

全球資金最強「避風港」 新加坡商會對港信心滿滿

AI家辦發展加速 港星搭橋可共贏

在全球地緣變局下，香港與新加坡作為國際金融中心，正以競爭與互補實現共生共贏。新加坡商會（香港）副主席黃浩宸接受香港文匯報《經「滄」論》專訪時直言，香港憑完備虛擬資產法規、全球最大離岸人民幣中心及龐大股市領跑；新加坡則以銀行保密及東南亞門戶優勢互補。面對人工智能（AI）浪

潮、家族辦公室回流和中國與東盟經濟整合加速，兩地不再是零和競爭，而是彼此「搭橋人」。他坦言對香港未來充滿信心，指亞洲的區域整合已不可逆轉，香港正成為全球資金最強「避風港」。

●香港文匯報記者 黎梓田



掃碼睇片



新加坡商會（香港）副主席黃浩宸認為，香港和新加坡極具韌性，城市雖小影響力卻極大。

●新加坡商會（香港）副主席黃浩宸認為，香港和新加坡極具韌性，城市雖小影響力卻極大。

黃浩宸在接受專訪時詳細分享新加坡商會在香港逾30年的發展歷程、香港與新加坡的關係，以及在全球地緣政治變局、區域經濟一體化加速背景下，兩者如何透過競爭與互補實現共同成長。

兩地雖小「影響力卻極大」

面對全球地緣政治緊張局勢，黃浩宸認為，香港和新加坡這類「小而強」的城市展現出強大適應



●新加坡商會（香港）副主席黃浩宸（右）接受香港文匯報《經「滄」論》主持陳滄銘專訪。

力。「我們雖小卻極具韌性，我們是非常富裕的城市，城市雖小，影響力卻極大。」他指出，西方傳統強權正面臨挑戰之際，亞洲內部正快速增長，中國影響力持續上升。香港作為國際金融中心，在地緣局勢變化下正成為全球資金尋求安全與穩定的「避風港」，近年家族辦公室業務明顯回流。

港發展數字資產領跑世界

經濟上，香港和新加坡既競爭又互補。黃浩宸以虛擬資產和家族辦公室為例，表示在虛擬資產領域，新加坡較早制定監管框架，但香港在過去兩年已迅速建立全面而完備的規則，包括穩定幣條例；目前在監管框架上已領先全球主要金融中心，以及已擁有全球頂尖金融中心中最完備的虛擬資產法規與框架，顯示出香港在發展數字資產市場的迅速和決心。

在家族辦公室方面，新加坡和香港在資產管理規模及機構數量上已「旗鼓相當」。新加坡的優勢包括嚴格的銀行保密制度（違反屬刑事犯罪）及對接東南亞市場的便利性；香港則擁有規模龐大的股票市場（約為新加坡的十倍以上）及進入

中國資本市場的便捷通道。

倡共拓綠色與伊斯蘭金融

他強調，每個城市都有自己的優勢，直到今天仍然存在。兩地在綠色金融、伊斯蘭金融等創新領域亦有合作空間，新加坡在伊斯蘭金融有豐富經驗，香港與中東聯繫日益緊密，兩地央行均發行綠色債券及代幣化綠色債券，競爭反而推動創新。

黃浩宸稱，香港作為全球最大的離岸人民幣（CNH）中心，佔全球CNH結算約75%份額。新加坡則在石油、大宗商品交易等領域具優勢，隨着中國以人民幣結算貿易的增加，新加坡亦會自然參與其中。黃浩宸認為，兩地在此趨勢下可形成互補，而非零和競爭。

他也提及，商會曾接待包括新加坡建國總理李光耀。「2011年我與李光耀共進晚餐，他坐下來第一句就問：『什麼給了香港這種活力（buzz）？』」這反映新加坡各界對香港活力的好奇，也體現兩地互相學習、建設性競爭的關係。

