

# 主動開拓中亞市場 積極求變謀共贏

行政長官李家超昨日宣布將於下月率團出訪哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦兩個中亞國家，超過60位高級別商貿代表隨行，包括內地企業代表。這是繼出訪中東、東盟之後，特區政府主動開拓新興市場的又一重要舉措，展示出特區政府在變局中開新局的堅定決心和積極作為。中亞資源豐富、致力推動經濟轉型，中亞與香港互補合作，前景廣闊，並能更好地助力內地企業「出海」，進一步強化香港「超級聯繫人」「超級增值人」的角色。

因應全球供應鏈重構、地緣政治變化，為減少對傳統歐美市場的依賴，特區政府近年大力布局中東、東盟等新興市場，如今將目光投向中亞，體現特區政府一以貫之戰略自覺——既鞏固傳統夥伴，更要發掘新賽道。

哈薩克斯坦與烏茲別克斯坦是中亞最具代表性的兩大經濟體。兩者均坐擁豐富資源，哈薩克斯坦已探明石油儲量近140億噸，烏茲別克斯坦則以黃金、棉花、石油、天然氣「四金」為支柱，鈾產量全球第五、黃金產量全球第十。兩者正處於經濟多元化的關鍵期，致力推動產業多元化，以擺脫過度依賴資源業，金融、基建、綠色能源、數字經濟等領域需求旺盛；這與香港作為國際金融、貿易和專業服務樞紐的優勢高度契合。

例如，香港正積極構建大宗商品交易生態圈，而中亞各國恰好是黃金、銅、鈾、石油等重要資源的產地。特別是中亞國家擁有龐大的黃金儲備，在交易、結算、倉儲等方面與香港生態互補，有助於提升香港作為國際黃金交易中心的地位。哈薩克斯坦開發銀行及當地企業已首度來港發行「點心債」，已有企業實現港哈雙重上市——這些案例表明，香港和中亞國家在資本市場的合作已從構想走向實踐。

另外，在基礎設施、綠色能源、物流運輸、法律

合規等領域，香港與中亞的合作空間同樣廣闊。烏茲別克斯坦正在推進國企私有化與大規模基建，哈薩克斯坦的阿斯塔納國際金融中心（AIFC）採用普通法框架，與香港法律體系同源，為兩地金融、法律服務的對接提供了制度便利。香港的專業服務生態，能夠為中亞的產業升級、項目融資、合規管理提供高質量支持。

此次特區政府出訪中亞的隨團成員中，有30多位來自內地10多個省市及自治區的企業代表，涵蓋能源、礦業、科技創新等行業。此安排凸顯香港作為國家連接世界的「超級聯繫人」獨特身份。

中亞國家已成為內地企業「出海」的重要目標。截至2025年中，哈薩克斯坦已佔中國內地對中亞直接投資存量的30%以上，投資領域覆蓋資源、基建、製造等多個關鍵產業。然而，內地企業進入中亞仍面臨融資、法律、合規、語言文化等多重挑戰。香港恰恰在這些方面具備不可替代的優勢。

香港擁有與國際接軌的法律體系、高水平的專業服務，能夠幫助內地企業降低「出海」風險，提升項目落地效率。香港致力成為「中亞和內地雙向交流的戰略門戶」，透過香港的平台，內地與中亞的資源、資本、技術與市場得以高效對接，香港必將成為推進中亞和內地互利合作的深度參與者與價值創造者。

特區政府中亞之行，將以更廣闊視野、更務實步伐，為香港經濟發展注入新動能，更好服務國家發展大局。正如李家超所指：「世界貿易關係正在重塑，特區政府這次主動開拓中亞市場，目的是為香港建立新的商貿通道，發掘有豐富機遇的新興市場，既鞏固傳統市場，又發掘新賽道，發揮香港出海平台角色，讓中亞國家更認識及重視香港市場和優勢，為香港帶來更多經濟收益，讓市民分享更多經濟紅利。」

## 文匯社評

WEN WEI EDITORIAL

# 合理合規落實簡樸房 助基層安居樂業

《簡樸房條例》今年3月正式生效，房屋局至今已收到超過一萬個分間單位的登記申請，而設於九龍城重建計劃舊樓內的兩個「簡樸房」樣板房已完成裝修，配合提供「一站式」的認證裝修服務。一連串舉措反映政府部門的工作細緻周到，有效打消業主的顧慮，保障制度落實執行。政府部門要持續監管裝修公司合理收費，保障基層市民的居住環境持續得到改善。

