

# 中亞之行拓展新興市場 推動香港多元高質發展



行政長官李家超即將率領本屆特區政府規模最大、涵蓋範圍最廣的代表團，出訪中亞重要國家哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦。此行不僅是特區政府拓展國際空間的關鍵一步，更是在當前複雜多變的全球地緣政治格局下，香港主動作為、強化國際合作交流、深度參與國家對外開放戰略、服務國家發展大局的生動體現。筆者期待並相信，行政長官李家超對中亞兩國的訪問，能夠拓展新興市場，推動香港持續多元發展。

嚴剛 立法會議員

國際合作與交流是香港賴以成功的生命線。持續深化與不同區域，特別是「一帶一路」沿線新興市場國家的合作，是香港強化自身核心競爭力的必由之路。中亞國家正處於經濟快速發展和多元化轉型的關鍵時期，通過與哈薩克斯坦、烏茲別克斯坦建立更高層次的合作關係，香港能夠將其優質的服務業出口到新的市場，為當地金融、法律、會計等專業服務界別創造新的業務增長點，從而鞏固香港作為區域乃至全球樞紐的地位。

## 輸出專業服務優勢 鞏固全球樞紐地位

當前全球地緣政治衝突加劇，保護主義抬頭，供應鏈重組，為全球經貿格局帶來前所未有的不確定性。在這一背景下，主動出擊，開拓具有潛力的新興市場，是香港實現長遠穩定發展的戰略性選擇。哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦作為中亞地區的經濟龍頭，市場潛力巨大，且對外資持開放態度。行政長官李家超此次率團出訪，明確提出「進一步開拓新興市場，為推動長遠經貿往來奠定基礎」，正是應對地緣政治風險、尋求經貿夥伴多元化的務實之舉。

加強與中亞地區的經貿及文化合作，不僅能帶來直接的經濟利益，更能顯著提升香港特區的國際影響力和綜合競爭力。這種影響力不僅體現在經濟規模上，更體現在香港在全球治理、區域合作中的話語權和制度性優勢中。此次代表團規模空前，涵蓋工商、金融、法律、物流等多個高增值行業，更有來自內地十多個省市的企業代表參與。這種「香港+內地」的聯合組團模式，本身就展示了香港作為「超級聯繫人」的內聯外通獨特優勢，既能通往國際，又能連接內地。

## 建立樞紐對接新通道 打造協同雙贏新格局

行政長官李家超提出的「樞紐對樞紐」合作模式，是此次出訪最富遠見和戰略高度的理念。哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦是中亞地區的門戶，是外資

進入該區域市場的天然樞紐，而香港則是國際公認的進入東亞及東南亞市場的金融、貿易和航運樞紐。將兩個樞紐有效對接，意味着在歐亞大陸的東部和中部建立起一條高效、直接的「新通道」。這種基於市場規則的樞紐聯動，將極大地促進區域內的貿易自由化和投資便利化，有助於推動形成更加緊密、高效的區域價值鏈與區域協同發展共同體，打造雙贏多贏的發展新格局。

中亞國家以伊斯蘭文化為主體，這為香港提供了一個獨特的切入點。加強與中亞伊斯蘭地區的文化交流和經貿往來，是香港撬動龐大的全球伊斯蘭金融市場的戰略契機。通過深化與哈薩克斯坦、烏茲別克斯坦等國的關係，香港可以更深入地了解伊斯蘭金融的實際需求和操作規範，積累寶貴經驗，從而完善自身的伊斯蘭金融產品和服務體系。成功開拓中亞市場，將對中東海灣地區的主權財富基金和私人資本產生強烈的示範效應，吸引它們將香港視為投資中國及亞洲的首選平台。

行政長官李家超此次中亞之行，是香港積極參與和服務國家「一帶一路」高質量發展的具體實踐。中亞是「一帶一路」的首倡之地和關鍵節點，哈薩克斯坦和烏茲別克斯坦更是共建「絲綢之路經濟帶」的重要夥伴。行政長官李家超出訪中亞，正是將香港所長精準對接國家所需，同時也對接「一帶一路」沿線國家需求，香港正在從過往的「超級聯繫人」升級為「超級增值人」。這既是香港實現自身持續發展繁榮的內在要求，更是香港作為國家的一個特別行政區，為國家強國建設貢獻力量的應有之義。

行政長官李家超即將開啟的中亞之行，標註着香港在後疫情時代主動重塑國際化戰略、深度融入國家發展大局邁出的堅實一步。通過深化與中亞市場的合作交流，拓展多元市場，鞏固和提升香港國際地位，並將香港的發展與「一帶一路」建設和強國建設的宏偉目標緊密結合，並藉此機會向全球宣示，香港正以更加主動、自信的步伐，走向世界，聯通未來。