香港與新加坡部分經濟數據

| 香港 | 指標 | 新加坡 |
|----------------------|-------------------|---------------------------------|
| 4,501.4億美元 | GDP總量* | 6,595.7億美元 |
| 59,640美元 | 人均GDP(名義) | 107,758美元 |
| 84,211美元 | 人均GDP(購買力平價) | 173,708美元 |
| 商品整體出口貨值 同比+35.8% | 對外貿易 (2026年3月) | 核心指標「非石油國內出口」 (NODX)同比+15.3% |
| 商品整體進口 貨值同比+41.2% | | 總進口同比 +35.5% |
| 1.6% | 通脹率(2026年3月) | 1.8% |

*為IMF預測2026年GDP表現
資料來源：IMF《世界經濟展望》、香港政府統計處、Enterprise Singapore

新加坡商會（香港）小檔案

| | |
|------|---|
| 成立年份 | 1995年 |
| 會員規模 | 約220家至250家會員公司，以及以個人身份加入的律師、醫生、銀行家、會計師等 |
| 主要行業 | 金融、房地產等核心行業 |
| 核心工作 | 助新加坡人來港後適應文化差異；向本地社群傳遞中國政府和香港特區政府政策；將影響力擴至新加坡及國際商業圈 |
| 未來定位 | 成為「中國內地—東盟—中國香港」商業整合中的「搭橋人」 |

彼此關係特殊

香港文匯報訊 新加坡商會（香港）成立於1995年，已在香港發展超過三十年，與香港和新加坡的關係一樣，「你中有我，我中有你」，均有着悠久的歷史和淵源。「我們主要由新加坡領導或新加坡企業組成，它們與新加坡有密切聯繫，或總部設在香港。」新加坡商會（香港）副主席黃浩宸表示，商會成員以公司為主，目前約有220家至250家會員公司，涵蓋金融、房地產等核心行業，同時也吸引了不少新加坡專業人士以個人身份加入，包括律師、醫生、銀行家及會計師等。

黃浩宸特別強調香港與新加坡的特殊關係，「新加坡和香港是亞洲兩個最重要和最知名的國際金融中心。香港排名第三，新加坡排名第四。」兩地飛行距離不到4小時，香港更是全球最大的海外新加坡社群，兩座城市之間存在大量家族與親友聯繫。「如果你在香港，你可能也有長輩或平輩親戚在新加坡，反之亦然。」這種緊密聯繫使兩座城市形成獨特的共生生態。商會的重要工作之一，就是幫助新加坡人來港後快速適應本地文化差異，站穩腳步。

事實上，香港與新加坡歷史淵源深厚，同樣自十九世紀起，一步步發展成為亞洲重要的轉口港，新加坡處理東南亞香料、錫礦等商品，香港則連結中國內地與西方市場，兩地有穩定的貿易往來。當時的報紙已討論「香港vs新加坡」的競爭話題，可見早期即被視為亞洲經濟雙雄。

雙城生態共生

二戰期間，兩地均遭日軍佔領，戰後迅速恢復為區域貿易樞紐。香港提供勞動力與創業資本，推動製造業發展；新加坡則聚焦商品轉口，後逐步多元化。

1965年新加坡獨立後，建國總理李光耀多次訪問香港，高度讚賞香港的活力與韌性。李光耀亦視香港為新加坡發展的參考對象。香港的私營企業活力與快速復甦能力，影響新加坡推動外資與出口導向工業化。

大量跨城親友結情感紐帶

人文與家族聯繫是兩地關係的最大特色。香港擁有新加坡社群，兩地華人之間存在大量跨城親友關係。許多新加坡人祖籍中國南方（尤其是廣東），文化親近性高。黃浩宸在專訪中提到：「喜歡香港文化的新加坡人會選擇在香港生活，喜歡新加坡文化的香港人則會去新加坡。」這種「雙城選擇」體現了深厚的情感紐帶。



●黃浩宸特別強調香港與新加坡的特殊關係，「如果你在香港，你可能也有長輩或平輩親戚在新加坡，反之亦然。」

中國東盟商業整合

香港文匯報訊 隨着中國內地、中國香港與東盟國家的經濟整合加速，新加坡商會（香港）副主席黃浩宸強調，所有在港的亞洲商會都將在區域（「中國內地—東盟—中國香港」）商業整合中發揮更重要的作用，而新加坡商會（香港）的目標是為會員創造機會，讓香港與新加坡在競爭中共同進步。黃浩宸在訪問中坦言，對香港未來充滿信心，並期待彼此關係在經濟互補的基礎上持續深化，商會冀為會員做「搭橋人」。

