位專業人員，及服務超過14萬名兒童。

法律提供框架「保下限」，但改變社會文化，才能「擴闊保護兒童的界限」。若社會只依賴舉報機制，而忽視家庭教育與社會制度建設，將難以從根源建立全面的保護網。透過家長教育、兒童賦權及社區支援能力三方面並行，才能形成由家庭、學校到社區的多層次保護網。