根據房屋局最新數據顯示，《條例》生效至5月中旬，短短兩個多月內已收到涉及近1.1萬個分間單位的寬限期登記申請，其中油尖旺區以約2,800個申請數領先全港。房屋局局長何永賢早前表示，登記申請的數字每日穩定上升，充分證明政府的政策宣傳能夠有效傳達至業主，市場認同度持續提升。

必須肯定的是，特區政府在解決劣質劏房這一「老大難」問題上，展現出了極高的行政智慧與務實精神。面對積弊多年的住房困境，政府沒有選擇「一刀切」全面取締，而是採取「先登記、後執法」的穩妥步伐，為現存分間單位提供了長達四年的過渡寬限期。這種循序漸進的策略，既給予了業主充足的緩衝時間進行整改，也體現了政策的人性化溫度。特別是當局在九龍城精心打連的樣板房，以直觀的方式向業主展示了如何以合理的成本（平均每個單位改裝費約2.5萬至5.1萬元），將原本不達標的空間轉變為符合安全、衛生標準的合法居所。這種示範有效打破了外界關於改

裝費用是「天價」的謠傳，打消了業主的疑慮，提升了他們主動合規的意願。

對劏房業主而言，現在正是抓緊時間、主動配合條例要求的最佳時機。從經濟角度審視，將住宅分間出租本就具有較高的租金回報誘因，且過去多年業主已賺取了可觀收益，如今投入部分資金進行合規改造，不僅能換取長遠的合法經營權，改造成本更可透過租金收入迅速「回本」。這是一筆兼具社會責任與經濟理性的賬；明智的業主理應順勢而為，盡快完成從「劣質劏房」到「簡樸房」的轉型。

與此同時，要將簡樸房制度不折不扣地轉化為對基層市民的保障，離不開政府嚴格監管與完善配套。隨着市場上湧現出提供「一站式」服務的裝修公司，雖然便利了業主，但也可能出現濫收費用、操控市場的問題，這在舊樓維修上長期存在。對此，政府必須高度關注，加強對裝修公司及專業核證服務收費的監管，杜絕借改造劏房斂財的不正之風，確保劏房改造市場透明規範。只有營造一個公平、健康的市場環境，才能確保《簡樸房條例》不走樣、不變味，真正讓基層租客住得安心、住得有尊嚴。

解決劏房問題是一場持久戰。在推進簡樸房制度的同時，政府須持續關注受影響租戶的安置需求，特別是要提供更多位於市區的過渡性房屋配額，滿足基層家庭「原區居住」的願望。政府、業主與社會各界齊心協力，在嚴格執法與柔性引導之間找到最佳平衡點，早日實現告別劣質劏房，助基層市民安居樂業。

# 善用「背靠祖國聯通世界」優勢 促港成內企及哈烏企外闖第一站 中亞迎經濟「拐點」 貿發局看好四領域

隨着中東局勢變化，香港在開拓新興市場方面將目光擴至中亞地區。香港特區行政長官李家超昨日宣布，6月初將率領代表團出訪哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦。香港貿發局發表研究報告指，中亞地區是內地企業「出海」的合適目的地，哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦均為內地企業「出海」中亞地區的成熟目的地，具備豐富的中國投資往績。而香港商界亦有四大領域可參與中亞市場，分別是物流產業、貨物運輸及貿易、黃金及大宗商品貿易以及金融服務。

●香港文匯報記者 莊程敏



●貿易發展局研究總監龐溟（右）認為，中亞地區需要長期而穩定的資金支持，這正好對接香港作為國際金融中心的功能。旁為貿發局首席經濟師曾詩韻。香港文匯報記者莊程敏攝

香港貿發局研究總監龐溟在會見傳媒時表示：「不僅是中亞與香港、內地之間的互動，中亞五國彼此之間本身也構成一個龐大的區域市場，每個市場都有其特色及自身的機遇，值得大家關注。」他指出，根據過往在中亞地區實地考察和工作的經驗，大致歸納出四個主要方向適合香港商家參與。第一是物流產業。中亞多個國家目前都全力希望融入國際物流及運輸體系，對於現代化物流倉儲設施、供應鏈網絡升級與優化，有着歷史性提升的需求。這正好與香港作為國際航運及物流樞紐、擁有傳統優勢的產業高度契合，香港在這方面大有可為，可以提供相關服務和支援。