# 香港具身智能的創新與實踐之路

黃錦輝 立法會議員 全國政協委員 香港專業及資深行政人員協會副會長



香港正處於轉型的關鍵節點。面對人口高齡化、勞動力短缺與社會服務需求增長等現實挑戰，如何借助人工智能與具身智能提升生產力、改善民生，成為本港亟需回答的重要問題。香港需要在關鍵技術與應用場景上形成核心競爭力，讓創科真正落地、讓研發走向產業。

特區政府已將人工智能確立為香港核心產業，推動「AI產業化、產業AI化」，並積極響應國家的「人工智能+」行動。這要求我們不僅追求概念與原型，更將AI深度融入醫療、製造、物流、公共服務等各個行業，打造可落地、可運行、可拓展的智能應用體系。

當中，具身智能是下一階段人工智能競爭的核心。它不僅是「懂」與「會」的模型能力，更能在真實世界中感知、理解、決策並完成任務的智能體系。對香港而言，具身智能的應用意味着勞動密集型產業與公共服務可以實現智慧化升級，從物流配送、醫療康復到長者照護，都能通過技術提高效率、降低成本，解決高齡化社會帶來的人力壓力。

香港擁有一系列成為具身智能樞紐的獨特條件，包括「背靠祖國、聯通世界」，制度與人才兼容並蓄，並可依托粵港澳大灣區的規模化應用場景，將技術迅速推向產業化。在物流、先進製造及醫療服務等領域，大灣區提供了充足的應用場景和產業承接能力，使得具身智能不僅停留在研發階段，而且能夠快速形成落地驗證與可擴展示範模式。

香港InnoHK創新研發平台亦發揮關

鍵作用，聚焦醫療科技、人工智能與機械人，以及可持續發展、能源、先進製造和材料等領域，強調產學研結合、從產品研究到商業目標再到市場推廣，逐步形成「研發—轉化—產業」的創新生態。

值得一提的是，香港中文大學InnoHK香港物流機械人研究中心於5月18日正式成立香港具身智能實驗室，為香港首個全端具身智能實驗室，涵蓋控制算法、操作算法、關節模組、機械人硬件等智能核心技術研發，並聚焦多元真實場景應用。該實驗室具備基礎研發走向應用轉化的能力，其團隊目前已研發出首個智能移動雙臂機械人平台、能夠自主穿越崎嶇地形的全地形四足機械人，以及達到毫米級操作精準度的輕量化力控機械臂。

香港具身智能實驗室的成立，不僅標誌着香港在人工智能與機械人領域的科研實力邁上新台階，也將為本港在物流、自動化及智慧城市建設方面提供支撐，有助於建立完整的人才培養鏈和研發成果轉化機制，為香港創新科技落地開闢新路徑。

面對未來，香港應充分把握國家「十五五」規劃帶來的歷史性機遇，深化與大灣區及全國的技術、人才與產業合作，推動科研成果轉化，培育國際化高端人才，並加速人工智能與產業的深度融合。

香港要用科技創新回應社會需求，以AI賦能民生、以技術提升效率，打造智慧城市，實現「AI產業化、產業AI化」，為大灣區和全國現代化建設提供可複製的香港方案，彰顯「一國兩制」下的創新活力與國際競爭力。

# 提速提效建設北都 做好內地技術示範平台

陳克勤 立法會議員



粉嶺繞道（東段）於5月初正式通車，發展局局長甯漢豪17日發表網誌，介紹土木工程拓展署在北都都會區率先試行的一系列創新建造技術，包括橋樑橫向轉體技術、S960國產超強度鋼行人天橋，以及單邊挖掘U型盾構機等。相關工程項目在節省工期、降低碳排放、減輕橋樑重量等方面均取得顯著成效。上述創新舉措，不僅令北都建設提速提效、造福市民；更可讓香港成為內地技術走向國際的示範平台，為國家工程科技成果開拓更廣闊的海外舞台。

應用創新技術成效顯著

以粉嶺繞道的橋樑橫向轉體技術為例，工程團隊因需跨越港鐵東鐵線，只能利用凌晨列車停駛後的短暫窗口施工，時間極為緊迫。引入橫向轉體技術後，兩段橋體分別於兩個深夜順利完成轉體，整體工期縮短約一年，對鐵路日常運營的干擾亦大幅降低。其中一段橋身長約140米、重逾7,000噸，是全球橋體彎曲度最大的轉體橋，創下紀錄。工程團隊更與香港理工大學及清華大學合作，共同制定可對接國際標準的設計規範，填補了全球在此高強度鋼結構民用設計規範上的空白。