對於香港未來的發展，黃浩宸表示，面對快速變化的世界，沒有人能準確預測五年後的局面，但亞洲內部貿易增長，「中國內地—東盟—中國香港」經濟聯繫加強的趨勢「不可逆轉」。新加坡商會（香港）將繼續發揮橋樑作用，協助會員把握商機，並推動香港與新加坡更緊密的合作。

發展北都區 星企具相關經驗

新加坡總理黃循財近期訪港期間考察北部都會區，並表達新加坡考慮參與相關項目的意願。黃浩宸表示，新加坡在海外工業園開發擁有豐富經驗，早在上世紀九十年代已在四川設立新加坡工業園「新川創新科技園」，因此參與此類大型發展項目並不陌生。

他也指出，最終是否投資仍取決於個別企業的商

商會冀做「搭橋人」

業判斷。新加坡企業對中國市場非常熟悉，他們很多人籍貫中國南方，尤其是廣東省，對那邊的門路早已清楚。因此，直接在深圳、東莞等地投資對他們來說也很容易。

全球經濟變局 亞洲成為核心

另一方面，黃浩宸觀察到，全球經濟格局正發生深刻轉變，「我們已經擺脫了一個強權獨大的世界」，並且逐漸轉變到一個以亞洲區域內貿易為核心議題的世界。

事實上，東盟已連續多年成為中國最大的貿易夥伴，兩者在《區域全面經濟夥伴關係協定》（RCEP）和自貿區3.0版升級的推動下，產業鏈高度互補，互為中間品、零部件和消費品的巨大市場。2026年首季度數據顯示，中國對東盟的進出口額持續高速增长，顯示出強勁的「近鄰優勢」。而2025年香港與東盟的商品貿易總額高達港幣16,685億元，佔香港全球貿易總額的15.3%。

在這大環境下，新加坡商會角色更加凸顯。商會不僅協助新加坡企業融入香港及大灣區市場，還積極向本地社群傳遞中國政府和香港特區政府的最新政策資訊，並將影響力擴展至新加坡及國際商業圈。同時，商會定期舉辦各類活動，邀請新加坡高級官員及知名人士參與，促進兩地交流。

中國AI發展迅猛 港應加快建安全框架

香港文匯報訊 談到人工智能（AI），新加坡商會（香港）副主席黃浩宸認為中國AI發展迅猛，指兩年前還被認為落後美國5年，但如今已大幅縮短彼此的技術差距，並處於全球領先地位。香港和新加坡都應加快AI安全政策框架，尤其在資料保護、防範詐騙、惡意利用及代理式AI（Agentic AI）帶來的挑戰，包括網絡安全風險及責任歸屬問題。「新加坡和香港都需要加快AI安全政策框架，尤其在資料保護、防範詐騙、惡意利用及代理式AI（Agentic AI）責

任歸屬上。」他近期研究案例說明風險：黑客可在圖片中嵌入肉眼難辨的隱藏指令，改變AI行為；代理式AI可能被駭、提示注入，或自主行動脫離人類控制。作為金融科技糾紛領域的資深律師，黃浩宸建議香港繼續在監管上尋求「微妙平衡」，因為「創新總是跑在監管前面，香港需尋求微妙平衡——過嚴扼殺創新，過鬆則損害市場信心與投資者利益。」

對於人才政策，他認為香港最大的吸引力在於城市本身的活力，認為特區政府只需要適度引入人

才，讓合適的國際及中國內地人才自然流入香港，而非過度主動推廣。同時要守住關口，確保來的是對城市有貢獻的人。

港可成國際破產與重組中心

其他機遇方面，黃浩宸亦指香港有足夠的專業人才及配套，例如會計師、法務會計、律師、核數師等等，並特別呼籲當局盡快推出《公司拯救法》，讓香港成為國際破產與重組中心，開拓一個全新的龐大市場。



●中國AI及相關產業發展迅猛，香港需注意資料保護、防範詐騙、惡意利用及代理式AI責任歸屬等問題。資料圖片