### 物流黃金金融顯雙贏潛力

第二是貨物運輸及貿易。港商透過協助當地企業擴大其製造業，特別是輕工業產品的出口，甚至協助其工廠進行升級改造、擴大產能等，便可協助中亞企業更好開拓面向歐洲及亞洲市場的商機。對香港商家而言，亦可把以往累積的貿易、管理及技術經驗帶到當地，發揮所長，實現雙方互利。

第三是黃金及大宗商品貿易。龐溟認為，中亞地區原生黃金儲備十分豐富。如果能將這些資源優勢，與香港在金融、黃金交易、結算、專業交割以及高安全性倉儲設施等方面的成熟生態結合起來，不單有助提升中亞地區黃金資產在全球市場的地位，亦有利於鞏固及發展香港作為國際大宗商品及貴金屬交易中心的角色，是一個具雙向互惠、雙贏潛力的合作領域。

### 國際金融中心滿足融資需求

第四是金融服務。中亞地區在進行大規模經濟結構升級調整，以及興建跨國基礎設施項目時，均需要長期而穩定的資金支持，這正好對接香港作為國際金融中心的功能。不論是銀行貸款、直接融資、股票及債券發行，還是風險投資等多元化金融產品，香港都可以提供一系列、全面而多樣化的融資工具及服務，為中亞地區提供廣泛的金融協作

與合作機會。至於如何具體參與上述各個領域，龐溟認為可透過供應鏈領域方面入手，主因當地非常需要在資金、技術以及人才培訓方面的支援；而香港憑藉其獨特的區位優勢，不單「背靠祖國，聯通世界」，與粵港澳大灣區及東南亞等地區的聯繫作用十分顯著。貿發局曾與多個中亞國家的代表團交流，他們普遍看重香港，希望把香港視為資訊樞紐和合作起點，作為拓展不同國際市場的一個理想「第一站」。

除此之外，在專業服務方面，香港擁有完善的法律制度、較低稅率、國際視野及豐富人才，同時匯聚多元化的金融機構和私人資金，能為中亞整體基建及發展提供高度便利。對於大型項目而言，既可以度身訂造銀行貸款安排，也可以透過在香港交易所上市、發行多種結構性或貿易融資工具等方式籌集資金。香港的專業服務團隊亦能協助企業實現規模化及國際化擴展，拓闊其國際業務版圖。

其次是科研、產品標準及醫療相關諮詢服務。香港可全面提供符合國際標準的合規顧問、檢測及認證服務。同時，香港在全球綠色金融領域處於領先位置，能為中亞企業提供從項目啟動、發展規劃到架構設計的一系列專業顧問及技術支援。

### 輸出智慧城市經驗助數碼化

他續指，多個中亞國家近年相繼推出各國的數碼化發展計劃，例如哈薩克斯坦把今年定為「數碼化與人工智能之年」。在這方面，香港在智慧城市建設、金融科技、電子政務等領域均有成熟解決方案，可以將這些模式「輸出」，協助當地政府及城市在治理、服務及轉型升級方面提供顧問與技術支持。

他強調，中亞多個國家政府都大力推動改革開放，近年是它們推進改革並推出更多具體、可落地措施的相對穩定時期。這段時間，它們一方面在國際層面加強對外宣傳和研究，另一方面也開始吸引更多外來投資進入，逐漸形成較清晰的對外開放及開發成果。「從經濟走勢來看，我們見到某種『拐點』正在形成，這也是值得關注的原因之一。」

## 哈烏各具優勢 享經濟與人口紅利

香港文匯報訊（記者 莊程敏）哈薩克斯坦及烏茲別克斯坦均為內地企業「出海」中亞市場的成熟目的地。貿發局首席經濟師曾詩韻指出，據歐亞開發銀行報告，截至2025年中，哈薩克斯坦已佔中國內地對中亞地區直接投資存量的超過30%，投資涵蓋天然資源、基礎設施、製造業等多個重要領域。同樣，中國是烏茲別克斯坦主要投資來源地，涉及新能源、化工、紡織、礦產、農業、製造業及工業園區等多元化行業。

曾詩韻表示，以哈薩克斯坦為例，與其他中亞國家相比，其經濟改革相對較為成熟，整體營商環境及發展環境亦較為穩定。數據顯示，單計哈薩克斯坦在2025年已佔中亞地區整體本地生產總值（GDP）約53%，被視為區內「經濟大國」。資料也顯示，中國與哈薩克斯坦的雙邊貿易額，已由2020年的約215億美元，上升至2025年的約488億美元，平均每年增長約17.7%。