這些應用的實踐創新意義重大，證明這些創新的建造技術不僅可在內地應用，在國際化的環境中也已達到可驗證、可量化、可推廣的成熟程度。香港在北都建設中的積極採用，不只是務實之舉，更是一次具有示範意義的重要嘗試。

北都都會區是香港近年規模最大、政策優先度最高的發展計劃，涉及大量基礎設施建設，包括道路、橋樑、鐵路、新市鎮及各類配套設施，工程總量龐大，建設周期長。若繼續延續舊有的建設模式，不僅工期漫長，建造成本亦難以控制，更可能與國家戰略規劃及大灣區發展的整體節奏脫節。在此背景下，積極引入內地已臻成熟的創新建造技術，並在北都「先行先試」，具有多重現實意義。一方面，能夠切實加快工程進度、提升建設效率，讓居民更早受惠於完善的交通網絡和城市設施；另一方面，亦有助香港在融入和服務國家發展大局的進程中，走得更快、走得更穩。北都

不只是香港的新市鎮，更是對接深圳、連通粵港澳大灣區的關鍵節點，其建設速度與質素直接影響香港在區域合作中的角色定位。

## 善用港優勢推廣新技術

而香港在這一過程中的價值，並不止於「技術應用」。香港擁有普通法體系、與國際接軌的工程標準與規範，以及成熟的專業認證制度。本地工程項目的執行過程本身就具有相當高的透明度與公信力。這些內地技術在香港的基礎設施建設中獲得成功應用，並形成可供參考的技術規範和工程紀錄，對於海外市場而言，無疑具有很強的說服力。

除了道路工程，北都計劃涵蓋多條新鐵路線，包括北環線延伸、洪水橋至深圳前海跨境鐵路等，建設量巨大，工程複雜程度不低於道路項目。內地在高鐵建造、地下鐵路施工、智慧鐵路管理系統等領域位於全球前列，部分技術的成熟程度和規模化應用經驗，遠超不少西方國家。特區政府已制定新的《香港鐵路標準》，為本港鐵路建設引入更具彈性、更能對接內地技術的規範框架，為日後更廣泛應用內地鐵路創科奠定了制度基礎。

筆者認為，《香港鐵路標準》的應用，不應只局限於北都的新線建設。市區現有鐵路網絡的加建延伸、沿線舊區的城市更新，同樣是可以受惠的領域。若能將相關技術與標準系統性地延伸至市區項目，提速施工、降低成本，讓市民更早享用改善後的交通配套與社區環境，才是政策效益的最大化。與此同時，若香港能在新鐵路項目中引入內地技術，並在安全標準與技術驗證上形成完整紀錄，亦可為內地鐵路技術走向中東、東南亞、非洲等新興市場，提供重要的國際背書。

香港的明智選擇，是以開放務實的態度，加強應用內地已臻成熟的創新技術，在提速建設北都、造福市民的同時，充分發揮香港作為國際規則對接平台的獨特優勢，讓更多內地創科成果在此獲得國際認可，進而走向全球。這既是香港貢獻自身所長服務國家所需的應有之義，也是在新發展格局中鞏固提升自身獨特地位與優勢的現實路徑。速度與示範，二者不是矛盾，而是北都建設可以同時追求的雙重價值和目標。

# 香港助力國家算力網建設 為高質量發展注入新動能

何瑋磊 沙田區青年發展及公民教育委員會委員

2026年5月，國務院常務會議將算力網與水網、新型電網、新一代通信網等並列納入國家「六網」建設布局，正式確立算力作為國家級戰略基礎設施的重要地位。繼移動通信網絡重構消費互聯網格局之後，全國一體化算力網正開啟人工智能驅動的全面經濟周期。國家堅持全國一盤棋統籌布局算力體系，既能在短期內形成強大產業集聚效應，也能在企業端、消費端打通完整市場落地路徑，成為「十五五」時期穩增長、育新機的核心新動能。這不僅是國家培育新質生產力的關鍵抓手，更為香港依託自身優勢、深度融入和服務國家發展大局，提供了難得的時代機遇。

## 算力網是AI時代的基礎公共底座

算力網的核心價值，在於打破各地算力資源碎片化、孤島化的現狀，搭建起一點接入、全網調度、按需使用的智能化算力基礎設施。它並非簡單堆砌數據中心，而是依託國家級調度平台，整合全國超算、智算與邊緣算力節點，實現資源動態配置、高效協同。

依託國家統籌布局優勢，算力使用成本持續下行。國產大模型API調用價格近年大幅回落，百萬Token使用成本顯著走低，大幅降低了企業和市場布局AI應用的試錯與運營門檻。展望未來，隨著算力網全域建成完善，AI普及應用成本仍有較大下行空間。如同水電成為工業時代的基礎要素，算力正逐步變身數字經濟時代的通用公共資源，從高端技術供給轉向全社會普惠共享。

## 產業集聚與市場需求雙向共振

有別於諸多尚停留在概念層面的新興產業，算力網的經濟拉動邏輯已完全落地成型，供給端集聚效應凸顯，需求端企業與消費市場雙輪並進。

在供給層面，國家重點推進的「六網」新型基建，持續帶動上下游產業鏈協同發展，覆蓋芯片、服務器、光模塊、數據中心建設及算法研發、數字服務等全鏈條。目前全國八大算力樞紐周邊已形成明顯產業集聚，大批創科企業向樞紐節點集聚，依託低成本算力加速數字化轉型。在工業領域，AI賦能智能製造已初步落地，有效提升生產效率、降低能耗成本，成為傳統產業轉型升級的重要支撐。

而需求層面更呈現企業級、消費級雙向爆發的格局。一方面，各行各業成熟企業與初創企業都在推進業務流程AI重構，融入生產、管理、營銷全鏈條，AI應用具備清晰的商業價值與轉化路徑，落地意願強、見效快；另一方面，消費端AI產品加速普及，智能終端、沉浸式數字服務等業態持續擴容，市場需求穩定增長，為算力經濟提供了廣闊的終端應用空間。

## 算力公共化賦能全域實體經濟

部分經濟體由少數科技企業主導算力資源，而我國則將

算力網納入國家級公共基礎設施統籌布局，通過全域統一調度避免資源壟斷，讓算力普惠紅利直達實體經濟各行各業。

這種公共品屬性賦予了算力經濟極強的帶動效應，業內權威研究普遍指出，算力產業具備極強經濟槓桿效應，每投入1元算力基建，往往能帶動3至4元的GDP增量。中長期來看，隨著算力網絡持續完善、應用場景不斷豐富，算力經濟將持續拉高數字經濟滲透率，成為「十五五」時期拉動經濟增長、優化產業結構的穩定支柱。依託規模化布局與統籌調度優勢，我國算力綜合成本保持領先，為產業智能化、數字化升級築牢底層支撐。

## 香港多維發力貢獻所長

國家「十五五」規劃明確支持香港鞏固提升國際金融、航運、貿易中心和國際航空樞紐地位，建設國際創新高科技中心，深化國際法律及解決爭議服務中心等。算力網建設浪潮，正好與香港的各個定位高度契合，可錯位發展、多點布局、精準補位。

香港可依託粵港澳大灣區國家算力樞紐定位，用好本地已落地重大算力基建項目。中國移動環球智算中心已正式投入運營，潤澤（沙嶺）智算中心亦已啟動建設，香港可順勢形成「內地主攻模型研發訓練、香港承辦全球商用服務」的跨境算力分工格局，憑藉優質國際網絡的低時延優勢，打造聯通內外的跨境智算樞紐。

同時，香港可借鑒國際調解院總部落戶本地的獨特優勢，依託接軌國際的普通法制度與「一國兩制」特殊地位，參與全球AI規則與跨境數據治理，搭建兼顧內地監管要求與國際通行慣例的AI合規體系，完善跨境AI相關爭議調解與仲裁服務，建設跨境人工智能治理交流平台。

香港亦可發揮國際金融中心專長，探索發行基礎設施REITs等多元化金融工具，為全國及大灣區算力基礎設施引入國際長線資金，以綠色金融助力算力產業低碳化、規範化發展，拓展算力要素市場化金融配套服務。

此外，香港依託國際經貿樞紐角色，助力內地AI技術、算力服務規範化出海，暢通跨境數據安全有序流動；依託大灣區個人信息跨境流動標準合同相關實踐，穩妥推進跨境數據流動白名單探索，打造安全高效的跨境數據要素流通節點。

算力網建設是「十五五」時期新基建的核心抓手，更是支撐中國經濟中長期增長的關鍵引擎。隨着國家「六網」建設全面鋪開，算力經濟發展的時間窗口已然開啟。香港立足自身法律、金融、國際化聯通優勢，多維度參與國家算力網絡建設，主動對接國家戰略、精準發揮自身所長，既能促進自身經濟多元轉型，亦可持續鞏固提升「超級聯繫人」角色，在國家數字經濟發展大局中實現協同共贏、長遠發展。