### 建議善用回程運力輸入黃金

香港貿易發展局研究總監龐溟指出，香港對中亞地區市場的角色明顯是淨出口地區，說明香港的電子產品在中亞市場具有很強的競爭力和需求。然而，回程不論是空運還是航運的運力並未完全使用，而中亞很多優質農產品、有色金屬、黃金資源可通過香港渠道進入全球市場，這些都是商機。

另一方面，曾詩韻介紹指，烏茲別克斯坦亦擁有明顯的人口紅利。該國人口平均年齡約為30歲，整體人口相當年輕，勞動力充足，為工業生產提供穩定且成本相對具競爭力的勞動供應。由於屬發展中國家且人口年輕，其內需市場的消費動力亦相對較強。

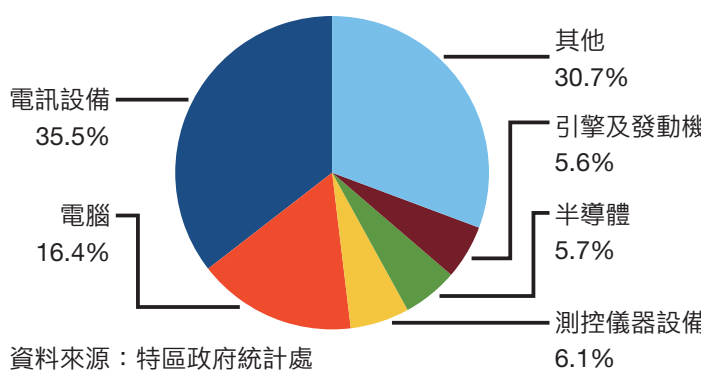
### 投資宜聘顧問處理法律稅務

不過，她提醒，當地稅制的設計並不像香港般簡單明確，因此對於計劃在當地投資設廠或經營業務的企業，較為適合聘用專業顧問公司，尤其是法律及稅務顧問，協助企業了解當地的稅務政策、投資優惠制度，以及相關營商法律法規。

### 貿發局建議發展中亞市場四大方向

- 1 物流產業**  
中亞多個國家目前都希望全力融入國際物流及運輸體系，香港作為國際航運及物流樞紐可以提供相關服務和支援。
- 2 貨物運輸及貿易**  
港商透過協助當地企業擴大其製造業，特別是輕工業產品的出口，甚至協助其工廠進行升級改造、擴大產能等。
- 3 黃金及大宗商品貿易**  
中亞地區原生黃金儲備十分豐富，這些資源優勢可與香港在金融、黃金交易、結算、專業交割以及高安全性倉儲設施等方面的成熟生態結合起來。
- 4 金融服務**  
中亞地區在進行大規模經濟結構升級調整，以及興建跨國基礎設施項目時，香港可提供銀行貸款、直接融資、股票及債券發行、風險投資等服務。

### 2025年香港對中亞地區之出口產品情況



## 港開拓東盟成效顯 中銀簽文萊越南銀團

香港文匯報訊（記者 岑健樂）香港近年努力開拓東盟市場，正為本港金融業帶來更多商機。中銀香港作為中國銀行集團東南亞區域總部，持續深化區域一體化發展戰略，近日成功於文萊完成該行首筆伊斯蘭銀團融資項目放款，規模約4億美元；並與越南龍頭券商簽訂一筆約5億美元銀團貸款，有關項目展現該行協同東南亞機構的跨境金融服務能力及專業銀團融資實力。

### 完成首筆伊斯蘭銀團融資

中銀香港文萊分行為當地以天然氣作為化肥生產原料的大型化肥廠，完成首筆符合伊斯蘭教法原則的銀團融資放款。項目緊扣文萊市場特色，支持其工業和能源下游產業投資需求，助力文萊向能源化工及製造業延伸，加速多元化產業發展。

此外，中銀香港與胡志明市分行以牽頭身份成功為越南龍頭券商籌組美元銀團貸款，吸引來自歐洲及東南亞的銀行參與，中銀香港亦是首家為該客戶提供離岸貸款的中資銀行，協助其拓展國際融資渠道。

中銀香港副總裁王化斌表示，中銀香港持續深耕東南亞市場，兩筆銀團項目的交易規模均屬當地同類項目前列。而中銀香港首筆伊斯蘭銀團融資項目落地，實現了該行伊斯蘭金融產品的全流程創新，提升該行在區域內的客戶覆蓋度與業務滲透深度。

展望未來，他指出，中銀香港將繼續發揮區域總部功能，深度協同東南亞分支機構，持續完善銀團融資及結構化產品體系，配合東南亞區域的多元化融資需要，為推動區域金融融合與高質量發展貢獻更大力量。